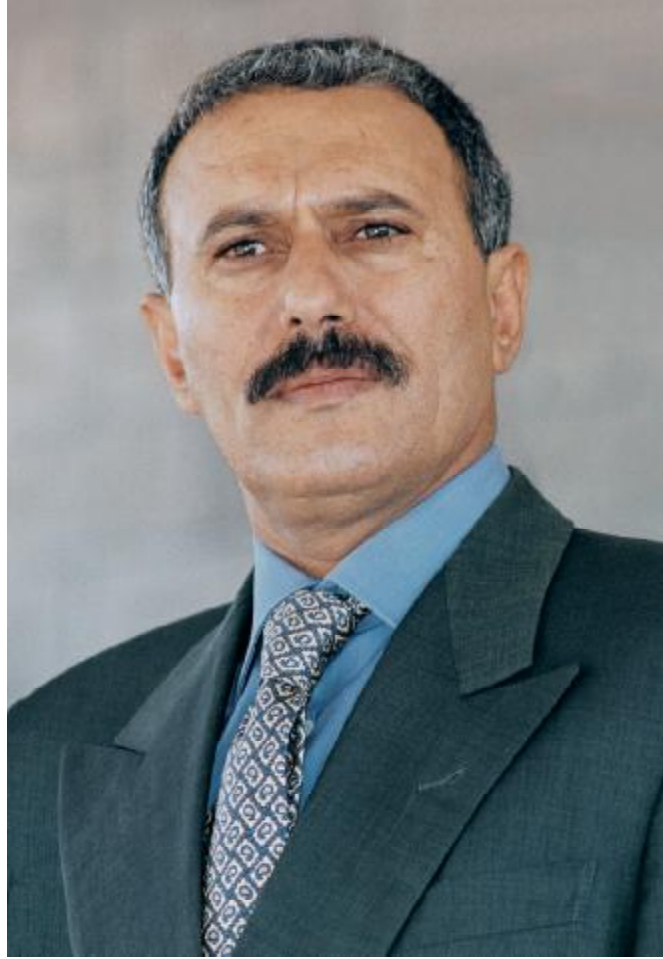


## الغلاف الأمامي

بِسْمِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



فخامة رئيس الجمهورية

عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود

الصندوق الاجتماعي للتنمية  
التقرير السنوي 2007

تمت الطباعة بواسطة الصندوق الاجتماعي للتنمية  
التقطت الصور بواسطة:  
موظفي الصندوق الاجتماعي للتنمية، هيلين ديفيد

جميع الحقوق محفوظة © الصندوق الاجتماعي للتنمية ، صنعاء 2008

يمكن الحصول على نسخة من هذا التقرير من:  
الصندوق الاجتماعي للتنمية  
فج عطان - ص.ب. 15485  
صنعاء ، الجمهورية اليمنية  
تلفون: 77-449671, 8/449669 - 1 - 967+  
فاكس : 449670 - 1 - 967+  
البريد الإلكتروني : [sfd@sfd-yemen.org](mailto:sfd@sfd-yemen.org)  
الموقع على شبكة الإنترنت : [www.sfd-yemen.org](http://www.sfd-yemen.org)





## جدول المحتويات

6	مجلس الإدارة
7	الصندوق الاجتماعي للتنمية في سطور
8	كلمة رئيس مجلس الإدارة
9	كلمة المدير التنفيذي
10	ملخص التقرير
11	عمليات الصندوق 2005
11	الاستهداف
14	التعليم
20	المياه والبيئة
24	الصحة والحماية الاجتماعية
30	الزراعة والتنمية الريفية
37	التدريب والدعم المؤسسي
43	الموروث الثقافي والطرق الريفية
46	تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر
53	التطوير المؤسسي للصندوق
55	المراقبة والتقييم
57	مصادر تمويل العمليات
60	الملاحق
67	المراجع

## مجلس الإدارة

د. علي محمد مجور

رئيس مجلس الوزراء، رئيس مجلس الإدارة

د. أمة الرزاق حُمد

وزير الشؤون الاجتماعية والعمل

نائب رئيس مجلس الإدارة

عبد الكريم إسماعيل الأرحبي

نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية، وزير التخطيط والتعاون الدولي

المدير التنفيذي للصندوق

نعمان طاهر الصهبي

وزير المالية

عبدالقادر علي هلال

وزير الإدارة المحلية

د. عبد السلام محمد حزام الجوفي

وزير التربية والتعليم

د. إبراهيم عمر حجري

وزير التعليم الفني والمهني

د. أبو بكر عبد الله القربي

عن المنظمات غير الحكومية

د. طارق سنان أبو لحوم

عن المنظمات غير الحكومية

عبد الرحمن ذيبان

من ذوي الخبرة

محمد أنعم غالب

من ذوي الخبرة

محمد حسن الزبيري

عن القطاع الخاص

عبد الله سالم الرماح

عن القطاع الخاص

أحمد محمد دعميم

عن القطاع المصرفي



## الصندوق الاجتماعي للتنمية في سطور

أنشئ الصندوق الاجتماعي للتنمية وفقاً للقانون رقم 10 لعام 1997 للمساهمة في تنفيذ خطط الدولة للتنمية الاجتماعية والاقتصادية. والصندوق هيئة مستقلة مالياً وإدارياً، يُديرها مجلس إدارة برئاسة رئيس مجلس الوزراء. ومجلس الإدارة—الذي يضم في عضويته ممثلين عن الحكومة ومؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص—يضع السياسات العامة للصندوق، ويقوم بمتابعة تنفيذها، ومراقبة الأداء العام للصندوق.

وتشمل الأهداف الرئيسية للصندوق الإسهام في مكافحة الفقر، وتحسين الظروف المعيشية للفئات الفقيرة من المجتمع.. وذلك من خلال زيادة وتسهيل الوصول إلى الخدمات الأساسية. وفي ذات الوقت، يعمل الصندوق على تقديم نموذج إيضاحي للمؤسسة التنموية الحديثة التي تعمل بفعالية وكفاءة وشفافية من خلال التطوير المستمر لمنهجيات العمل المتصلة بتوفير الخدمات الاجتماعية وتمكين المجتمعات المحلية والمجالس المحلية من تنفيذ المهام التنموية في مناطقها.

يعمل الصندوق على تحقيق أهدافه من خلال ثلاثة برامج رئيسية، وهي:

- تنمية المجتمع لتسهيل الوصول إلى الخدمات الاجتماعية والاقتصادية الأساسية (كالتعليم والمياه والصحة والطرق الريفية والبيئة).
- بناء القدرات للشركاء المحليين للصندوق (تجمعات محلية، هيئات حكومية، منظمات غير حكومية، استشاريون، ومقاولون).
- تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، وهو البرنامج الذي يقدم خدمات التمويل الأصغر (من خلال جهات وسيطة كالمنظمات غير الحكومية) بالإضافة إلى تنمية قطاع الخدمات المالية وغير المالية لصغار المستثمرين.

وتغطي هذه البرامج طائفة واسعة من القطاعات تشمل التعليم، والصحة، والطرق الريفية، والمياه، والبيئة، والفئات ذات الاحتياجات الخاصة، والتراث الثقافي، والتدريب، والدعم المؤسسي، وتنمية المنشآت الصغيرة والأصغر.. فضلاً عن برنامج التدخلات المتكاملة، وكذلك قطاع الزراعة الذي أضيف مؤخراً ويتم التركيز فيه على تنفيذ مشروع الزراعة المطرية.

مع نهاية عام 2007، بلغت التزامات الصندوق حوالي 596 مليون دولار رُصدت لتنفيذ 6,914 مشروعاً. ويستفيد من هذه المشروعات أكثر من 14.4 مليون شخص بطريقة مباشرة (منهم حوالي 7.3 مليون من الإناث). ونتج عن هذه المشاريع ما يقارب 23.6 مليون يوم عمل.

لقد تمكّن الصندوق من انجاز المرحلة الأولى من عملياته (1997–2000) بكلفة تقارب 90 مليون دولار، ثم استكمل المرحلة الثانية (2001–2003) بكلفة تصل إلى حوالي 200 مليون دولار، محققاً العديد من النجاحات خلال هاتين المرحلتين.

أما المرحلة الثالثة، فقد كان مخططاً لها أن تستمر خلال الفترة 2004–2008، وقد تم تمديدتها حتى عام 2010 لتتواءم مع الخطة الخمسية الثالثة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للتخفيف من الفقر (2006–2010).

حصل الصندوق على التمويل اللازم لهذه العمليات من عدة مصادر شملت الحكومة اليمنية، والصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، والاتحاد الأوروبي، والبنك الألماني للتنمية، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، والبنك الإسلامي للتنمية، والحكومة الهولندية، وصندوق "الأوبك" للتنمية الدولية، والصندوق السعودي للتنمية، ووزارة التنمية الدولية البريطانية، وحكومة الولايات المتحدة الأمريكية، والبنك الدولي.

كما تُسهم المجتمعات المحلية في تغطية جزء من تكاليف المشروعات من خلال توفير المواد ومساهمات عينية أخرى، بالإضافة إلى العمل.

وقد استكمل الصندوق، مع نهاية العام، الرؤية متوسطة المدى (2006–2010)، وذلك لمواجهة التحديات المتنامية التي تواجه جهوده الرامية إلى الإسهام الفعال في التخفيف من الفقر. وتشتمل الرؤية على 4 محاور، وهي: التمكين المجتمعي على المستوى المحلي وتعزيز التنمية المحلية؛ زيادة التركيز على التنمية الاقتصادية؛ التقوية المؤسسية والشراكة؛ والترابط الداخلي وتعزيز الكفاءة والقدرات داخل الصندوق وخارجه.



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

بانقضاء عشرة أعوام على تأسيس الصندوق الاجتماعي للتنمية، نستطيع أن نؤكد بثقة—أن قرار الحكومة اليمنية الذي اتخذته عام 1997 بتأسيس الصندوق كان واحداً من أفضل القرارات التي اتخذت في ذلك الوقت، وعلى مرّ الحكومات المتعاقبة. لقد ظل الصندوق يعمل كمكوّن رئيس لشبكة الأمان الاجتماعي، وإحدى الآليات الفاعلة التي تسهم في الجهود الحكومية للدفع بالغايات الاجتماعية والتخفيف من الفقر.

خلال هذه المدة، تطوّر الصندوق ليصبح مركزاً للتميز في إطار البنية المؤسسية للدولة من خلال ما يلمسه الجميع من السياسات والآليات المتطورة التي وظفها الصندوق.. كما عمل الصندوق على تكثيف وتطوير تدخلاته من خلال الاستفادة من الدروس المستخلصة من التجارب العالمية والتجربة المحلية، وهو الأمر الذي أثبتته نتائج عمليات تقييم الأثر التي نفذتها بيوت خبرة عالمية متخصصة ومحيدة، وكذا التقييم المكثف الذي يقوم به المانحون بشكل منتظم.

أخيراً، تُقدّر تمديد الفترة الزمنية للمرحلة الثالثة من عمليات الصندوق، ورؤيته متوسطة المدى، لتكونا مُتسقّين مع الخطة الخمسية الثالثة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للتخفيف من الفقر (2006-2010) .. وذلك استمراراً لتفعيل وتوسيع دور الصندوق في ردف الجهود الوطنية لتحقيق التنمية وتحسين الظروف المعيشية للناس.

د. علي محمد مجور

رئيس مجلس الوزراء،  
رئيس مجلس إدارة الصندوق



## كلمة المدير التنفيذي

يبدئ الصندوق الاجتماعي للتنمية العقد الزمني الثاني من عملياته بمزيد من العزم على مواصلة وتوسيع مساهمته في العملية التنموية التي ظل وفياً لها من خلال تنفيذ مشاريع وبرامج تُسهّم في التخفيف من معاناة الناس في المناطق الأكثر احتياجاً.

خلال عام 2007، تم استكمال وإقرار الرؤية متوسطة المدى للصندوق، والتي تحدّد اتجاهات عمله خلال الفترة الممتدة من عام 2006 وحتى 2010—وهي ذات الفترة الزمنية التي تُنفذ خلالها الخطة التنموية للدولة.

وخلال العام، طوّر الصندوق استراتيجية النوع الاجتماعي—وهي الاستراتيجية الأولى من نوعها في البلاد—وذلك في مسعى جاد وحثيث لتطوير عمله في خدمة كافة فئات وقطاعات المجتمع، ومن كلا الجنسين.

وقد طور الصندوق خلال العام 943 مشروعاً بكلفة تقديرية تجاوزت 97 مليون دولار. وبذلك يكون قد بلغ عدد المشاريع التي نفذها وينفذها الصندوق منذ تأسيسه وحتى نهاية العام حوالي 7,000 مشروع في مختلف القطاعات والبرامج، باستثمارات قاربت 600 مليون دولار.

ويحرصُ الصندوقُ على مواصلة العمل للارتقاء بنوعية تدخلاته، وذلك على الرغم من التحديات والمصاعب التي تواجهه—وخصوصاً تلك المتعلقة بضعف القدرات المحلية المتاحة.

وتقديرًا لمساهمته في الجهود الوطنية للمحافظة على المعالم التاريخية للبلاد، وصيانة وترميم المواقع الأثرية ذات القيمة التاريخية والثقافية، والتي تحظى باهتمام متزايد من قِبل الحكومة اليمنية والهيئات والمنظمات الإقليمية والدولية المعنية بهذا الجانب.. حاز الصندوق—خلال العام—على جائزة مؤسسة الأغا خان العالمية في الحفاظ على التراث الثقافي.

ومن البديهي تماماً أنّ كلّ ذلك ما كان ليتحقق لولا الدعم والتأييد المستمرّين من القيادة السياسية بزعامة فخامة الأخ رئيس الجمهورية، والحكومة، ومجلس إدارة الصندوق برئاسة رئيس مجلس الوزراء/رئيس مجلس الإدارة.. وكذا الممولين المختلفين للصندوق، وشركاء التنمية من أجهزة حكومية، ولجان مجتمعية، ومنظمات غير حكومية.. بالإضافة إلى جهود زملائي من كوادر وموظفي الصندوق في الإدارة العامة والفروع.

عبد الكريم إسماعيل الأرحبي

المدير التنفيذي



## مُلَخَّصُ التَّقْرِيرِ

وركّزت التدخلات في قطاع الصحة—الذي كان نصيبه 9.6% من استثمارات عام 2007—على تحسين الحصول على الخدمات الصحية الأولية، ودعم الصحة الإنجابية، وتدريب الكوادر الصحية المتوسطة العاملة في الأرياف (وخصوصاً الإناث)، ورفع مستوى أداء المعاهد الصحية. كما وصل الصندوق نشاطه في تبني الحقوق المشروعة للفئات ذات الاحتياجات الخاصة، وتحقيق الدمج الاجتماعي لها، وذلك من خلال تنفيذ المشاريع التي تستهدف هذه الفئات ودعم المؤسسات والجمعيات العاملة معها. وتم رصد قرابة 2.4% من استثمارات العام لهذه المشاريع.

وتواصل أيضاً نشاط الصندوق للإسهام في تحقيق التنمية الريفية، سواء من خلال مشاريع الطرق الريفية (9% من إجمالي استثمارات 2007) وتنفيذ مشاريع ذات كثافة عمالية عالية تتمثل في رصف الشوارع (16%)، أو الزراعة المطرية والثروة الحيوانية وبرنامج التدخلات المتكاملة (2.8%).

وخلال العام، أولى الصندوق اهتماماً خاصاً للمساهمة في دعم السلطة المحلية وجهود الحكومة لتحقيق وتعزيز اللامركزية في البلاد. كما ساعد الصندوق على بناء قدرات المنظمات غير الحكومية والتجمعات المحلية، مؤكداً حرصه على الاهتمام بتدريب وبناء القدرات البشرية والمؤسسية في جميع أنحاء اليمن. ومن استثمارات العام، رُصد ما نسبته 7.2% لقطاعي التدريب والدعم المؤسسي.

وباستثمار يقارب 5.9% من إجمالي ما تم رسده لعام 2007، واصل الصندوق مساعده لحماية وإنقاذ المعالم التاريخية والمواقع الأثرية ذات القيمة المعمارية والثقافية والتاريخية العالية. بالإضافة إلى ذلك، يعمل الصندوق على الإسهام في بناء قدرات العاملين في هذا المجال على المستوى المحلي والوطني.

وخلال العام أيضاً، استمر الصندوق في دعم برامج التمويل الصغير والأصغر، ومساعدتها على تعزيز قدراتها التنافسية وتحسين نوعية الخدمات التي تقدمها. وحظيت المنشآت الصغيرة والأصغر—بالإضافة إلى خدمات تنمية الأعمال—بنسبة 2.8% من استثمارات العام.

يلخّص التقرير السنوي لعام 2007 أهمّ الأنشطة التي نفذها الصندوق خلال العام، وذلك في القطاعات والبرامج التي يتدخل فيها. وقد وصل عدد المشاريع التي طوّرها الصندوق، خلال العام، إلى 943 مشروعاً بالتزامات تجاوزت 97 مليون دولار. أما تراكمياً (منذ 1997 وحتى نهاية 2007) فقد وصلت الالتزامات الإجمالية للصندوق إلى 596 مليون دولار.

وخلال العام، استكمل الصندوق الاجتماعي (بالعمل المشترك مع شركائه) إعداد الرؤية متوسطة المدى الخاصة به، والتي تتعلق بدوره المستقبلي للفترة 2006-2010.

كما طور الصندوق استراتيجية النوع الاجتماعي وإطار العمل المرتبط بها (2008-2010) والتي يسعى الصندوق من وراء تحقيقها إلى زيادة جودة وفاعلية مشاريعه وتدخلاته في التخفيف من الفقر بالنسبة للرجال والنساء على حدّ سواء، ورفع مكانة المرأة في أوساط المجتمعات، وتكامل الأدوار الاجتماعية بين الرجل والمرأة بما يحقق التنمية. لقد صُمّمت هذه الاستراتيجية لدعم الإستراتيجية الوطنية لتنمية المرأة (2006-2015). كما أنها تدعم الخطة الخمسية الثالثة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للتخفيف من الفقر.

بالنسبة للتوزيع القطاعي لمشاريع العام، فقد استحوذت مشاريع التعليم—كما في الأعوام السابقة—على النسبة الأكبر من استثمارات الصندوق (حوالي 33.4%). وقد تم التركيز على توسيع البنية التحتية للتعليم، وزيادة معدلات الالتحاق بالتعليم الأساسي، وتعزيز تعليم البنات (وخصوصاً في المناطق الريفية).

وخلال العام أيضاً، استمر تركيز الصندوق على الأنظمة التقليدية في مشاريع حصاد مياه الأمطار—مع إيلاء اهتمام خاص بتنفيذ مشاريع قليلة الكلفة واعطاء اهتمام لمشاركة المجتمع واستخدام معارفه وخبراته المحلية التقليدية. وقد بلغ نصيب قطاعي المياه والبيئة 10.8% من استثمارات الصندوق للعام.



## عمليات 2007

خلال عام 2007، قامت سبع وحدات مختلفة بتنفيذ مشاريع وبرامج الصندوق، وهي التعليم، والمياه والبيئة، والصحة والحماية الاجتماعية، والزراعة والتنمية الريفية، والتدريب والدعم المؤسسي، والموروث الثقافي، وتنمية المنشآت الصغيرة والأصغر. وقد تمت الموافقة، خلال العام، على 943 مشروعاً بتكلفة تقديرية تبلغ 97 مليون دولار (الجدول 1).

الجدول 1: المشاريع والالتزامات والمنصرف (المخطط والمنفذ) لعام 2007			
البيان	المخطط	المنفذ	نسبة التنفيذ (%)
عدد المشاريع	935	943	101
الالتزامات (مليون دولار)	86.4	97.0	112
الصرف (مليون دولار)	104.5	96.4	93

### الاستهداف وتوزيع مخصصات الدعم عام 2007

ترتبط سياسة الاستهداف في عمليات الصندوق الاجتماعي للتنمية بالأهداف التي أنشئ من أجلها الصندوق، وهي الإسهام في الحد من البطالة والفقير... ولذلك يعمل الصندوق في كل تدخلاته على تحقيق أعلى درجة من استهداف المناطق الأكثر فقراً واحتياجاً للخدمات من خلال تخصيص موارد مالية أكثر لتنفيذ أكبر قدر من التدخلات والمشاريع في المناطق والتجمعات السكانية الفقيرة، واستهداف الفئات الضعيفة في المجتمع، والتي غالباً ما تكون أكثر احتياجاً للخدمات والدعم والرعاية والاهتمام. وفي هذا الإطار، يُعطي الصندوق أولوية الاستجابة للطلبات المقدمة من هذه التجمعات، وفقاً للسياسات والأسس والمعايير المتبعة مع كل الطلبات التي تتقدم بها المجتمعات المحلية والجهات المستفيدة إلى الصندوق من جميع المناطق والقرى والتجمعات السكانية بدون استثناء، وذلك لإحداث أثر ملموس في حياة الأفراد والتجمعات الفقيرة.

ويطبق الصندوق سياسته الاستهدافية هذه في إطار الاتجاهات الثلاثة للاستهداف (الجغرافي والقطاعي والاجتماعي) التي تجدر انعكاسها من خلال التدخلات المختلفة في كل القطاعات تقريباً.

ويعتمد الصندوق—في تجسيد سياسة الاستهداف التي يتبناها—على المؤشرات والبيانات الحديثة حول الفقر في اليمن، والتي تتضمنها التقارير الصادرة عن الحكومة اليمنية والبنك الدولي والأمم المتحدة (والمستخلصة من التحليل لنتائج بيانات مسوح ميزانية الأسرة التي نفذها الجهاز المركزي للإحصاء خلال الفترة 2005/2006، والمؤشرات الاجتماعية والاقتصادية والسكانية التي تعكس مستوى الخدمات في المحافظات والمديريات من نتائج تعداد ديسمبر 2004). وقد قام الصندوق بتحديث المؤشرات والبيانات، وترتيبها وتبويبها وتلخيصها، واستخدامها في تطوير طرق وأساليب الاستهداف، ومنها توزيع الموارد على المحافظات، ثم على المديريات في إطار كل محافظة.. وهي الموارد التي تم الحصول عليها، وكذلك المتوقع الحصول عليها، خلال المرحلة الثالثة من عمليات الصندوق وامتدادها للفترة (2004-2010). ويتم توزيع مجمل هذه الموارد وفقاً لعدد من العوامل، منها عدد الفقراء (السكان تحت خط الفقر العام الغذائي وغير الغذائي) وعدد السكان المتأثرين بـ "مؤشر تدني الخدمات" (يعكس مستوى تدني أو عدم توفر الخدمات، ويُدعى كذلك "مؤشر فقر الخدمة"). ويكمن الهدف من ذلك في استهداف الفقراء جغرافياً لتوزيع الموارد بما يتناسب مع حجمهم في كل محافظة ومديرية.



## برنامج التشغيل كثيفة العمالة

تم، في أواخر عام 2006، البدء بتنفيذ برنامج التشغيل كثيفة العمالة استجابة لطلب من الحكومة لتنفيذ مشاريع ذات كثافة عمالية عالية. ويوفر البرنامج فرصة لامتناس العمالة غير الماهرة بشكل مؤقت. وتقدّم الحكومة دعماً إضافياً للصندوق لتنفيذ هذا البرنامج، يُقدَّر بمبلغ 25 مليون دولار في السنة.

ويهدف البرنامج إلى خلق 10-08 ملايين فرصة عمل في اليوم (للفترة 2006-2010). وتشمل القطاعات الرئيسية والفرعية المعنية بتنفيذ البرنامج رصف الشوارع داخل المدن، والطرق الريفية (الترابية)، وحصاد مياه الأمطار (برك وخزانات حجرية)، والمدارس.

أما المعايير المتبعة لتوزيع الاستثمارات في إطار هذا البرنامج، فتشمل نسبة السكان الفقراء تحت خط الفقر الأدنى (وفقاً لمسح ميزانية الأسرة 2005) والعدد الإجمالي للفقراء عموماً ومعدلات البطالة (من التعداد العام للسكان والمساكن ومسح القوى العاملة لسنة 2004) وذلك على مستوى المحافظات.

وعلى الرغم من أن عدداً كبيراً من مشاريع البرنامج يجري تنفيذها في مناطق حضرية وشبه حضرية، إلا أن محتوى العمل للبرنامج في معظمه يعود بالفائدة على العمال الذين هاجروا من الريف إلى الحضر.

خلال عام 2007، تم الالتزام بتنفيذ 120 مشروعاً ضمن هذا البرنامج بتكلفة تقديرية تبلغ 27.1 مليون دولار.. بينما، تراكمياً، يصل عدد المشاريع إلى 197 وكلفتها التقديرية 42.2 مليون دولار.

## الاستهداف الجغرافي

يُعتبرُ الاستهداف الجغرافي الأكبر حجماً في تدخلات الصندوق من حيث عدد المشاريع والمبالغ التي تُوجَّه إلى هذا النوع من الاستهداف، حيث تم توزيع 500 مليون دولار على المحافظات

للفترة من (2004 - 2010) ثم على المديرية (تمثل حوالي 65-60% من حجم الموارد المتوقع الحصول عليها خلال المرحلة الثالثة).

وتتوزع النسبة الباقية من حجم الموارد المتاحة والمتوقع الحصول عليها (40-35%) على الاستهداف القطاعي والاجتماعي، بالإضافة إلى برنامج التشغيل كثيفة العمالة الذي حُصِّصَ له مبالغ محددة من الدولة لإيجاد فرص عمل سريعة لامتناس العاطلين عن العمل، وبالتالي الحد من ظاهرة البطالة (وهذا البرنامج يدخل في إطار الاستهداف القطاعي أيضاً).

في خطة عام 2007 تمت الموافقة على تنفيذ حوالي 941 مشروعاً بتكلفة وصلت إلى 97 مليون دولار تقريباً، وبلغ حجم الاستثمار للاستهداف الجغرافي من هذه التكلفة حوالي 49.4 مليون دولار (51%) من إجمالي تكلفة المشاريع بينما مثل الاستهدافان القطاعي والاجتماعي وبرنامج التشغيل كثيفة العمالة حوالي نسبة 49% بتكلفة إجمالية بلغت حوالي 47.7 مليون دولار، (الجدول 2).

## تحليل الاستهداف الجغرافي في مشاريع عام 2007

بلغ عدد المشاريع في الاستهداف الجغرافي حوالي 418 مشروعاً بتكلفة إجمالية بلغت 49.4 مليون دولار توزعت وفقاً لمؤشر تدني مستوى المعيشة على الفئات الأربع على النحو التالي:

الفئة الأولى (الأحسن حالاً) يقع مؤشر فقر القرية فيها بين 00-25% بلغ عدد المشاريع فيها 44 مشروعاً بنسبة 11% وبتكلفة إجمالية بلغت حوالي 5 ملايين دولار بنسبة 10% من إجمالي الاستثمار للاستهداف الجغرافي.

الفئة الثانية (وهي فئة أحسن حالاً نسبياً أيضاً، تلي الأولى) يقع مؤشر الفقر فيها بين 26-50% حيث بلغ عدد المشاريع فيها 75 مشروعاً بنسبة 17% وبتكلفة إجمالية بلغت حوالي 10.5 مليون دولار بنسبة 21% من إجمالي حجم الاستثمار للاستهداف الجغرافي.



مشاركة مجتمعية، الريدة وقصيعر، حضرموت



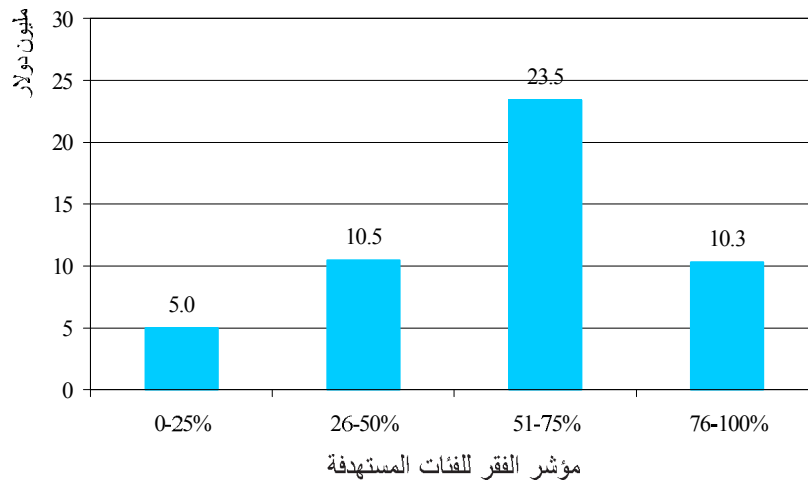
الجدول 2: توزيع المشاريع والالتزامات حسب نوع الاستهداف، عام 2007				
نوع الاستهداف	عدد المشاريع	التوزيع النسبي لعدد المشاريع (%)	الالتزامات (مليون دولار)	التوزيع النسبي للالتزامات (%)
الجغرافي	418	44	49.4	51
الاجتماعي	50	5	2.3	2
القطاعي	354	38	18.3	19
برنامج الأشغال كثيفة العمالة	120	13	27.1	28
<b>الإجمالي</b>	<b>942</b>	<b>100</b>	<b>97.1</b>	<b>100</b>

الفئة الثالثة (وتُعتبر فئة فقيرة) تتركز فيها أكثر التجمعات السكانية والتي تصل فيها نسبة الفقراء إلى 65% من إجمالي السكان فيها وهذه الفئة يقع مؤشر الفقر فيها بين 51-75% حيث بلغ عدد المشاريع التي تمت الموافقة عليها والمنفذة وتحت التنفيذ في المناطق التي تقع في هذه الفئة حوالي 208 مشاريع بنسبة 50% وبتكلفة إجمالية بلغت 23.5 مليون دولار وبنسبة 48% من إجمالي الاستثمار للاستهداف الجغرافي.

الفئة الرابعة (وهي الفئة الأكثر فقراً واحتياجاً) يقع مؤشر الفقر فيها بين 76-100% فقد بلغ عدد المشاريع التي استهدفت التجمعات السكانية لهذه الفئة 91 مشروعاً بنسبة 22% من إجمالي المشاريع وبتكلفة إجمالية بلغت حوالي 10.3 مليون دولار وبنسبة 21% من إجمالي حجم الاستثمار المشار إليه.

مما سبق نستنتج أن 68% من حجم الاستثمار للاستهداف الجغرافي قد ذهب للفئتين الثالثة والرابعة والذي يتجاوز مؤشر الفقر فيهما 50%، وهما الفئتان الأكثر فقراً واحتياجاً، بينما كان نصيب الفئة الأولى والثانية والثالثة تعتبران أحسن حالاً 32% من حجم الاستثمار، وبهذا يكون الصندوق قد وجه أكبر قدر من الاستثمار للاستهداف الجغرافي للسكان الأكثر فقراً واحتياجاً وفقاً لمؤشر تدني مستوى المعيشة.

الشكل (1) توزيع الاستثمار الجغرافي حسب الفئات المستهدفة وفقاً لمؤشر الفقر في عام 2007





## التعليم

إن رؤية الصندوق لدوره في قطاع التعليم تتمثل في دعم ومساندة جهود وزارة التربية والتعليم في تنفيذ الإستراتيجية الوطنية لتطوير التعليم الأساسي، والأهداف العالمية المعلنة بخصوص التعليم للجميع. وقد تضمنت خطة 2007 جملة من الأهداف والغايات، منطلقاً من التوجهات العامة للمرحلة الثالثة من عمليات الصندوق والرؤية متوسطة المدى (2006-2010) والخطة الخمسية الثالثة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للتخفيف من الفقر (2006-2010) والبرنامج الاستثماري وجهود الدولة لتعبئة الموارد وحشد الجهود لتنفيذ الخطة.

تم خلال العام الالتزام بتنفيذ 234 مشروعاً بتكلفة تقديرية تبلغ نحو 32.5 مليون دولار. تراكمياً، بلغ عدد المشاريع 3,065 مشروعاً، بكلفة تقديرية تقارب 300 مليون دولار (الجدول 3).

الجدول 3: المؤشرات الخاصة بمشاريع قطاع التعليم (عام 2007 وتراكمياً)		
البيان	2007	تراكمي (1997-2007)
عدد المشاريع	234	3,065
التكلفة التقديرية (مليون دولار)	32.5	301.0
المنصرف (مليون دولار)	45.6	246.7
المستفيدون المباثرون (مليون)	0.1	1.9
نسبة المستفيدين من الإنث (%)	43	44
العمالة التقديرية المؤقتة (عامل/يوم)	1,075,233	11,749,443



مدرسة 22 مايو للبنات، الخوخة، الحديدة

وتبلورت تدخلات الصندوق لعام 2007 في ثلاثة محاور رئيسية، وهي توسيع وتطوير البنية التحتية للتعليم الأساسي والثانوي، وتجويد العملية التعليمية، وتوفير فرص تعليم للفتيات في المناطق الريفية.



مدرسة عائشة للبنات، تعز

في حجة، ومدرسة واحدة في كلٍّ من أبين وإب والمحويت وتعز وصنعاء وعدن وعمران) وذلك بغرض تقديم نماذج لمدارس ذات جودة تعليمية وإحداث تغيير في مفاهيم وأساليب وممارسات التعليم بغرض تحسين مخرجات التعليم، وذلك من خلال الاهتمام باستخدام التكنولوجيا في التعليم وتحسين عدد من العناصر، منها البيئة المدرسية والإدارة المدرسية والمدرسون والموجهون وأولياء الأمور والطلاب.. بالإضافة إلى الوسائل التعليمية والأنشطة ومصادر التعلم.

وقد طور الصندوق خلال العام 12 مشروعاً لبناء قدرات الإدارة المدرسية والطلاب عبر التمكين باستخدام التكنولوجيا، وتوفير التجهيزات، وتدريب المعلمين والأخصائيين الاجتماعيين وأمناء المكتبات (من كلا الجنسين).. بالإضافة إلى القيام بالمتابعة والتقييم.

يساهم مكون بناء القدرات في ترسيخ مفاهيم الجودة التعليمية القائمة على الفاعلية، وتطوير أداء العاملين في مدارس التجربة، وذلك من خلال تنفيذ برامج تدريبية، ورفع ودعم قدرات ومهارات العاملين الاجتماعيين في المدرسة للتعامل مع كافة الصعوبات.

ونُفذت، خلال العام، 30 دورة تدريبية للكوادر الإدارية والتخصصية والمعلمين والمعلمات في مدارس تجويد التعليم في عدة مجالات ذات علاقة مباشرة بطبيعة كل فئة، حيث استفاد من الدورات حوالي 237 شخصاً (منهم 154 امرأة و83 رجلاً). كما شارك حوالي 220 طالباً و720 طالبة في التحضير لحلقات الدراسة على شبكة "دروب".\*

تركز تدريب مديري ومديرات المدارس ووكلائهم خلال العام على بناء القدرات والمهارات الإدارية لتطوير عملهم، مستفيدين من محاور التدريب الثلاثة الرئيسية، وهي استخدام التكنولوجيا في التعليم وبناء النظام داخل المدرسة وتطوير المهارات. بالإضافة إلى ذلك، تشارك المعلمون والمعلمات في مدارس تجويد التعليم—لأول مرة—في دروس عبر الانترنت، مستخدمين التقنية والتكنولوجيا في العملية التعليمية، وذلك من خلال سلسلة من التدريبات التقنية ضمن برنامج "التمكين عبر التربية الدولية" واستخدام شبكة "دروب"، ومناقشة مسائل إدارة الصف والسلامة والأمان في استخدام الشبكة ومهارات التعلم على الشبكة، والاحتياجات المستقبلية على المستويين المهني والشخصي لتطور منسقي تكنولوجيا الاتصال والمعلومات، ومواصلة التدريب على تحسين مهارات الكتابة والقراءة باللغة الانجليزية. استفاد من التدريب حوالي 69 معلماً ومعلمة، بالإضافة إلى 31 معلماً ومعلمة لأنشطة المدرسية استفادوا أيضاً في مجال إدارة الأنشطة وتأسيس الجماعات وصياغة الأهداف.

من جانب آخر، تناولت موضوعات التدريب للأخصائيين الاجتماعيين (من كلا الجنسين) الإطار النظري والعملية لأساسيات الإرشاد النفسي في المدرسة، وقد استفاد من التدريب حوالي 31 أخصائياً وأخصائية. كما جرى تم خلال العام تدريب 33 من أمناء

برنامج توسيع وتطوير البنية التحتية للتعليم الأساسي يساهم هذا البرنامج في تحسين البنية التحتية للتعليم الأساسي من خلال إنشاء مبانٍ مدرسية جديدة لتوسيع دائرة استيعاب الأطفال في سن التعليم المدرسي، وترميم بعض المنشآت التربوية وإعادة تأهيلها، وتحسين البيئة التعليمية لتصبح محفزة وداعمة لنمو التلاميذ ومشجعة للالتحاق والاستقرار المدرسي، وكذا إضافة فصول دراسية ومرافق خدمية لمؤسسات قائمة بغرض التخفيف من التزاحم أو استيعاب شعب خارج المبنى المدرسي وتأثيث وتجهيز المباني المدرسية بما يمكنها من أداء دورها واستقرار العملية التعليمية والتربوية.

وقد طور القطاع خلال عام 2007—في إطار هذا البرنامج—ما يقارب 197 مشروعاً، ضمت 1,256 فصلاً جديداً ومُستكملاً، وإعادة تأهيل 145 فصلاً، حيث من المتوقع أن يستفيد منها حوالي 70,687 تلميذاً وتلميذة (منهم 31,871 من الإناث، أي بنسبة تقارب 45%).

#### برنامج تجويد التعليم

بالاستناد إلى معايير واضحة، يتم تنفيذ هذا البرنامج في 17 مدرسة تجريبية في 9 محافظات (8 مدارس في امانة العاصمة، ومدرستان

\* (برنامج دروب، أو "تمكين المعلمين والتلاميذ عبر التربية الدولية" هو برنامج تطوير مهني معد للأستاذة، هدفه خلق كادر من مدربين تربويين محترفين قادرين على توفير حلول تربوية تتناسب واحتياجات الجهاز التربوي اليمني، وذلك في المضامير اليتية: التلاميذ الموهوبون، ذوو الاحتياجات الخاصة، تكنولوجيا المعلومات، تكنولوجيا التواصل على الشبكة. صمّم هذا البرنامج بإعتماد اللغتين العربية والإنكليزية ليرسي قواعد برنامج وطني يستطيع بدوره دعم جميع مدارس الجمهورية).

المكتبات المدرسية (ذكوراً وإناثاً) في مدارس تجويد التعليم على مواضيع شملت المكتبة المدرسية ومتطلباتها، ومهام وواجبات أمين المكتبة والكفاءات المطلوبة منه، وإعداد الخطط التي تساعد أمين المكتبة على أداء مهامه وواجباته. وفي ما يتعلق بالتجهيزات، فقد تم تجهيز مدارس البرنامج كلها معامل للعلوم الطبيعية. كما جُهزت 13 من هذه المدارس بأجهزة الحاسوب—مع ملحقات خاصة بالمعامل المدرسية—بالإضافة إلى قاعدة بيانات تتعلق بالمعامل المدرسية.

### برنامج تعليم الفتاة في الريف والمشاركة المجتمعية

برنامج تعليم الفتاة هو برنامج تجريبي يستهدف خمس محافظات (الحديدة والضالع وتعز وصعدة وعمران) حيث تزيد فجوة الالتحاق بين الذكور والإناث عن 90%. ويهدف البرنامج إلى زيادة عدد الملتحقات في مناطق التدخل بنسبة 20% خلال الفترة 2004-2008، وتعزيز مشاركة المجتمع في دعم ومناصرة حق الفتاة في التعليم. ويساهم البرنامج في تعزيز جهود وزارة التربية والتعليم الرامية إلى تقليص فجوة التعليم بين الذكور والإناث.



### الإطار (1) مدرسة عمر بن الخطاب للبنات في سينون

في حي صغير يُدعى عمر بن الخطاب في مدينة سينون (مديرية سينون/ محافظة حضرموت).. كانت توجد مدرسة قديمة (مدرسة الكفاح) يترسُ فيها البناتُ والبنون، ويكافحون الظروف القاسية في سبيل التحصيل العلمي. لكنَّ المدرسة صارت مزدحمة، وظلت تزدادُ ازدحاماً بمرور الوقت، وبدأ بناءُ المدرسة في التهاكك.

### استجابة لاحتياج

أسهم عامل الاختلاط في عزوف البنات وأهلهن عن الالتحاق بالمدرسة، أو عن مواصلة التعليم فيها. ولم يفلح فتح فصول مسائية في تخفيف هذا العزوف، فأخذ عدد الطالبات في المدرسة يقل يوماً عن يوم. وهكذا ظهر الاحتياج إلى وجود مدرسة أخرى.. وظل هذا الاحتياج يتعاظم بمرور الوقت.

بقي هذا الواقع الثقيل جاثماً على صدر المنطقة، وأهاليها بالذات—وبناتهم على الوجه الأخص... إلى أن تقمَّ الأهالي بطلب إلى الصندوق الاجتماعي لتنشيد مدرسة خاصة بالبنات فقط.

تم إنشاء مدرسة للبنات—هي مدرسة عمر بن الخطاب—من 18 فصلاً دراسياً (مع الملحقات) وتأيئتها وتجهيزها، بتكلفة تقديرية وصلت إلى 200,000 دولار، ساهم الأهالي بحوالي 9 آلاف دولار منها. وقد شملت الملحقات غرفة للإدارة، وسكناً للمدرسين، ومختبراً، ومكتبة، وغرفتي أنشطة، و6 حمامات، وملعباً، و324 مقعداً مزدوجاً.

ومن أبرز مخرجات المدرسة الجديدة كان زيادة أعداد المنخرطات في التعليم من بنات المنطقة، وتحسُّن المستوى التعليمي (للطلاب من الجنسين معاً)، وتشجيع العمل التعاوني، وتقليل نسبة الأمية.

### حُلْمُ تحقُّق!

سلى—إحدى المدرسات في المدرسة التي تحمل اسم الفاروق، رضي الله عنه وأرضاه—أخبرتُنا أنَّ المدرسة كانت بمثابة حلم لأهالي والمدرسات والفتيات. وقد تحقَّق الحلم أخيراً.

أما زينب بنت عبيدة وفاطمة صويلح (طالبتان في الصف السادس في تلك المدرسة) فقد عبَّرتا عن رضاهما بوجود مدرسة خاصة بالبنات، بقولهما: "أصبحت الدراسة أفضل، وأكثر فائدة، الآن، لأنَّ كل شيء متوفر في المدرسة وبناسنا أكثر كفتيات مثل وجود حمامات خاصة بكل مرحلة، وتوفُّر طاقم نسائي متكامل (بما فيهن مديرة المدرسة) وحوش كبير فيه أشجار وعدة أشياء أخرى نشعرنا بالراحة وتحببنا بالدراسة".

وتحدثت أماني ولمياء—طالبتان من المرحلة الإعدادية—عن الوضع السابق والراهن في مقارنة بسيطة، فقالتا بأن الفتيات كن يتضايقن من فكرة الذهاب إلى المدرسة وكان التوقيت المسائي غير مناسب لهن على الإطلاق، خصوصاً في مجتمع محافظ مثل مجتمع سينون. واختتمتا حديثهما بالتأكيد: كنا نعاني كثيراً، ولكن الآن زالت معاناتنا بفضل من الله، ثم من الصندوق ومدرستنا هذه.



كما جرى دعم ومتابعة تأسيس جمعية تنموية تدعم التعليم في مديرية مقبنة، وتشكيل 6 لجان مجتمعية في محافظة عمران و 8 لجان مستفيدين لمشاريع مراكز تنمية الفتيات الريفيات في محافظات صعدة والحديدة وتعز.

أما مكّون بناء القدرات، فيشتمل على مجالس الآباء والأمهات، والكوادر الإدارية والفنية، وميسرات التعليم المجتمعي، واستشاريي المشاركة المجتمعية، والتكوينات الطلابية والنسائية، والتوعية والتعبئة المجتمعية.

وقد عُقدت 6 دورات تدريبية موقعية في مدارس التدخل في محافظتي تعز وعمران، وذلك لستة مجالس آباء وأمهات. اشتمل التدريب، الذي استفاد منه 83 شخصاً، على دليل المشاركة المجتمعية. كما جرى تنظيم زيارة ميدانية لمجالس الآباء والأمهات إلى مدارس نموذجية في محافظة إب للتعرف وتبادل الخبرات مع مجالس مماثلة، والاستفادة من تجاربهم في كيفية التغلب على الصعوبات التي تواجههم أثناء العمل.

كما نُفذت دورة تدريبية لاثنتين وعشرين من مديري إدارات تعليم الفتاة ومشاركة المجتمع والإدارات التعليمية في المديرية المستهدفة في المحافظات الخمس التي يُنفذ فيها برنامج تعليم الفتاة الريفية، وذلك في مجال علم وفن المهارات الإدارية. كما عُقدت ورشة عمل، حضرها 22 مشاركاً أيضاً من هذه الإدارات، بهدف تعريف المشاركين باتفاقية الشراكة الموقعة مع وزارة التربية والتعليم بخصوص برنامج تعليم الفتاة، وكذلك الخروج بخطة تنفيذية مشتركة وآلية عمل واضحة للتنفيذ. وتم كذلك تنفيذ دورة تدريبية في دليل الخدمة الاجتماعية شارك فيها 19 أخصائياً اجتماعياً (من كلا الجنسين) ودورة أخرى شارك فيها 31 مشرفاً ومشرفة للأنشطة المدرسية من 15 مدرسة من مدارس التدخل حول قوانين وطرق لعب الألعاب الرياضية.

من جانب آخر، عُقدت خمس دورات تدريبية لخمس وخمسين من ميسرات مراكز تنمية مهارات الفتيات الريفيات في مجالات التدبير المنزلي، والتصنيع الغذائي، والخياطة المبتدئة، والحرف والأشغال اليدوية، و"الكوافير"، والإسعافات الأولية. بالإضافة إلى دورة أخرى في طرق وأساليب تدريس الرياضيات والعلوم

وقد تم، خلال العام، تطوير 12 مشروعاً لدعم نشاطات البرنامج: منها 7 مشاريع في مجال بناء القدرات والتوعية، و5 في البنية التحتية شملت إنشاء 26 فصلاً جديداً، وترميم 12 فصلاً و324 مقعداً مزدوجاً، من المتوقع أن يستفيد منها 972 طالباً وطالبة (45% منهم من الإناث). وتتمثل مكونات البرنامج—بالإضافة إلى البنية التحتية—في التكوينات المجتمعية، وبناء القدرات، والتوعية والتعبئة المجتمعية، والتعليم المجتمعي.

من جانب آخر، وفي إطار عقد الاتفاق والشراكة مع مؤسسة الصالح الاجتماعية للتنمية، وُزِعَ الزيتُ والحقيبة المدرسية على 1,500 من الطلاب والطالبات في محافظات الضالع والحديدة وصعدة.

### التكوينات المجتمعية

تُعتبر المشاركة المجتمعية عاملاً أساسياً في تدخلات برنامج تعليم الفتاة الريفية، لذا يقوم الصندوق بدعم ومساندة المجتمعات المحلية لتأسيس التكوينات المجتمعية في جميع العُزل المستهدفة.

وقد تم خلال العام تشكيل 6 مجالس للآباء و6 مجالس للأمهات في 4 مدارس في مديرية الشوذة (محافظة عمران) واثنتين في مقبنة (تعز) بالإضافة إلى تشكيل 12 تكويناً طلابياً في 3 مدارس في مديريتي حيدان (صعدة) ومقبنة (تعز).

كما تم تشكيل هيئة إدارية للتكوينات النسائية في مديرية السخنة (الحديدة) بهدف إدارة مشغل للتكوينات النسائية ومجالس الأمهات والطالبات في مركز المديرية. شارك في الانتخاب 231 امرأة، وبلغ عدد المرشحات 18، فازت منهن 7.

وشكّلت أيضاً 3 أندية للطلاب والطالبات في ثلاث من مدارس التدخل في عُزل حيدان (صعدة) والمجاشة ونفان (تعز).

من جانب آخر، تم توزيع 20 إذاعة مدرسية لعشرين مدرسة من مدارس التدخل في المحافظات الخمس، ووقّر 20 صندوق للإسعافات الأولية لعشرين مدرسة أخرى، بالإضافة إلى إنشاء نواة مكاتب للأطفال في 20 مدرسة أيضاً وتزويدها ببعض الموسوعات العلمية وقصص الأطفال والكتب التعليمية. فضلاً عن توزيع عدد من الألعاب الرياضية على 17 مدرسة (شملت ملاعب كرة طائرة وكرة قدم وتنس طاولة والشطرنج وغيرها).



فصل تعليم مجتمعي، مقبنة، تعز

والدارسات في فصول محو الأمية وطالبات مراكز تنمية مهارات الفتيات وطالبات مدارس في الصفوف العليا.

وتم كذلك تنفيذ خمس حملات توعية في الغزل التي يعمل فيها البرنامج حول أهمية تعليم الفتاة الريفية، شارك فيها طلاب وطالبات مدارس التدخل، ونظموا معارض مدرسية تحتوي على الأعمال الفنية والإبداعية التي أنتجوها أثناء ورش العمل الفنية في المراكز الصيفية. كما وُزِعَ على طلاب وطالبات المدارس 2,500 نسخة من جدول الحصص المدرسية و550 ملصقاً تعريفياً بأهمية التعليم.

### فصول التعليم المجتمعي

استمرت الدراسة في فصول التعليم المجتمعي في 3 محافظات (صعدة والحديدة وتعز) حيث يرتفع معدل الفتيات في الفئة العمرية 15-9 سنة اللاتي لم تتوفر لهن فرص الالتحاق في التعليم الاساسي كما تم طباعة وتوزيع 500 نسخة من الشهادات التقييمية لدارسات في مراكز تنمية الفتيات لتشجيعهن على الدراسة وتقييم مستويتهن التعليمية والسلوكية وقياس التغيير الإيجابي من التعليم. بالإضافة إلى ذلك، وبالتنسيق والتعاون مع إدارة محو الأمية في محافظة تعز، تم عمل امتحان تحديد مستوى لطالبات هذه المراكز في المحافظة بغرض إلحاق الناجحات منهن بالمدارس الأساسية. وفي جانب المراقبة والتقييم للمشاريع التي يجري تنفيذها في إطار البرنامج، قُذِّت 6 زيارات ميدانية إلى المناطق المستهدفة من البرنامج، 3 منها إلى محافظة تعز (للمتابعة، والإشراف على تدريب



فتيات يتعلمن في فصول التعليم المجتمعي، صعدة

والاجتماعيات، شارك فيها 13 ميسرة و6 ميسرين. كما شارك 5 ميسرين و7 ميسرات لمراكز مماثلة في محافظات الحديدة وتعز وصعدة في الدورة التدريبية الخاصة بتأهيل الأندية الرياضية المدرسية، والتي تناولت أهمية الرياضة للفتيات في المراحل العمرية المختلفة، إلى جانب التعرف على قوانين الألعاب الرياضية وممارستها.. وشاركت 8 ميسرات في محافظتي تعز والحديدة في ورشة تدريبية حول القيادة والتنظيم وإعداد الخطط.

وتم كذلك عقد دورة تدريبية في مجال "تدريب مدربين لتدريب وتفعيل مجالس الآباء والأمهات والتكوينات المجتمعية"، حضرها 23 استشارياً و13 استشارية من المحافظات الخمس المستهدفة.. بالإضافة إلى ثلاث ورش عمل حول مبادئ المشاركة والتمكن والتغيير الاجتماعي، ومراجعة وبلورة المفاهيم والأطر التحليلية لترسيخ هذه المبادئ، وآلية تنظيم وتفعيل التكوينات الطلابية واستخدام الأطر التحليلية المختلفة والتأمل.

بالإضافة إلى ذلك، عُقدت 6 ورش عمل للتكوينات الطلابية (ذكور/إناث) والإدارة المدرسية ومشرفي الأنشطة المدرسية، وذلك في مديريتي السخنة (محافظة الحديدة) ومقبنة (تعز)، هدفت إلى استكمال بناء قدرات هذه التكوينات والإدارات، والخروج بروية تتعلق برسم خطة الأنشطة المدرسية والتعريف ببعض الممارسات الديمقراطية داخل التكوينات. شارك في هذه الورش 231 طالباً وطالبة و22 من مدراء المدارس ومشرفي ومشرفات الأنشطة. كما تم تنفيذ 15 دورة تدريبية في مجالات الرسم والخط والزخرفة والحرف اليدوية والإسعافات الأولية والتدبير المنزلي في 11 مدرسة من مدارس التدخل في عمران وتعز والضالع والحديدة، استفاد منها 322 طالباً و390 طالبة.

أما التكوينات النسائية، فقد حظيت بعشر دورات تدريبية في مجال "التصنيع الغذائي والمنزلي" بهدف إكساب المشاركات مهارات ومعارف جديدة حول التنظيم والاتصال ومجالات التصنيع الغذائي والمنزلي، وبما يتناسب والإمكانيات المادية البسيطة والمتوفرة في مناطقهن، ومع التركيز على التطبيقات العملية. بلغ عدد المشاركات 212 امرأة من مجالس الأمهات والتكوينات النسائية. كما نُظمت 6 دورات أخرى في الإسعافات الأولية في 6 قرى في محافظات الضالع والحديدة وعمران، وذلك بهدف تعريف النساء بالحوادث التي قد تصيب أفراد الأسرة وكيفية تقديم الإسعافات الأولية لها. بلغ عدد المستفيدات 147 امرأة من مجالس الأمهات والتكوينات النسائية.

كما تم تنفيذ دورة تدريبية لثمانى عضوات من الهيئة الإدارية لمشغل السخنة النسوي في مجال المهارات الإدارية (التخطيط، المتابعة، التقييم، الاتصال، إعداد وتنظيم الاجتماعات، فض النزاعات وحل الخلافات، كتابة التقارير) بالإضافة إلى دورة أخرى في مجال المحاسبة البسيطة للجمعيات الأهلية.

من جانب آخر، عُقدت 3 اجتماعات توعية حول أهمية الرياضة بالنسبة للإناث (وخاصة الفتيات) وأضرار القات، نظمتها اللجنة الأولمبية اليمنية بالتنسيق والعمل المشترك مع الصندوق، وذلك في قرى التدخل في عزلة المجاعشة (مديرية مقبنة) محافظة تعز). شارك في هذه الاجتماعات 330 امرأة من مجالس الأمهات



فصل دراسي، مدرسة الشيماء ، ذمار

وذلك لبناء روضتي أطفال في محافظتي حضرموت ولحج، بالإضافة إلى تدريب مدرّسي رياض الأطفال وموظفي الوزارة العاملين في إدارة رياض الأطفال. كما تم الاستلام الابتدائي لخمس رياض، وهي روضة الحوطة (محافظلة لحج) وروضة شرق مدينة ذمار ( ذمار) وروضتا الحامي وسينون (حضرموت) وروضة الضالع (الضالع). وأنزلت مناقستان لتجهيز الرياض الخمس التي تم الانتهاء من تنفيذها خلال العام 2006م بالأثاث الإداري والمدرسي، والرياض التي يُتوقع إكمالها خلال الفترة القليلة القادمة.

كما قام الصندوق خلال العام بتدريب 21 من القياديين في إدارات رياض الأطفال من 6 محافظات في عدة مجالات، منها الاتجاهات الحديثة في تعليم الأطفال والجودة في رياض الأطفال (المعايير والتقييم).. وذلك بغرض تحسين المهارات الإدارية والتربوية للمدرّبين.

#### برنامج الدعم المؤسسي

تم، خلال العام، التركيز على دعم اللامركزية الإدارية في التعليم، وذلك في إطار التوجه نحو لامركزية الخدمات التعليمية. فبناء على الاتفاقية المشتركة بين الصندوق والوزارة، وافق الصندوق خلال عام 2007 على بناء وتأثيث 3 مكاتب للتربية والتعليم في المديرية ذات الكثافة التربوية العالية (الشمائتين في محافظة تعز، وكحلان عفار في حجة، ومسور في عمران) وذلك بغرض تحقيق الإشراف المباشر على سير العملية التعليمية على مستوى المديرية، وتسهيل تواصل إدارات المدارس بمكاتب التربية، وبالتالي وصول المتطلبات التعليمية والمدرسين في الوقت المناسب.. بالإضافة إلى تحقيق الاستقرار للكادر الوظيفي في مكاتب المديرية.

ونظراً لافتقار المختبرات المدرسية إلى أمناء مختبرات متخصصين أو مؤهلين على العمل الإداري والفني لتسيير وتنظيم أعمال هذه المختبرات، فقد أصبح من الضروري توفير الأدلة والبرامج والدورات التدريبية التخصصية ليتمكن أمناء المختبرات من القيام بمتطلبات العمل الفني. وانطلاقاً من هذا الاحتياج، دعم الصندوق وزارة التربية والتعليم (ممثلة بقسم الوسائل التعليمية) بإعداد دليل المختبرات المدرسية، والذي تم طباعته وتوزيعه على المدارس. كما نرّب أمناء المعامل على استخدام الدليل.

ميسّرات مراكز تنمية الفتيات) و3 إلى محافظة الحديدة (للمتابعة أيضاً، وتدريب التكوينات الطلابية والإدارات المدرسية).

#### برنامج التميز التربوي

يهدف هذا البرنامج إلى دعم وزارة التربية والتعليم لوضع نظام مؤسسي لرعاية الطلاب الموهوبين والمبدعين على امتداد الجمهورية، وتقديم برامج تربوية وأكاديمية متطورة تستجيب لاهتماماتهم وميولهم، وتتحدى قدراتهم، وتمكّنهم من بلوغ أقصى طاقاتهم في المجالات المعرفية والانفعالية. وقد طور الصندوق خلال العام ثلاثة مشاريع تم بها الانتهاء من وضع التصور الخاص والبنية المؤسسية للعمل في البرنامج، وكذا توضيح دور ومهام كل من وزارة التربية والشركاء الآخرين أثناء مراحل تنفيذ البرنامج المختلفة.. استعداداً للبدء باستقبال الفوج الأول من الطلاب والطالبات للالتحاق بالمدارس.

وفي هذا الإطار، تم عقد لقاء مع قيادات التربية في الوزارة والمحافظات ومديري ومديرات مدارس المشروع، وذلك لمناقشة كافة التحضيرات الخاصة بالبدء بتنفيذ البرنامج. وتم تزويد مدارس التجربة بمعامل للحاسوب والمقاعد المدرسية الفردية والأثاث الإداري والمكتبي، بالإضافة إلى تزويد المكتبات المدرسية بمصادر علمية وأدبية وثقافية، ومراجعة وإعادة صياغة مشروع البرنامج الوطني لتعليم ورعاية الموهوبين والمتفوقين، وإعداد وتجهيز عدد من الوثائق والأدبيات تتعلق بالسياسات العامة للقبول والخطة التنفيذية للبرنامج وأدوات ترشيح وقبول الطلبة والمعلمين والمنسقين ومسؤولي القبول ومواد برامج التهيئة، فضلاً عن مطويات.

ولتطبيق المرحلة الأولى من البرنامج، نُفّذ نزول ميداني، تم فيه إجراء اللقاءات الميدانية التي هدفت إلى توضيح فكرة البرنامج وأهدافه ومراحل وآلية وأدوات تنفيذه، والسياسات العامة للقبول في البرنامج.. بالإضافة إلى ترشيح واختيار الطلبة المتقدمين للالتحاق بالبرنامج، وأجريت اللقاءات مع مديري ومديرات المدارس في كل من المحافظات الثلاث ومن خلالها شكلت لجان ترشيح الطلبة المتقدمين للبرنامج في كل مدرسة، وتقدم الطلبة المؤهلون لاختبار "ريفن". كما جرى ترشيح المعلمين للعمل في البرنامج، وطوّر عدد من الوحدات الاثرانية للطلبة الذين سيلتحقون بالبرنامج.

#### برنامج التعليم ما قبل المدرسي

يهدف الصندوق إلى مساندة جهود الدولة في التوسع في نظام التعليم ما قبل المدرسي في مناطق مختلفة، باعتباره الركيزة الأساسية للتعليم الأساسي والمكون الأول له. وتعتبر العناية بتربية الأطفال في مرحلة ما قبل المدرسة جزءاً لا ينفصل—من حيث أهميته—عن العناية بالتعليم الأساسي، واستثماراً حقيقياً تنعكس آثاره الإيجابية على جودة التعليم في الحلقة الأولى منه، كما تعمل على خفض الهدر في الإنفاق على التعليم، والناجم عن حالات عدم التكيف والإخفاق والإعادة والتسرب.

اشتملت أنشطة البرنامج على البناء والتأثيث وبناء القدرات. فخلال العام 2007، وقع الصندوق الاجتماعي للتنمية مع وزارة التربية والتعليم اتفاقية لدعم الوزارة في مجال التعليم ما قبل المدرسي،





## المياه والبيئة

بلغ عدد المشاريع الموافق عليها خلال العام في قطاع المياه 103 مشروعاً بتكلفة تقديرية تصل إلى 7.1 مليون دولار، بينما بلغ عدد مشاريع البيئة 30 مشروعاً بتكلفة تقديرية تبلغ 3.4 مليون دولار. وبذلك، وصل عدد مشاريع قطاعي المياه والبيئة التي تمت الموافقة عليها خلال عام 2007 إلى 133 مشروعاً، وصلت كلفتها التقديرية إلى 10.5 مليون دولار. أما تراكمياً، فقد بلغ عدد المشاريع الموافق عليها في كلا القطاعين 1,129، بكلفة تقديرية تصل إلى 81.1 مليون دولار (الجدول 4).

الجدول 4: المؤشرات الخاصة بمشاريع وحدة المياه والبيئة (عام 2007 وتراكمياً)				
البيئة		المياه		تراكمي (2007-1997)
تراكمي	2007	تراكمي	2007	
171	30	958	103	عدد المشاريع
19.7	3.4	61.4	7.1	التكلفة التقديرية (مليون دولار)
12.9	1.5	52.1	6.9	المنصرف (مليون دولار)
2,034,795	79,241	2,175,891	104,164	المستفيدون المباثرون (مليون)
49	50	50	50	نسبة المستفيدات من الإناث (%)
797,364	159,951	2,684,598	249,209	العمالة التقديرية المؤقتة (عامل/يوم)

من تكلفة الخزانات المبنية بالطرق المعتادة (كالحجر والخرسانة المسلحة). فقد نُفِّذ خلال العام خزانان بهذه التقنية لتجميع مياه الأمطار من سطح مدرستين في أمانة العاصمة، أحدهما بسعة 100م<sup>3</sup> والآخر 3م<sup>3</sup>، وذلك بالتعاون مع المنظمة الألمانية للتعاون الفني (GTZ). وقد تُرَبَّ ضابط مشاريع واستشاري و"معلم" من كل فرع من فروع الصندوق على الجانب النظري والعملية في هذا الجانب. وبهذا، أصبحت جميع فروع الصندوق قادرة على تنفيذ الخزانات بهذه التقنية.

### مياه بآنايب

تمت الموافقة على تمويل 10 مشاريع لتزويد 23,857 شخصاً بالمياه عبر شبكات أنابيب بطول إجمالي 16,998 متراً، شملت 132 توصيلة منزلية و10 مناهل عامة. ومصادر المياه في هذه المشاريع متجددة إما بنباع أو مياه أمطار.

### سدود صغيرة

تمت الموافقة على تمويل مشاريع لإنشاء خمسة سدود صغيرة متعددة الأغراض، ومشروع سداس لتزويد سد تم استكماله من قَبْل. وتبلغ السعة الإجمالية لهذه السدود 156,300م<sup>3</sup> ويستفيد منها 39,113 شخصاً.

## قطاع المياه

رَكَزَ القطاع في توجهاته على تنفيذ مشاريع قليلة الكلفة، مع اعطاء اهتمام لمشاركة المجتمع واستخدام معارفه وخبراته المحلية التقليدية. ويغطي القطاع حصاد مياه الأمطار، ومياهاً بآنايب، والسدود الصغيرة.. بالإضافة إلى تطوير السياسات والاصدارات التي تستهدف رفع مستوى وعي المستفيدين.

### حصاد مياه الأمطار

شملت توجهات خطة 2007 إيجاد بدائل قليلة الكلفة لتجميع مياه الأمطار من أسطح المنازل، واصدار دليل للعاملين يتعلق بتنفيذ هذه البدائل.. بالإضافة إلى تجريب حَمَامَات قليلة الكلفة واعداد دليل مبسط لتنفيذها.

وقد تمت الموافقة على تمويل 77 مشروعاً لحصاد مياه الأمطار، تشمل 157 بركة (102 مكشوفة، و55 مسقوفة)، و11 كريباً (بسعة إجمالية لهذه المنشآت تصل إلى 90,492 م<sup>3</sup>) و117 حوض ترسيب، و106 أحواض لشرب الحيوانات، و4 فلترات رملية، بالإضافة إلى شبكات مياه بطول إجمالي 6,210م<sup>3</sup> لخدمة 59,845 مستفيداً (الإطار 2).

من جانب آخر، تم خلال عام 2007 التوسع في تنفيذ تجربة استخدام الـ"فيرو سمنت"، وهي تقنية لبناء خزانات الماء بكلفة أقل بكثير



تم إعداد السياسة الخاصة بالتدخل في السقايات الخاصة، وذلك على ضوء نتائج المشروعات التجريبية المنفذين عام 2006 في تعز وحجة، وكذا على ضوء المناقشات التي دارت اثناء استعراض تلك النتائج بحضور مدراء الفروع وضباط المشاريع.

من جانب اخر، صدر كتابان، هما "دليل تصاميم أنظمة مياه الشرب" و"دليل تصاميم السدود الصغيرة"، وذلك لمساعدة المهندسين في إعداد التصاميم لمشاريع المياه في الريف والحضر، وتصاميم السدود لتوفير مياه الري. يحتوي الكتابان على العديد من الفصول الهامة مثل الدراسات الاجتماعية والاقتصادية، وتقييم الأثر البيئي، بالإضافة إلى الأخطاء الشائعة وكيفية تفاديها، كما يشتملان على بعض البرامج الحاسوبية التي تساعد على تصميم مكونات المشاريع. ويتضمن الكتاب الأول كذلك دراسة الفائد في شبكات المياه، وحصاد مياه الامطار ومعالجتها، وحساب شبكات التوزيع، وحماية مصادر المياه. بينما يشمل الثاني دراسات جيولوجية وهيدرولوجية، واختيار الموقع، وتصاميم السدود الكتلية والترابية.

## الإطار (2) العودة للطرق التقليدية لحل مشكلة المياه!

تقع عزلنا "ربيعه بني بحر" و"كبيرة" في مديرية "عُمة" / محافظة دمار، وتضمّان عدة قرى كلها عانت فتراتٍ طويلةً من نقص حاد في احتياجاتها من المياه، وذلك في معظم فصول السنة. ومن هذه القرى غيل تنشومي والحريمة وكهلانة ومحل السوق، والتي يعتمد سكانها على الزراعة وتربية المواشي من الاغنام والابقار لكسب لقمة عيشهم. كما يعتمدون على الامطار الموسمية، ولذا كان الاهالي—وبالذات النساء والفتيات—يضطرون للسير لثلاث ساعات كاملة إلى مصدر الماء الطبيعي خلال المواسم التي تنقطع فيها الامطار.

لذلك قرر الصندوق—بعد دراسة لكافة احتياجات المنطقة وتحديد اولوياتها—إنشاء وإعادة تأهيل خزانات تجميعية لمياه الأمطار.

ففي قرية "غيل تنشومي"—المنطقة النائية الواقعة في مخلاف "حمير الوسط" (وعدد سكانها 400 نسمة تقريباً)—قام الصندوق بتشبيد بركة حصاد مياه بسعة تخزينية تصل إلى 3م70، وتحسين الغيل، وتمديد أنابيب مع عمل المرافق الأخرى وتنفيذ حملات توعية صحية.

اما في القرى الثلاث الأخرى ("محل السوق" و"الحريمة" و"كهلانة"/ منطقة بني بحر، محافظة دمار)، والتي يبلغ تعداد سكانها 600 نسمة. قام الصندوق باعادة تاهيل وتوسيع 3 خزانات مياه لزيادة سعتها التخزينية من 3م1,272 إلى 3م1,532. كما اشتمل المشروع على ثلاث مضخات يدوية، و3 خزانات للترسيب، وثلاثة فلترات رملية، و3 احواض لسقي الحيوانات.. فضلاً عن انابيب بطول 145 متراً، وانشطة توعية صحية.

يقول ناصر محمد البحري، رئيس لجنة المستفيدين في المنطقة، ان المشروعين كلفا قرابة 93,757 دولاراً ويستفيد منهما حوالي 3,835 شخصاً. ويضيف: "يزود المشروعان اهالي المنطقة بالماء، وبكمية كافية بحيث تغطي احتياجاتهم على مدار السنة تقريباً.. كما انهما يوفران كثيراً من الوقت (وبالذات للبنات والنساء)، بل ان حملات التوعية المصاحبة للمشروع ستساعد على تقليل انتشار الامراض المعدية وخفض معدلات الإصابة بها بين أفراد مجتمعاتنا".

وتم اللقاء بعدد من الاهالي الذين كانوا يغرفون الماء من المشروع في كل من المنطقتين.. ففي الحريمة، تحدث كل من حميد صالح محمد (رئيس لجنة المستفيدين) وهابل سعيد مهدي وعبد الواحد حميد صالح وعبدالله حسن أحمد وحفظ الله سعيد السالمي.. حيث أفادوا فريق الصندوق بأنهم كانوا يضطرون إلى المشي ساعتين كاملتين للوصول إلى مناطق "السد" و"الكروور" لجلب الماء.. "وقد وفرت علينا هذه الخزانات مشقة وعناء كنا نتكبدناها باستمرار".

اما في "محل السوق"، فقد عبّر عددٌ من الاهالي (مثل شكري قائد محمد عاطف، ومهدي وأحمد مرشد وعلي مهدي حسن وعاطف علي سعيد) عن امتنانهم للصندوق الذي وفرت مشاريعه عليهم كثيراً من المعاناة.

وبالقرب من بركة "كهلانة"، اعرب كل من محمد عبد الله أحمد، ومحمد علي سعيد وابنه جمال، وعبد محمد الشعبي عن ارتياحهم التام للمشروع.. وقالوا بانهم تخلصوا أخيراً من عناء مشقة جلب المياه التي كانت تستغرق في السابق ما يقارب نصف النهار، وبالتالي "ودعنا حياة جافة بائسة وداعاً ابدياً ان شاء الله".

## قطاع البيئة

تشتمل أنشطة القطاع على إدارة المياه العادمة، وإدارة المخلفات الصلبة، والحفاظ على المياه والتربة.

### إدارة المياه العادمة

تمت الموافقة خلال العام على 11 مشروعاً في إدارة المياه العادمة، شملت تمويل 3 مشاريع صرف صحي لخدمة حوالي 16,700 نسمة. تمثل المشروع الأول في "البنية التحتية لمدينة شبام/حضر موت: تنفيذ المقطع التجريبي"، والذي شمل مكونات انابيب صرف صحي (بطول 156 متراً)، وانابيب لمياه الشرب (322 متراً)، وشبكة كهرباء (370 متراً)، وشبكة هاتف (54 متراً).. بالإضافة إلى 10 مناهل وغرف تفتيش، وكذلك 22 توصيلة منزلية.. بينما اشتمل المشروعان الاخران في الصرف الصحي لمدينة الضحى في الحديدة، ومدينة الليل في امانة العاصمة على محطة معالجة وشبكات للصرف الصحي بطول إجمالي يبلغ 29,988 متراً و5,766 مناهلاً وغرفة تفتيش و1,913 توصيلة منزلية.

وتمثلت ثلاثة مشاريع اخرى في بناء حَمَامَات عامة في محافظة عدن، شملت 4 مبانٍ متكاملة للحمامات مع توصيل الخدمات الخاصة لخدمة حوالي 5,270 نسمة.

اما المشاريع الثلاثة المتبقية، فقد تمثلت بمشروع تصريف مياه السيول في قرية طر قوه الجراحي (محافظة الحديدة)، وإنشاء وتحسين قنوات تصريف حمامات مياه السخنة (محافظة الحديدة) وكذلك مشروع تجريبي لتصريف مياه المستنقعات في منظومة الري السيلي في وادي مور (الحديدة). ويُتوقع ان يعمل المشروع التجريبي على تشجيع هيئة تطوير تهامة على تطبيقه وتعميمه في جميع مكونات منظومة الري في الوادي للسيطرة والحد من انتشار نواقل الامراض—وعلى وجه الخصوص، البعوض (ناقل مرض الملاريا)—ليحل محل المبيدات الكيميائية الضارة التي يجري استخدامها حالياً.

وقد اشتملت هذه المشاريع، التي توفر خدماتٍ لحوالي 5,520 نسمة، على شبكة صرف صحي بطول إجمالي 621 متراً، وأنابيب لتصريف مياه الأمطار بطول 195 متراً، و22 مناهلاً وغرفة تفتيش، فضلاً عن خزان تحليل.

وفي الجانب المتصل بمشاريع الصرف الصحي قليلة الكلفة، فقد بدأ العمل بمنهج "الصرف الصحي التام بقيادة المجتمع" الذي يبنى مبدأ عدم تقديم تصاميم جاهزة للحمامات أو أي دعم مادي لبنائها، والتركيز على رفع الوعي لدى الأهالي بخطورة الاستمرار في التبرز في العراء باستخدام أدوات ووسائل قوية جداً تثير الخجل والاشمئزاز والخوف لدى المجتمع فينطلق أفرادهم بمبادرات جماعية مشتركة وسريعة من أجل الإسراع في وقف التبرز في العراء وإعلان قريتهم خالية من التبرز في العراء (الإطار 3). وقد تم بالفعل استقدام الخبير الدولي في هذه المنهجية، حيث تم تدريب 35 شخصاً من كل الفروع وتم تطبيق المنهج في 10 قرى في محافظة إب. وكانت النتائج مشجعة.

### إدارة المخلفات الصلبة

تمت الموافقة على تمويل 3 مشاريع لإدارة المخلفات الصلبة، شملت إنشاء مبنى لإدارة مشروع نظافة مدينة باجل (الحديدة)، ومشروع تثبيت الكثبان الرملية ومنع زحفها على مقلب المراوحة (الحديدة)، وكذلك مشروع تحسين البيئة لسنة أسواق في مديرية عنس (ذمار). اشتملت هذه المشاريع—التي يستفيد منها حوالي 4,000 نسمة—على أعمال مبنى إدارة متكامل، وسور، وخزان للمياه، ومضخة، وشبكة ري، وسيارة لنقل القمامة، و12 برميلاً لتجميع لقمامة.

### الحفاظ على المياه والتربة

تمت الموافقة على تمويل 3 مشاريع للحفاظ على المياه والتربة لخدمة حوالي 2,600 نسمة، شمل أحدها تهذيب وتسوية الأراضي الزراعية وشبكة ري بطول إجمالي 1,500 متر. بالإضافة إلى جدران لحماية الأراضي الزراعية من السيول (الشمائتين/تعز).. بينما استهدف المشروع الثاني تحسين البيئة المدرسية لمدرسة خالد بن الوليد (غيل باوزير/حضر موت) من خلال توفير مضخة وخزانين لتجميع المياه التي تُستخَم للوضوء في مسجد مجاور، وإعادة استخدامها في ساحة المدرسة.. وتضمن المشروع الثالث حملة توعية بأهمية أشجار الزينة للبيئة والمجتمع (في أمانة العاصمة).



معالجة المياه العادمة، محطة صلاح الدين، البريقة عدن



### الإطار (3)

## تجربة الصرف الصحي التام بقيادة المجتمع : ”الشمذ“ تصحو على ايقاع حلم يتحقق!

”الشمذ“ قرية بعيدة في مديرية ”جبله“ في محافظة إب، وكانت من ضمن القرى العشر التي تم اختيارها لتطبيق منهج ”الصرف الصحي التام بقيادة المجتمع“.

بعد أن تم تطبيق منهج الصرف الصحي التام بقيادة المجتمع.. نزل فريق الصندوق—كالعادة—ليطمئن على الأوضاع هناك، ويتابع مدى استفادة الناس في المجتمع المحلي المعني من التدخل.. فاقترب من الناس، واستمع إلى انطباعاتهم بعد تطبيق هذا المنهج..

قالت أنيسة نعمان، أحد أعضاء اللجنة المجتمعية في تلك المنطقة: ”أصبحنا نطبق منهجية الصرف الصحي التام في كل منازل القرية، وحياناً نتشارك كل ثلاث أو أربع أسر في حمّام خارجي واحد، وأصبحنا ننظف أمام منازلنا باستمرار.. وهذا بالفعل ما يساعد في انخفاض معدل انتقال الأمراض الخطيرة والإصابة بها، خصوصاً بين الأطفال“..

ثم تحدثت إحدى الأخوات من سكان القرية (واكتفت بذكر ان اسمها جميلة) عن الدور الذي لعبه الصندوق بتنفيذه لهذا التدخل، قائلة: ”لقد حضر فريق الصندوق، وقاموا بتوعيتنا بمخاطر التغوُّط في العراء، وكيفية انتقاله بواسطة الذباب والحشرات الأخرى إلى طعامنا، متسبباً بالعديد من الأمراض الخطيرة لنا ولفلذات أكبادنا. لقد استجبنا للفكرة وطبقناها على الفور لأننا وجدنا فيها مصلحة لنا ولأسرنا.“

ثم تحدث عدد من الأطفال من ابناء المنطقة.. كان اقتناعهم بالفكرة بادياً على وجوههم، ويلمع في عيونهم.. حيث أخبروا الفريق بأنهم لم يعودوا يقضون حاجتهم في العراء لأنهم لا يريدون أن يصابوا بالأمراض.. بل ويتحدثون عن فكرة هذا التدخل مع زملائهم في المدرسة من القرى المجاورة، ويحثونهم على تبني ”الموضوع“ لما فيه من مصلحة لهم ولاهليهم وقراهم.

كنا نستطيع بسهولة قراءة تعبير الامتتان على ملامح الناس أثناء محاورتهم.. وقد اقترب منا الحاج/ حسن علي الصلاحي، وصادق محمد أمين.. حيث افادانا بأن سكان القرية كانوا ”في غفلة عن هكذا مخاطر.. إلى أن جاء فريق الصندوق، وقاموا بعمل حراك في مجتمعنا الصغير.. فتنبهنا إلى خطورة انتشار الفضلات، وخطورة الأمراض التي تنتج عنها والتي كان كثير من القرويين واطفالهم يصابون بها. أما الآن فقد انخفضت معدلات الأمراض، وتحسنت حالتنا الصحية كثيراً“.

اما أستاذ اللغة العربية الأخ/ شائف مطر (رئيس اللجنة الصحية) فقد استطاع أن يعبر عن مشاعره بطريقة ابداعية، حيث نظم عدة مقطوعات شعرية عن تدخل الصندوق، والنتائج التي حققها.. وقد وصف هذا التدخل بطريقته، إذ قال: ”كما نشاهد في الأفلام الاجنبية: كأننا رمينا بقطعة نقود ”عملة“ إلى بئر الأمان، وتمنينا أن نصحو يوماً وقد اختفت كل هذه الأوساخ والقاذورات. وبالفعل، فقد حقق الله أمنيتنا“.





## الصحة والحماية الاجتماعية

تشتمل أنشطة وحدة الصحة والحماية الاجتماعية على قطاعي الصحة والفئات ذات الاحتياجات الخاصة. وقد طُوّر خلال العام 246 مشروعاً (موزعة على القطاعين) بتكلفة تقديرية تبلغ 11.6 مليون دولار (الجدول 5). ويصل عدد الأشخاص المتوقع استفادتهم من هذه المشاريع إلى حوالي مليون شخص (منهم نحو 0.6 مليون من الإناث).

الجدول 5: المؤشرات الخاصة بمشاريع الصحة والحماية الاجتماعية (عام 2007 و تراكمياً)				
البيان	الصحة		الفئات ذات الاحتياجات الخاصة	
	2007	تراكمي	2007	تراكمي
عدد المشاريع	195	658	51	383
التكلفة التقديرية (مليون دولار)	9.3	47.0	2.3	22.7
المنصرف (مليون دولار)	4.8	31.6	2.7	17.8
المستفيدون المباثرون	1,062,034	3,641,336	9,956	169,377
نسبة المستفيدات من الإناث (%)	53	56	39	56
العمالة التقديرية المؤقتة (عامل/يوم)	216,668	1,358,542	80,340	642,653

ويتحقق ذلك من خلال 4 برامج، وهي تحسين الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية الأولية، وتحسين نوعية التعليم الصحي الواسطي، وتوسعة وتحسين خدمات الصحة الإنجابية، وتوفير خدمات الرعاية الصحية النفسية.

### تحسين خدمات الرعاية الصحية الأولية

يهدف البرنامج إلى المساهمة في زيادة التغطية بخدمات الرعاية الصحية الأساسية، وزيادة عدد مقدمي الخدمات، وتحسين الخدمات المقدمة من الكوادر الصحية، وذلك من خلال تحسين البنية التحتية للمرافق الصحية في المناطق الفقيرة والمحرومة. بالإضافة إلى التدريب والتأهيل للكوادر الصحية الواسطية قبل وأثناء الخدمة. وقد حظي البرنامج بنسبة 75% من مشاريع هذا العام وذلك من خلال مكونين رئيسيين، هما البنية التحتية والتدريب.

### البنية التحتية

تم خلال العام تطوير 122 مشروعاً في مجال البنية التحتية ضمت 20 مشروعاً لبناء وتجهيز وحدات صحية جديدة، و34 مشروعاً لتأثيث وتجهيز وحدات صحية قائمة، إضافة إلى بناء مركزين صحيين وتأثيث وتجهيز 16 مركزاً صحياً\*. كما تم دعم مكاتب الصحة في المديريات، حيث استُكمل تجهيز 12 مكتباً للصحة.

## قطاع الصحة

يواجه القطاع الصحي تحديات وصعوبات عديدة تتمثل في محدودية توفر الخدمات الصحية، حيث لا تتجاوز التغطية 58% مع استمرار ارتفاع وفيات الأمهات إلى 365 لكل 100 ألف ولادة حية، ووفيات الأطفال الرضع 75 في الألف، بينما تصل وفيات الأطفال دون الخامسة إلى 102 في الألف. ولا تزال الخدمات الصحية عاجزة عن مواكبة النمو السكاني المرتفع في ظل انخفاض استخدام وسائل تنظيم الأسرة التي لا تتجاوز 23%.. بالإضافة إلى سوء توزيع المرافق الصحية، وضعف التجهيزات، وقصور الأداء في المرافق الصحية، وضعف نظام إدارة الموارد البشرية، وكذلك ضعف التدريب والتأهيل للعاملين الصحيين، ومحدودية الموارد المالية للقطاع التي لا تتجاوز 5.2% من الموازنة العامة، إلى جانب تدني الوعي الصحي بين السكان.

إن رؤية الصندوق الاجتماعي في قطاع الصحة تتمثل في مساندة جهود وزارة الصحة في رفع نسبة التغطية للخدمات الصحية الأساسية، وتعزيز أداء النظام الصحي، وإدارة الموارد البشرية، وذلك لتحقيق أهداف الألفية الإنمائية.

\* تتميز الوحدة الصحية عن المركز الصحي بانها تمثل العنصر الأول في عملية متصلة من الرعاية الصحية. وتقدم الوحدة الصحية خدماتها إلى 1,000-5,000 نسمة من السكان، وتقدم خدمات وقائية بصورة رئيسية، بالإضافة إلى خدمات علاجية أساسية بسيطة. بينما يمثل المركز الصحي المستوى الثاني من النظام الصحي الوطني لتقديم خدمات إلى 10,000-30,000 نسمة من السكان، ويقدم خدمات صحية وقائية وتشخيصية وعلاجية، ويمثل همزة الوصل بين الوحدة الصحية ومستشفى المديرية



داخلية للفنيات في مجال القبالة والإرشاد الصحي، وتعزيز خدمات مراكز الصحة الإنجابية، وبناء وتجهيز مراكز الأمومة والطفولة، وزيادة استخدام خدمات الصحة الإنجابية، وبناء مراكز طوارئ التوليد الأساسية والشاملة، وتوفير وتوسيع خدمات حديثي الولادة والخُدج، وتأهيل وتجهيز أقسام حديثي الولادة.

وخلال عام 2007، تم تطوير 32 مشروعاً: 27 منها استهدفت تجهيز وتأسيس مراكز للصحة الإنجابية وتنظيم الأسرة وطوارئ التوليد، و5 مشاريع استهدفت الأطفال حديثي الولادة—منها مشروع لتأسيس قسم حديثي الولادة والخُدج في محافظة المهرة.

#### توفير خدمات الرعاية الصحية النفسية

يهدف هذا البرنامج إلى المساهمة في الجهود الوطنية لخفض معدل الإصابة بالأمراض النفسية، وذلك من خلال المساهمة في تحديث وتحسين السياسات والإستراتيجيات الخاصة بالصحة النفسية في اليمن، وتعزيز خدمات الرعاية الصحية النفسية.. فضلاً عن بناء مراكز للصحة النفسية، والتوعية وبناء القدرات.

وفي عام 2007، طُوِّر ثلاثة مشاريع استهدفت دعم وزارة الصحة لتطوير إستراتيجية وطنية للصحة النفسية في اليمن، وتعزيز دور مركز الإرشاد النفسي والتربوي في جامعة صنعاء.. بالإضافة إلى تدريب كوادر في الرعاية الصحية النفسية في كل من محافظتي ذمار والحديدة، وتجهيز المختبر النفسي في مستشفى الأمل في صنعاء.



تدريب قابلات، بروم، حضرموت

وتوزعت بقية المشاريع على استكمال بعض التجهيزات الناقصة لمرافق صحية تتوفر فيها كوادر من الجنسين وميزانية تشغيلية. التدريب

يهدف هذا المكون إلى تأهيل وتوفير الكوادر الصحية الوسطية في كافة التخصصات العاملة في مجال الرعاية الصحية الأولية، وخدمات الأمومة والطفولة، وحديثي الولادة، وطوارئ التوليد.. وبحيث يتم التركيز على تدريب قابلات المجتمع في كل محافظة للمساهمة في تعزيز خدمات صحة الأم والطفل. وقد مُوِّل خلال العام 17 مشروعاً في تدريب وتأهيل الكوادر الصحية، مستهدفة حوالي 310 من الكوادر الصحية الوسطية من الإناث. وحظي التأهيل في مجال قبالة المجتمع بالنصيب الأوفر من هذه المشاريع، حيث طُوِّر 14 مشروعاً لتأهيل 280 قابلة مجتمع، بالإضافة إلى مشروع واحد لتدريب 20 مولدة شعبية.

#### تحسين نوعية التعليم الصحي الوسطي

يهدف هذا البرنامج إلى زيادة القدرة الاستيعابية للمعاهد الصحية، وتحسين البيئة التعليمية، وتأهيل الكادر التعليمي والإداري. وقد استهدف القطاع من خلال تدخلاته في هذا البرنامج كل مكونات العملية التعليمية، بدءاً بالبنية التحتية (البناء والتأثيث والتجهيز) مروراً بتحسين البيئة التعليمية العامة وتطوير مناهج التعليم النظري والعملية وتأهيل الكوادر التعليمية، وانتهاء بتزويد المعاهد بالوسائل اللازمة لإحداث نقلة في التعليم الصحي عبر إدخال تكنولوجيا التعليم الحديثة وتوفير الوسائل التعليمية المسموعة والمرئية.. فضلاً عن توفير الكتب والمراجع العلمية المتنوعة.

وقد طور القطاع خلال العام 15 مشروعاً لدعم المعاهد الصحية في مختلف المحافظات، منها 13 مشروعاً استهدفت تحسين البنية التحتية (منها 3 مشاريع لتجهيز مختبرات طبية تعليمية، ومشروعان استهدفا تجهيز معامل صيدلة، ومشروع واحد لبناء وتجهيز مركز للوسائل التعليمية الحديثة، وآخر لتجهيز قسم التخدير والعمليات في المعهد العالي للعلوم الصحية/ صنعاء.. بالإضافة إلى مشروع لبناء ثلاثة فصول دراسية في معهد الدكتور أمين ناشر للعلوم الصحية/ عدن، والآخر لتجهيز قسم الأسنان في المعهد بثلاث وحدات تعليمية.. ونُقِّد أيضاً مشروعان استهدف احدهما تجهيز مكتبة المعهد الصحي في البيضاء، والآخر تجهيز معمل القبالة والتمريض في المعهد الصحي في ذمار).

وفي بناء قدرات الكوادر التعليمية، طُوِّر مشروع لتأهيل 40 من مدرسي المعهدين العالين للعلوم الصحية وفروعها في المحافظات لنيل درجة البكالوريوس التكميلي في المختبرات.

#### توسيع وتحسين خدمات الصحة الإنجابية

يهدف هذا البرنامج إلى المساهمة في زيادة الولادات التي تتم تحت إشراف طبي، وخفض وفيات الأمهات والأطفال، وذلك من خلال تدريب الكوادر قبل وأثناء الخدمة، وتقديم منح دراسية

## قطاع الفئات ذات الاحتياجات الخاصة

يركز نهج الصندوق في العمل مع الفئات ذات الاحتياجات الخاصة على دعم الجهود التي تبذلها الحكومة ومنظمات المجتمع المدني لتحسين الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية المُقدّمة لهذه الفئات، وتوفير خدمات شبكة الأمان الاجتماعي للفئات الأكثر عُرضة للخطر.

وتميزت خطة هذا العام بدعم الإستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية، وإستراتيجية الإعاقة، وتطوير سياسات وتوجهات جديدة (مثل تأسيس منهجية جديدة في البرامج الموجهة للأيتام والأحداث كبرامج الرعاية البديلة واللاحقة، وإعداد برنامج التدخل المبكر) ودعم جهود الجهات الحكومية وغير الحكومية العاملة في مجال تقديم الخدمات التعليمية والصحية والاجتماعية لهذه الفئات.. بالإضافة إلى تشجيع الجمعيات العاملة مع ذوي الاحتياجات الخاصة على البدء بتنفيذ برامج الامتداد الريفي، وكذا استمرار دعم برامج التربية الشاملة والدمج الجزئي والكامل والتأهيل لمرحلة ما قبل الدمج. واشتملت التدخلات الأخرى على تقوية العمل في إطار التعليم الخاص، وتوسعة برامج تعليم ضعاف البصر، والتنسيق والتكامل مع الشركاء.



مركز النور للمكوفين، تعز

### دعم السياسات والاستراتيجيات

ركز الصندوق خلال العام—وبالتعاون مع البنك الدولي—على دعم الجهود الحكومية، وتحديد جهود وزارتي الشؤون الاجتماعية والعمل والتخطيط والتعاون الدولي، وذلك لإعداد الإستراتيجية الوطنية للإعاقة وإستراتيجية الحماية الاجتماعية، حيث طُوّر مشروعان: أحدهما لدعم ورشة العمل الوطنية الخاصة بتحديد إطار عمل الإستراتيجية الوطنية للإعاقة وتشكيل الفريق الفني، والآخر لدعم إعداد الدراسات التمهيديّة التي ستسهم نتائجها وتوصياتها في صياغة تقرير المرحلة الأولى لاستراتيجية الحماية الاجتماعية. وركزت هذه الدراسات على البرامج الرسمية لشبكة الأمان الاجتماعي والتخفيف من الفقر، والزكاة والآليات غير الرسمية الأخرى للحماية الاجتماعية، وتطورات سوق العمل، وسياسات التنمية الزراعية ودورها في الحماية الاجتماعية وفي توليد فرص عمل في الريف.

كما تم تطوير مشروع يهدف إلى توعية 60 شخصاً من أصحاب القرار في المؤسسات الحكومية والجهات المانحة المحلية بالتوجهات العالمية في مجال العمل مع ذوي الاحتياجات الخاصة (كالرعاية البديلة واللاحقة، والتربية الشاملة، والتأهيل المجتمعي).

وقد طُوّر خلال العام 51 مشروعاً (موزعة على المركز الرئيسي للصندوق وفروعه) بتكلفة تقديرية بلغت حوالي 2.3 مليون دولار. ومن المتوقع أن يستفيد منها حوالي 10,000 شخصاً من الجنسين.

واستهدفت هذه المشاريع فئات متعددة من ذوي الاحتياجات الخاصة: فقد تم تطوير 33 مشروعاً لفئة المعاقين، و6 مشاريع للأطفال والنساء الأكثر عُرضة للخطر (في ظروف صعبة)، و6 للتربية الشاملة، و4 للمهمشين اجتماعياً، ومشروعين لدعم وتطوير استراتيجيات وسياسات. وإذا كان النصيب الأوفر من المشاريع قد استهدف ذوي الإعاقة، فإنّ هذه المشاريع قد هدفت أيضاً لإعداد مدربين وطنيين في مجال الإعاقة المختلفة، ودعم التعليم الدامج، وتحسين البنية التحتية الخدمية، وبناء القدرات والدعم المؤسسي للجمعيات المعنية.

كما نظم الصندوق ورشتي عمل للمؤسسات والجمعيات العاملة مع الفئات ذات الاحتياجات الخاصة، هدفتا إلى التعريف بالتوجهات الجديدة للصندوق للعمل مع هذه الفئات، وتشجيع الجمعيات على الامتداد بخدماتها إلى المناطق الريفية، واستيعاب شرائح جديدة في عملها (كالتوحيدين وضعاف البصر)، وتنفيذ أنشطتها بالتعاون مع أهالي وأسر ذوي الاحتياجات الخاصة.

7 وحمّات جديدة. كما جرى إعادة تأهيل 29 حمّماً آخر لتمكين الطلاب من ذوي الإعاقة من استخدامها.. بالإضافة إلى عمل 96 تسهيلاتاً إنشائياً في عدة مدارس لتيسير حركة الأطفال فيها.

كما أوّلى الصندوقُ اهتماماً لبناء قدرات المنظمات العاملة مع الفئات ذات الاحتياجات الخاصة، وذلك من خلال دعم إدارات التربية الشاملة في أمانة العاصمة ومحافظات مأرب وأبين ولحج بمشاريع تهدفُ إلى دمج 202 طفل و157 طفلة في ثمان مدارس. بالإضافة إلى تدريب 160 معلماً ومعلمة في مدارس التربية الشاملة وتوعية 64 تجمّعاً محلياً. كما تم دعم 7 جمعيات من مختلف المحافظات بمشاريع تهدفُ إلى دمج 470 طفلاً و331 طفلة في مدارس عامة "عادية".



روضة اطفال، الحامي، المكلا، حضرموت

### التدخل المبكر

تُعنى برامج التدخل المبكر بالأطفال الذين لديهم إعاقة، والمعرضين لخطر الإعاقة أيضاً. وتعد هذه البرامج من أحدث الخدمات التي تُقدّم للأطفال ذوي الإعاقة. والمبرر الأساسي لبرامج التدخل المبكر يكمن في أن الأطفال صغار السن أكثر قابلية لاكتساب المهارات من الأطفال الأكبر سناً، وفي أنّ حالات الإعاقة الثانوية يمكن الوقاية منها ودرء مخاطرها إذا تمت معالجتها في سن مبكرة للطفل. ويرتكز التدخل المبكر على جانبين رئيسيين: الأول يتمثل في التدخلات الطبية من أجل الاكتشاف المبكر للإعاقة، وإجراء تقييم للأطفال ممن يعانون من مشاكل تتعلق بالنمو، وبالتالي إدراجهم ضمن برنامج التدخل المبكر في أصغر سن ممكن.. أما الجانب الثاني فيكمن في التدخلات التأهيلية في منزل الطفل ذي الإعاقة (وهو البيئة المألوفة للطفل).

وقد ركز الصندوق في السنوات الماضية على جوانب التأهيل الجسدية والتعليمية في التدخل المبكر عبر دعم تأسيس عدد من رياض الأطفال ومراكز العلاج الطبيعي. وقد تم خلال العام تطوير برنامج متنوع ومتعدد الأغراض للتدخل المبكر، يشمل الجوانب التأهيلية والوقائية والعلاجية.. وتشارك فيه جهات حكومية وغير حكومية، حيث سيتم تنفيذ البرنامج في أمانة العاصمة ومحافظتي تعز وعدن.

### تتمية الطفولة المبكرة

تُعتبر الطفولة المبكرة مرحلة هامة جداً في تطور الطفل ونموه متعدد الاتجاهات، وتساعد على تشكيل شخصيته وتعلمه مدى الحياة، واكتشاف من لديه احتياجات خاصة، وبالتالي التدخل المبكر بشأنه. ومن هذا المنطلق، سعى الصندوق إلى الاهتمام بمرحلة الطفولة المبكرة من خلال برامج متعددة تنظر إلى الطفولة

### الدمج والتربية الشاملة

في إطار الجهود التي يبذلها من أجل دمج الأطفال المستهدفين من ذوي الاحتياجات الخاصة في التعليم العام، يقوم الصندوق بدعم وزارة التربية والتعليم في سياسة التربية الشاملة التي تتبناها، وذلك من خلال توسعة البرنامج نوعاً وكماً ودعم القدرات المؤسسية والفنية للعاملين في البرنامج. وتأهيل وترميم المدارس إنشائياً. وتجهيز وتأثيث فصول وإدارات. وتأسيس وحدات مصادر تعليمية.

ولتمكين المؤسسات غير الحكومية التي تقدّم الخدمات التعليمية للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة—من إعادة التأهيل والتعليم ما قبل المدرسي. يقوم الصندوق بدعم هذه المؤسسات لتنفيذ برامج تأهيل ما قبل الدمج في إطار المؤسسة المعنية، ومن ثمّ الدمج في المدارس العامة. وذلك من خلال تأهيل كوادر المؤسسة ومدارس الدمج في مجال الدمج والإعاقة وبعض التدريبات الفنية المتخصصة (كالمعالجة النطقية، وفن الحركة، وتعليم ضعاف السمع). وتزويد هذه المؤسسات والمدارس بالأثاث اللازم والوسائل التعليمية المساندة والمتخصصة.

وقد تم خلال العام تطوير 13 مشروعاً لدعم أنشطة البرنامج—منها 7 مشاريع لدعم الدمج التعليمي، و4 للتربية الشاملة، ومشروعان للتأهيل ما قبل الدمج. وقد عكست هذه المشاريع جملة من الأهداف ذات العلاقة بطبيعة النشاط والمخرجات المتوقعة منه، مستهدفةً حوالي 1,160 طفلاً (منهم 400 من الإناث).

وتندرج أهم الأنشطة في إطار البنية التحتية، حيث تم بناء 21 فصلاً دراسياً جديداً، وترميم فصل واحد، وبناء 7 عُرف مصادر،



معهد الأمان للكيفيات، أمانة العاصمة

الخاصة من خلال استخدام الفن (كالرسم والرقص). استفاد من هذه المشاريع 76 متدرِّباً من الجنسين.

#### بناء قدرات المؤسسات العاملة مع ذوي الاحتياجات الخاصة

يعتمد الصندوق—في تنفيذ أنشطته—على شراكة فاعلة مع المؤسسات الحكومية وغير الحكومية العاملة مع الفئات ذات الاحتياجات الخاصة. لذا يضع الصندوق نصب عينيه تأهيل هذه المؤسسات، وبناء القدرات الفنية والمؤسسية لها لتفعيل أدائها وضمان استمرارية الخدمات التي تقدمها لهذه الشريحة.

وفي عام 2007، وقَّع الصندوق 6 مشاريع تهدف إلى دعم 9 جمعيات غير حكومية في المجال الإداري والمحاسبي، وتزويدها بالأثاث والتجهيزات المكتبية. كما وقَّع مشروعاً يستهدف تنفيذ المرحلة الثانية من دعم جمعيات الفئات الخاصة (الأطفال في ظروف صعبة) مستهدفاً تدريب 66 عاملاً في 18 جمعية و14 داراً ترعى الأطفال العاملين وأطفال الشوارع والأحداث والأيتام.

#### حماية الطفل

خلال العام، تم دعم المؤتمر الإقليمي الثاني لحماية الأطفال من العنف (والذي يُعدُّ تواصلاً للمؤتمر الأول/ 2004). وقد أسهم المؤتمر الثاني في المتابعة الإقليمية لمخرجات وتوصيات دراسة الأمين العام للأمم المتحدة حول العنف ضد الأطفال التي أعلن عن صدورها في أكتوبر 2006، وفي الخروج بمشاريع تعزُّز مبادئ التعاون والتنسيق والشراكة بين الجهات ذات العلاقة بحقوق الأطفال وحمايتهم من مختلف أشكال العنف وسوء المعاملة والإهمال، وذلك على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.

المبكرة من زوايا خدمية متعددة (تربوياً وصحياً ونفسياً) مستفيداً من قدراته وإمكانياته القطاعية المتعددة.. حيث يتم دعم الطفولة المبكرة من خلال أنشطة تشمل مجالات الصحة والتعليم والبنية المؤسسية.

وقد تم خلال العام تطوير 7 مشاريع لدعم خمس جمعيات في أمانة العاصمة ومحافظة الحديدة وتعز، وذلك من خلال تأسيس 15 فصلاً للتعليم ما قبل المدرسي (رياض أطفال وتمهيدي) وتجهيز الفصول وتزويدها بالوسائل التعليمية المناسبة، حيث استفاد منها حوالي 198 طفلاً (منهم 86 من الإناث).

#### إعداد مدربين وطنيين

يحتاج الأطفال ذوو الاحتياجات الخاصة لخدماتٍ ومساعدة من كوادز مؤهلة في هذا المجال. ونظراً لعدم توفر خبرات محلية تستطيع تقديم هذه الخدمات بصورة مهنية، فقد تبنى الصندوق سياسة إيجاد كوادز وطنية متخصصة في هذا المجال من استشاريي الصندوق والعاملين مع هذه الفئات.

وخلال عام 2007، تم تنفيذ 4 مشاريع لدعم هذه السياسة. ثلاثة من هذه المشاريع تهدف إلى إعداد وتأهيل مدربين في مجالات الإعاقة (كف وضعف البصر، وصعوبات السمع والنطق، والتوحد، والإعاقة الذهنية بمختلف أشكالها). وركز التدريب على التعريف بالإعاقات المختلفة، وتشخيص وتقييم الإعاقات، وتصميم وإعداد البرامج التربوية الفردية وبرامج تعديل السلوك، وتنمية مهارات الطفل المعاق، والدمج (مبادئه وأنواعه وطرقه). كما تم ابتعاث 4 من العاملين في مراكز الإعاقة البصرية إلى بلد عربي لنيل دبلوم مكثف في مجال تأهيل ضعاف البصر. أما المشروع الرابع، فيهدف إلى تدريب مدربين في تقديم العلاج النفسي لذوي الاحتياجات



كما تُرب 13 عاملاً في دار رعاية الأحداث في محافظة الحديدة في الجوانب النفسية والإرشادية والاجتماعية للتعامل مع الحدث، وتعزيز مبدأ الرعاية البديلة واللاحقة. وكذا في المجال الإداري والمحاسبي.. وتم أيضاً تدريب 15 عاملاً في مصلحة السجون على كيفية إعداد الخطط والمشاريع البرمجية الموجهة. بالإضافة إلى ذلك، تم تطوير مقترح لبرنامج الرعاية البديلة واللاحقة للأطفال الأيتام والأحداث ولنزلاء ونزيلات السجون. ودعم الصندوق أيضاً مركز الأطراف الصناعية والعلاج الطبيعي في أمانة العاصمة في تأسيس قسم جديد للأطفال وتوسعة قسم النساء، وكذا توسعة وتجهيز قسم النساء لمركز العلاج الطبيعي في محافظة حضرموت.

### دَعْمُ الفئات الأُوْلَى بالرعاية

يعمل الصندوق مع الفئات الأُوْلَى بالرعاية في إطار الدمج. مع التركيز على الدمج التعليمي. وقد نفذ الصندوق 4 مشاريع في عام 2007، منها مشروع يهدف إلى دمج 160 من أطفال الفئات الأُوْلَى بالرعاية في مدرستين عبر إضافة فصول تعليمية فيها. وتقدّم المشاريع الثلاثة الأخرى دعماً مؤسسياً للجمعيات العاملة مع هذه الفئات في محافظتي تعز ودمار بهدف تدريب كوادر الجمعيات (42 من الذكور و10 من الإناث) في المجال الإداري والمالي، ودعم الجمعيات ببعض التجهيزات والأثاث المكتبي.

### الامتداد التعليمي الريفي

في إطار التوجهات الجديدة للعمل مع ذوي الاحتياجات الخاصة، وتشجيع الجمعيات على تبني هذه التوجهات.. تم—خلال العام— دعم جمعيتين في محافظة ذمار للامتداد ببرامجها الخدمية إلى الأرياف لشريحتين من الإعاقة (الصم والمعاقون حركياً) وذلك عبر تأهيل إحدى المدارس إنشائياً لاستقبال المعاقين حركياً، وتدريب الكوادر وتزويدهم بالوسائل التعليمية المساندة.

### التأهيل المرتكز على المجتمع

يُعتبر برنامج إعادة التأهيل المرتكز على المجتمع (CBR) إستراتيجية ضمن إطار التنمية المجتمعية عموماً. وذلك في سبيل إعادة التأهيل وتحقيق تكافؤ الفرص والدمج الاجتماعي وشمول جميع الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع. ويتم تنفيذ هذه الاستراتيجية من خلال تضافر جهود الأشخاص ذوي الإعاقة أنفسهم، وأسرتهم، والمنظمات العاملة معهم، والمجتمعات التي يعيشون فيها.

ويُعتبر الأشخاص ذوو الاحتياجات الخاصة وأسرتهم أكثر الفئات

ومن هذا المنطلق—وبناءً على مخرجات تقييم الصندوق لبرنامجهِ في الإعاقة المنفذ عام 2004—تبنى الصندوق إستراتيجية إعادة التأهيل المرتكز على المجتمع في برامجهِ. وبالمشاركة مع شركاء الصندوق في البرنامج (وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل، ممثلة بصندوق رعاية وتأهيل المعاقين، وأربع جمعيات محلية ناشطة في مجال الإعاقة) تم وضع تصور أولي للبرنامج في ثلاث محافظات، وسيتم تنفيذ البرنامج كمرحلة تجريبية في خمس مناطق ريفية في محافظات لحج وعدن وصنعاء. وقد تم اختيار المناطق وفقاً لمؤشرات الفقر وبيانات تمرکز الأشخاص ذوي الإعاقة (من التعداد العام للسكان والمساكن 2004).

وكخطوة أولى في تنفيذ البرنامج، قام الصندوق بابتعاث عدد من المعنيين بالبرنامج للمشاركة في دورة تدريبية إقليمية مكثفة في تخطيط وإدارة برامج التأهيل المجتمعي.

### بناء قدرات موظفي القطاع

في مسار إعداد الصندوق لاستراتيجية النوع الاجتماعي (الجندر)، دُرِّبَت ضابطات القطاع على مفاهيم وأدوات تحليل النوع الاجتماعي. كما أنه—في إطار توجهات الصندوق الرامية إلى دمج ذوي الاحتياجات الخاصة وتشجيع الجمعيات على الامتداد ببرامجها التعليمية الدامجة إلى الأرياف—فقد دُرِّبَت ضابطات القطاع كذلك على مفاهيم البرامج التنموية للعمل في مجال الإعاقة (كالدماج، والتأهيل المجتمعي، والتربية الشاملة وغيره) وكيفية التخطيط لهذه البرامج.



## الزراعة والتنمية الريفية

يندرج في الأنشطة والفعاليات المتعلقة بالزراعة والتنمية الريفية—بشكل رئيس—كلُّ من قطاع الزراعة، وبرنامج التدخل المتكامل، وقطاع الطرق الريفية. وقد تم فيها—خلال عام 2007—تطوير 174 مشروعاً بكلفة تقديرية تقارب 27 مليون دولار، (الجدول 6).

التدخل المتكامل		الطرق الريفية *		الزراعة		القطاع الرئيسي
تراكمي	2007	تراكمي	2007	تراكمي	2007	
108	30	396	129	23	15	عدد المشاريع
8.2	2.0	61.3	24.3	1.1	0.7	التكلفة التقديرية (مليون دولار)
4.7	1.6	37.8	15.6	0.3	0.1	المنصرف (مليون دولار)
118,147	14,280	3,302,049	994,667	25,041	19,681	المستفيدون المباثرون
52	48	49	50	50	49	نسبة المستفيدات من الإناث (%)
328,565	73,300	3,960,779	1,456,264	14,191	9,708	العمالة التقديرية المؤقتة (عمل/يوم)

\* تشمل على الطرق الريفية ورصف الشوارع في المدن.

### قطاع الزراعة

الريفيين التي رفعت 52 مشروعاً منها إلى الصندوق الاجتماعي لطلب التمويل، والذي بدوره وافق على تمويل 46 مشروعاً (وهي التي تُنفَّذ حالياً في الميدان). وقد احتل كل من الثروة الحيوانية وتربية النحل ما نسبته 75% تقريباً (55%، و20% على التوالي) من إجمالي عدد المشروعات، وبالتالي من التكلفة التقديرية. يتراوح عدد المجموعات الانتاجية بين 03-11 (في المتوسط 7)، كما تتراوح تكلفة المشاريع بين \$77 إلى 2,150 دولاراً (في المتوسط 1,204 دولارات).

وقد تم تنفيذ أنشطة عديدة في إطار المرحلة التجريبية من المشروع. ففي خلال العام، واصل الصندوق تقديم المشورة والدعم الفني لمجموعات المنتجين/المنتجين الريفيين في المواقع التجريبية الخمسة في مجالات الثروة الحيوانية وتربية النحل وزراعة وإنتاج المحاصيل الحقلية والحدائق المنزلية. ونتج عن الاعمال والانشطة في إطار المشروع التجريبي العديد من النتائج الايجابية، منها:

- نتيجةً للتدريب الموقفي المنفذ من قبل الصندوق، شهدت المجموعات العاملة في مجالات تقديم الخدمات البيطرية في كل من الخبز (محافظة المحويت) والمقاطرة (لحج) تحسناً ملحوظاً في تقديم خدماتها ودخلها المالي من ممارسة المهنة.
- من خلال المتابعات الميدانية، لوحظ زيادة أعداد خلايا النحل (احياناً تضاعفها 3 مرات) لدى بعض مجموعات المنتجين/المنتجين الريفيين في كل من الحبيبة (الحديدة) والمقاطرة

بدأ الصندوق الاجتماعي تقديم الدعم لمشاريع قطاع الزراعة منذ عام 2006، ويركز القطاع على تنفيذ مشروع الزراعة المطرية والثروة الحيوانية (لمدة 5 أعوام) والذي يستهدف 23 مديرية في 5 محافظات (وهي الحديدة، وحجة، وصنعاء، والمحويت، ولحج). ويهدف المشروع إلى المساهمة في تنمية المجتمعات المحلية النائية، وتمكينها من تحسين مستوياتها المعيشية، من خلال عد قنوات لبناء القدرات ودعم المشروعات الانتاجية.

كما جري تنفيذ مشاريع اخرى خلال عام 2007 لادخال تقنيات زراعية جديدة ومساعدة المزارعين على مكافحة الافات التي تصيب المنتجات الزراعية.

المشروع التجريبي للزراعة المطرية والثروة الحيوانية اشتملت مخرجات المشروع التجريبي على المجموعات الانتاجية، والمشاريع، وتفعيل لجان المنتجين الريفيين والمنتجات الريفيات على مستوى المجتمع المحلي...

فقد بلغ إجمالي عدد المجموعات الانتاجية 60 مجموعة (31 منها مكوّنة من الرجال، و26 من النساء، و3 مختلطة). أعدت تلك المجموعات إجمالاً 61 مشروعاً رُفِعَتْ إلى لجان المنتجين



المجموعات المنتجة، مشروع الزراعة المطرية، المحويت

رفع مستوى المهارات، كالتدريب في الارشاد الزراعي وتحسين الانتاج الزراعي والتسويق في مجالات مثل حصاد مياه الامطار، وانشاء اسواق في للمنتجات الزراعية والثروة الحيوانية والتصنيع الغذائي والحداق المنزلية.. بالاضافة إلى تطوير اساليب لحماية المحاصيل الزراعية.

#### انشطة اخرى

المتابعة الميدانية: تم، خلال عام 2007، القيام بزيارات ميدانية لمتابعة سير تنفيذ المشاريع في مناطق مختلفة من البلاد، بالاضافة إلى المتابعة المستمرة لمشروع الزراعة المطرية والثروة الحيوانية.

التدريب الخارجي والزيارات الاستطلاعية: بهدف اكتساب المهارات والإطلاع على تجارب وخبرات المؤسسات التنموية المحلية والدولية، شارك قطاع الزراعة في البرنامج التدريبي في مجال "إدارة الري بالمشاركة" (تركيا) وفي 3 زيارات استطلاعية إلى مشاريع ومعاهد ذات صلة (بنجلاديش وتنزانيا).

### قطاع الطرق الريفية

تلعب الطرق الريفية دوراً هاماً في تسهيل الوصول إلى الاسواق والحصول على الخدمات الأساسية، وفي العملية التنموية، عموماً في اليمن، حيث يعيش معظم السكان في مناطق جبلية ذات تضاريس صعبةٍ موزعين على أكثر من 100 ألف تجمع سكاني. وتصل نسبة السكان في المناطق الريفية إلى أكثر من 70% من إجمالي السكان، كما أن سكان الريف—بشكل عام—يعانون من الفقر وتزداد هذه المعاناة بسبب أن المواد الأساسية (دقيق، قمح، سكر، غاز...) يتم شراؤها وجلبها من المراكز الحضرية وشبه الحضرية، وتصل إلى المناطق الريفية بأسعار مرتفعة. وقد ادى تأهيل الطرق الريفية إلى انخفاض أسعار السلع الغذائية الأساسية في المناطق الريفية المستفيدة بنسبة 40%—50% (الاطار 4).

وعلى ضوء رؤية الصندوق المستقبلية تم مراجعة إجراءات ومعايير مشاريع الطرق الريفية، وتم عقد ورشة عمل شارك فيها

(لحج). كما شهد إنتاج العسل تحسناً في الجودة. واستفادت المجموعات الإنتاجية في المقاطرة من تنفيذ حملة تطعيم ضد الالتهابات الرئوية والجدي بين الأغنام والماعز والتي قُمت من قبل خدمات استشارية ممولة من الصندوق.

- من اجمالي 64 مجموعة انتاجية ريفية، استطاعت مجموعات تصل نسبتها إلى 81% استكمال الدورة الانتاجية الاولى والشروع في تنفيذ الدورة الثانية، مع تحقيق تحسن ملحوظ في الانتاجية. استفادت المجموعات الانتاجية في بكيل المير (حجة) وبلاد الروس (صنعاء) من زراعة بذور الذرة الرفيعة، وأيضاً من خدمات الإشراف النصح الفني الذي يقدمه الاستشاريون العاملون مع الصندوق.

- استفادت مجموعات انتاجية في الخبت وبلاد الروس من مياه السيول الجارية نتيجة مشاريعهم المتمثلة في الإنشاء والتوسع في حقولهم الزراعي.

- اسهمت برامج تدريبية نظمتها القطاع في مجالات الحداق المنزلية والبيطرة والتقييم بالمشاركة في رفع مستوى المهارات لدى عدد من المجموعات الانتاجية، حيث استفادت من برامج التدريب الميداني تلك حوالي 320 امرأة ريفية في بلاد الروس (صنعاء) والحديدة ولحج والمحويت.

- واصلت لجان المنتجين في كل المواقع تطويراً تنظيمياً داخلي، اشتملت في أهمها على الانتظام في الاجتماعات لمتابعة سير التنفيذ في المشروعات الانتاجية للمجموعات، واستكمال الدورات الانتخابية حسب اللوائح والأنظمة الداخلية للمجموعات، وإعداد التقارير الدورية وإرسال نسخة منها إلى الصندوق الاجتماعي.. بالإضافة إلى التواصل مع عدد من المنظمات والمؤسسات التنموية العاملة في نطاقها الجغرافي، وتقديم طلبات بمشاريع تنموية إلى الصندوق الاجتماعي، بعضها تمت الموافقة عليها.

#### مشاريع خارج نطاق مشروع الزراعة المطرية

طور قطاع الزراعة 15 مشروعاً من خارج نطاق مشروع الزراعة المطرية والثروة الحيوانية، منها مشاريع تساهم في

#### الإطار (4) طريق جبل بني عراف.. فوائد كثيرة وبناء قدرات!

كان اهالي قرية جبل بني عراف (عزلة بني عراف/مديرية صعفان /محافظة صنعاء) يعيشون ظروفًا صعبة للغاية، وتمتد معاناتهم بامتداد طريق القرية التي تسرد عقباتها همومًا ومشاكل ذاقوا جراءها الأمرين، ولم يجدوا لها حلاً سوى الصبر والامل بالفرج.

كانت هذه الطريق تُدعى طريق "القدم"، وتُلقَّب بـ "باب الضيق".. وهو "اسم على مُسمَى"، حيث كانت مصدرًا لمعاناة مستمرة وصعوبات جمة.

يسرد أحد سكان القرية صوراً من هذه المعاناة بقوله "لقد كنا نزل من على السيارات في معظم المقاطع الوعرة حتى تستطيع السيارة اجتيازها.. وكان الخوف يملأ قلوب الجميع من مصير مجهول يترصد بنا في كل منعطف من منعطفات الطريق".

وقال آخر: "معظم السائقين كانوا يرفضون قيادة سياراتهم في تلك الطريق، وذلك لخطورتها، خصوصاً في مواسم الأمطار.. وكان ذلك يتسبب بأضرار فادحة لأهالي القرية، خصوصاً في حالة وجود مريض يتوجب نقله إلى مستوصف أو عيادة".

ويقول آخرون، أنه إذا حدث وفكر أحدهم في الخروج من القرية لقضاء أية حاجة، فإنه لا يمكنه الرجوع في نفس اليوم إلى القرية.. وذلك لصعوبة الحصول على وسيلة نقل تعيده إلى بيته واهله، مما كان يضطر كثيرين إلى المبيت في إحدى القرى المجاورة إلى أن يجدوا ما يقلتهم إلى بيوتهم.

ومن أكثر الهموم التي عاناها أهالي القرية أيضاً أنهم لا يستطيعون نقل أية حمولة كبيرة يحتاجونها إلى القرية بسبب وعورة الطريق وارتفاع أجور السيارات، فيضطرون لاستخدام وسائل تقليدية وبدائية في نقل مثل هذه الحمولات (مثل الحمير وغيرها).

قام فريق الصندوق بزيارة المنطقة للتحقق من اولويات الاحتياج لدى الأهالي.. بعد ذلك، بدأ العمل في تنفيذ مشروع الطريق الذي بلغ طوله 6.5 كم وتكلفته التقديرية حوالي 171,500 دولار، وبلغ عدد المستفيدين المباشرين من الطريق 8,755 شخصاً.

وقد تجاوز نجاح مشروع الطريق استفادة الأهالي المباشرة منه.. فقد أدى تنفيذ المشروع إلى تطوير قدرات ومهارات بعض افراد المجتمع الذين قاموا بالإشراف على تنفيذ وجمع المساهمة، حيث عملوا جنباً إلى جنب مع مقاول الطريق.. فقد بدأوا بالمشاركة في تنفيذ مشاريع اخرى بطريقة التعاقدات المجتمعية (حصاد مياه الأمطار في بني عراف، طريق آل طليان في محافظة مأرب.. إلى جانب ظهور أكثر من 30 "معلماً" وعامل بناء يعملون في عدة مشاريع يمولها الصندوق الاجتماعي (منهم عبد الغني مسعود، وعلي قائد حمود، وأحمد غالب مجلي).

وبعد تنفيذ مشروع طريق القدم، تحدث بعض الاهالي عن انطباعاتهم، ومنهم عبد الرحمن مسعود ومحمد القادري (سائق سيارة) ومحمد صالح مسعود (مزارع).. فقد اوجزوا خلاصة الفوائد التي يجنيها الاهالي من الطريق.. قائلين: "أصبح الطريق الآن أكثر أماناً، سواء للسائقين او الركابين او للسيارات ذاتها.. كما زاد عدد سيارات النقل التي تعبرُ الطريق إلى 8 سيارات يومياً (بعد أن كانت سيارتين فقط) وارتفع حجم الحمولة من 50 كجم إلى 150-200 كجم يومياً، وقلت تكلفة نقل البضائع بالسيارة من 8,000 إلى 2,000 ريال، وللراكب من 500 إلى 150 ريالاً يمينياً.. وأكثر من ذلك، أصبحنا نقطع الطريق في نصف ساعة فقط بعد أن كان يستغرق ساعة كاملة أو ساعتين.. كما صار من السهل مغادرة القرية والعودة إليها في نفس اليوم".



الصندوق حوالي 379 كيلومتراً، كما بلغت مساحة مشاريع الرصف داخل المدن 512,801 متر مربع، ويبلغ عدد المستفيدين من هذه المشاريع مجتمعة حوالي 3.3 مليون شخص. بالإضافة إلى ذلك، نفذت 4 دورات تدريبية لبناء قدرات لجان تنفيذ المشاريع، وتبادل الخبرات فيما بينها، وزيادة معارفها ومهاراتها في إدارة المشاريع. كما هدف التدريب كذلك إلى زيادة أعداد الاستشاريين المؤهلين الذين يشرفون على تنفيذ مشاريع بأسلوب التعاقدات المجتمعية، وتحسين مهاراتهم في هذا المجال. كما تم تنظيم دورة تدريبية للمحاسبين في تنفيذ المشاريع بأسلوب التعاقدات المجتمعية، وذلك بهدف زيادة عدد الأفراد المؤهلين الذين ينفذون المشاريع بهذه المنهجية.

ضباط مشاريع الطرق لمناقشة معايير وآلية التوسع في مشاريع الطرق الريفية لتشمل مستويات أعلى مما هو متبع حالياً وكذا تطوير معايير الجوانب الاقتصادية عند اختيار وفرز المشاريع. كان مخططاً تنفيذ 107 مشاريع خلال العام بتكلفة تبلغ 15.6 مليون دولار، على أنه، بنهاية العام، تم تطوير والموافقة على 129 مشروعاً، بكلفة تقديرية تصل إلى 24.3 مليون دولار. وتوزعت المشاريع على شق وإعادة تاهيل طرق ريفية (66 مشروعاً) والتدريب (13) ورصف الشوارع (50). وتدرج مشاريع رصف الطرق في مشروع الأشغال كثيفة العمالة الذي بدأ الصندوق العمل به عام 2006 (انظر اعلاه). يبلغ طول الطرق الريفية التي تم تأهيلها عام 2007 من قبل



طريق ريفي، الجبين، ريمة

## برنامج التدخل المتكامل

برنامج التدخل المتكامل برنامج تنموي متعدد التدخلات يهدف إلى تعبئة المجتمع للتعرف على إمكانات النجاح التنموية المتوفرة لديه (اقتصادياً واجتماعياً) وتعزيز قدراته وتمكينه من المبادرة الذاتية لتنفيذ المهام التنموية. كما يهدف البرنامج إلى الإسهام في إشراك وتمكين السلطة المحلية من تخطيط وتنفيذ وإدارة المشروعات التنموية بهدف تحسين الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في المناطق الأشد فقراً (الاطار 5).

وكانت المرحلة الأولى من البرنامج التجريبي (2005-2001) قد بدأ تنفيذها في 4 مناطق مختلفة جغرافياً واجتماعياً، ثم تم تقييم البرنامج عام 2004. وعلى ضوء نتائج التقييم، أثبتت التجربة نجاحها، فبدأ تنفيذ المرحلة الثانية التي تغطي 8 مناطق في ثماني محافظات بالجمهورية، يصل عدد المستهدفين فيها إلى أكثر من 56 ألف شخص (الجدول 7).

وخلال العام، تمت الموافقة على 30 مشروعاً بكلفة تقديرية تبلغ مليوني دولار. وتوزعت المشروعات على البنية التحتية في التعليم (12) مشروعاً) وبناء القدرات في قطاعات التعليم والمياه والبيئة والصحة (11) والانشطة الاقتصادية والزراعية (7).

الجدول 7: مؤشرات المرحلة الثانية من برنامج التدخل المتكامل

المحافظة	المديرية	العزلة	عدد السكان	عدد القرى
ريمة	الجبين	خضم	6,808	11
ذمار	وصاب السافل	بني معانس	6,058	4
تعز	ماوية	الاساودة	6,251	7
الحديدة	اللحية	البعجية	8,231	5
عمران	خمر	العشم	9,628	3
إب	الفقر	بني مبارز	6,227	4
حجة	حرض	العنتنة	7,849	9
لحج	طور الباحة	طور الباحة	5,227	7
الإجمالي			56,279	50



## الإطار (5) استهداف متكامل للفقر في "الفقر"!

عزلة بني مبارز بمديرية الفقر (محافظة إب) هي إحدى العزل الثمان التي وقع عليها الاختيار ليستهدفها برنامج التدخل المتكامل في مرحلته الثانية (2005) ويبلغ عدد سكانها حوالي 7,800 نسمة تقريباً موزعين على 850 أسرة. وتضم العزلة 4 ماسبي رئيسية، وهي المظل والكوال وسمنان والحافي.

أبرزت دراسة الاحتياجات أن المنطقة بحاجة إلى بناء قدرات المجتمع المحلي (بما فيها التنظيمية) وتوفير الخدمات التي من شأنها المساعدة على تحسين الظروف المعيشية للسكان في المناطق المستهدفة. ومن أهم تلك الاحتياجات توفير مياه، وكذا توفير الخدمة التعليمية والصحية والطرق... بالإضافة إلى محو الأمية (نسبة الأمية في المنطقة عموماً 62%، وبين أوساط الإناث ترتفع إلى 85%) وعدة برامج تدريبية أخرى.

في مجال التعليم في العزلة، تمثل تدخل البرنامج في اتجاهين: بناء قدرات المجتمعات المحلية، وتوفير بنية تحتية ملائمة للعملية التعليمية. فقد بدأ الصندوق أول مشاريعه في الفقر ببناء وتأثيث مدرسة علي بن أبي طالب في تجمع الحافي.. وهي مكونة من 9 فصول مع الملحقات، مع إضافة المرافق (مخازن ومخازن وغرفة استراحة وغرفة إدارة وخزان تجميعي وسكن مدرسين ومركز خدمات اجتماعية.. بالإضافة إلى تأثيث جميع هذه المرافق). كما يجري ترميم وتوسعة مدرسة الفلاح بالمظل، حيث يقوم البرنامج بترميم 6 فصول وإضافة 3 فصول أخرى. وأهم النتائج المتوقعة لهذا التدخلات ارتفاع معدل التحاق الطالبات بالتعليم، والحد من تسرب الطلاب والطالبات من التعليم.

تم استطلاع التدخلات التي ينفذها الصندوق في المنطقة.. كما جرى استطلاع أوضاع و آراء المستفيدين هناك.. حيث تم اللقاء بأحدى طالبات الثانوية في مدرسة علي بن أبي طالب التي عبرت عن فرحتها وهي تقارن بين الوضع السابق والراهن بقولها: "كنا ندرس في العراء، ونجلس تحت غصون الأشجار لنستظل بها، وكانت الدراسة والأوضاع صعبة جداً.. بينما الآن أصبحت لدينا مدرسة.. كان كل هذا بمثابة حلم، وقد أصبح حقيقة بفضل جهود الصندوق الاجتماعي".

"كانت الإدارة المدرسية موجودة عندي أنا فقط، في يدي، اذهب بها إلى البيت وأعود معها من البيت! ولكن الآن أصبح للإدارة المدرسية كيان مؤسسي". هكذا عبر مدير المدرسة، الأستاذ/ ناصر علي الأديب، عن مشاعره تجاه المدرسة الجديدة. ومن جهة أخرى، تحدثت أستاذة التربية الإسلامية، قائلاً: "الوضع السابق كان صعباً للغاية بحيث لم يشجع الطلاب على الدراسة، والدليل على ذلك أن نسبة المتسربين كانت في تزايد مستمر". وقد أضاف الأستاذ/ عبد الرحمن سمنان على كلام الأستاذ السابق بقوله أن عدد الطلاب الآن مشجع جداً ويبلغ 510 طلاب وطالبات.

وبالمثل فإن الصندوق يولي اهتماماً كبيراً أيضاً بقطاع الصحة وتدريب الكوادر الصحية مع التركيز على الكوادر النسائية، وذلك لمساعدة مثل هذه المناطق على توفير الكادر النسائي المؤهل. وهكذا، تدخل الصندوق من خلال تدريب مرشحات صحيات (قابلات مجتمع). وذلك من أجل تيسير الحصول على الخدمات الصحية، ورفع مستوى الصحة الإنجابية بالذات.

وقد زار فريق الصندوق الوحدة الصحية، وفيها حوالي 15 جدة (مؤلدة شعبية) يتلقين التدريب في إحدى القاعات.. وقد أكدت المتدربات اميرة عبده و فطوم عبد الرحمن جبهان وزهرة محمد وحمامة الحطبي وسعيدة أحمد أن تواجد المولدات الشعبيات في قاعة التدريب هذه يدل على إصرارهن ورغبتهم الحقيقية في التعلم والاستفادة من الطرق الطبية الحديثة في العناية بالطفل والأم قبل وبعد الولادة.. مشيرات إلى أن الدورة الواحدة تستمر 45 يوماً. كما تحدثت المدربة فطوم عبد الرحمن جبهان، موضحة أن التدريب يشمل جوانب نظرية وعملية، وبالذات في رعاية المرأة بعد الولادة مباشرة وكذا رعاية المولود.. وأضافت "نقوم بعد الدورة مباشرة بتوزيع حقائب طبية تحتوي على كافة أدوات التوليد للتأكد من أن جميع المتدربات على استعداد تام لممارسة المهنة بطريقة صحيحة وصحية".

انتقل بعدها فريق الصندوق ليقف على جوانب من تدريب النحالين في نفس المنطقة من خلال تنظيم دورة تدريبية لحوالي 25 نحالاً. هدفت إلى تزويدهم بكافة المهارات اللازمة في هذا المجال. استمرت الدورة 9 أيام وزيارات متابعة لمدة 6 اشهر. يقول صالح زياد سعيد الكوال (نحال حضر التدريب) أنه أصبح لدى المتدربين خلفية متكاملة عن افراد طائفة النحل، وادوار كل منها في الخلية، وتغذية النحل، وملكاتهما، وضم وتقسيم الخلايا، وكيفية الاستفادة من الشمع.. كما تم توفير جميع الادوات والمستلزمات الخاصة بتربية النحل. مؤكداً أن "التدريب الذي نظمته لنا الصندوق الاجتماعي مكننا من اكتساب مهارات ومعارف تساعدنا الان على تحسين وزيادة انتاج العسل الذي نبيعه".

ويجري العمل في 4 مشاريع للمياه في القرى الأربع (مشروع لكل من الحافي وسمنان والمظل والكوال) وذلك للمساهمة في توفير الماء لسكان هذه المناطق، وتشجيع الفتيات على الالتحاق بالتعليم من خلال تخفيف العبء الواقع عليهن—هن بالذات—لجلب المياه من مناطق بعيدة عن مساكنهن. وفي عام 2007، واصل البرنامج جهوده في استكمال مشاريع البنى التحتية مع الاستمرار في تأهيل المجتمعات المحلية، بالإضافة إلى نقل التجربة إلى فرع عمران كمرحلة أولى تمهيداً لنقلها إلى بقية الفروع. كما يواصل البرنامج جهوده في حصر الموارد المحلية (البشرية والطبيعية) المتاحة، وذلك لاستخدامها في تحسين الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية، وضمان المشاركة الفعلية للفئات والشرائح الاجتماعية المختلفة في العملية التنموية.. وفي هذا الجانب يواصل البرنامج تنفيذ تدخلاته في المجالات الصحية والتعليمية والزراعية والاقتصادية، وفي محو الأمية.

وإعداد سبع رسائل تلفزيونية صحية بالتنسيق مع الإدارة العامة للتثقيف الصحي في وزارة الصحة العامة والسكان. كما تم الانتهاء من تطوير رسائل التوعية الصحية والبيئية تمهيداً لتدريب 940 متطوعاً ومتطوعة من المجتمعات المحلية المستهدفة كفرق توعية مجتمعية صحية وبيئية. وجرى كذلك اختيار 20 مدرباً ومدربة لتدريبهم على آلية تدريب فرق التوعية الصحية المجتمعية (وبمشاركة السلطة المحلية).

كما اختيرت 98 مولدة شعبية (جدّات) في سبع مناطق مستهدفة لإكساب المتدربات معارف ومهاراتٍ صحيحةً في عملية التوليد، ورفع مستوى الوعي لديهن فيما يخص العناية الصحية بالأم والجنين أثناء الحمل والولادة.



تدريب اللجنة الزراعية، بني مبارز، القفر، إب

**التدخلات في التعليم.** تم التدخل في 12 مدرسة بنية تحتية بتدخلات مختلفة (ترميم، وتوسعة فصول، وبناء مدارس) في جميع مناطق التدخل. كما قام البرنامج بتدريب مجالس الآباء والأمهات لتتمكن من فهم وأداء دورها في ربط المدرسة بالمجتمع، وفي التخطيط والتقييم والتنفيذ. كما عمل على تيسير لائحة مجالس الآباء والأمهات لتناسب المستويات الثقافية المختلفة، من أجل ضمان استمرارية مشاريع التعليم، خاصة أن هذه المجتمعات فقيرة جداً وتعاني من ارتفاع نسبة الأمية.

ولضمان استدامة المشاريع التي يجري تنفيذها في إطار البرنامج، تم تنفيذ الورشة التنسيقية الأولى لمدراء مكاتب وزارة التربية والتعليم في مديريات مناطق التدخل المتكامل ومنسقي التعليم في لجان التنمية المحلية، بالإضافة إلى تنظيم دورة تدريبية لمشاركين من أبناء مناطق التدخل والمناطق المجاورة والمتطوعين للعمل في المناطق المعنية. واختتمت الورشة بقيام مكاتب الوزارة بترشيح 32 مشاركاً ومشاركة (16 من كل من الجنسين) لبناء قدراتهم في مجال إنشاء مجالس الآباء والأمهات في المناطق المستهدفة من البرنامج.

بالإضافة إلى ذلك، تم استهداف 28 مدرسة في المناطق الثماني التي يُنفَّذ فيها البرنامج، حيث تم تأسيس مجالس أمهات (263 عضواً) ومجالس آباء (300 عضو).

**التدخلات في محو الأمية.** تم تنفيذ 3 دورات لتدريب 62 معلمة ومنسقة و8 من مشرفي ومشرقات محو الأمية وتعليم الكبار في المديريات المستهدفة بهدف إكساب المشاركين معارف ومهارات وطرقاً حديثة في محو الأمية وتعليم الكبار. وللاستفادة منهم في فتح فصول محو أمية للنساء في مناطقهم. كما تُرَبّت 5 استشارات للصندوق للعمل على المتابعة والإشراف لفصول محو الأمية، ونُفذت دورة تدريبية لمعلمي اللغة العربية من المناطق المستهدفة بهدف العمل على تأهيل معلمات محو الأمية.

من جانب آخر، تم تنفيذ ورشة تنسيقية لمدراء مكاتب محو الأمية من المحافظات والمديريات المستهدفة وروساء لجان التنمية

### بناء قدرات المجتمعات المحلية

انطلاقاً من توجهات البرنامج لتعزيز رأس المال الاجتماعي في المناطق المستهدفة كأساس للتنمية المستدامة، تم التركيز خلال عام 2007 على تعزيز دور اللجان التي شكّلت من المجتمعات المحلية المستهدفة وبمشاركة السلطة المحلية، كأساس عملي لتقوية الشراكة بين المجتمعات والمكاتب التنفيذية والمؤسسات التنموية المختلفة في المنطقة.

وفي هذا الجانب، قام البرنامج بعقد ثلاث دورات تدريبية في مجال التعاقدات المجتمعية في عزّل بني معانس (ذمار) والمشاريع (لحج) وخضم (ريمة) وذلك لمتدربين بلغ عددهم 48 من أعضاء إدارة المشروعات ولجان التنمية والمهندسين والفنيين المشرفين. وقد هدفت الدورات إلى تأهيل وتمكين المشاركين من العمل بطريقة التعاقدات المجتمعية، وتعزيز مشاركة المجتمعات في جميع مراحل المشروع (التخطيط والتنفيذ والمتابعة الصيانة) لضمان استمرار المشروعات.

ويواصل البرنامج تطوير حقائب تدريبية تركز على بناء قدرات السلطة المحلية ولجان التنمية المحلية والتعاونيات المجتمعية. وذلك في مجالات إعداد مقترحات التمويل، وتسويقها بالمشاركة، ومهارات الاتصال، والتفاوض، وكسب التأييد.

**التدخلات في الصحة.** في عام 2007، نُفِّذت ورشة العمل الثانية لـ"16" شخصاً من مسؤولي الصحة الإنجابية والرعاية الصحية الأولية في مكاتب الصحة في المديريات في المناطق الثماني التي يستهدفها البرنامج. وتهدف الورشة إلى تحديد الاحتياجات التدريبية للعاملين الصحيين في هذه المناطق من واقع التقييم الميداني المنفذ من قبل المختصين في مكاتب الصحة في المديريات. كما نوقشت استمارات التقييم ووضعت التعديلات المناسبة على كل استمارة من واقع التجربة الميدانية. بالإضافة إلى ذلك، تم اختيار 20 فتاة من مناطق التدخل المتكامل لتأهيلهن كقابلات مجتمع، ونُفذت ورشة عمل لمناقشة تطوير آلية تنفيذ برنامج للتوعية الصحية والبيئية، من ناحية أخرى، تم تطوير وسائل التوعية الصحية والبيئية،



تدريب في التعاقدات المجتمعية، عمران

### برنامج التعاقدات المجتمعية

استمر الصندوق في تقديم الدعم الفني للمعنيين بتنفيذ المشاريع والبرامج بأسلوب التعاقدات المجتمعية. وخلال العام، جرى تنفيذ العديد من الدورات التدريبية للفئات المستهدفة من ضباط المشاريع والاستشاريين وأعضاء اللجان المجتمعية.

وفي عام 2007، نُفذ 186 مشروعاً بالية التعاقدات المجتمعية، وذلك في قطاع الطرق الريفية (45 مشروعاً) وقطاع المياه (139) وقطاع التعليم (مشروعان).

وقد أعطت نتائج المتابعة الميدانية مؤشرات مُرضية من حيث جودة تنفيذ المشاريع، وانخفاض التكلفة، وسرعة إنجاز المشاريع المنفذة بالتعاقدات المجتمعية، كما تعززت قدرات اللجان المجتمعية في إدارة وتنفيذ المشاريع وصيانتها.

المحلية ومنسقات محو الأمية في لجان التنمية، بهدف مناقشة الصعوبات التي تواجه تنفيذ مشاريع محو الأمية، وللخروج برؤية موحدة للعمل. كذلك تم تفعيل مكاتب محو الأمية في هذه المديریات، وتوفير المستلزمات الضرورية من الأثاث المكتبي لها، بهدف تسهيل عملية الإشراف والمتابعة الدورية لفصول محو الأمية. ويُقدَّر عدد الدارسات حالياً في مثل هذه الفصول في مختلف المناطق بحوالي 1,600 دارسة.

الأنشطة الاقتصادية. نُفذت ستة مشروعات في المجال الزراعي والاقتصادي، ركزت على رفع مستوى الوعي في الجانب الزراعي والحيواني وتمكين المزارعين من مهارات تسهم في تحسين مستوى الدخل لديهم. كما تم تنفيذ 3 دورات في مجال صحة الحيوان والإنتاج الحيواني (إحداها للرجال، والأخرى للنساء)، بالإضافة إلى إعداد دليل إرشادي، يعرض بالصور الحالات المرضية المختلفة التي تصيب الحيوانات وكيفية الوقاية منها، وأهمية رعاية الحيوان من حيث المسكن والغذاء.

وُنُفذت أيضاً دورة في مجال تربية النحل في عزلة بني مبارز (القفر/ إب)، هدفت إلى إكساب 25 من مرببي النحل في العزلة مهارات ومعارف حول تربية النحل بطريقة مثلى، وأهمية إدخال خلايا حديثة.

كما تمت الموافقة على مشروع إنشاء سوق البعجية (اللحية/ الحديدة) الذي يُعتبر الأول من نوعه الذي يموله الصندوق، وتعود الحاجة إليه لانعدام توفر الأسواق في بعض المناطق الريفية، الأمر الذي يشكل عائقاً أساسياً أمام التنمية الريفية والنمو الاقتصادي. ويتوقع أن يؤدي هذا التدخل إلى تحسين ورفع المستوى الاقتصادي للمجتمع المستهدف والمناطق المجاورة.

بناء قدرات البرنامج. تمت المشاركة في الدورة الخاصة بالسقايات الخاصة لحصاد مياه الأمطار، وتدريب جميع ضباط القطاع على مفاهيم وأدوات تحليل النوع الاجتماعي (الجندر)، كما قِيم نقل التجربة إلى فرع عمران ليتم على ضوء ذلك وضع مقترحات لنقل البرنامج إلى الفروع الأخرى والتوسع في مناطق جديدة. وفي إطار تبادل الخبرات مع تجارب مشابهة، نُفذت زيارة إلى مشروع تنموي ناجح في إندونيسيا.





## التدريب والدعم المؤسسي

تعمل وحدة التدريب والدعم المؤسسي على مواكبة التطور المتنامي للصندوق وفقاً لتوجهات المرحلة الثالثة من عملياته (2004-2010). وخلال عام 2007، بلغ عدد المشاريع المنجزة وتحت التنفيذ والموافق عليها في القطاعين 115 مشروعاً، بتكلفة تقديرية تبلغ 7.1 مليون دولار.. بينما، تراكمياً، وصل عدد المشاريع إلى 828 بكلفة تقديرية إجمالية تجاوزت 24 مليون دولار (الجدول 8).

الجدول 8: المؤشرات الخاصة بمشاريع التدريب والدعم المؤسسي (عام 2007 وتراكمياً)				
البيان	التدريب		الدعم المؤسسي	
	تراكمياً	2007	تراكمياً	2007
عدد المشاريع	449	46	379	
التكلفة التقديرية (مليون دولار)	7.6	5.5	16.5	
المنصرف (مليون دولار)	6.0	1.6	10.7	
المستفيدون المباثرون	36,928	4,581	506,812	
نسبة المستفيدين من الإناث (%)	32.3	38	48.9	
العمالة التقديرية المؤقتة (عامل/يوم)	111,924	166,987	500,958	22,489

تعز (محافظة تعز) وعدن (عدن) والمكلا (حضر موت)، وذلك في إطار تدخل للصندوق يهدف إلى دعم القضاء التجاري وتشجيع الاستثمار وإيجاد المناخ المناسب له. كما تم تنظيم ورشة عمل لتبادل الخبرات حول منح استقلالية للمعهد الوطني للفنقة والسباحة (في صنعاء). وشملت الأنشطة، خلال العام، أيضاً تدريب كوادر في الصندوق واستشاريين في عدة مجالات حسب الاحتياج، حيث اشتمل التدريب على تقنيات ومهارات التدريب والرقابة والتقييم والتحليل الإحصائي للبيانات.

### منظمات غير حكومية

تنوعت مجالات التدريب في هذا القطاع الفرعي وذلك وفقاً لاستهداف كل جمعية، أو عدد من الجمعيات في محافظة واحدة أو أكثر. وشملت مجالات التدريب التخطيط الاستراتيجي، والقضايا المالية والإدارية، وتنمية المهارات، وأساليب محو الأمية وتعليم الكبار، وأسس العمل الطوعي وقانون الجمعيات، بالإضافة إلى رفع الوعي بقضايا البيئة. كما استهدف التدريب إعداد المدربين في مجال تربية النحل، هذا إلى جانب بناء قدرات الاتحاد السمكي/ فرع الحديدة، وذلك في إطار الدعم الذي يستهدف فروع الاتحاد السمكي الناشئة في المحافظات. وتنفيذ دورات تدريبية للجمعيات التابعة للفرع كمرحلة أولى حول عدد من القضايا.. توزعت المشاريع في هذا القطاع الفرعي بين الدعم المؤسسي وبناء

ويلاحظ أن مشاريع 2007 اهتمت بالتدريب وبناء القدرات البشرية والمؤسسية لكل من الاستشاريين وضباط المشاريع العاملين في الإدارة العامة للصندوق وفروع الصندوق الثمانية.. بالإضافة إلى تعزيز مشاركة المجتمع. كما شملت التدخلات مساندة السلطة المحلية في 3 مديريات في التخطيط التنموي بمشاركة فاعلة من المجتمع. وفي الدعم المؤسسي، تم استهداف مؤسسات حكومية وخاصة ومنظمات أهلية وحكومية، حيث اشتمل الدعم على التدريب الموقفي والتخصصي، وتوفير التجهيزات والمعدات الضرورية.. بالإضافة إلى بناء القدرات.

### منظمات حكومية

اشتملت مشاريع العام على البناء المؤسسي للدواوين في محافظتي صنعاء وإب، وذلك من خلال إجراء دراسات للتحليل المؤسسي وتنفيذ ورش عمل تدريبية، وكذا تحديد الفجوات ومكامن الضعف التي تحتاج إلى المعالجة، وبما يضمن تنفيذ خطط مستدامة بهذا الخصوص. كما شملت المشروعات البناء المؤسسي لفرع صندوق الرعاية الاجتماعية في محافظتي عمران وتعز، وذلك من خلال تنفيذ دراسات تحليلية وبناء القدرات، إلى جانب تطوير خطط مبرمجة مختلفة وبحسب احتياج كل فرع على حدة. كما قُتم الصندوق دعماً مؤسسياً للمركز الوطني للوثائق (المرحلة الثانية)، ودعماً لتأسيس صندوق إعادة اعمار المناطق المتضررة في محافظة صعدة. ودعم الصندوق كذلك إنشاء أربع محاكم تجارية في أمانة العاصمة ومدن

## سلطة محلية

شملت التدخلات في هذا القطاع الفرعي التدريب في التخطيط الاستراتيجي والرؤية التنموية الكاملة لأعضاء وقيادة السلطة المحلية (مجالس محلية ومكاتب أجهزة تنفيذية) في المحافظات المختلفة، وذلك بهدف توعية قيادات السلطة المحلية بالمرحل والخطوات التي يجب إتباعها لإعداد الخطط والموازنات والمحددة في اللائحة التنفيذية لقانون السلطة المحلية، وكذا تنفيذ دورات تدريبية لهيئات إدارية لمجالس محلية ومكاتب تنفيذية في أساليب المناقصات وتنفيذ المشاريع، استهدفت ممثلي السلطة المحلية في كل من محافظات حجة وعمران والحديدة.

في ظل توجهات الدولة لتطبيق قانون السلطة المحلية وتعزيز اللامركزية، تسعى وزارة الإدارة المحلية لوضع اللمسات الأخيرة على الاستراتيجية الوطنية لدعم اللامركزية. وقد تم إعداد برنامج طويل المدى كأداة لتنفيذ هذه الاستراتيجية وتوفير إطار موحد ومتناسق لتعبئة الدعم في هذا الاتجاه، والذي يتضمن بناء قدرات أجهزة السلطة المحلية وتوفير الدعم المالي من جهات متعددة على المستويين الداخلي والخارجي. وضمن هذا الإطار ساند الصندوق الوزارة في تمويل وتنظيم 3 ورش عمل لمناقشة مشروع الاستراتيجية ونفيعال الدور التنموي للسلطة المحلية، وذلك في تعز وعدن والمكلا، وشاركت فيها وزارة الإدارة المحلية وقيادات السلطة المحلية في محافظات تعز وإب وذمار وعدن ولحج وأبين والضالع وحضرموت وشبوة والمهرة.

بالإضافة إلى ذلك، تم بذل جهود باتجاه البناء المؤسسي للدواوين في محافظتي صنعاء وإب، وذلك من خلال إجراء دراسات للتحليل المؤسسي وتنفيذ ورش عمل تدريبية، وكذا تحديد الفجوات ومكامن الضعف التي تحتاج إلى المعالجة، وبما يضمن تنفيذ خطط مستدامة بهذا الخصوص. كما شمل التدخل في هذا المجال تدريباً في مجالات متنوعة ذات علاقة بعمل الدواوين، إضافة إلى توفير بعض التجهيزات والمعدات للإدارات وقاعة التدريب.

## برنامج دعم اللامركزية والتنمية المحلية

بندرج هذا البرنامج في إطار دعم توجهات الدولة لتطبيق قانون السلطة المحلية، وتعزيز نظام اللامركزية، وتفعيل التنمية المحلية من خلال برنامج طويل المدى تسهم فيه جهات تمويل داخلية وخارجية. ووصل عدد المديرية المستهدفة في إطار دعم اللامركزية والتنمية المحلية إلى 48 مديرية. ومن ضمن هذه المديرية، تحصل 28 مديرية على دعم لموازناتها، منها 10 مديرية يدعمها الصندوق بالشراكة مع البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة وممولين آخرين.

وخلال المرحلة الثالثة من دعم الصندوق تم تقديم المزيد من الموارد للمديرية العشر المستهدفة في ثلاث محافظات. وهذه المديرية هي المعافر وحيفان (في محافظة تعز) وباجل والمنصورية والمنيرة وزبيد (الحديدة) وعمران وعيال سريح وجبل يزيد وخير (عمران). وإلى جانب الاستمرار في دعم موازنات هذه المديرية، شملت أنشطة الصندوق في هذه المرحلة أيضاً تنفيذ دراسات تقييمية وورش عمل ودورات تدريبية لفرق العمل المنفذة للبرنامج، إلى جانب توفير المخصصات لفرق العمل في المديرية العشر، وكذا الاحتياجات والمستلزمات—بما في ذلك الدعم اللوجستي.



انتخابات لجنة التنمية، الحيمة، صنعاء

القدرات والمتابعة والتقييم، واستفادت منه منظمات وجمعيات في أمانة العاصمة، ومحافظات تعز والحديدة وإب وحضرموت والمهرة وصنعاء وأبين وعدن وذمار والبيضاء وشبوة ولحج. كما شمل الدعم توفير التجهيزات الضرورية للأنشطة المختلفة (وبحسب احتياج كل منظمة). بالإضافة إلى ذلك، تم تنفيذ مشروع تجريبي ريادي لتأهيل جمعيات محورية وإعدادها كي تصبح وسطاء جدداً للصندوق يتولون دور التشبيك بين مؤسسات المجتمع المدني. واختار الصندوق جمعيتين، إحداهما في المكلا (حضرموت) والأخرى في أمانة العاصمة لتأهيلهما كجمعيتين محوريتين.

## مكتبات عامة

قُدم دعم مؤسسي وتدريب للكادر الإداري لمكتبة الطفل في المكلا على الكمبيوتر والأرشيف الإلكترونية، كما تم تأسيس 3 مكتبات عامة، إحداهما للأطفال والشباب بمدينة صعدة (محافظة صعدة)، والأخرى في مديرية تي الحيت وحفاش (المحويت). وشملت مكونات المشاريع الثلاثة الكتب الثقافية المتنوعة والتجهيزات الضرورية وتدريب القائمين على هذه المكتبات في مجال الفهرسة والتوثيق. كما أنست مكتبات عامة لنوادٍ رياضية ترعاها وزارة الشباب (المرحلة الثانية)، شملت 12 مكتبة في محافظات أبين وعمران والضالع والحديدة ولحج والمحويت وإب. ويشمل التدخل التجهيز والتأثيث وتوفير الكتب، وتدريب أمناء المكتبات، وزيارة تبادل خبرات إلى مكتبات عامة في أمانة العاصمة. هذا، بالإضافة إلى مشروع تأسيس مكتبة عامة للأطفال والشباب في مديرية أرحب (محافظة صنعاء)، والذي تشمل مكوناته على الكتب الثقافية المتنوعة والتجهيزات الضرورية لتشغيل المكتبة، إضافة إلى تدريب القائمين على المكتبة في مجال الفهرسة والتوثيق.

## الإطار (6) برنامج التمكين من أجل التنمية المحلية

طُوّر البرنامج عام 2006 نتيجة للخبرة المكثفة للصندوق الاجتماعي، والتي تراكمت منذ عدة سنوات، والمتعلقة بالعمل مع التجمعات المحلية ولجان المستفيدين، وكذا السلطات المحلية والمنظمات غير الحكومية. واشتملت هذه الخبرة على عدة جوانب، منها تحليل الفجوات المُعيقة لعمليات التنمية المحلية المستدامة، ومسببات عدم القدرة على الاتصال والتواصل بين المجتمعات في القرى والغزل—من جهة—وبين السلطة المحلية المنتخبة والمعينة والتي أدت إلى خلل في الخطط التنموية للمديريات وجعلها تبتعد عن واقع وأولويات واحتياجات المجتمع مما جعل المشاريع المنفذة لا تمثل رغبات المجتمع وتفقر إلى الاستدامة. وقد بدأ التنفيذ الميداني للبرنامج في مطلع عام 2007.

**الهدف العام للبرنامج:** الاستغلال الأمثل للموارد المحلية المتاحة من خلال:

- تبصير المجتمع بإمكانياته المتاحة وتحليلها وإدماجها في خطط ممكنة التنفيذ ذاتياً.
  - تفعيل مبدأ التخطيط بمشاركة المجتمع في خطط المديريات عبر تأسيس أطر مجتمعية ممثلة للمجتمع تعمل كوسيط بين المجتمع وبين السلطة المحلية.
  - إرساء علاقة ذات طابع تشاركي للمساندة والإشراف والمراقبة بطريقة تبادلية بين السلطات المحلية والأطر المجتمعية عند تنفيذ خطط التنمية لتحقيق مبادئ المسائلة والشفافية.
- وبشكل عام تمكن البرنامج من خلال التجربة والتعلم بالمشاركة وتجريب أفضل الممارسات في العمل التنموي من تطوير آليات ممكنة التنفيذ حول كيفية إدماج منهجيات المشاركة المجتمعية لأعداد خطط المديريات وكيفية إخراج الخطط على أساس برامجي متكامل وليس قطاعي. وآليات كسب الثقة وتعزيز العلاقة والشفافية بين المجتمع وممثليه مروراً بالسلطة المحلية في المديرية ثم المحافظة وانتهاءً بالمؤسسات المركزية والقطاع الخاص.

وبعد التطبيق في ثلاث مديريات نجح البرنامج في تحقيق التالي:

### على مستوى التجمعات المحلية

- تفعيل وتحريك المجتمع المحلي للمشاركة في تحديد احتياجاته وترتيب أولوياته- تأسيس أطر مجتمعية قادرة على التواصل والربط بين المجتمعات والسلطة المحلية- إعداد وتنفيذ خطط المبادرات الذاتية الخاصة بهم -أعداد خطط برامجية بمشاركة أعضاء من السلطة المحلية.

### على مستوى السلطة المحلية

- تمكين السلطة المحلية من إدارة عملية التخطيط بما يتلاءم مع قانون السلطة المحلية- خطط برامجية متكاملة ومبنية قاعدياً- تطوير علاقة مستدامة بين أعضاء السلطة المحلية وبين المجتمعات التي يمثلونها في إعداد ومناقشة وتنفيذ الخطة التنموية للمديرية- تهيئة وتوفير البيئة المؤسسية المناسبة لتحسين إدارة التنمية المحلية في المديريات المستهدفة.

### على مستوى جهات داعمة

- خلق الجدوى والفاعلية في تدخلات الجهات وبرامجها التنموية من خلال معالجة مشاكل ومتطلبات حقيقية، وتبني مشاريع على أساس مخطط (Plan-based projects) ونفاذي الازدواجية في التدخلات، وإحداث تنمية متوازنة.



أنشطة حرفية، جمعية المرأة الساحلية، شيوه

وتم تشكيل وتدريب لجان مجتمعية لمشاريع من خطة 2007، من خلال تطوير 10 مشاريع في هذا القطاع الفرعي، تمثلت في تشكيل وتدريب 403 من لجان المستفيدين في مشاريع تتبع فروع عمران ودمار وعدن والمكلا وإب وتعز وصنعاء.

### قطاع خاص

تدرج ضمن هذا القطاع الفرعي فئات مختلفة تشمل الاستشاريين والمهندسين والفنيين المقيمين ومراكز التدريب الخاصة، وكذا صغار المقاولين والنحالين والفئات الأخرى التي تزاوُل أنشطة مدرة للدخل. ويهتم الصندوق بتعزيز قدرات ومهارات هذه الفئات لتمكينها من القيام بأداء مهامها بصورة فعالة. هذا بالإضافة إلى تعريف بعض هذه الجهات وخاصة الاستشاريين والمقاولين بالجوانب المتعلقة بالسياسات والنظم واللوائح والمعايير المالية والإجراءات التعاقدية الخاصة بالصندوق.

وتضمنت أهم التدخلات خلال العام مشاريع استهدفت رفع قدرات المهندسين الاستشاريين والفنيين المقيمين وصغار المقاولين من محافظات حضرموت وشبوة والمهرة في مجالات متنوعة شملت التعريف بآلية عمل الصندوق فيما يتعلق بالإجراءات التعاقدية والتنفيذية والمشاركة المجتمعية والإشراف الفني في مواقع المشاريع، إضافة إلى تبادل الخبرات، وكذا مشاريع لتأهيل المهندسين الاستشاريين والمقاولين والمحاسبين على أساليب الصندوق التعاقدية والتنفيذية، وخصوصاً فيما يتعلق بالتعاقدات المجتمعية في محافظات عدن وتعز وإب وصعدة وعمران وحجة، وبناء قدرات المقاولين والاستشاريين (المرحلة الثانية) في محافظتي نمار والبيضاء.

كما تم تدريب 400 نحال ريفي مبتدئ في مديريتي صوبر والعشة (عمران).. بالإضافة إلى عقد دورة تنشيطية للمدربين (في محافظة تعز) لإكسابهم مهارات وتطبيقات البرمجة اللغوية في التدريب، وكذا تدريب مدربين في مجال التطوير المؤسسي ومهارات تحليل وتحديد الاحتياجات لمساعدة الصندوق على تنفيذ تدخلاته في المحافظات المختلفة بشكل أكثر نفاً وكفاءة.

### التمكين من أجل التنمية المحلية

يُعتبر مشروع دعم اللامركزية في المديرية المختارة—ضمن البرنامج التجريبي لمساندة السلطة المحلية—مشروعاً تكاملياً لمشاريع أخرى ينفذها الصندوق في هذا الإطار.. ويجري تنفيذ هذا البرنامج في مديريات "جبلة" و"النادرة" في محافظة إب، و"الحيمة الداخلية" في محافظة صنعاء (الإطار 6). ويهدف المشروع إلى تعزيز ومساندة أدوار السلطة المحلية في ما يتعلق بإدارة عملية التخطيط في ضوء الخطة الخمسية الثالثة للتنمية والتخفيف من الفقر، وذلك من خلال دراسة الوضع المؤسسي للمديريات المستهدفة وتحليل الاحتياجات والمساندة في إعداد الخطط التنموية للمديريات المستهدفة وتوفير الخدمات الاستشارية وورش العمل والدورات التدريبية ذات العلاقة، إضافة إلى توفير التجهيزات اللازمة لتحسين البنية المؤسسية للعمل في المديرية الثلاث.

وشمل التدخل أيضاً تهيئة وتوعية المجتمع، وخلق حراك مجتمعي لتحديد الأولويات وإحياء المبادرات المحلية على مستوى التجمعات السكانية والعزل، وتطوير خطط محلية مع تكوين لجان تنموية على مستوى التجمعات السكانية (33 لجنة تجمع في جبلة، و26 في النادرة، و50 في الحيمة الداخلية).

كما جرى اتخاذ خطوات منهجية تضمن استدامة وتكرار تنفيذ هذه الفعاليات من قبل المجتمعات المحلية دون الحاجة إلى مفعّلين من خارج المجتمع، حيث تم القيام بما يلي:

- انتخاب 4,074 من أفراد المجتمع المحلي إلى عضوية لجان التجمعات، حيث يمثل هؤلاء كافة شرائح المجتمع في المديرية الثلاث، وعملوا مع بقية أفراد مجتمعاتهم المحلية على إعداد خطط ذاتية للتنفيذ، وخطط محلية يتم دمجها مع خطط المديرية.
- تشكيل لجان العزل من بين لجان التجمعات (11 لجنة عزلة في جبلة و14 في النادرة و10 في الحيمة الداخلية) وجرى تدريبها على آلية إعداد اللوائح التنظيمية وتسيير الخطة الذاتية ووضع لوائح لها (الإطار 8) وذلك بهدف تمكينها للقيام بدمج خطط التجمعات السكانية في خطة تنموية على مستوى العزلة بمشاركة أعضاء السلطة المحلية في العزل.
- تحديد أولويات رئيسية هامة لخطة التنمية في المديرية.
- تطوير خطط لجميع العزل في مديريتي جبلة والنادرة، قابلة للدمج في الخطة العامة للمديريتين وتمكينها من مناقشة خططها في الأطر الرسمية الخاصة بصياغة الخطة العامة للمديرية.
- إعداد التقرير التنموي العام والخطة التنموية لمديريتي جبلة والنادرة.

### تجمعات محلية

تعتبر اللجان المجتمعية (لجان المستفيدين) المنتخبة من قبل المجتمع همزة وصل بين المجتمع المحلي والصندوق، وذلك نظراً لأهمية هذه اللجان في تحمل مسؤولية جمع المساهمات ومتابعة تنفيذ المشاريع في جميع مراحلها بما في ذلك التشغيل والصيانة.



## البرنامج الوطني لتأهيل طلبة ريفيين حديثي التخرج

تأسس البرنامج الوطني لتأهيل طلبة ريفيين حديثي التخرج للعمل الطوعي عام 2004، وسبق تنفيذه في 9 محافظات.. وذلك بهدف إحياء مفهوم العمل الطوعي في أوساط الشباب، وتنشيط وتعزيز مفهوم المبادرات الذاتية وتوظيفها في إطار مشاريع التنمية الريفية. وتتمثل الأهداف العامة للبرنامج في تأهيل جيل جديد من الشباب متقفي بقضايا التنمية ومفاهيم العمل الاجتماعي ومؤهل للعمل في قضايا التنمية، والتخفيف من أعباء الإنفاق على الخدمات الاستشارية، وتنمية المهارات الذاتية للشباب وتوجيههم نحو برامج هادفة، وإحياء فكرة العمل الطوعي لديهم وتنمية مفهوم المواطنة والانتماء في أوساطهم..

وخلال عام 2007، جرى استكمال تعميم برنامج المتطوعين الجامعيين، حيث تم تأهيل حوالي 200 خريج من الذكور والإناث من محافظات الحديدة وإب وحضرموت.

كما تم تدريب نحو 50 متطوعاً جامعياً (من كلا الجنسين) من محافظتي ذمار والبيضاء على تشكيل وتدريب اللجان المجتمعية، بالإضافة إلى تأهيل 370 استشارياً ومتطوعاً (ذكوراً وإناثاً) من محافظات ذمار والبيضاء وتعز، وذلك في منهجية التقييم الريفي السريع بالمشاركة (PRA).



التعلم بالمشاركة، كحلان عفار، حجة

## الإطار (7) هذه هي الركيزة الحقيقية لتنمية مجتمعية مستدامة..!

بدأت الفكرة—للهولاء الأولى—غريبة بعض الشيء، وصعبة التحقيق.. وكانت مهمة تطبيقها تبدو أكثر صعوبة. فعندما يدور الحديث عن الاعتماد على الذات (أو الاعتماد على النفس)—وخصوصاً في مجتمع ناءٍ فقير مثل ذلك الذي في تجمع قُرى "الخلل" (عُزلة المفتاح / مديرية النادرة / محافظة إب) يكون أول رد فعل لدى الناس في عديد من المناطق هو صعوبة أو عدم قبول الفكرة، وغياب المقدرة على استيعابها—بل وأحياناً النفور منها.. ولعل السبب في ذلك يكمن في الفهم الخاطئ لمفهوم "الاعتماد على الذات"، بالإضافة إلى وجود بعض المشاكل بين الناس في إطار القرية أو بين قرية وأخرى أو شيخ وآخر..

لكن مع المحاولات المتواصلة التي بذلها وبيدتها الصندوق الاجتماعي للتنمية لرفع الوعي بين أفراد المجتمعات المحلية، وتنمية الشعور بالتوحد المجتمعي والولاء للمجتمع، وتطوير رؤية مستقبلية للمجتمع، وتقريب وجهات النظر المختلفة والمتخالفة... تبدأ الأمور في التحرك نحو التغيير—وإن بطيئاً وتدرجياً.. وفي إطار هذه المحاولات، عُقدت اجتماعات في أماكن عامة في التجمع المجتمعي المذكور... وخلقت هذه المبادرة نوعاً من الألفة والتوحد المجتمعي بعد ما كانت مثل هذه القيم قد اندثرت وتم محوها من قواميس التداؤل في هكذا مجتمع.. وصارت الكلمة العليا واليد الطولى للحواجز الاجتماعية والنفسية وازدياد الفجوة بين أفراد المجتمع الواحد أو بين المجتمعات المتقاربة والمتجاورة..

وهكذا، وعلى إثر نزول فريق الصندوق المعني بهذه القضايا، خرج الناس بفكرة تغليب مصلحة المنطقة وسكانها أجمعين على مصلحة القبيلة والحزب، بل والذات الفردية.. وصار لهم رؤية واحدة وهدف واحد يتسلح المجتمع بهما بعد ما كان يتمنطق بالسلح الناري والأبيض..

تم تقاسم الأدوار بين أفراد المجتمع، وُرفِع شعار المحبة والتعاون، وجرى الترشيح لانتخاب لجنة التجمع واللجنة التنموية للعزلة.. وخرج القرويون بمشاريع ذاتية يتعاون فيها جميع أبناء المجتمع.

فتم فتح مدارس محو الأمية، وإضافة فترات مسائية للبنات لمنع تسربهن من التعليم، والقيام بحملات نظافة دورية ابتداء من المدرسة وانتهاء بقرى التجمع، وإصلاح الطريق الذي يربط التجمع بمركز المدينة، وبناء ديوان تجمع قُرى "الخلل" على نفقة الأهالي وبطوعية كاملة.. وتم كذلك شراء مواسير لتوصيل الماء إلى السقاية التي تم بناؤها على الطريق العام.

وبادر سكان التجمع أيضاً إلى القيام بحملات توعية بالنظافة وخطورة التلوث، وأقاموا مقالب للقمامة، وتبنوا حملات توعية صحية—عن الصحة الإنجابية، على وجه الخصوص—نفذتها عاملات صحيات من المنطقة ذاتها.. بل وحُفرت مصارف (بيارات) الصرف الصحي في بعض القرى، وسُوِّرت بعض المقابر...

لقد كانت نقطة الانطلاق هي الاعتماد على الذات، وعنوانها وركيزتها الأساس تنمية الشعور بالتوحد المجتمعي.. أما الثمرة اليانعة التي قطفناها فهي إيجاد تنمية مجتمعية مستدامة.

أحمد عايض أبو شعر

رئيس اللجنة التنموية في "الخلل"







## الموروث الثقافي

خلال عام 2007، طُوِّرَ 21 مشروعاً بتكلفة تقديرية تبلغ 5.8 مليون دولار. أما تراكمياً، فقد وصلَ عددُ المشاريع إلى 167 مشروعاً، بكلفة تقديرية 28.8 مليون دولار (الجدول 9).

الجدول 9: المؤشرات الخاصة بمشاريع التراث الثقافي (عام 2007 وتراكمياً)		
تراكمي	2007	البيان
167	21	عدد المشاريع
28.8	5.8	التكلفة التقديرية (مليون دولار)
17.9	5.7	المنصرف (مليون دولار)
—	—	المستفيدون المباثرون*
—	—	نسبة المستفيدين من الإناث (%)*
1,374,212	196,816	العمالة التقديرية المؤقتة (عامل/يوم)

\* لا ينطبق مفهوم الاستفادة المباشرة على معظم مشاريع التراث الثقافي

المعالمُ موقع قَرَو (في محافظة أبين) الذي يتهدهه الزحف العمراني الحضري، وأعمال توثيق القطع الأثرية المهددة التي يعود تاريخها إلى العهد الحميري (في قرية بيت الأشول، السدّة/ محافظة إب)، وترميم الأجزاء المتبقية من جدران مدينة شبام (كوكبان)، والجامع الكبير في حيس (الحديدة)، والنصب الرسولي... بالإضافة إلى المقاشم في المناطق الحضرية التاريخية في محافظات صنعاء وذمار وصعدة.

زادت الالتزامات تجاه مشاريع التراث الثقافي، كما أن الصرف واصل ارتفاعه بشكل مطرد، ويعود ذلك أساساً إلى ازدياد الإنفاق على مشاريع كبيرة الحجم سبق إقرارها في أعوام سابقة (الجامع الكبير/ صنعاء؛ الجامع الكبير/ الأشرفية "تعز"؛ الجامع الكبير/ شبام "كوكبان"). وبشكل عام، يمكن القول إن قطاع التراث الثقافي اقترب كثيراً من تحقيق الأهداف الكمية التي وُضعت للقطاع في المرحلة الثالثة من عمليات الصندوق.



مشروع المقاشم، ذمار

من ناحية جودة تدخلات القطاع، أشار التقرير المتخصص لبعثة الممولين المشتركة—منتصف العام—إلى أن مشاريع التراث الثقافي تتمتع بمستوى فني عالٍ، وتعتبر تجسيدا لأفضل الممارسات في هذا المجال. وأنها تتفق مع متطلبات المعاهدات والمعايير الدولية لأعمال الترميم وإعادة التأهيل. وقد عزّز ذلك حصول اثنين من المشاريع التي تبناها ودعمها الصندوق في التراث الثقافي على جائزة الاغا خان للعمارة لعام 2007، وهي جائزة عالمية مرموقة في هذا المجال (الإطار 8).

### مشاريع جديدة

حافظت المشاريع الموافق عليها عام 2007 على ذات التنوع الذي تميزت به خلال الأعوام السابقة، حيث توزعت بين الحفاظ على المعالم والمواقع ذات الأهمية الأثرية والمعمارية والتاريخية، سواء تلك التي تعرضت للضرر أو مهددة بالتعرض له. وتشمل هذه



## الإطار (8) مشروعان للصندوق يحصدان جائزة الأغا خان للعمارة

حصل اثنان من المشاريع التي تبناها ودعمها الصندوق في التراث الثقافي على جائزة الأغا خان للعمارة، وذلك بناءً على توصية من لجنة التحكيم الخاصة بالجائزة. والمشروعان الفائزان هما مشروع ترميم مساكن شبام حضر موت ومعالمها، ومشروع ترميم مسجد ومدرسة العامرية بمدينة رداع. وقد تسلم الأخ رئيس وحدة التراث الثقافي بالصندوق الجائزة، وذلك ضمن احتفال أقيم في 4 سبتمبر 2007 في كوالالمبور بماليزيا، حيث أعلن صاحب السمو الأغا خان عن الفائزين التسعة بجائزة الأغا خان للعمارة للعام 2007 بحضور السيد عبد الله بدوي رئيس وزراء ماليزيا. ومن بين 343 مشروعاً متنافساً، تم اختيار 9 منها من أنحاء مختلفة من العالم.

وتعد جائزة الأغا خان إحدى أهم وأكبر الجوائز المعمارية على مستوى العالم، وتُعطى للمشاريع التي تفيد المجتمعات الريفية أو تحافظ على التراث وتسخر التكنولوجيا الحديثة.. بغية تحديد وتشجيع مفاهيم البناء التي تلبي بنجاح حاجات وتطلعات المجتمعات الإسلامية.

تجدر الإشارة إلى أن الجائزة أمتت عام 2007 الدورة العاشرة لها، واحتفلت بالذكرى

الثلاثين لإطلاقها، حيث تأسست عام 1977 من قبل سمو الأغا خان، وتعلن مرة كل ثلاث سنوات. وقد قام سكان مدينة شبام/ حضر موت ومجلسها المحلي—نهاية العام—بتكريم المشروع الذي حصل على هذه الجائزة الدولية، وذلك من خلال تنظيم مهرجان كبير، تخللته عدة فعاليات.







الجامع الكبير، صنعاء

كما بدأ العمل في برنامج مشترك للصندوق ووزارة ألمانيا الاتحادية للتعاون الاقتصادي والتنمية للحفاظ على المناطق الحضرية ذات القيمة التاريخية والأثرية، حيث ستتولى الوزارة تغطية تكاليف برنامج للتنمية الاقتصادية في عدد من المدن التاريخية (دعم عملية التنمية والحفاظ على زبيد وشبام، ودعم فني لمدن تاريخية أخرى). ويستفيد البرنامج من التجربة الناجحة التي تم تنفيذها في مدينة شبام/ حضرموت، حيث ستكون الجهة المنفذة هي المنظمة الألمانية للتعاون الفني. وتحت هذا الاتفاق سيتم مواصلة تنفيذ برنامج التنمية الحضرية في شبام.. بالإضافة إلى مدن أخرى، ومنها زبيد—هذه المدينة التاريخية المهمة في اليمن، وواحدة من ثلاث مدن ضمن قائمة التراث العالمي (بالإضافة إلى شمول كل من صنعاء وشبام/حضرموت)، حيث تم ضمها إلى القائمة عام 2000، ولكنها أصبحت الآن مهددة بالشطب من القائمة نتيجة تفاقم المخالفات وتدهور وضعها.

#### مشاريع متواصلة من أعوام سابقة

في عام 2007، توصل تنفيذ عدد من مشاريع أخرى في التراث الثقافي، بدأ تنفيذها في أعوام سابقة. وقد تم استكمال بعضها، مثل سمسرة جمرك الزبيب في سوق الملح (صنعاء القديمة)، وترميم عقبة شبام (شبام/ كوكبان)، ومسح الحرف اليدوية التقليدية في صنعاء القديمة. وقد اشتمل المسح على توثيق لهذه الحرف، بالإضافة إلى تقديم المساعدة الفنية للنهوض بها وتوليد دخل للعاملين بها.

كما وصلت مشاريع أخرى إلى مراحل متقدمة في التنفيذ، وتقترب الآن من مرحلة استكمالها.. ومن هذه المشاريع، ترميم باب قرطب (البوابة الجنوبية لمدينة زبيد)، وجامع محن عمران (إب)، وترميم المنازل والمعالم التاريخية في مدينة شبام (حضرموت).

ومن جانب آخر، دخلت مشاريع أخرى مراحل جديدة من عملية الترميم وإعادة التأهيل، ومنها الجامعان الكبيران في صنعاء وشبام/ كوكبان، وجامع ومدرسة الأشرفية (تعز). وتتم عمليات الترميم بإشراف وبمشاركة كوادر وطنية ودولية ذات خبرة. وتتميز هذه الأعمال بنوعية عالية، وتوفر تعليماً وتدريباً نظرياً وعملياً لعشرات من العاملين اليمنيين في هذا المجال.



## المنشآت الصغيرة والأصغر

قام الصندوق، عام 2007، بتطوير 20 مشروعاً جديداً، بلغ إجمالي الاستثمار فيها 2.8 مليون دولار تقريباً، وبذلك وصل إجمالي الاستثمار في تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر (الكلفة التقديرية للمشاريع المنجزة وتحت التنفيذ) منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية عام 2007 إلى حوالي 16.4 مليون دولار، بالإضافة إلى المشاريع المرزّلة من سنوات سابقة، ليبلغ عدد المشاريع 155 مشروعاً تستهدف تطوير صناعة المنشآت الصغيرة والأصغر في البلاد.

وحيث أنّ دعم برامج ومؤسسات التمويل الأصغر يمثل النشاط الرئيس للوحدة، فقد تم تعزيز القدرات المالية والفنية لبرامج التمويل الأصغر لمساعدتها على الانتشار والتوسع. وقد ظهر تحسن ملحوظ في أداء تلك البرامج، وارتفع عدد المستفيدين من الخدمات بشكل كبير خلال العام، حيث وصل بنهاية ديسمبر 2007 إلى ما يقارب 30 ألف مقترض نشط (تشكل الإناث 77% منهم) وأكثر من 23 ألف مدخر (الجدول 10، والإطار 9).

الجدول 10: وضع برامج التمويل الأصغر في نهاية شهر ديسمبر 2007

منطقة العمل	الأرقام التراكمية		محفظة القروض في المخاطرة (%)	محفظة القروض (مليون ريال)	عدد العملاء (نشطون)			البرنامج
	مبالغ القروض (مليون ريال)	عدد القروض			مقترضون			
					مذكرون	النساء (%)	الإجمالي	
أملة العاصمة، تعز، إب، القاعدة، ذمار، يريم، عيس، حجه، لحج، دار سعد، البريقة، المعلاء، التواهي، خور مكسر، كريتر - عدن، لحج	1,143	37,970	8.1	179	10,786	98	8,522	المؤسسة الوطنية لـ تمويل الأصغر
صنعاء، تعز، عدن	650	18,440	-	33	4,173	85	1,968	مؤسسة عدن للتمويل الأصغر
صنعاء، تعز، عدن	663	17,507	1.4	94	894	30	3,435	برنامج نماء للتمويل الأصغر
أملة العاصمة	459	13,746	1.2	55	2,223	88	2,520	برنامج صناعة للإقراض الأصغر أزال
أبين	266	7,739	0	55	2,365	100	2,121	مشروع المساعدة الثانية للإقراض والإقراض - أبين
حيس، الخوخة، زبيد، جبل رأس	252	6,801	-	8	1,488	91	796	برنامج الإقراض والإقراض - حيس
الحديدة، باجل، بيت القتيه، المراوعة، الزيدية، الزهرة	660	28,824	12.5	46	-	79	3,804	برنامج تنمية الأنشطة المدرية للدخل - الحديدة
حضر موت (سينون، تريم، السوم)	237	4,246	3	39	1,332	28	1,172	برنامج وادي حضر موت للتمويل والإقراض
تعز (الكمب، شارع جمال، الراهد، صينيه، صبر)	478	24,559	1.5	56	-	100	3,147	شركة الأوتل للتمويل الأصغر
أملة العاصمة	174	8,936	20	7	-	67	519	برنامج القروض الصغيرة (سوفد)
مناطق مختلفة	311	8,909	---	---	---	---	---	مشاريع مدرية للدخل
أملة العاصمة، تعز، عدن، الحديدة، المكلا، إب	4,271	6,696	4	988	-	6	1,957	صندوق تمويل الصناعات والمنشآت الصغيرة
	9,564	184,373		1,560	23,261	77	29,961	الإجمالي

## تمويل مؤسسات وبرامج التمويل الصغير والأصغر

من أمانة العاصمة. وقد بلغ إجمالي مبالغ القروض التراكمية التي مول الصندوق البرنامج بها (حتى نهاية عام 2007) 110 ملايين ريال.

### برنامج الأنشطة المدرة للدخل/ الحديدية

تم تمويل برنامج تنمية الأنشطة المدرة للدخل بالحديدية بمبلغ وقدره 13.5 مليون ريال يمثل الدفعة الثالثة والأخيرة من اتفاقية القرض الموقعة مع البرنامج في يونيو 2006. وقد صُرفَت الدفعة بناء على الخطة الإستراتيجية للبرنامج وخطة الأعمال اللتين تُظهران احتياجات البرنامج المالية للمرحلة المقبلة. وبلغ إجمالي مبالغ القروض المدفوعة للبرنامج—تراكمياً—51.5 مليون ريال.

### برنامج وادي حضرموت

قام الصندوق بتمويل برنامج وادي حضرموت بمبلغ 30 مليون ريال يمثل الدفعة الأولى من اتفاقية التمويل الموقعة مع البرنامج أواخر عام 2007. ووصل إجمالي مبالغ القروض التي مول الصندوق البرنامج بها تراكمياً (حتى نهاية 2007) قرابة 107.7 مليون ريال. ويعمل البرنامج الآن في كل من سينون وتريم والقطن والسوم.

### برنامجا أبين ونماء

مُول برنامج أبين للادخار والإقراض بمبلغ 50 مليون ريال ليصل إجمالي مبالغ القروض التي مولها الصندوق للبرنامج حتى نهاية عام 2007 إلى 94 مليون ريال. كما تم تمويل برنامج نماء للتمويل الأصغر بمبلغ 30 مليون ريال يصل إجمالي القروض التي مولها الصندوق للبرنامج إلى 48 مليون ريال،



صانع الجناحي، أحد المستفيدين من التمويل الأصغر

وأصل الصندوقُ تقديم التمويل لعدد من برامج ومؤسسات التمويل الأصغر، مما يمكن هذه المؤسسات والبرامج من مواصلة تقديمها للخدمات المالية للفئة المستهدفة (وبصورة مستدامة). وقد طور الصندوقُ أساليبَ جديدةً للتمويل تتناسب مع إستراتيجيته الهادفة إلى تأهيل المؤسسات والبرامج العاملة في التمويل الأصغر للحصول على تمويل من المؤسسات المالية التجارية.. فعلى سبيل المثال، تم رفع سعر الفائدة على القروض الممنوحة للمؤسسات والبرامج إلى 10%، وأُدخل أسلوب المشاركة المتناقصة المنتهية بالبيع في التمويل، وذلك لتلبي احتياجات البرامج والمؤسسات التي تريد الحصول على تمويل إسلامي.

ونتيجة لجهود الصندوق في تمويل البرامج والمؤسسات العاملة في التمويل الصغير والأصغر، فقد وصل عدد القروض الممنوحة من برامج ومؤسسات التمويل الأصغر تراكمياً إلى أكثر من 180 ألف قرض بمبلغ إجمالي يصل إلى قرابة 9,564 مليون ريال يماني (حوالي 48 مليون دولار).

ومنذ تأسيسه عام 1997 وحتى عام 2007، استطاع الصندوق أن يحقق نجاحاً كبيراً في توفير التمويل اللازم لمؤسسات وبرامج التمويل الصغير والأصغر، والدفع بتلك البرامج والمؤسسات للوصول إلى مستويات متقدمة من الأداء والانجاز، حيث أدى هذا التمويل إلى تمكينها من خدمة أعداد كبيرة ومتزايدة من العملاء (الشكلان "1" و"2").

ويقومُ الصندوقُ بمتابعة سداد القروض المدفوعة لبرامج ومؤسسات التمويل الأصغر.. حيث رُوِجت كل اتفاقيات القروض والمنح المبرمة مع هذه المؤسسات والبرامج، وتم إدخال بيانات هذه الاتفاقيات في النظام الداخلي للوحدة، وتصميم نظام خاص بمتابعة سداد الأقساط المستحقة من تلك الاتفاقيات. وبفضل ذلك، تمكن الصندوقُ من متابعة سداد قروض برامج ومؤسسات التمويل الأصغر للصندوق، وذلك بنسبة سداد وصلت (حتى نهاية شهر ديسمبر 2007) إلى 100%.

### المؤسسة الوطنية للتمويل الأصغر

تم تمويل المؤسسة الوطنية بمبلغ 20 مليون ريال يماني، ويمثل هذا المبلغ الدفعة الأخيرة من اتفاقية التمويل المبرمة مع المؤسسة من إجمالي مبلغ قرض الاتفاقية (وقدره 49.5 مليون ريال) ليصبح إجمالي المبالغ المدفوعة للمؤسسة كقروض—تراكمياً—حوالي 132 مليون ريال.

### برنامج صنعاء للإقراض (أزال)

مُول برنامج صنعاء للإقراض (أزال) بمبلغ 50 مليون ريال، وتأتي موافقة واعتماد التمويل بعد أن تم عمل دراسة مستفيضة من قبل وحدة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر للخطة الإستراتيجية للبرنامج وخطة الأعمال والتي أظهرت احتياجات البرنامج للتمويل لمواجهة التوسعات المتمثلة بافتتاح فروع جديدة في مناطق متعددة





## الإطار (9) فاطمة.. المقطري.. وسميرة: رحلة الألف ميل تبدأ بقرض واحد!

### فاطمة

فاطمة مقدم، من محافظة حجة.. واحدة من نساء كثر، تحملن أعباء الحياة منفردات في بواكير العمر، ولم يكن أمامهن من خيار إلا الركض بكل ما أوتين من قوة ليتمكن من مواصلة الرحلة..

فاطمة لم تعد تلك المرأة التي تأتيها طلباتها دون أن تحمل نفسها عبء السؤال من أين أنت، أو كيف؟! فقد صار كل شيء مسؤوليتها وحدها، البيت، الأبناء طلباتهم الحياتية، والمدرسية، والعيد، و...

ما السبيل لتخطي كل ذلك؟ ليس إلا البحث عما يؤمن لها وأبنائها سبل العيش الكريم، فاهتدت بعد عميق تفكير إلى فكرة التخطيط لمشروع (دكان)

والتقدم به للمؤسسة الوطنية للتمويل الأصغر / حجة) في أغسطس 2006 بغية الحصول على قرض لتنفيذه؛ فكان لها أن وُقِّتَ فحصلت على القرض الأول وقدره 30 ألف ريال.. ومضت رحلتها، بعزم وجدية ومثابرة على سداد الأقساط.. فاللقب المُلحق باسمها "مقدم"، استمدت منه الإقدام والشجاعة والثبات.

ولم يخذلها الحظ، بل حظيت به بتوفيق من الله، وكذلك طريقة تعاملها مع زبائنها، فلسان المرء وأمانته ونظافته معايير نجاح ورأس مال يرتكز عليها البيع والشراء.

كبر رأس مال فاطمة تدريجياً حتى صار رأس مالها 600 ألف ريال، تحقق من خلاله ربحاً شهرياً صافياً قدره 45 ألف ريال.. حسَّنت من خلاله ظروفها المعيشية والصحية، وتحسنت كذلك الظروف المعيشية لأبنائها!

### المقطري

لم تكن الظروف العصيبة التي حاصرت عبده محمد هائل المقطري—بعد تخرجه من جامعة تعز/ قسم العلوم الإدارية، وهو يبحث عن وظيفة شاغرة—لتقهره أو تنتبهه عن مواصلة الحياة بعزة وكبرياء.. ذلك الشاب الذي أحترف بيع البهارات مع احد تجار قريته في مدينة تعز خلال دراسته الجامعية، والتي تعلم منها الكثير، وتنسم من أريج روائحها عبق الأرض ومعنى الانتماء.. تحاصره الظروف لكنها لم تفت في عضده، ولم تشل حركة تفكيره، فتم علاقة بين تخصصه وسلوكه الحياتي في العمل والمثابرة.

عبده علي يتشبث بخيط الأمل المستمر من صندوق تمويل الصناعات والمنشآت الصغيرة بمدينة تعز ليمول له مشروعه التجاري بقرض قدره 400,000 ريال في يونيو 2004 ويملاً "تخشيبات" دكانه بالبهارات والمواد الغذائية في الحي الذي يقطنه، ذلك الدكان الذي انتظرت تجاوب تلك "التخشيبات" ما يملأ جوفها الخاوي.

يوصل عبده المقطري مشواره في مشروعه—الدكان الوحيد في حي المسبح—بنجاح وهمة عالية تتطلع نحو الأفق البعيد، ملتزماً بتسديد القرض، مما مكنه من أخذ القرض الثاني بنفس قيمة الأول، استغلها في توسيع المحل وإضافة أصناف جديدة كان يختارها بعناية تعكس ثقافته وحرصه على البيئة، فتجاوز أيضاً سداد الأقساط الملزم بها، فمُنح قرضاً ثالثاً يبلغ ضعف كل من الأول والثاني (800,000 ريال) استغله في فتح محل جديد وتوظيف عمال وتوسع في محله التجاري مساحةً وبضاعةً وعمالاً.

لقد تجاوز طموحه حدود دكانه إلى التفكير في فتح دكان آخر للبهارات والمواد الغذائية. فلقد أصبحت حالته المادية ممتازة، حيث تزوج خلال العام 2006 كما أن صافي ربحه الشهري أصبح 300 دولار، وكل ذلك بفضل تسديد الأقساط الشهرية للقرض وبفعل إرادته والتزامه.. فهو يؤمن بأن "لا يأس مع الحياة ولا حياة مع اليأس".

### سميرة.. مثابرة امرأة تسخلها عالم المال والأعمال

تعيش إحدى النساء الأميات في منطقة فقيرة جداً كائنة بأطراف مدينة عدن. امرأة أنها حمل هم منزل لا يتسع لمتطلبات 8 أطفال ولا تمتلك أي شيء لتواجه كل تلك الاحتياجات المتركمة والظروف التي ضيقت كل أبواب الحياة في عينها.

تلك المرأة تدعى سميرة أحمد صالح، وهي الوحيدة المسؤولة عن إعالة تلك الأسرة الكبيرة وليس أمامها أي مخرج سوى أن تتخذ القرار.. بدأت سميرة تخاطب نفسها: "إلى متى سيظل حالي على ما هو عليه؟ يجب أن أنقذ أسرتي من الضياع! ينبغي أن أبدأ بإنشاء مشروع خاص.. ولكن كيف؟". بعد التفكير مطولاً في احتياجات منطقتها النائية اكتشفت بان منطقتها الفقيرة تفقر إلى حرفة تقليدية تُدعى "حياكة المعاوز"—وهي رداء يشبه الإزار يرتديه الرجال عادة.

سمعت سميرة في أحد الأيام عن مؤسسة قريبة من منطقتهم تقرر الفقراء بأموال تعيينهم على البدء بمشروعهم الخاص. ذهبت إلى مؤسسة عدن للتمويل الأصغر، وحصلت على قرض يؤمن لها قيمة ماكينة حياكة "للمعاوز".

مرت فترة بسيطة حتى استطاعت تأمين كافة احتياجات أسرتها وأمنت لهم عيشة كريمة لطالما حلمت بها ولكن سميرة لم تكف بهذا القدر فقط بل بعزيمتها ومثابرتها قامت بتوفير مبلغ مالي لا بأس به ساعدها في شراء ماكنتي خياطة وبدأت أعمالها تتوسع أكثر فأكثر إلى أن استطاعت أن تستأجر محل وقامت بنقل العمل من البيت إلى المحل ووظفت لديها خمسة عمال لمساعدتها على تغطية الطلبات المتزايدة على "المعاوز".

لم تكف تمر تلك الفترة الطويلة حتى أصبح لسميرة صيت باسم سيدة الأعمال في منطقتها وبفضل خبرتها وحسن إدارتها استطاعت توسيع أعمالها التجارية بإنشاء مركز يلبي كل احتياجات العروس (تأجير فساتين، كوافير، وغيرها من مستلزمات). وتصبح بذلك أول سيدة أعمال في المنطقة مثلاً للمرأة المثابرة في منطقتها وقصة نجاح حكيمة ستساعد أخريات على انتهاج طريقها للوصول إلى ما وصلت إليه.

بالإضافة إلى دعم صندوق تمويل الصناعات والمنشآت الصغيرة بمبلغ 700,000 دولار كمنحة (لتغطية أنشطة التوسع والانتشار في خدمات الصندوق ليستهدف أصحاب المنشآت الصغيرة في محافظات جديدة). وقد بلغ إجمالي القروض التي مولها الصندوق (منذ عام 2003 وحتى نهاية 2007) 350.4 مليون ريال.

**البناء المؤسسي لبرامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر**  
في ظل السعي الدائم لتقوية البناء المؤسسي لبرامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر في اليمن، وتعزيز قدراتها وتأهيلها لتصبح مؤسسات مالية مستدامة، يقوم الصندوق بتوفير الدعم الفني لهذه البرامج والمؤسسات. وقد بذل الصندوق عام 2007 جهوداً كبيرة لدعم برامج ومؤسسات التمويل الأصغر، ومنها مؤسسة عدن للتمويل الأصغر، وبرنامجي حيس وأبين، والمؤسسة الوطنية للتمويل الأصغر. كما استمر الصندوق في عقد الدورات التدريبية المتخصصة التي استهدفت كافة المستويات الإدارية لبرامج ومؤسسات التمويل الأصغر.

وقد قام الصندوق، في عام 2007، بصرف قرابة 234 مليون ريال يمني (نحو 1.2 مليون دولار) لدعم البناء المؤسسي لمؤسسات وبرامج التمويل الأصغر.

وقد ساهم الصندوق في تطوير الاستراتيجية الوطنية للتمويل الأصغر، بالإضافة إلى دعم مؤتمر إقليمي للتمويل الأصغر.

#### إعداد الاستراتيجية الوطنية للتمويل الأصغر

أسهم الصندوق الاجتماعي للتنمية بفعالية، خلال العام، في إعداد الاستراتيجية الوطنية للتمويل الأصغر. واستمراراً لأنشطته في هذا الصدد، أقام الصندوق—بالشراكة مع البنك الألماني للتنمية (KfW)—في شهري أبريل ويونيو 2007 ورشتي عمل، هدفنا إلى الجمع بين مختلف الأطراف المعنية بتطوير صناعة التمويل الأصغر في اليمن (حكومة، هيئات، منظمات محلية ودولية وأيضاً القطاع الخاص) بغرض عرض وثيقة الإستراتيجية الوطنية للتمويل الأصغر، حيث مثلت الورشة نتاجاً للجهود المبذولة في إعداد الوثيقة التي استمرت لفترة تقارب العام، وسعيًا لضمان موافقة هذه الأطراف على التوصيات الناتجة عنها وإعادة تأكيد التزامهم بالاستراتيجية.

وقد أكدت الوثيقة على مجموعة من المبادئ الأساسية التي ستؤدي إلى التطور المستقبلي لصناعة التمويل الأصغر وهي الالتزام باقتصاد السوق، وتكييف الإطار القانوني والتنظيمي ليكون أكثر دعماً لقطاع التمويل الأصغر، التمييز بين الفقراء الناشطين وغير الناشطين اقتصادياً. وقد تناولت الإستراتيجية رؤية الحكومة نحو الوصول إلى صناعة تمويل أصغر ناضجة، وتم تشكيل لجنة تسبير للخروج بخطة عمل ومتابعة سير أنشطة الخطة.

#### الدورات التدريبية وورش العمل

واصل الصندوق جهوده في عقد الدورات التدريبية بغرض تقوية قدرات العاملين في برامج ومؤسسات التمويل الأصغر من خلال

تلبية الاحتياجات التدريبية لموظفي هذه البرامج والمؤسسات. وقد تنوع التدريب ليشمل مستويات أساسية ومتقدمة، مستهدفاً مستويات إدارية مختلفة.

وخلال العام، عُقدت 8 دورات، استفاد منها 129 متدرباً ومتدربة. وقد اشتمل التدريب على مواضيع مختلفة، منها إدارة المخاطر التشغيلية، وتدريب مدربين، ودورة حياة القرض، ومكونات النظام الآلي للقروض (معين) لمدخلي البيانات ومدراء البرامج والمؤسسات ومدراء فروع ومدراء عمليات.. بالإضافة إلى تحليل وضع برامج التمويل الأصغر، ومهارات الاتصال والترويج، ودورة التمويل الإسلامي.

كما عقد الصندوق ورشتي عمل لشركاء الصندوق خلال العام 2007م في مجال التمويل الأصغر بغرض استعراض ومناقشة التطورات والمستجدات في التمويل الأصغر في اليمن، وعرض ومناقشة المؤشرات المالية لتلك البرامج والمؤسسات، وطرح التوصيات والمقترحات والحلول المناسبة لمعالجة المشاكل والمعوقات التي قد تواجه أداءها المالي والإداري. وقد تم خلال هاتين الورشتين استعراض النظام الآلي للتقارير، والقوائم المالية التي تم تطويرها وفقاً لأفضل الممارسات العالمية في مجال التمويل الأصغر.

#### التوسع في نشر ثقافة التمويل الأصغر

يمكن القول أن عام 2007 كان عاماً للترويج لصناعة التمويل الأصغر في اليمن، وذلك نظراً للفعاليات الترويجية التي تم تنفيذها، وعلى رأسها المؤتمر السنوي الرابع لشبكة التمويل الأصغر (سنابل)، وكذا الفعالية الثالثة لأيام المنشآت الصغيرة والأصغر. وقد هدفت هذه الفعاليات إلى رفع مستوى الوعي الرسمي والشعبي بأهمية التمويل الصغير والأصغر في دعم الاقتصاد الوطني، والحد من معدلات البطالة، وكذا لتعريف الفئة المستهدفة بمؤسسات وبرامج التمويل الأصغر التي تقدم خدماتها المالية المختلفة.

#### مؤتمر سنابل

لعل من أهم أحداث عام 2007 هو استضافة اليمن للمؤتمر السنوي الرابع لشبكة سنابل للتمويل الأصغر في البلدان العربية الذي انعقد برعاية فخامة الأخ رئيس الجمهورية وتحت شعار "مكافحة الفقر: 10 ملايين مستفيد بنهاية 2010"، حيث عمل الصندوق على ضمان حضور أكبر عدد من العاملين في برامج ومؤسسات التمويل الأصغر العاملة في اليمن. واستطاع الصندوق (ممثلًا بوحدة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر) أن يساهم في نجاح المؤتمر الذي حضره أكثر من 400 مشارك من مختلف دول العالم يمثلون العاملين والمختصين والممولين والمستثمرين والمهتمين بصناعة التمويل الأصغر في المنطقة العربية والعالم. وعاد المؤتمر بفوائد جمة على صناعة التمويل الأصغر في اليمن، ومثلَ فرصة ممتازة لكافة المشاركين لاكتساب المزيد من المعلومات عن التمويل الأصغر.

وقد أحدث المؤتمر صدى إعلامياً كبيراً لفت الانتباه الرسمي والشعبي لأهمية التمويل الأصغر كإحدى الأدوات التي تساهم في محاربة الفقر وخلق فرص عمل لكثير من العاطلين. وقامت

كثير من وسائل الإعلام المحلية والعربية بمتابعة أعمال المؤتمر، وأشادت بإنجازات الصندوق الاجتماعي للتنمية في مجال صناعة التمويل الأصغر في اليمن. ومثل المؤتمر فرصة لتبادل الخبرات بين العاملين في برامج ومؤسسات التمويل الأصغر في اليمن مع المشاركين في المؤتمر، واللقاء بالمولين والمستثمرين.



افتتاح أيام المنشآت الصغيرة والأصغر

#### أيام المنشآت الصغيرة والأصغر

نظم الصندوق، أواسط عام 2007 الفعالية الثالثة لأيام المنشآت الصغيرة والأصغر كفعالية ترويجية وتعريفية بالبرامج والمؤسسات المزودة للخدمات المالية وغير المالية. تضمنت الفعالية (بالإضافة إلى عروض الخدمات التي تقدمها برامج ومؤسسات التمويل الأصغر) عروضاً لمنتجات وحرف يمنية لأصحاب تلك المنشآت. وأسهمت الفعالية ( التي استمرت أسبوعاً) في إتاحة الفرصة لبعض المستفيدين من خدمات وبرامج ومؤسسات التمويل الأصغر لعرض منتجاتهم وتحقيق عوائد مالية تساعدهم على النمو والاستمرار بنجاح.

#### حملات ترويجية

نظم الصندوق حملات ترويجية لبرامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر بغرض التعريف بوجود هذه البرامج والمؤسسات في مناطق التدخّل ومساعدتها على تحقيق نسبة نمو عالية في عدد عملائها، بالإضافة إلى التعريف بالمنتجات المقدمة من قبل البرامج والمؤسسات، والشروط اللازمة للحصول على الخدمات الإقراضية، والتعريف بمميزات برامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر في عملية صرف القروض (مثل بساطة الضمانات، انخفاض المبلغ، سهولة أخذ القرض، انخفاض نسبة الفائدة... الخ).

من جهة أخرى، وكخطوة أولية، حدّد عددٌ من البرامج والمؤسسات التي سوف يتمّ التدخّل فيها من خلال الحملات الترويجية (مثل برنامج تنمية الأنشطة المدرة للدخل في الحديدة، ومؤسسة عدن للتمويل الأصغر، وبرنامج صنعاء للإقراض الأصغر "آزال"). وقد تمّ التواصل مع البرامج المذكورة وتمّ إنجاز الكثير في هذا الصدد، مثل توزيع استمارات استبيان، وطباعة بروشورات، وتحديد وسائل التدخّل الإعلامي المناسب، والتعاقد مع الإذاعات

المحلية لإنتاج وبث حواريات باللهجات العامية المحلية وفلاشات دعائية، بالإضافة إلى إعداد مواد ترويجية والمشاركة في أنشطة تخدم الجانب الإعلامي، ولاتفاق على عمل دورات توعية في عدد من المدارس وتجميع السكان فيها... كما تمّ الاتفاق مع صحف محلية (مثل جريدة "الأيام" في عدن) لنشر عدد من الريبورتاجات وقصص النجاح للعملاء.

#### المبادرات الجديدة

##### تمويل "جرامين فاونديشن" لبرنامجي الحديدة وأبين

في إطار سعيه لجذب الممولين والمستثمرين، توصل الصندوق إلى اتفاق مع مؤسسة "جرامين فاونديشن" (Grameen Foundation) لتمويل برنامج تنمية الأنشطة المدرة للدخل في الحديدة وبرنامج أبين للادخار والإقراض، بالإضافة إلى دعم مؤسسة عدن للتمويل الأصغر. فقد قامت المؤسسة بتمويل البرنامجين بمائتي ألف دولار كقرض (مائة ألف دولار لكل منهما) وذلك لمساعدتهما على مواجهة طلبات القروض. ويتمثل الهدف من دعم هذه المبادرة في تشجيع البرامج والمؤسسات العاملة في اليمن على البحث عن مصادر تمويل متنوعة (وعدم الاعتماد كلياً على الصندوق في هذا الجانب). وقد قام الصندوق بمساعدة البرنامجين على التفاوض مع المؤسسة للحصول على القرض، والاتفاق على نسب الفائدة وفترة السماح وفترة سداد القرض.

##### بنك الأمل للإقراض الأصغر

واصل الصندوقُ جهوده لاستكمال الإجراءات اللازمة لإنشاء وبدء عمل بنك الأمل للإقراض الأصغر. ومن أهم الإجراءات التي تمّ تنفيذها عام 2007، عقد اجتماع الجمعية التأسيسية للبنك في مقر الصندوق في 7 يوليو 2007، وكذا عقد الاجتماع الأول لمجلس إدارة البنك الأمل، حيث تمّ في الاجتماع تعيين رئيس مجلس الإدارة ونائبه. وقد صدر القرار الوزاري رقم 332 لسنة 2007 بشأن منح ترخيص تأسيس بنك الأمل 2007، كما تمّ استخراج بطاقة السجل التجاري.

##### إحلال برنامج بيت الفقيه

في إطار جهود الصندوق لتعزيز خدمات التمويل الأصغر ونظراً لوجود طلب على الخدمات المالية في منطقة بيت الفقيه، فقد تمّ تصفية برنامج بيت الفقيه نظراً لعدم قدرته على مواجهة النمو بهيكليته الحالية. وقد تمت عملية التصفية بصورة لا تؤثر على تحصيل المحفظة القائمة، ولا تُوقف تقديم الخدمات المالية للفئة المستفيدة. مع قيام برنامج الحديدة لتنمية الدخل بفتح فرع في بيت الفقيه يتم فيه صرف قروض لأصحاب المنشآت الصغيرة والأصغر، ويتوقف برنامج بيت الفقيه عن صرف القروض ويبدأ بتحصيل المحفظة القائمة.

##### تطوير البناء المؤسسي للوحدة

عملت وحدة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر خلال 2007 على تطوير الجوانب المؤسسية فيها. وفي ما يلي أهم ما تمّ إنجازه في هذا الصدد:

**النظام الآلي.** تم تطوير نظام المعلومات الداخلي بحيث يغطي معظم



صانعة البخور، إحدى المستفيدات من التمويل الأصغر

وإيجاد فرص العمل الخاصة بهم، وبالتالي المساهمة في الحد من البطالة.

كما واصل الصندوقُ تنفيذ المشروع الخاص بدعم تصدير بعض المنتجات الحرفية اليدوية اليمينية التقليدية إلى أوروبا.

#### وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر

واصل الصندوقُ دعم وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر التي كان قد أسسها عام 2005. وقد توسعت الوكالة في أعمالها خلال العام من خلال فتح فرع جديد لها في مدينة المكلا (حضرموت) ومواصلة تنفيذ مشروع "بزنس إدج Business Edge" بالتعاون مع مؤسسة التمويل الدولية وبتنسيق من سفارة مملكة هولندا. كما عمل الصندوقُ على تشجيع الوكالة على الشروع في إجراء مباحثات مباشرة مع المانحين لتنويع وزيادة مصادر التمويل. كما عملت وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر على إدخال أفكار ومعارف جديدة إلى السوق، مثل تقديم عينات من أنابيب الري البلاستيكية (التي أخذت أثناء زيارة إلى باكستان) وعرض فكرة تصنيع هذه الأنابيب محلياً على عدد من المصانع، ولاقت الفكرة استحساناً. كما ساعدت الوكالة على تطوير حرف تقليدية ومنتجات أخرى، مثل الحناء والأسماك المدخنة وأعواد النذ (البخور).. حيث يجري تطوير الأخيرة لكي تناسب الذوق الأوربي وتنفيذ العديد من الطلبات إلى الخارج.

#### تقييم الممولين لقطاع التمويل الصغير والأصغر

في إطار المراجعة والإشراف الدوري الذي يقوم به الممولون، تم

المهام التي تقوم بها الوحدة، مما سهل عملية مراقبة وتقييم هذه المهام. وقد روعي في تطوير النظام المرنة وسهولة الاستخدام. وشمل النظام بيانات المؤسسات والبرامج والجهات الكفيلة التي يمولها الصندوق، وبيانات القروض والمنح، والدورات التدريبية وورش العمل والزيارات الميدانية.. بالإضافة إلى المؤشرات المالية والتقارير.

ومن جانب آخر، وحرصاً منه على مواكبة دوره في عملية الرقابة والمتابعة لبرامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر، قام الصندوق بتطوير نموذج تقرير شهري أُعتمد في تطويره على معايير المجموعة الاستشارية لمساعدة الفقراء "سبجاب" (CGAP) وشبكة التمويل الأصغر العالمية "سيب" (SEEP) في تحليل وقياس الأداء المالي لهذه البرامج. وسيوفر هذا النموذج المعلومات اللازمة للصندوق لاتخاذ قراراته في متابعة نشاط أية مؤسسة أو برنامج، وكذا في عملية المتابعة والتقييم للبرامج والمؤسسات، ووضع الخطط المستقبلية، فضلاً عن التحقق من البيانات ذات الصلة.

المشاركة في مؤتمرات ودورات تدريبية. حرصت الوحدة على مشاركة كل ضباط المشاريع في مؤتمر سنابل للتمويل الأصغر الذي عُقد في صنعاء برعاية الصندوق الاجتماعي، كما شاركت الوحدة في المؤتمر الدولي للتمويل الأصغر الذي عُقد في واشنطن، وفي ورشة العمل التي عقدها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد) في عمّان/ الأردن.

وشاركت الوحدة في زيارة استطلاعية لبنجلاديش وتنزانيا لمعرفة تجربة بعض المنظمات هناك في تكوين مجموعات الادخار والإفراض الريفي. كما شارك موظفو الوحدة في دورة التمويل الإسلامي التي عُقدت في مقر الصندوق في صنعاء وفي دورة التحليل الجندري التي نظمها الصندوق.

من جانب آخر، قامت الوحدة بتطوير دليل لنظام التدريب لموظفيها واستشارييها، يُقدّم شرحاً مختصراً للعمليات التدريبية التي تقوم بها الوحدة، بالإضافة إلى كيفية استخدام نظام المعلومات في عملية إدخال البيانات واستخراج المعلومات.

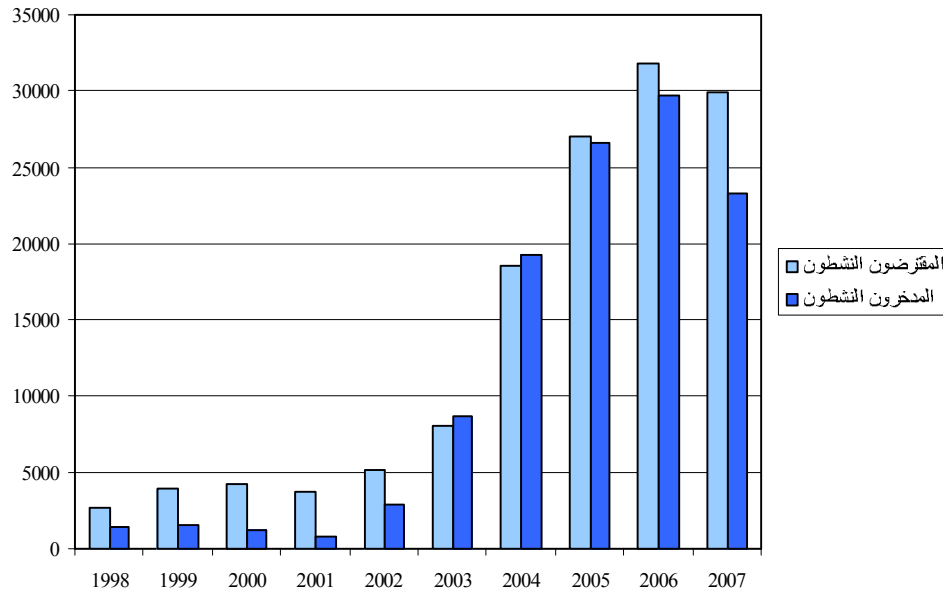
#### الخدمات غير المالية (خدمات تنمية الأعمال)

خلال عام 2007، واصل الصندوقُ دعم خدمات تنمية الأعمال، وذلك من خلال المشاريع التي نفذتها وحدة تنمية المنشآت أو وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر. فبالتنسيق والتعاون مع جامعة صنعاء، قام الصندوقُ بتنفيذ عدة أنشطة، منها محاضرات تعريفية بالخدمات المالية وغير المالية المقدمة من الصندوق وشركائه لقطاع المنشآت الصغيرة والأصغر، وإصدار مطبوعات ترويجية في المجال.. ويمكن الهدف من هذه الأنشطة في تعريف طالب الجامعات بأهمية المنشآت الصغيرة والدعم المالي والفني المقدم لها من قبل الصندوق الاجتماعي، وحثهم على الاعتماد على النفس

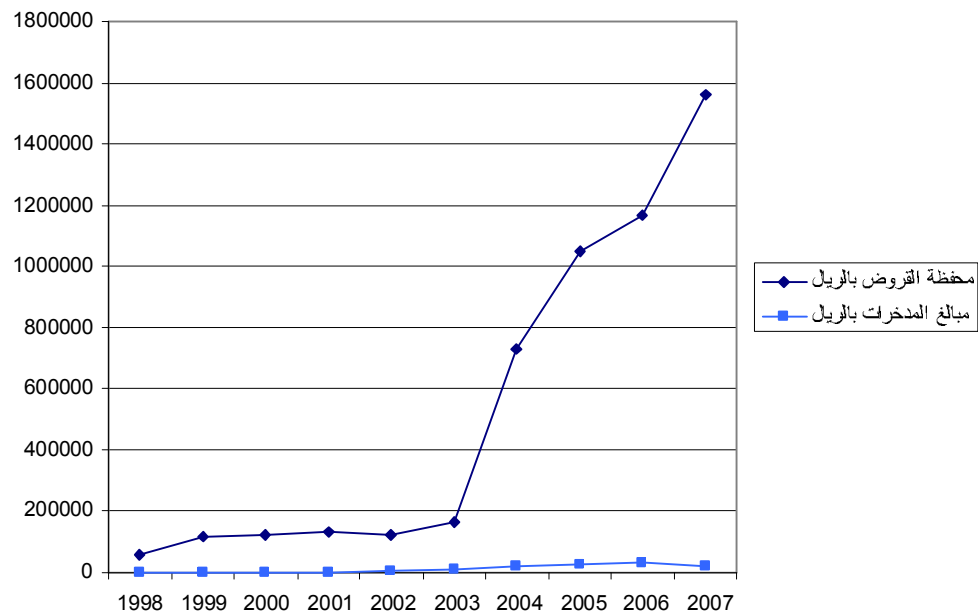


أواخر العام إجراء مراجعة متعمقة لقطاع التمويل الأصغر، وما حققته وحدة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر من نجاحات. وكانت نتائج التقييم في مجملها إيجابية، حيث خلص التقييم إلى أن القطاع تجاوز ما كان مخططاً له في بداية المرحلة الثالثة من عمليات الصندوق، كما أن نظام المعلومات التابع للوحدة أصبح الآن قادراً على استخراج التقارير المطلوبة.

الشكل (2) عدد العملاء النشطين في مؤسسات وبرامج التمويل الأصغر التي يدعمها الصندوق خلال الأعوام 2007-1998



الشكل (3) محفظة القروض والإيداع لمؤسسات وبرامج التمويل الأصغر التي يدعمها الصندوق خلال الأعوام 2007-1998







## التطوير المؤسسي

الظواهر. وقد تم إعداد الرؤية لتتواءم مع خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية الثالثة للتخفيف من الفقر (2006-2010) وأيضاً مع البرنامج الاستثماري المصاحب لها. وقد شملت رؤية الصندوق المحاور التالية: تمكين المجتمعات المحلية؛ تعزيز وتوسيع الأنشطة الاقتصادية؛ بناء القدرات والشراكة؛ والتكامل والانسجام في الأدوار وتعزيز الفاعلية داخل وخارج الصندوق... على أن يتم تنفيذ هذه المحاور من خلال 3 برامج، وهي "تنمية المجتمع" و"بناء القدرات" و"التنمية الاقتصادية وخلق فرص العمل" (تشمل بدرجة رئيسة برامج تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، والزراعة، والطرق).

### مراجعة مؤشرات مستويات المعيشة

تمت مراجعة أهم مؤشرات الفقر من واقع التقرير الثاني لتقييم الفقر في اليمن الصادر في شهر نوفمبر 2007 عن الحكومة اليمنية والبنك الدولي والبرنامج الإنمائي للأمم المتحدة، والتي تم استخلاصها بالربط بين مسح ميزانية الأسرة 2005 وتعداد 2004... ونشرت هذه المؤشرات المحيثة في هذا التقرير على مستوى حضر وريف المديرية، وتم دمج لمؤشري الحضر والريف بحسب الوزن النسبي للسكان—بدلاً عن الأسر— لإعداد مؤشرات فقر موحدة للمديرية وتقدير عدد الفقراء من إجمالي السكان، وعدد الفقراء المتأثرين بكل من فجوة الفقر وجودة الفقر... وتساعد مؤشرات الفقر المحيثة هذه الصندوق الاجتماعي على بلورة رؤى وأفكار جديدة حول تطوير أساليب ومجالات الاستهداف للمديرية الأكثر معاناة في نسبة وفجوة الفقر.

### تحديث نظام المعلومات الجغرافية

تم، خلال عام 2007، تحديث وتطوير نظام المعلومات الجغرافية الخاص بالصندوق، وإعداد خرائط لمؤشرات الفقر للجمهورية والمحافظات والمديرية وفقاً للمؤشرات الجديدة المستخلصة من تعداد ديسمبر 2004 وميزانية مسح الأسرة لعام 2005... وجرى تزويد العديد من الجهات الأخرى بهذه البيانات. بالإضافة إلى ذلك، تم إعداد وتصنيف مؤشرات على مستوى المحافظات والمديرية والعزل والقرى، وذلك من تعداد عام 2004 بغرض عمل تقديرات مستقبلية لاتجاهات نمو السكان حتى عام 2015. وتم ربط هذه المعلومات بنظام المعلومات الجغرافية التابع للصندوق. وخلال العام، تم عقد 6 دورات تدريبية لـ "65" من الضباط

شملت أهم الأنشطة التي تندرج ضمن التطوير المؤسسي للصندوق، خلال العام، ما يلي:

### اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس إدارة الصندوق الاجتماعي للتنمية 3 اجتماعات خلال عام 2007 م. حيث ناقش في الاجتماع الأول المنعقد في 5/3/2007 برئاسة الأخ عبد القادر باجمال، رئيس مجلس الوزراء رئيس مجلس إدارة الصندوق، خطة الصندوق للعام 2007، وقرها.

عقد المجلس الاجتماع الثاني في 24 يونيو 2007 برئاسة د. علي محمد مجور، رئيس مجلس الوزراء/ رئيس مجلس إدارة الصندوق، أقر فيه البيان المالي للصندوق للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2007 في ضوء تقرير مراقبي الحسابات. وقد فوض المجلس إدارة الصندوق بتعيين مراقب حسابات للعام المالي الحالي (2007).

وناقش المجلس في الاجتماع الثالث المنعقد في 17 سبتمبر 2007 برئاسة الدكتور علي محمد مجور، رئيس مجلس الوزراء/ رئيس مجلس إدارة الصندوق، مشروع موازنة الصندوق للعام المالي 2008 بمبلغ إجمالي وقدره 22.5 مليار ريال يمني (حوالي 113 مليون دولار) أي بنسبة زيادة قدرها 7.1% عن ربط عام 2007.. وقرها.

### استكمال وإقرار رؤية الصندوق متوسطة المدى

تم في الربع الأخير من عام 2007 استكمال وثيقة الرؤية متوسطة المدى، ومناقشتها، وإقرارها من قبل ممالي الصندوق وشركائه المحليين.. علماً بأن الرؤية كان قد تم تطويرها في عام 2006 بمشاركة موظفي الصندوق، وتمت مناقشتها مع الشركاء بصورة مستفيضة في ورشة عمل أقيمت في ديسمبر 2006. واستفادت رؤية الصندوق متوسطة المدى من نتائج التقييمات التي تمت في عام 2006، وأيضاً من نتائج النقاشات التي تمت مع الشركاء. ويهدف الصندوق من خلال هذه الرؤية—بدرجة رئيسة—إلى تعزيز التنوع والتوازن في عملياته، مما يعمل على تعظيم أثر الصندوق في مساهمته في التخفيف من الفقر.

وقد أخذت رؤية الصندوق بالاعتبار الوضع العام في اليمن من حيث مستويات المعيشة، والتنمية البشرية، وقطاعات تنمية الدخل المُلكة، وكذا نقاط القوة لدى الصندوق في التعامل مع هذه

والاستشاريين من الوحدات المختلفة في المركز الرئيسي والفروع على طرق استخدام نظام أجهزة المعلومات الجغرافية (GPS) ونظام جوجل إرث (Google Earth) في تحديد نقاط التموضع للاحداثيات ورسم مسارات مشاريع الطرق الريفية، وذلك لتحديد مواقع مشاريع الصندوق في نظام المعلومات الجغرافية.

### تطوير القدرات الداخلية للصندوق

شارك موظفو الصندوق في دورات تدريبية وورش عمل ومؤتمرات انعقدت خلال عام 2007. ومن أهم هذه الفعاليات، التدريب الفني (كما ورد في "عمليات الصندوق للعام")، وتدريب في المجالات الإدارية، وإدارة المشروعات، وأساليب تحليل النوع الاجتماعي (أثناء إعداد إستراتيجية الصندوق في هذا المجال)، والمراقبة والتقييم للتدخلات التنموية، والمشروعات، والطرق البحثية.

### الاتصال والتواصل

تهدف أنشطة التواصل والاتصال في الصندوق إلى التأثير على متخذي القرار لانتهاج سياسات لصالح الفئات التي يخدمها الصندوق، وأيضاً تعزيز الممارسات التنموية التي ينتهجها الصندوق، كما تهدف إلى إحداث تغيير إيجابي في سلوك وممارسات الأفراد على مستوى المجتمعات التي يستهدفها الصندوق.

وقد اشتملت أنشطة الاتصال والتواصل في الصندوق على التعريف بالرؤى والأعمال التي يقوم بها الصندوق ونتائجها من خلال إقامة ورش العمل لمناقشة رؤية الصندوق متوسطة المدى (2006-2010)، نشر نتائج التقييم ومناقشة وتعميم إستراتيجية النوع الاجتماعي ومناقشة وإقرار إستراتيجية التمويل الأصغر... وقد تم خلال العام أيضاً استضافة المؤتمر الرابع للشبكة العربية للتمويل الأصغر "سنابل" وإقامة الفعالية والمعرض السنوي لأيام المنشآت الصغيرة..

كما استمرت أنشطة الصندوق الترويجية خلال العام في التعريف بدوره في الإسهام في التخفيف من الفقر، وتعزيز الشفافية في العمل والإجراءات المختلفة، وكذا تقديم المعلومات للمجتمعات المحلية حول كيفية تقديم طلبات المشاريع للصندوق، وحثها على ذلك، وعلى وجه الخصوص في المناطق الفقيرة.. بالإضافة إلى ان قطاعات الصندوق المختلفة تعمل على إحداث تغيير إيجابي في السلوك والمواقف، وذلك من خلال تنظيم حملات للتوعية— مثلاً— لتعليم الفئاة (وعلى وجه الخصوص في المناطق الريفية)، أو لحصاد المياه بالتوعية بالأمراض التي تنتقل عن طريق المياه... أو الصرف الصحي المتكامل بقيادة المجتمع والذي يركز على مبادرات المجتمع في الحفاظ على البيئة.. كما بذل الصندوق جهوداً

لتمكن المجتمعات المحلية عن طريق إقامة وتنشيط التكوينات المجتمعية المختلفة.

وأصدر الصندوق مطبوعات تخدم تحقيق هذه الاهداف—فمثلاً، أصدر الصندوق خلال عام 2007 التقرير السنوي لعام 2006 (باللغتين، العربية والانكليزية)،.. كما تم إعداد 4 نشرات فصلية (رُبعية) باللغتين أيضاً، وإصدار وتوزيع التقويم السنوي الخاص بالصندوق لعام 2008، كما تم الاستمرار في تحديث موقع الصندوق على الشبكة.ز.بالضافة إلى ذلك، تُصدر كل من الوحدات التنفيذية المختلفة في الصندوق كتيبات دعائية (بروشورات) خاصة بالانشطة والمشاريع والبرامج التي تنفذها.. وتزوّد مجمل هذه الاصدارات، وغيرها، الجهات الحكومية، والباحثين، ووسائط الاعلام المختلفة، والقطاع الخاص.. وغيرها بالمعلومات والبيانات الضرورية عن الصندوق وانشطته المختلفة.

### الدعم الفني ومراقبة الجودة

تواصلت عملية المتابعة لسير تنفيذ المشاريع التنموية التي يدعمها الصندوق، وذلك خلال مراحل العمل المختلفة، ولكافة القطاعات.. وقد تميز عام 2007 بزيادة حجم المشاريع التابعة لكل قطاع. وقد فُقدت زيارات ميدانية إلى 459 مشروعاً تحت التنفيذ، واطهرت نتائج هذه الزيارات جملة من الملاحظات الفنية، يمكن تقسيم المشروعات بناءً عليها إلى ثلاثة مستويات تتعلق بجودة التنفيذ. وهي المستوى الممتاز (46%) من إجمالي المشاريع التي تمت زيارتها). والجيد (50%). والمقبول (4%).

كما أظهرت نتائج الزيارات الميدانية بأن حجم وتنوع التدخلات بحاجة إلى زيادة وتحسين الضوابط الفنية لمرحل تنفيذ المشروع. لهذا قامت الوحدة الفنية بعمل دليل الضوابط الفنية لمرحل تنفيذ المشروع كآلية لتوحيد الضوابط الفنية لمرحلة الدراسات، والتنفيذ والإشراف، والمتابعة لكل قطاع.

### مراقبة الكلفة

يحرص الصندوق باستمرار على مراقبة كلفة المشاريع التي ينفذها، مع الاهتمام بالجودة. ومع ذلك، فقد ارتفع معدل الكلفة لمشاريع التعليم خلال عام 2007، حيث بلغ حوالي 226 دولاراً للمتر المربع، أي بزيادة تقدرُ بنسبة 7% عن العام الماضي (الجدول 11).

وتكمن أسباب هذه الزيادة في ارتفاع أسعار مواد البناء بشكل عام (مثل الخشب والحديد) وعدم ثبات أسعار بعض المواد (كالاسمنت).. فضلاً عن ارتفاع أجور العمالة عن العام الماضي.

الجدول 11: متوسط كلفة المتر المربع (م) لمشاريع التعليم للأعوام من 1997/98 وحتى 2007 (بالدولار)

العام	1998/97	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
منشآت بطابق واحد	180.3	152.2	147.1	147.8	154.2	170.8	185.5	217.4	239.0	259.8
منشآت بطابقين	155.1	131.5	125.5	121.0	126.8	152.3	164.6	189.2	214.0	226
منشآت بثلاثة طوابق	—	—	—	—	—	135.5	143.0	176.4	182.0	201.7
معدل كلفة م <sup>2</sup>	163.1	139.4	137.2	127.0	136.1	154.2	167.0	192.0	210.0	225.6

— غير متوفر.



## تطوير استراتيجية وإطار عمل لنوع الاجتماعي

ومن هنا، فإنَّ إستراتيجية النوع الاجتماعي ستدعم عمل الصندوق في هذا الاتجاه من خلال تقديم الصندوق كنموذج للعمل على المستوى المجتمعي—بين اوساط النساء والرجال على حدِّ سواء—لتحسين وضع النساء، وذلك من خلال تقديم نموذج في كيفية احترام وتقدير وجهات نظر النساء ومشاركتهن المجتمعية.. وهذا سيساهم في استيعاب وتعزيز الحقوق الخاصة بهن. وسيسعى الصندوق إلى رفع وتحسين وضع النساء والذي سيشجع الآخرين (أزواج، رجال القرية، والمجتمع ككل) على اتباع نفس التوجه والممارسات. بالإضافة إلى ذلك، وكمؤسسة حكومية تُبدي احتراماً وتقديراً للنساء ووجهات نظرهن ومشاركتهن في التنمية من خلال سلوك الموظفين والاستشاريين في الصندوق، سيؤدي—بلا شك—إلى استيعاب وتعزيز الحقوق الخاصة بالنساء.

وتكمن اهم خصائص الاستراتيجية في زيادة لفت الانتباه إلى كلِّ من الجانبين التاليين:

- العناصر المؤسسية الداخلية: ما سيقوم بعمله الصندوق من تغييرات وإجراءات داخلية كبناء القدرات للموظفين والموظفات، ومنهجية العمل مع المجتمع، والميزانية/المصادر/ الموارد، ومراقبة التقدم... إلخ.
- العناصر الخارجية والبرامجية: ما سيقوم بعمله الصندوق من تغييرات في المشاريع/البرامج التي ينفذها لرفع مستوى تمكين النساء، وما سيقدمه مع شركائه من وزارات حكومية، وسلطات محلية، ومنظمات غير حكومية... إلخ.
- التطور الحالي في النوع الاجتماعي في الصندوق  
حقق الصندوق الاجتماعي تقدماً حقيقياً في رفع وتعزيز وضع البنات والنساء، وبالذات في القطاعات والمجالات التالية:
- التعليم: ردم فجوة النوع الاجتماعي (الفجوة بين الجنسين) في التعليم، خاصة في المناطق الريفية. وقد تم ردم هذه الفجوة من خلال الهدف الرئيسي للصندوق في التخفيف من الفقر بالشراكة مع وزارة التربية والتعليم وأيضاً من خلال المشروع الريادي "تعليم الفتيات في الريف". أظهر تقييم الأثر الذي طُبِّق على عينة من المدارس يدعمها الصندوق أن عدد فصول الفتيات في المناطق الريفية قد ارتفع بنسبة 305% (مقابل 223% لفصول الأولاد) وأن معدل التحاق الفتيات ارتفع أيضاً بنسبة 122% (مقارنة بنسبة 91% بالنسبة للاولاد).
- الصحة: يركز قطاع الصحة على الصحة الإنجابية، وذلك من خلال تدريب القابلات.

تم بمشاركة جميع وحدات وفروع الصندوق إعداد استراتيجية الصندوق للنوع الاجتماعي (2010-2008) وهي الاستراتيجية الرامية إلى زيادة جودة وفاعلية مساهمة الصندوق في التخفيف من الفقر (بالنسبة للرجال والنساء على حد سواء) مع التركيز على جعل سياسات الصندوق المؤسسية، وإجراءاته، وتلك التي تخصُّ برامج وقطاعات التدخلات.. جعلها تُغنى بالنوع الاجتماعي. وقد تضمنت الاستراتيجية خطة تنفيذية لمدة ثلاث سنوات، وأدوات لضمان تنفيذها، وأيضاً مؤشرات عامة على مستوى البرامج ومؤشرات قطاعية وقوائم تحقُّق قطاعية لقياس مدى تحقق الاستراتيجية. وقد صُمِّمت هذه الإستراتيجية لدعم الإستراتيجية الوطنية لتنمية المرأة (2015-2006) والتي تعكس التزامات الحكومة الدولية خاصة ما جاء في مؤتمر بيجين ومعاهدة إلغاء جميع أشكال التمييز العنصري ضد النساء (سيداو)، كما تدعم الإستراتيجية الخطة الخمسية الثالثة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ومكافحة الفقر (2006-2010).

لقد أدرك الصندوقُ الاجتماعي أن تجربة كل من النساء والرجال مع الفقر مختلفة، وهذا يعود إلى عوامل عدة منها: الاختلاف في القدرة على الوصول إلى المصادر والموارد، واختلاف فرص الدخل، اختلاف المتطلبات اليومية، اختلاف توقعات المجتمع البيني من النساء والرجال. وتتوفر لدى الصندوق الاجتماعي الإمكانيات والاستعداد والقدرة على تطوير وتنفيذ إستراتيجية إدماج النوع الاجتماعي، وذلك من خلال عمله الواسع (في 333 مديرية)، والنجاح في الحصول على ثقة جميع الشركاء (الحكومة، السلطة المحلية، ومنظمات المجتمع المدني)، التزام قيادته والإدارة العليا، وتجديد اهتمام الحكومة بأهمية العمل لردم فجوة النوع الاجتماعي بين الجنسين.

### تَبَيَّنَ الصندوقُ لإستراتيجية النوع الاجتماعي

تأتي أهمية إستراتيجية النوع الاجتماعي نظراً لإمكانية التطوير والاستفادة من عمل الصندوق على المستوى المجتمعي وهو التوجه الذي سوف تتضمنه الرؤية الجديدة للصندوق، والتي سينتهي العمل منها في أوائل عام 2008.

وقد أظهرت دراسة التقييم المؤسسي وتقييم الأثر (المنفذة عام 2006) تميُّز الصندوق في العمل على المستوى المجتمعي وفي تقوية العلاقات على المستوى اللامركزي والذي يدعم تطوير الحكم الرشيد.



تطوير إستراتيجية ادماج النوع الاجتماعي وإثرائها. كما جرى تطوير المؤشرات والأدوات والخطط التنفيذية وخطة بناء القدرات كمنتجات ورشة عمل (استمرت ثلاثة أيام).. وهي مؤشرات على مستوى البرامج، وأخرى على مستوى المؤسسة ومجموعة ثالثة من المؤشرات على مستوى القطاع، فضلاً عن خطط تنفيذية وخطة بناء قدرات.

وقد عقد الصندوق الاجتماعي للتنمية اجتماعاً أواخر شهر سبتمبر 2007 لعرض استراتيجية النوع الاجتماعي الخاصة بالصندوق، وأطار العمل الخاص بها، وذلك على ممثلين عن جهات حكومية وغير حكومية ومراكز معنية بقضايا المرأة، وعدد من الممولين في صنعاء. وتطرق الاجتماع إلى الهدف من الاستراتيجية والخطوات والإجراءات التي اتخذت لوضعها، الاستراتيجية. وقد اختتم الاجتماع بطرح استفسارات وملاحظات، رد عليها فريق الصندوق المشارك في الاجتماع. وقد أشاد الخبراء الأجانب والمحليون، الذين ساهموا في تطوير الاستراتيجية، بتعاون فريق الصندوق وتولييه توجيه عملية تطوير الاستراتيجية في جميع مراحل إعدادها.

- القروض الصغيرة: تحقق ارتفاع ملحوظ في نسبة النساء المستفيدات من القروض يصل إلى 86% حالياً، (مقارنة بنسبة 34% عام 2003).
- المُستهنِفون: أظهرت عينة للأسر التي يدعمُ الصندوقُ مناطقها أن 12% من هذه الأسر تعيلها نساء (بينما أظهرت الإحصائيات الوطنية أن الأسر التي تعيلها نساء تبلغ في المتوسط حوالي 7%—الأمر الذي يُثبت أن الصندوق يستهدف النساء الفقيرات).
- البنية التحتية للريف: استفادت المناطق الريفية من أعمال شق الطرق التي قام بها الصندوق، والتي خففت من أعباء النساء.
- الحماية الاجتماعية وبناء القدرات: ضمن بناء قدرات البرامج وبرامج الحماية الاجتماعية. يقدمُ الصندوقُ الاجتماعي دعماً مباشراً لتوفير الخدمات للنساء ذوات الدخل المحدود، وأيضاً بناء قدرات المنظمات غير الحكومية التي تركز في عملها على تطوير النساء.

وبالرغم من هذه الجهود، مازال هناك بعض التحديات، منها مشاركة النساء في تحديد الاحتياجات والمشاريع وفي صناعة القرار. رفع مهارات الموظفين/الموظفات في مجال تحليل النوع الاجتماعي. تحسين مستوى المراقبة والتقييم من منظور النوع الاجتماعي.. وكذا تطوير مدخل منظم لتناول قضايا النوع الاجتماعي في جميع الجوانب المتصلة بعمل الصندوق.

#### تطوير الإستراتيجية

تم تطوير الاستراتيجية بمشاركة جميع وحدات وفروع الصندوق، بالإضافة إلى تقديم تدريب تمهيدي في مفاهيم النوع الاجتماعي وأدواته، وقد تم وضع ترتيبات تنظيمية داخلية لتحديد مسؤوليات التنفيذ، وكيفية مراقبة تنفيذ الاستراتيجية. وساعدت عملية تدريب 175 من الموظفين والموظفات خلال فترة وجيزة على إشراك الجميع في عملية





## المراقبة والتقييم

عدد المشروعات، وحجم الاستثمار، وفترة تنفيذ المشروعات، وأيضاً مدى التقدم في تحقيق المخرجات—بما فيها تلك الخاصة بالمرحلة الثالثة، والتي سيتم من خلالها تحقيق أهداف الصندوق).. ويتم توزيع هذه التقارير على الوحدات والفروع، ومتابعة استخدام نتائج التقييم. كما جرى في عام 2007 مراجعة وتقييم مؤشرات النوع الاجتماعي، حيث تتضمن هذه المؤشرات عدد المستفيدات والموظفات والاستشاريات.. وكذا مشاركة النساء في تحديد أولويات المشاريع وفي تشكيل اللجان المجتمعية، والانخراط في عضوية هذه اللجان.

ولضمان القيام بمراقبة فعالة للمشاركة المجتمعية، تم اخذ عينة من المشاريع الموافق عليها وجرت مراجعتها فصلياً. وقد بينت هذه المراجعات ان مشاركة المجتمعات المحلية تتعزز باطراد، وأن النساء اصبحن قادرات على المشاركة في تحديد اولويات المشاريع وفي عضوية اللجان المجتمعية، وذلك متى ما تم القيام بتحفيز مناسب للمجتمع. كما تجري مراقبة مدة تنفيذ المشروع، ويتم رفع تقارير ربعية بذلك.

ويتحمل ضباط المشاريع في المكتب الرئيس والمكاتب الفرعية في المحافظات مسؤولية الرقابة على المشاريع التي تندرج ضمن اختصاصهم، ويرفعون تقارير ميدانية عن مستوى تنفيذ هذه المشاريع. وقد حدث تحسناً في قيام ضباط المشاريع بالمراقبة، وتعبئة القوائم الخاصة بهذا الجانب، وموافاة الصندوق بنفاصل أكثر عن وضع المشاريع. بالإضافة إلى ذلك، تجري مراقبة مؤشرات المرحلة الثالثة من عمليات الصندوق ورفع تقارير بذلك إلى الممولين المعنيين، حيث يتفاوت التقدم في العمل والانجاز من قطاع لآخر، رغم ان النتائج الكلية ايجابية—وخصوصاً في مشاريع التعليم.

### التقييم

تم خلال العام عرض النتائج التي تمخضت عنها دراسة تقييم أثر تدخلات الصندوق التي نفذتها عام 2006 شركة عالمية متخصصة في مجال التقييم، حيث تم عقد ورشة عمل عُرضت فيها ونوقشت باستفاضة النتائج التي خرجت بها الدراسة.. وهي الدراسة الخاصة بتقييم أثر تدخلات الصندوق على الأسر المعيشية والأفراد في

تهدف المراقبة والتقييم في الصندوق إلى ان تكون أداة "مبنية على ادلة مبرهنة" للتعليم وتطوير السياسات ونوعية التدخلات، وايضا كأساس للمحاسبة عن مدى الكفاءة والفاعلية في استخدام الموارد. وتعمل وحدة المراقبة والتقييم على تقديم الدعم لكوادر الصندوق لمساعدتهم على ممارسة دورهم الرقابي على المشاريع والبرامج التي يقومون بالإشراف على تنفيذها، وذلك بطريقة منهجية ومنظمة، وكذا تعزيز مصادر البيانات والمعلومات. ويعمل الصندوق بصفة مستمرة على تقييم تدخلاته ذاتياً، وتطوير قدراته في هذا المجال، كما يخضع لتقييم خارجي مستقل، ويحرص على استيعاب النتائج المستخلصة من التقييم واستخدامها لتطوير عملياته.

تركزت أنشطة التقييم خلال العام على نشر وتعميم نتائج التقييم على موظفي الصندوق وشركائه ومتابعة استخدام هذه النتائج وعكسها في رؤية الصندوق وخططه التنفيذية.. كما ركزت الوحدة أيضاً على بناء قدرات الصندوق في هذا المجال، بالإضافة إلى بناء قدرات وطنية وزيادة الوعي بأهمية التقييم كوسيلة للتطور وتحسين السياسات والتدخلات لاحداث أثر في حياة الناس، وأيضاً كوسيلة لزيادة فاعلية وكفاءة استخدام الموارد.

كما تم الاستمرار في تطوير عملية المراقبة، وتنفيذ خطة المراقبة لعام 2006، والتي تضمنت إصدار التقارير الربعية، ومتابعة نتائج الزيارات الميدانية التي يقوم بها ضباط المشاريع وتطوير مؤشرات المراقبة لتشمل مؤشرات النوع الاجتماعي، ومراجعة جودة البيانات المُدخلة في نظام المعلومات الادارية والذي يعد الركيزة الأساسية لعملية المراقبة الداخلية.. ومراجعة مدى التقدم في تحقيق مخرجات المرحلة الثالثة.

### المراقبة

واصل الصندوق تطوير خطته السنوية في مجال المراقبة والتقييم على جميع الاصعدة والمستويات في الصندوق. وقد تم، خلال العام، إعداد تقارير ربع سنوية عن مستوى الأداء، تشمل عدداً من المؤشرات التي يتم قياسها. وقد جُمعت البيانات من نظام المعلومات الإدارية، بالإضافة إلى وثائق المشاريع من الوحدات والفروع، وتم تحليلها لمعرفة فاعلية وكفاءة أداء الصندوق (مثل



المجتمعات المحلية المستفيدة من هذه التدخلات وكذا على البنية المؤسسية في اليمن.. وشملت نتائج التقييم، لأول مرة، زيارات عودة لمتابعة مشاريع سبق وأن تم تقييمها في مسح عام 2003.. شارك في هذه الفعالية شركاء الصندوق من جهات حكومية ومحلية ومنظمات غير حكومية وقطاع خاص، بالإضافة إلى بعض ممثلي الصندوق.

وأشار الملخص إلى أن الصندوق الاجتماعي للتنمية مؤسسة تعمل على توجيه الموارد للمجتمعات الفقيرة من خلال أساليب استهداف متنوعة تعتمد على أسس علمية وموضوعية مرتكزة على بيانات ومؤشرات الفقر والاحتياج ونتائج البحث الميداني، وأن الصندوق يعمل أساساً للاستجابة للاحتياجات وفق معايير مناسبة بدلاً من التخطيط الفوقي، ويشرك المجتمعات المحلية في القرار عبر مراحل حياة المشاريع المختلفة، ويعمل على وضع ترتيبات صارمة لتشغيل واستدامة المشاريع ويتميز عمله بالشفافية والمرونة والتعلم والتطور.. بالإضافة إلى أن الصندوق يتميز بكفاءة إدارية تقل كثيراً عن الكلفة الإدارية في بعض صناديق الاستثمار الاجتماعية المشابهة في البلدان الأخرى.

وقد اعتمدت منهجية الدراسة على 3 أنواع من الدراسات، وهي المسح الكمي (5800 أسرة كعينة عشوائية منتظمة، وفي 3 إطارات زمنية: 1999-2002، 2003-05، 2006)؛ والدراسة النوعية (مقابلات مع المستفيدين، ومقدمي الخدمات)؛ والتقييم المؤسسي (ورش عمل للشركاء، ومقابلات.. سلطات محلية، مقاولون، صحة، ومقدمو خدمات التعليم)..

استناداً على مؤشرات الفقر من مسح ميزانية الأسرة لعام 1998 والمسح الوطني للفقر لعام 1999.. ومع بداية كل من المراحل الثلاث التي نفذها وبفذه الصندوق، حرص على دعم الفئات الأكثر فقراً في 333 مديرية في 21 محافظة، بحيث تحصل المديرات الأكثر فقراً على دعم أكبر. وتدل نتائج هامة أخرى على أن استهداف الفقر من قبل الصندوق يعمل بشكل فعال في الوصول إلى الفقراء، حيث يتم توجيه 75% من الموارد التي يحصل عليها الصندوق (البالغ 493 مليون دولار) إلى "العشيرات" الثلاث الأكثر فقراً في المجتمع، فيما تذهب 3% فقط إلى العشير الأقل فقراً. وفي تحديد الأولويات ومدى الاستجابة لها، فإن 95% من المشاريع التي اختيرت كانت ذات أولوية قصوى (أي أنها تؤكد انقيادها لتحقيق الطلب). وتفيد نتائج دراسة تقييم الأثر إلى أن نسبة الأسر المعيشية ذات المعرفة بالصندوق زادت من 6% إلى 62% بين عامي 2003 و2006.

وقطاعياً، أكدت نتائج الدراسة على أنه خلال أعوام 2003-06، زاد عدد الطلاب الملتحقين بالمدارس التي أنشأها الصندوق بنسبة 122% للبنات و91% للأولاد في المناطق الريفية عما كانت عليه في 2003.. وفي قطاع الصحة، زادت معدلات التحصين ضد الأمراض للأطفال بين 23-12 شهراً بنسبة 37% عام 2003، و75% عام 2006.. كما ازداد التردد على الخدمات الصحية من

30 إلى 54 مريضاً في اليوم الواحد عامي 2003 و2006 (على التوالي) وزاد عدد العاملين بنسبة 64%. أما في قطاع المياه، ارتفعت نسبة توفر المياه ونقص متوسط الوقت اللازم لجلب المياه من 75 إلى 45 دقيقة..

وتؤكد نتائج تقييم الأثر في الطرق الريفية على أن الوقت اللازم للوصول إلى الخدمات والأسواق انخفض بنسبة 50%، ونقصت كلفة التنقل أيضاً بنسبة 45%، مؤثرة إيجابياً على كلفة نقل المواد الأساسية (مثل الماء والحبوب).. أما في التمويل الأصغر، فقد زادت مشاركة المرأة إلى 86% عام 2006 (مقارنة بحوالي 34% عام 2003) ووصل عدد المقترضين عام 2005 إلى 25,588 مقترضاً نشطاً (89% إناث)، مقارنة بحوالي 3,282 مقترضاً نشطاً عام 2003.

ويتمثل توجه الصندوق في العمل مع الفئات ذات الاحتياجات الخاصة، مبدئياً، في تأسيس وثبات الخدمات المقدمة لهذه الفئات، وترويج الوصول إليها.. وفي إسهامه في دعم الجهود الوطنية لتحقيق وتعزيز اللامركزية، عمل الصندوق على تبني توجه يتمثل في برنامج تنمية قدرات أجهزة السلطة المحلية في حوالي 333 مديرية، وترويج مفهوم الإدارة الرشيدة تماشياً مع قانون السلطة المحلية، وإقامة شراكة مع برنامج دعم اللامركزية والتنمية المحلية.

(لمزيد من التفاصيل، انظر النص الكامل لدراسة تقييم الأثر 2006 على موقع الصندوق الاجتماعي على الشبكة العالمية <http://www.sfd-yemen.org>).

#### تطوير قدرات وطنية في مجال المراقبة والتقييم

في إطار جهوده لبناء القدرات على المستوى الوطني في مجال المراقبة والتقييم، تبنى الصندوق سلسلة من الأنشطة التدريبية والمحاضرات والندوات، حضرها عدد من الباحثين والعاملين في مجال التقييم من جامعة صنعاء، وبعض المنظمات غير الحكومية، وجهات حكومية. شملت هذه الأنشطة محاضرات القاها خبير من وزارة التنمية الدولية البريطانية، ودورة تدريبية تمت فيها استضافة خبير دولي من مجموعة التقييم المستقلة في البنك الدولي، هدفت إلى إكساب المشاركين معارف حول مفاهيم ومعايير التقييم، وأهميته في مجال التنمية، والطرق المتبعة في إجرائه. هذا بالإضافة إلى سلسلة من الندوات شملت أهمية المراقبة والتقييم من وجهات نظر مختلف المشاركين في المشروع دراسة حالات لتقييمات تمت بمنهجيات متعددة لبرامج التحويلات النقدية التأمين الصحي المجتمعي وكذلك تحليل وتفسير النتائج والخروج باستنتاجات حول عدالة التوزيع وموضوعيته.

ونظم الصندوق أيضاً دورة تدريبية في تحليل البيانات الإحصائية لأغراض التقييم وقياس مستويات المعيشة باستخدام نظام تحليل البيانات الإحصائية (SPSS). كما عمل الصندوق على دعم تشكيل مجموعة مهنية تعنى بالتقييم.



## إدارة التمويل

خلال العام، بلغت قيمة المصادر التي تم توقيع الاتفاقيات الخاصة بها (وعدها 7 اتفاقيات) 50.3 مليون دولار.. وبذلك يصل اجمالي المصادر التي تم تأمينها منذ بدء المرحلة الثالثة من عمليات الصندوق عام 2004 إلى 500 مليون دولار تقريباً، وذلك من الحكومة اليمنية والمانحين الخارجيين.

### تنظيم ومتابعة استخدام الموارد

تم خلال العام الانتهاء من تصميم مسودة دليل إدارة مصادر التمويل، والذي يهدف إلى تتبع دورة حياة المصادر التمويلية من حيث الإجراءات الأولية وإجراءات عقد الاتفاقيات للحصول على التمويل في حالة المنح والقروض. كما تضمن الدليل بعض الإجراءات الميسرة لاستخدام مصادر التمويل، وآليات مراقبة مصادر التمويل، وإعداد التقارير.. بالإضافة إلى أنظمة المعلومات المقترحة الخاصة بإدارة مصادر التمويل، حيث تمت مناقشتها مع وحدة تقنية المعلومات وتم البدء في تنفيذها.

وقد تضمنت ملحقات الدليل مصفوفة المهام المتعلقة بإدارة مصادر التمويل، ودورة حياة التمويل، والاستثمارات والتقارير المتعلقة بإدارة مصادر التمويل المختلفة.

كما بدأ العمل، خلال العام، في تطوير نظام معلومات التمويل، والذي يتضمن قاعدة بيانات معلومات الممولين وأهم البيانات (مؤرخة) عن كافة مراحل دورة المشروع حتى يسهل تتبع حالة المنح والقروض المقدمة للصندوق. وسيشمل النظام تخصيص المشاريع للممولين بصورة شبه آلية تعتمد على تاريخ توقيع الاتفاقية وشروط الممول.

### متابعة مصادر التمويل

يتم متابعة أوضاع الممولين بصورة مستمرة، وذلك من خلال نظام ادارة المعلومات الخاص بالصندوق، حيث يتم من خلاله مراقبة الحركات المالية وأيضاً متابعة المخرجات المادية لكل ممول. ويتم إعداد التقارير الدورية والعارضه للممولين والحكومة، وكذا إعداد التوقعات الخاصة بالسحب.. بالإضافة إلى مراجعة مسودات الاتفاقيات الجديدة قبل التوقيع النهائي، مع أخذ ملاحظات الوحدات المعنية بعين الاعتبار.. كما يتم في حالة القروض متابعة إجراءات النفاذ من خلال وزارة التخطيط والتعاون الدولي ومجلس النواب ووزارة الشؤون القانونية.

### بعثات المراجعة الخاصة بالمولين

خلال العام، قام عدد من بعثات الممولين بزيارة الصندوق، كان من أبرزها البعثة الاشرافية المشتركة للممولين وعدد من بعثات الاتحاد الاوروبي واعضائه.

### البعثة نصف السنوية الإشرافية المشتركة

قامت بعثة مشتركة خلال شهر مايو 2007 بزيارة الصندوق الاجتماعي، وذلك لمراجعة عمليات المرحلة الثالثة بصورة عامة وتنفيذ مراجعة متخصصة لقطاع الموروث الثقافي. كما شاركت في عرض ومناقشة دراسة تقييم الأثر المنفذة عام 2006. وقامت البعثة أيضاً بزيارة أخرى في ديسمبر 2007 في نفس السياق، حيث تم خلال الزيارة مناقشة وقرار رؤية الصندوق متوسطة المدى (2006-2010) والاطلاع على استراتيجية الصندوق للنوع الاجتماعي (2008-2010)، كما جرت مراجعة متخصصة لقطاع التمويل الأصغر. وقد ضمت البعثة المشتركة ممثلي كل من البنك الدولي، ووزارة التنمية البريطانية، والسفارة الهولندية، وبنك التنمية الألماني.

### البعثات التقييمية الموفدة من الاتحاد الأوروبي

في إطار التقييم المستمر من قبل الجهات المانحة، زارت معالي السيدة بينيتا فيريرو وولندر، وزيرة العلاقات الخارجية بالاتحاد الأوروبي أوائل شهر مايو 2007، برنامج صنعاء للاقراض (أزال) في امانة العاصمة، وهو أحد برامج التمويل الأصغر المدعومة من الصندوق.

كما قام معالي السيد شاهد مالك، وزير التنمية البريطاني، اوآخر شهر يوليو 2007 بزيارة لمشروع حصاد المياه في بيت قيره (مديرية شبام/ محافظة المحويت)، ومشروع مياه ومدرسة بمنطقة حبابه (ثلا/ عمران).

بالإضافة إلى ذلك، أوفد الاتحاد الاوروبي في شهر نوفمبر 2007 إحدى الشركات الاستشارية المتخصصة في مجال التقييم لتنفيذ تقييم للمشاريع المنفذة وتحت التنفيذ والتمولة من الاتحاد الأوروبي.. وذلك كتقييم لاحق للمنحة المغلقة والمقدمة لمشروع الصندوق الاجتماعي/ المرحلة الثانية، وكذا تقييم الدعم المقدم لمشروع الصندوق الاجتماعي/ المرحلة الثالثة.

### اوضاع مصادر تمويل المرحلة الثالثة

تم الاستمرار خلال العام في استخدام مصادر التمويل المتاحة من الأعوام السابقة ضمن المرحلة الثالثة لعمليات الصندوق (2004-2010، بعد ان تم تمديدها من الفترة المحددة لها مسبقاً "2004-

2008)، كما أُنقِلت منحتا التعليم المقدمة من الحكومة الهولندية. وتم أيضاً توقيع اتفاقيات جديدة لمنحيتين مقدمتين من الحكومة الهولندية في مجالَي التعليم والصحة، ومُنح مقدمة من الحكومة الألمانية (بنك التنمية الألماني) والحكومة الإيطالية، ومنحة مقدمة من وكالة التنمية الأمريكية، فضلاً عن منحة إضافية من الحكومة البريطانية. كما تم التوقيع على اتفاقية قرض مقدم من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، واتفاقية قرض إضافي من البنك الدولي.

#### الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي

يصلُ مبلغُ القرض رقم 480/2005 إلى 15 مليون دينار كويتي (50 مليون دولار)، وذلك للمساهمة في تمويل مشروع الصندوق الاجتماعي للمرحلة الثالثة في مجالات التعليم والمياه والصحة والطرق البيئية والفئات ذات الاحتياجات الخاصة والموروث الثقافي والتمويل الأصغر. ويحصل الصندوقُ على مساهمة من الحكومة اليمنية تصل إلى 10% من قيمة القرض (5 ملايين دولار) ليصل الاجمالي الكلي للمبلغ في هذا الإطار إلى 55 مليون دولار. يبلغ عدد المشاريع—التي يمولها قرض الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي—439 مشروعاً، بكلفة تقديرية تقارب 50.7 مليون دولار.

#### مِنحُ المجموعة الأوروبية

منحة التنمية رقم TF053450

تبلغ قيمة هذه المنحة 8 ملايين يورو يقوم الصندوق بإدارة 7.7 مليون يورو منها. وتقدّم هذه المنحة لدعم 124 مشروعاً من مشاريع الصندوق الاجتماعي للمرحلة الثالثة، وتشملُ كلاً من برنامج التدخل المتكامل، ومشاريع المياه والطرق الريفية، وأيضاً برنامج الدعم المؤسسي، ويتم إدارة هذه المنحة من قبل البنك الدولي.

منحة مشروع دعم القطاع الصحي والديموغرافي MED 2003

تم توقيع اتفاقية فرعية مع وزارة الصحة في نوفمبر 2006 لتنفيذ مكونات من الدعم المقدم لوزارة الصحة في كل من محافظتي لحج وتعز من قبل المجموعة الأوروبية. وتبلغ قيمة الاتفاقية الفرعية الموقعة مع وزارة الصحة العامة والسكان مبلغ 2.9 مليون يورو. يبلغ عدد المشاريع الممولة من المنحة 129 مشروعاً والتكلفة التقديرية 3.6 مليون دولار. لقد تم تقييم هذا المشروع بناء على تقييم وزارة الصحة ممثلة بمكتبها في المحافظتين المذكورتين، وذلك من خلال إعداد الخطط وتحديد الاحتياجات، على أن يقوم الصندوق الاجتماعي بعملية التنفيذ.

#### الحكومة الألمانية (بنك التنمية الألماني KfW)

المنحة الاولى رقم 155 65 2003

يقدم البنك بموجب هذه المنحة مبلغاً وقدره 4 ملايين يورو (حوالي 4.8 مليون دولار) لدعم 88 مشروعاً بلغت قيمتها 8 ملايين دولار ينفذها الصندوق في برنامجي تنمية المجتمع وبناء القدرات خلال المرحلة الثالثة من عملياته. وتغطي مساهمة الحكومة اليمنية والمساهمات المجتمعية الفارق بين قيمة المنحة والتكلفة التقديرية المذكورة.

المنحة الثانية رقم 757 65 2004

توفر المنحة مبلغ 5 ملايين يورو (قرابة 6 ملايين دولار) لبرنامجي تنمية المجتمع والبناء المؤسسي لتمويل 95 مشروعاً بتكلفة تقديرية 7.3 مليون دولار (تغطي مساهمات الحكومة والمستفيدين الفارق بينها وبين قيمة المنحة).

المنحة الثالثة رقم 2005 66 059

يُقَدَّرُ مبلغُ المنحة بستة ملايين يورو (7.2 مليون دولار)، لتمويل 164 مشروعاً في برنامجي تنمية المجتمع وبناء القدرات بتكلفة تقديرية 8.6 ملايين دولار (تغطي مساهمات الحكومة والمستفيدين الفارق بينها وبين قيمة المنحة)، وتبلغ القيمة التعاقدية للمشاريع نحو 4.5 مليون دولار حتى نهاية عام 2007.

المنحة الرابعة 2006

تم توقيع الاتفاقية بتاريخ 4/12/2007. يُقدَّرُ مبلغُ المنحة بخمسة ملايين يورو (أي ما يعادل حوالي 7 ملايين دولار)، وتهدف هذه المنحة إلى تمويل برنامجي تنمية المجتمع والبناء المؤسسي. كما تم تقديم دعم إضافي في إطار هذه المنحة بمبلغ 2.5 مليون يورو.

#### الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد)

تم بتاريخ 11/8/2007 توقيع اتفاقية القرض الخاص بالزراعة المطرية بمبلغ 16.4 مليون دولار. ويهدف القرض إلى تمويل بعض مكونات مشروع الزراعة المطرية التي تنفذها وحدة الزراعة في الصندوق الاجتماعي. وهذه الاتفاقية ليست نافذة بعد.

المعونة السلعية الإيطالية 2006

تم توقيع اتفاقية بمبلغ 951,000 دولار أمريكي، تهدف إلى دعم مشاريع تعليم الفتاة والطرق الريفية بمنطقة تهامة.

#### المنح الهولندية

المنحة الهولندية/ تعليم 1/ رقم 10784

تم التوقيع على هذه المنحة في نوفمبر 2004، حيث توفر 6.1 مليون دولار لقطاع التعليم. وقد مُوِّلَ 55 مشروعاً في إطار هذه المنحة التي أُنقِلت بتاريخ 31/3/2007.

المنحة الهولندية/ تعليم 2 / رقم 13202

تبلغ قيمة هذه المنحة 8.5 مليون دولار، وقد تم التوقيع عليها في نوفمبر 2005 على أن تُستخدم في توسيع وتطوير التعليم الأساسي. يبلغ إجمالي عدد المشاريع التي تم تمويلها من هذه المنحة 98 مشروعاً. وقد تم إقفال هذه المنحة بتاريخ 31/7/2007.

المنحة الهولندية/ صحة 1 / رقم 10829

تبلغ قيمة المنحة 2.75 مليون دولار، حيث ستساهم في دعم تحقيق أهداف التنمية الألفية في اليمن في قطاع الصحة، ويتم استخدام المنحة في تمويل 10 مشاريع.

المنحة الهولندية/ صحة 2 / رقم 13256

تم توقيع هذه المنحة في ديسمبر 2005، وتبلغ قيمتها 3 ملايين دولار. وتدعم المنحة تمويل 39 مشروعاً، وقد تم صرف 2.5 مليون دولار تقريباً منها.

المنحة الهولندية/ صحة/ 13253 (مستشفى السلخانة)

منحة الحكومة البريطانية للمرحلة الثالثة

وصل إجمالي المنحة بنهاية عام 2007 إلى 19.8 مليون جنيه إسترليني أي ما يقارب 35.2 مليون دولار، حيث تمت الموافقة خلال العام على منحة إضافية بمبلغ 7.5 مليون جنيه إسترليني علماً بأن المنحة تغطي أيضاً دعماً فنياً للصندوق ويندرج في إطار الدعم الذي تقدمه هذه المنحة 471 مشروعاً، تبلغ تكلفتها التقديرية 33.4 مليون دولار والقيمة التعاقدية للمشاريع نحو 25.9 مليون دولار (غير متضمنة المصاريف الإدارية). وتموّل المنحة مشاريع في قطاعات المياه والبيئة والتعليم والصحة والطرق والتدخل المتكامل والمنشآت الصغيرة والأصغر.

وُقعت هذه الاتفاقية في نوفمبر 2005 لتمويل دعم وتحسين أقسام الصحة الإنجابية وطوارئ التوليد في مستشفى السلخانة بالحديدة، وذلك بمبلغ 920,596 دولار. وقد تم استخدام حوالي 471 ألف دولار. وقد وُقعت في هذا العام تعديل على الاتفاقية بحيث يُحوّل للصندوق استخدام بقية المنحة لتمويل مشاريع أخرى في قطاع الصحة.

المنحة الهولندية للتمويل الأصغر رقم 0060844

تبلغ قيمة المنحة 0.75 مليون دولار لغرض دعم تطوير خدمات تنمية الأعمال، ويتم تنفيذ هذه المنحة عبر وكالة تنمية الأعمال التي أنشأها الصندوق كهيئة مستقلة.

منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)

وُقعت الصندوق الاجتماعي عقدين مع منظمة "اليونسكو" بقيمة إجمالية تبلغ 140,540 دولاراً، وذلك لتمويل مشروعين في الموروث الثقافي، تصل كلفتها التقديرية إلى 246.5 ألف دولار وقيمتها التعاقدية 218.8 ألف دولار. وسيتم تغطية الفارق من مساهمة الحكومة.

الحكومة الأمريكية

المعونة السلعية الأمريكية برنامج 2002 / 416b

تصل قيمة هذه المنحة إلى نصف مليون دولار، وتمول تنفيذ مشروع تدريب الكوادر الصحية في كل من محافظتي شبوة والجوف، بكلفة تقديرية تقارب 551.3 ألف دولار، والقيمة التعاقدية للمشاريع تصل إلى حوالي 588.8 ألف دولار، على أن يغطي الفارق من مساهمة الحكومة.

المنحة الهولندية/ صحة / رقم 15849

تم توقيع هذه المنحة بتاريخ 8/7/2007، وتبلغ قيمتها 4,200,000 دولاراً. وهي تمويل مشاريع في مجال صحة الام والمواليد.

المنحة الهولندية/ صحة / رقم 17014

تم توقيع هذه المنحة بتاريخ 16/12/2007، وتبلغ قيمتها 3,300,375 دولاراً. ويتم بهذا المبلغ تمويل مشاريع تائيث وتجهيز وحدات صحية في عدة محافظات.

المعونة السلعية الأمريكية / برنامج 2003 / PL-480

توفر المنحة مبلغ 500 ألف دولار، وذلك لتنفيذ 3 مشاريع تحت برنامج تنمية المجتمع في كل من منطقة تهامة وحجة. وتبلغ التكلفة التقديرية لهذه المشاريع حوالي 509.9 ألف دولار، وقيمتها التعاقدية نحو 476.1 ألف دولار.

المعونة السلعية الأمريكية / برنامج 2004 - 416b /

توفر المنحة مبلغ 1.4 مليون دولار، وذلك لتنفيذ 16 مشروعاً في محافظات مأرب والجوف وشبوة وصعدة وعمران، وقد تم الالتزام بهذه المنحة بالكامل وسيتم إقبال المنحة في نهاية عام 2009. تبلغ التكلفة التقديرية للمشاريع 1.4 مليون دولار، والتكلفة التعاقدية حوالي 1.3 مليون دولار (حتى نهاية عام 2007).

المعونة السلعية الأمريكية/ برنامج 2006-480b /

توفر المنحة مبلغ 3.9 مليون دولار، وذلك لتنفيذ مشاريع في محافظات مختلفة. وقد تمت الموافقة على 23 مشروعاً في قطاعات مختلفة بتكلفة تقديرية 3.1 مليون دولار، وبلغت القيمة التعاقدية حوالي 1.5 مليون دولار حتى نهاية عام 2007.

صندوق منظمة الأوبك للتنمية الدولية / القرض رقم 959P

تبلغ قيمة القرض 13 مليون دولار، تُستخدم في تمويل 138 مشروعاً في كل من برنامج تنمية المجتمع (قطاعات التعليم والمياه والبيئة والحماية الاجتماعية والصحة والطرق)، وبرنامج الدعم المؤسسي.

تبلغ الكلفة التقديرية للمشاريع حوالي 14.5 مليون دولار (مشملة على مساهمة الحكومة والمستفيدين)، وقيمتها التعاقدية نحو 14.5 مليون دولار، ووصل المنصرف منها حتى نهاية عام 2007م حوالي 13.9 مليون دولار.

الصندوق السعودي للتنمية / القرض رقم 422/24

يُقدّم الصندوق السعودي للتنمية قرضاً بمبلغ 75 مليون ريال سعودي (20 مليون دولار) لدعم 128 مشروعاً لبرنامج تنمية المجتمع (قطاع التعليم) للمرحلة الثالثة من عمليات الصندوق الاجتماعي، وتصل التكلفة التقديرية للمشاريع إلى حوالي 21.7 مليون دولار (يُغطى الفارق من قبل الحكومة اليمنية ومساهمات المستفيدين)، وقيمتها التعاقدية نحو 17.5 مليون دولار.



## البنك الدولي/هيئة التنمية الدولية

القرض رقم YEM – 3861

وُقِعَ هذا القرضُ—البالغ قيمة 60 مليون دولار—في شهر أبريل 2004، وبدأ استخدامه في أغسطس من نفس العام، وذلك لتمويل المرحلة الثالثة من عمليات الصندوق الاجتماعي يتم بواسطة هذا القرض تمويل 725 مشروعاً بتكلفة تقديرية تصل إلى حوالي 61.2 مليون دولار (لا تشمل المصاريف الإدارية المخصصة للصندوق)، وتمت الموافقة في عام 2007 على إضافة 9.9 مليون وحدة سحب خاصة (حوالي 15 مليون دولار أمريكي). على أنه لم تتم بعد الموافقة على هذا المبلغ الأخير.

### مشروع الزراعة المطرية والثروة الحيوانية

يضم المشروع 3 مكونات، وهي: إدخال منظومة تحسين وإكثار البذور، تقديم خدمات الرعاية في مجال الثروة الحيوانية والبيطرية، وتعزيز التنمية الريفية الإنتاجية. وبينما تقوم وزارة الزراعة بتحمل مسؤولية المكونين الأول والثاني، سيتولى الصندوق تنفيذ المكون الثالث (التنمية الريفية) والذي يشتمل على تقديم الدعم للمزارعين في المناطق التي تعتمد على الزراعة المطرية في 23 مديرية موزعة على 5 محافظات. وقد تم التوقيع على هذا المشروع في يناير 2006 وتبلغ مساهمة البنك الدولي في هذا المشروع 14 مليون وحدة سحب أي ما يعادل 20 مليون دولار منها 7.4 مليون وحدة سحب للمكون الثالث الذي سيقوم الصندوق بتنفيذه أي ما يعادل 10.4 مليون دولار. وسيبدأ استخدام القرض في عام 2008.

### الحكومة اليمنية

بدأ تنفيذ برنامج الأشغال كثيفة العمالية نهاية عام 2006، والذي يهدف إلى توفير فرص عمل للعمال غير المهرة. وقد حصل الصندوق الاجتماعي من الحكومة اليمنية على مبلغ 35 مليون دولار لتمويل البرنامج خلال عامي 2006 و2007. هذا بالإضافة إلى الدعم السنوي المقدم من الحكمة للمساهمة في تمويل المشروعات.



وزير التنمية الدولية البريطاني أثناء زيارته لمشروع مياه نفذه الصندوق، بيت قيره، المحويت



الجدول 12: قائمة مصادر واستخدامات الأموال للعامين 2006 و2007، وتراكماً (بالدولار الأمريكي)			
تراكمياً 2007-1997	2006	2007	
<b>المصادر</b>			
97,109,322	13,363,359	14,164,828	الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي
2,675,243	0	2,675,243	الإتحاد الأوروبي
13,589,636	2,731,371	5,747,670	بنك الإعمار الألماني
61,770,573	6,839,278	7,003,973	الحكومة الهولندية
18,550,563	6,073,379	3,201,714	صندوق الأوبك للتنمية الدولية
13,190,981	4,776,854	8,414,127	الصندوق السعودي للتنمية
32,760,505	6,910,540	9,315,762	حكومة المملكة المتحدة
162,136	129,806	0	منظمة الأمم المتحدة للتعليم والعلوم والثقافة (اليونسكو)
27,076,389	1,900,556	4,197,870	حكومة الولايات المتحدة الأمريكية
179,975,507	40,725,916	14,919,427	البنك الدولي / هيئة التنمية الدولية *
73,404,418	21,079,769	34,032,079	الحكومة اليمنية
20,110,338	0	0	مصادر أخرى من السنوات السابقة
<b>540,375,610</b>	<b>104,530,829</b>	<b>103,672,692</b>	<b>إجمالي فرعي</b>
9,316,976	1,682,240	4,310,686	قوائد بنكية
3,377,847	878,970	1,733,823	المسترد من القروض طويلة/ قصيرة الأجل
10,558,430	3,740,793	1,832,681	نققات مستردة
6,432,974	1,273,508	938,150	إيرادات أخرى متنوعة
<b>570,061,837</b>	<b>112,106,342</b>	<b>112,488,032</b>	<b>الإجمالي</b>
<b>الاستخدامات</b>			
374,042,116	70,245,099	73,399,066	مواد وأعمال
6,997,720	1,083,095	1,170,367	إقراض
37,567,203	5,575,904	6,221,752	تجهيزات وسيارات
3,798,462	360,898	258,219	أصول الصندوق
56,604,375	10,023,205	11,360,911	خدمات استشارية وتدريب
23,427,223	3,599,413	4,028,575	النققات التشغيلية
<b>502,437,099</b>	<b>90,887,612</b>	<b>96,438,889</b>	<b>الإجمالي **</b>

ملاحظات: سعر الصرف عام 2007 = \$1 = 199.5 ريال، عام 2006 = \$1 = 198.5

\* تضم أيضاً منحة الإتحاد الأوروبي، اليابان، والهولنديين

\*\* أي اختلاف في الاستخدامات التراكمية يعود لاختلاف أسعار الصرف

المصدر: تقرير المراجع الخارجي، فبراير 2008

الجدول 13: مصادر التمويل للمرحلة الثالثة حتى نهاية 2007

الممول	منحة / قرض	المبلغ (مليون)	بالدولار (تقريباً)	ملاحظات
الصندوق العربي 3	قرض	\$ 50	50	
الإتحاد الأوروبي TF053450	منحة	7.84 يورو	9.4	
الإتحاد الأوروبي (للقطاع الصحي)	منحة	2.86 يورو	3.6	
البنك الإسلامي للتنمية 2	قرض	\$10	10	لم يتم تفعيلها
الحكومة البريطانية، وزارة التنمية الدولية 2 (للمرحلة الثالثة)	منحة	12 جنيه استرليني	21.24	
الحكومة البريطانية، وزارة التنمية الدولية 2 (المنحة الإضافية)	منحة	7.8 جنيه استرليني	14	
الحكومة الهولندية	منحة	\$ 6.1		
تعليم 10784		\$ 8.85		
تعليم 13202		\$ 10		
تعليم 16025		\$ 0.75		
المنشآت الصغيرة		\$ 2.75		
الصحة 10829		\$ 3.0		
الصحة 13256		\$ 0.921		
الصحة 13253		\$ 3.3		
الصحة 17014		\$ 4.2	39.87	
الصحة 15849				
بنك الإعمار الألماني	منحة	4 يورو		
		5 يورو		
		6 يورو		
		5 يورو	25.8	
صندوق الأوبك	قرض	\$ 13	13	
الصندوق السعودي للتنمية	قرض	\$ 20	20	
الحكومة الأمريكية، المعونة السلعية	منحة	\$ 0.5		
		\$ 0.5		
		\$1.41		
		\$ 3.8	6.21	
اليونسكو	منحة	\$0.14	0.14	
البنك الدولي، هيئة التنمية الدولية	قرض	41.6 وحدة سحب خاصة	60	
البنك الدولي، هيئة التنمية الدولية	قرض	9.9 وحدة سحب خاصة	15	لم يتم تفعيلها
الحكومة الإيطالية، المعونة السلعية الأمريكية	منحة	\$0.95	0.95	
الشركة اليمنية للغاز المسهل	منحة	\$0.41	0.41	
الحكومة اليمنية	منحة		82.4	

\* البرامج الخاصة

الممول	منحة / قرض	المبلغ (مليون)	بالدولار (تقريباً)	ملاحظات
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد)، مشروع الزراعة المطرية	قرض	\$16.4	16.4	لم يتم تفعيلها
الحكومة اليمنية (برنامج الأشغال كثيفة العمالة)	منحة	\$100	100	للسنوات (2006-2010)
البنك الدولي، هيئة التنمية الدولية، مشروع الزراعة المطرية	قرض	\$11.24	11.24	



## الملاحق

### الالتزامات والمنصرف والمنافع خلال عام 2007 وتراكماً، وخرائط بمواقع مشاريع الصندوق في الجمهورية

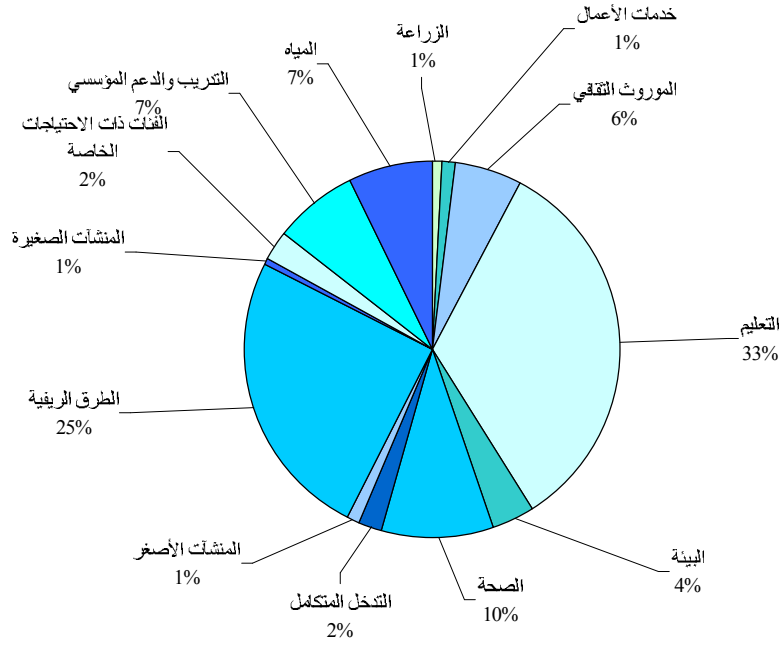
الجدول 14. توزيع الالتزامات حسب البرنامج (عام 2007 وتراكماً) (ملايين الدولارات)		
تراكمياً	2007	البرنامج
526.7	84.1	تنمية المجتمع
52.7	14.4	البناء المؤسسي*
16.6	2.8	تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر
<b>596.0</b>	<b>101.3</b>	<b>الإجمالي**</b>

\* يتضمن كلفة المصاريف الإدارية وأصول الصندوق  
\*\* التكاليف تقديرية

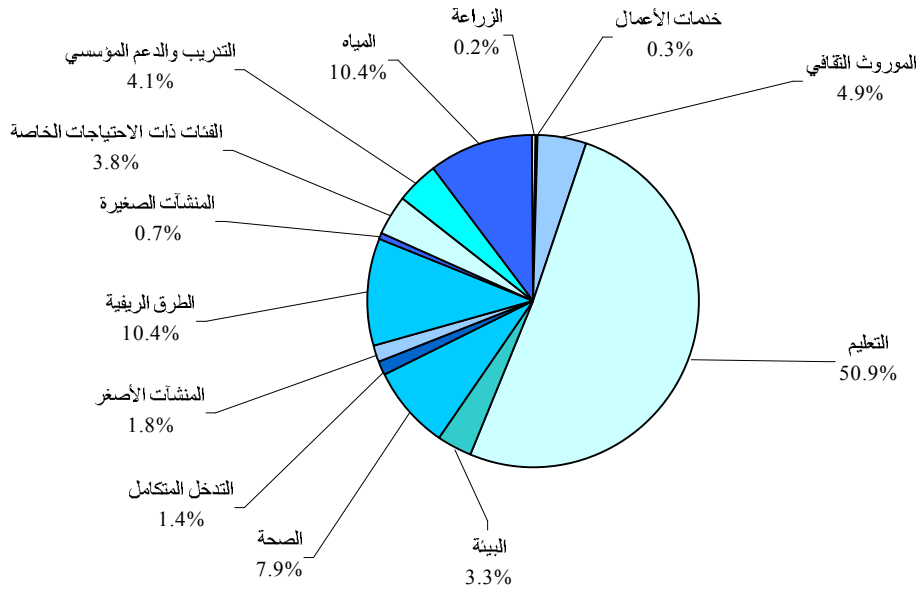
الجدول 15. توزيع المنصرف حسب البرنامج (عام 2007 وتراكماً) (ملايين الدولارات)		
تراكمياً	2007	البرنامج
431.0	83.7	تنمية المجتمع
61.9	10.0	البناء المؤسسي*
11.8	2.7	تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر
<b>504.7</b>	<b>96.4</b>	<b>الإجمالي</b>

\* تتضمن النفقات التشغيلية لإدارة لصندوق وفروعه (أقل من 5% من الإجمالي في 2007)

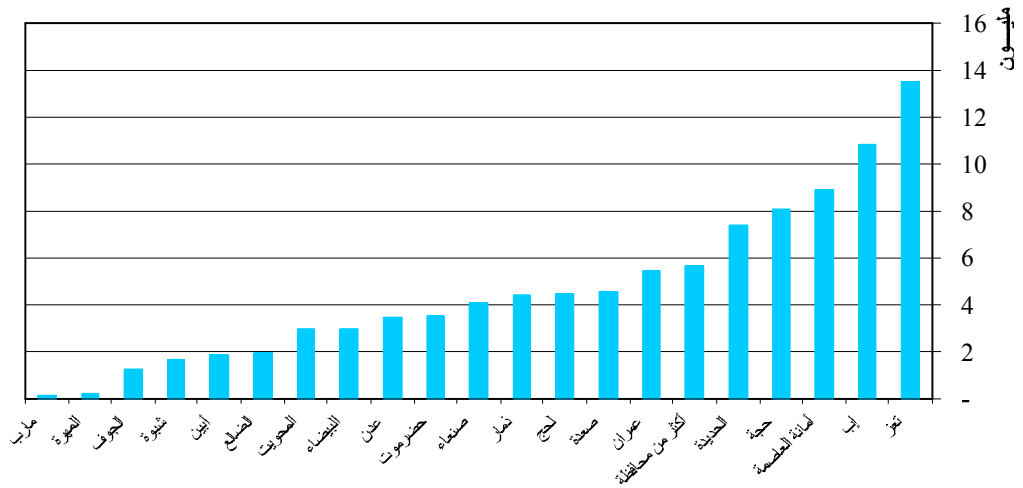
الشكل (4) توزيع الالتزامات حسب القطاعات عام 2007



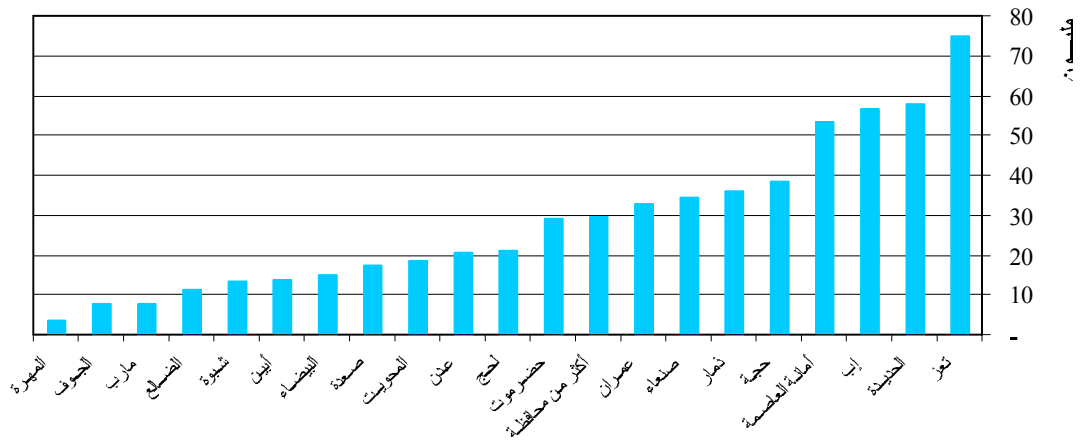
الشكل (5) توزيع الالتزامات حسب القطاعات تراكمياً



الشكل (6) توزيع التزامات الصندوق حسب المحافظات لعام 2007 (مليون دولار)

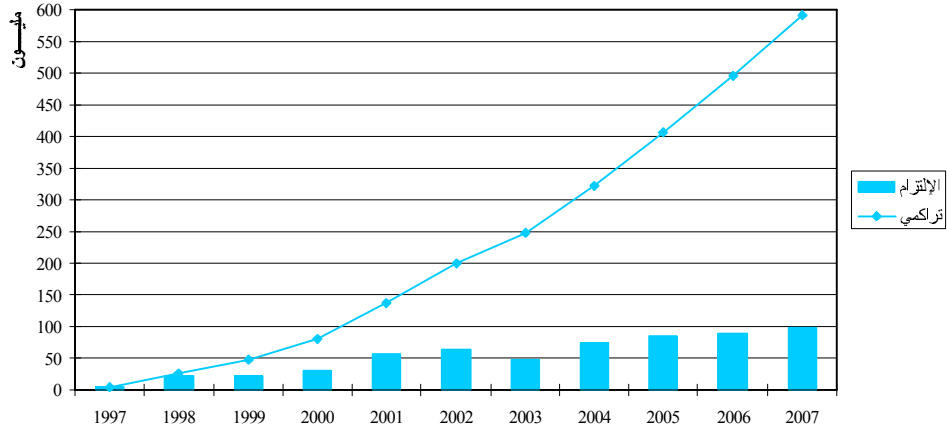


الشكل (7) توزيع التزامات الصندوق حسب المحافظات تراكمياً (مليون دولار)

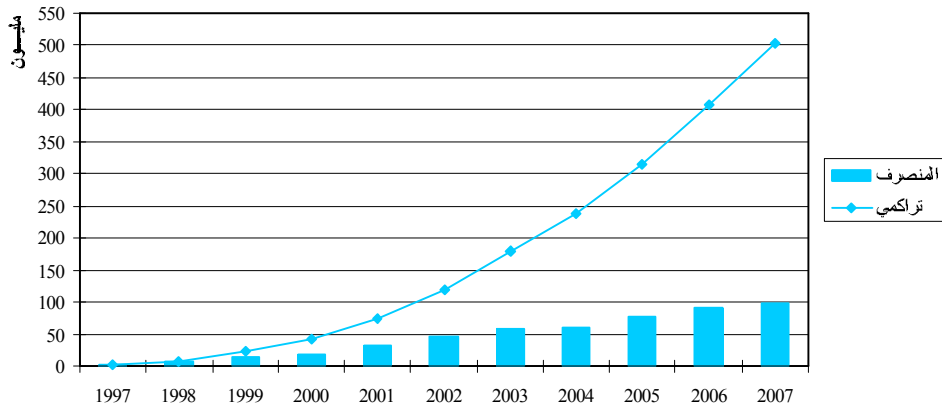




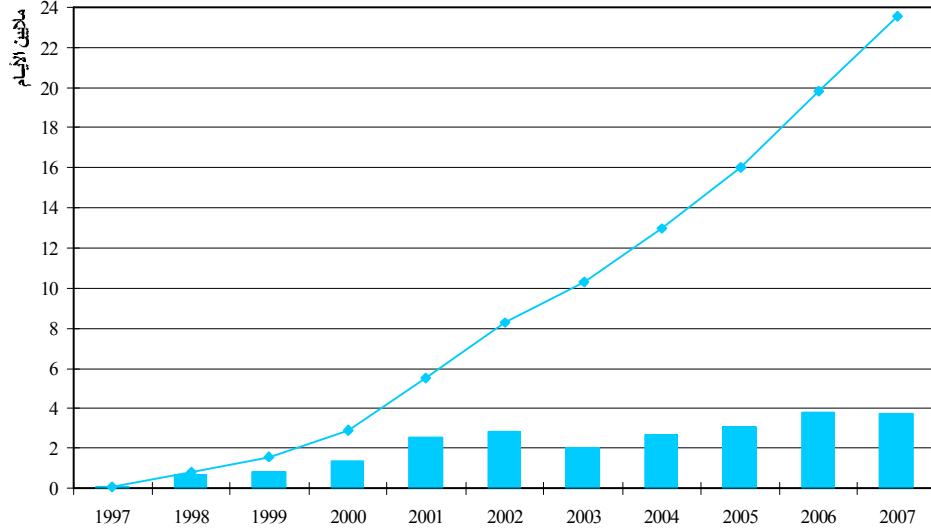
الشكل (8) الالتزامات سنوياً وتراكماً (1997-2007)  
(مليون دولار)



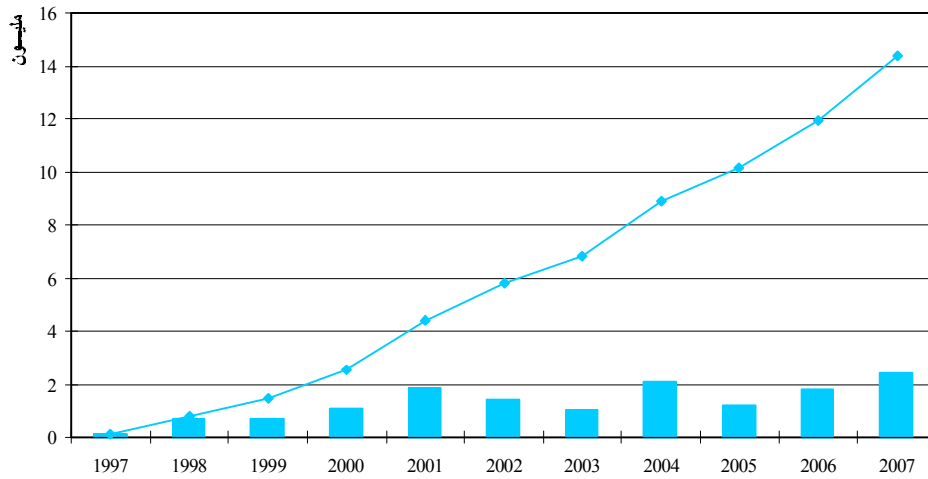
الشكل (9) المنصرف سنوياً وتراكماً (1997-2007)  
(مليون دولار)



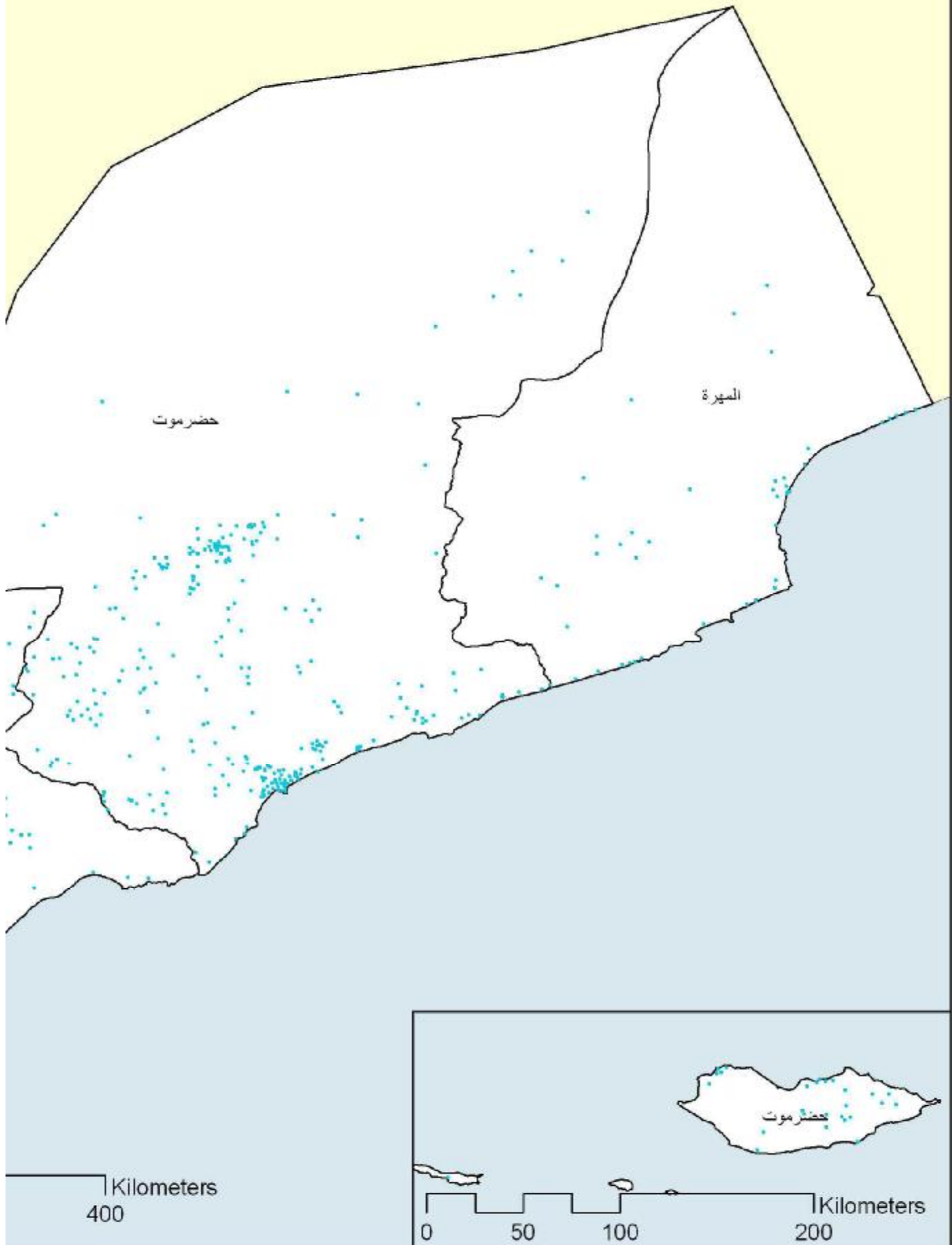
الشكل (10) العمالة المؤقتة المنشأة من مشاريع الصندوق سنوياً وتطورها تراكمياً خلال الفترة (2007-1997)



الشكل (11) المستفيدون من مشاريع الصندوق (سنوياً وتراكمياً) خلال الفترة (2007-1997)



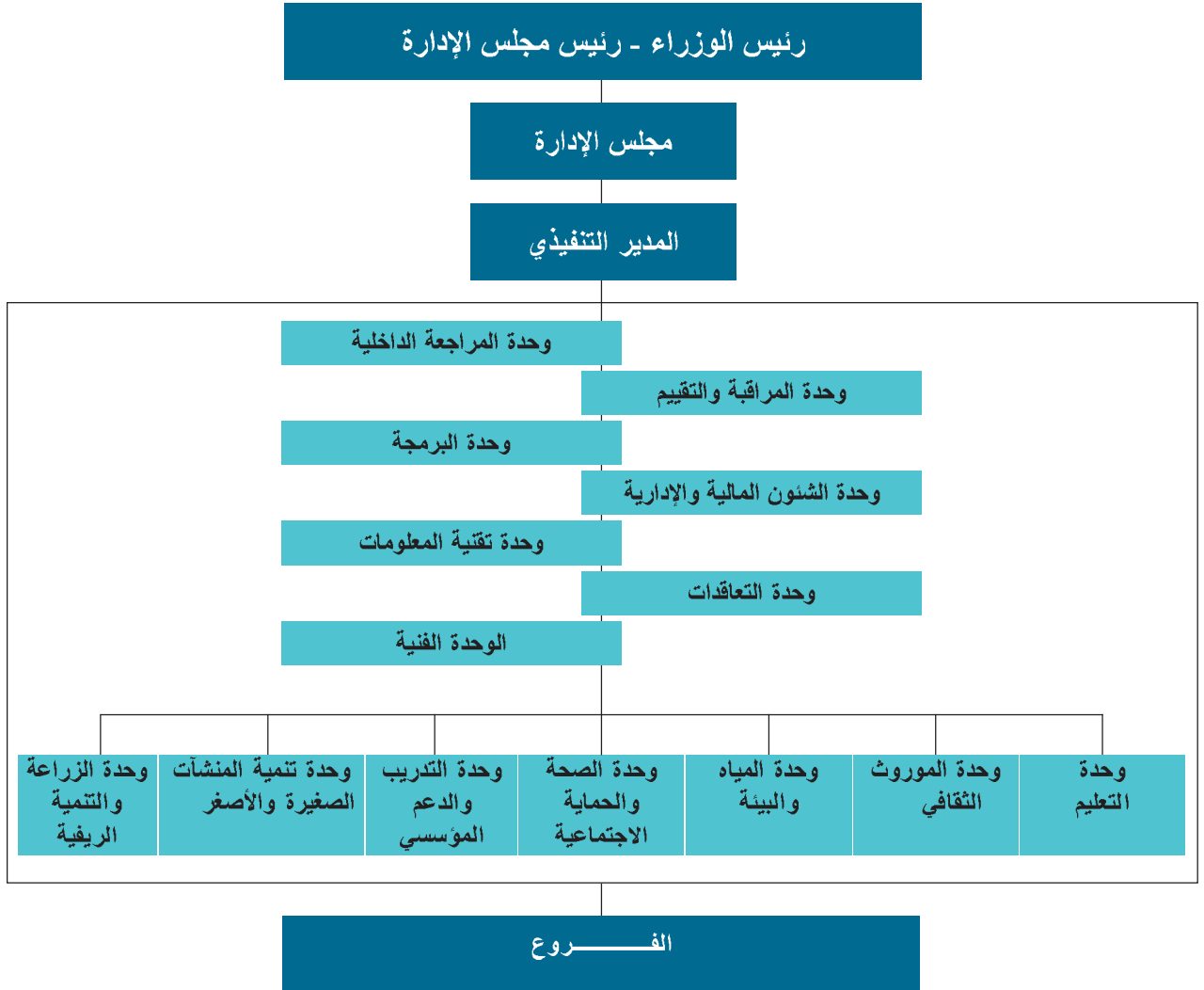
# التوزيع الجغرافي لمشاريع الصندوق (1997-2007)



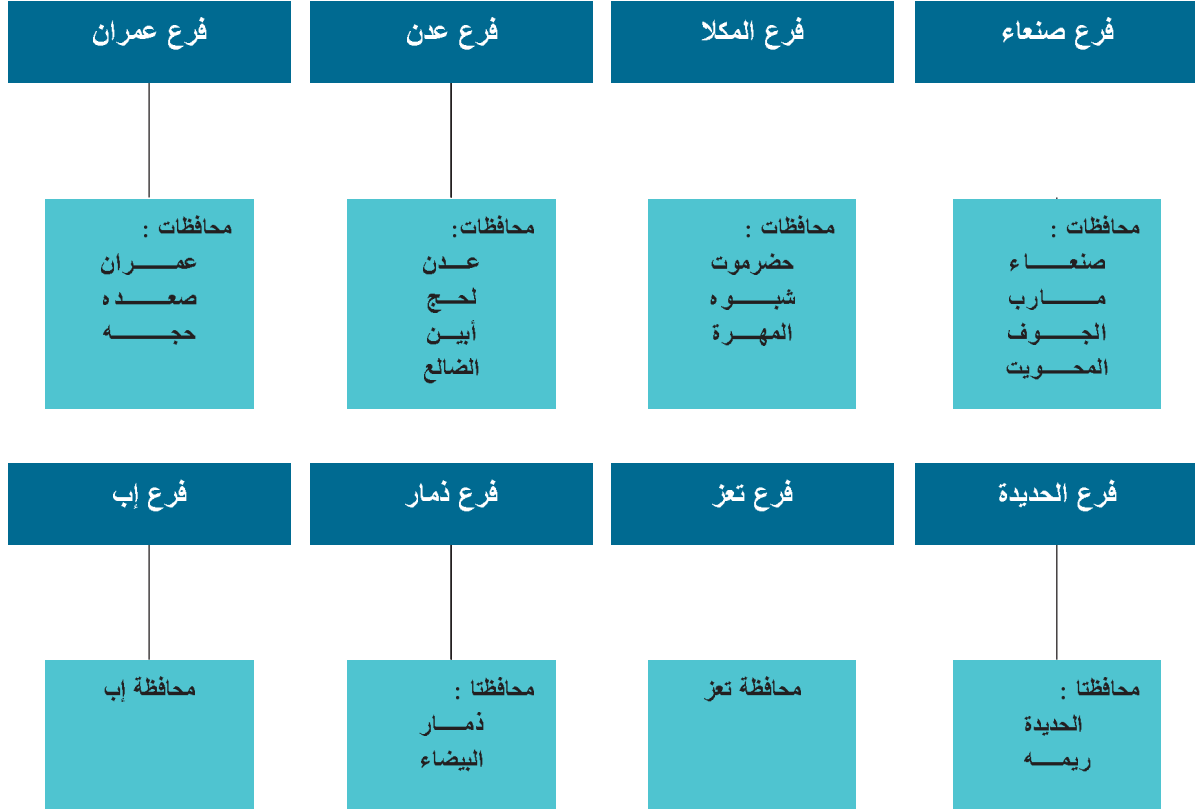




## الهيكل التنظيمي للصندوق



## فروع الصندوق في المحافظات



## المراجع

نظام المعلومات الإدارية - الصندوق الاجتماعي للتنمية؛

جامعة الدول العربية والجمهورية اليمنية (الجهاز المركزي للإحصاء ووزارة الصحة العامة والسكان) 2004: "المسح اليمني لصحة الأسرة: التقرير الرئيسي" - المشروع العربي لصحة الأسرة، القاهرة، جمهورية مصر العربية؛

الجهاز المركزي للإحصاء، التعداد العام للسكان والمساكن 2004 - صنعاء، الجمهورية اليمنية؛

الجهاز المركزي للإحصاء، "الكتاب الإحصائي السنوي" (أعوام مختلفة) - صنعاء، الجمهورية اليمنية؛

الحسابات القومية الخاصة بقطاع الصحة 2000؛

المجموعة الاستشارية الدولية (ESA) "التقرير النهائي لدراسة تقييم الأثر للصندوق الاجتماعي للتنمية/اليمن 2006" - صنعاء، الجمهورية اليمنية؛

ماري جينينجز 2006 "التقييم المؤسسي: الصندوق الاجتماعي للتنمية/اليمن" - صنعاء، الجمهورية اليمنية.

## قائمة بأسماء المشاريع الموافق عليها عام 2007

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
100-11116	مشروع تجريبي في تمكين المجتمعات المحلية وتقوية السلطة المحلية في مديرية جبلة	إب		التدريب
900-10197	دعم فرع اتحاد نقابات عمال اليمن-إب	إب		الدعم المؤسسي
900-10336	تسوير المرافق الصحية التي نفذها الصندوق بدون أسوار - محافظة اب	إب		الصحة
900-10299	رصف في حارة الظهر السفلى - الظهر - اب	إب		الطرق
900-10300	رصف شوارع في حرارة السفلى - الظهر - اب	إب		الطرق
900-10339	دعم برنامج الدمج التعليمي الكلي للأطفال المعاقين حركيا - محافظة اب	إب		الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
900-10344	متابعة أنشطة الصرف الصحي التام بقيادة المجتمع في 10 قرى من 3 مديريات - اب	إب	اب	البيئة
900-10335	تدريب مهندسين استشاريين في آلية عمل الصندوق التنفيذية والتعاقدية والأخطاء الشائعة في الموقع	إب	اب	التدريب
900-10323	دعم جمعية أخفاد بلقيس النسوية	إب	اب	التدريب
900-10321	تشكيل وتدريب اللجان المجتمعية لعدد 47 مشروع من خطة 2007 - اب	إب	اب	التدريب
900-10265	برنامج تدريبي للفنيين في آلية عمل الصندوق التنفيذية والتعاقدية والأخطاء الشائعة في الموقع	إب	اب	التدريب
100-11093	اعداد مدرسين في مجال انتاج الغذاء الملكي وتربية ملكات النحل	إب	اب	التدريب
100-10962	البرنامج الوطني لتأهيل طلبة ريفيين حديثي التخرج للعمل الطوعي-اب	إب	اب	التدريب
900-10205	بناء مؤسسي لديوان محافظة اب - المرحلة الأولى	إب	اب	التدريب
100-10956	مشروع تجريبي لمساندة السلطة المحلية في التخطيط التنموي بمشاركة المجتمع - لمديرية النادرة	إب	اب	التدريب
900-10346	مدرسة أبي ذر الغفاري - قرية المنائي - عزلة بني محرم - مديرية ريف اب - محافظة اب .	إب	اب	التعليم
900-10348	مدرسة الثورة - قرية الكحافي - عزلة ثواب أعلى - مديرية ريف اب - محافظة اب .	إب	اب	التعليم
900-10272	مدرسة أبو بكر الصديق - قرية حصن خشافة - عزلة ريمان - مديرية ريف اب - محافظة اب .	إب	اب	التعليم
900-10266	مدرسة الشهيد وفاء أدريس - حارة الشعب - مديرية المشنة - محافظة اب .	إب	اب	التعليم
100-10882	مشروع بناء مجمع صالات محاضرات كلية التربية قسم التربية الخاصة/جامعة اب	إب	اب	التعليم
100-10958	دعم الامركزية في المديريات المختارة ضمن البرنامج التجريبي لمساندة السلطة المحلية-محافظة اب	إب	اب	الدعم المؤسسي
100-10959	مشروع تجريبي لمساندة السلطة المحلية في التخطيط التنموي بمشاركة المجتمع - لمديرية جبلة	إب	اب	الدعم المؤسسي
100-11036	إعداد وإخراج وطباعة أطلس نباتي - محافظة اب	إب	اب	الزراعة
900-10319	برنامج تدريبي للاستشاريين/ات في مجال تشكيل اللجان بطريقة التعاقدات المجتمعية - اب	إب	اب	الطرق
900-10351	رصف في شارع السرويس والمنيل.(المرحلة الثانية)	إب	اب	الطرق
900-10301	طريق مفرق عقد عليان - جبل معونه اب.	إب	اب	الطرق
900-10296	رصف شارع المنظر - المشنة - اب	إب	اب	الطرق
900-10297	رصف حي الجبلة السفلى - المشنة - اب	إب	اب	الطرق
900-10298	رصف شارع وممرات حارة الراكزه -المشنة اب.	إب	اب	الطرق
900-10340	تفعيل وتعزيز الشراكة بين إدارة التربية الشاملة وشركاء الدمج في محافظة اب .	إب	اب	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11156	إنقاذ جسر المسنى (جسر الساقية) اب	إب	اب	الموروث الثقافي
900-10347	مدرسة الميثاق الوطني- قرية الغوضة - عزلة المنار - مديرية بعدان - محافظة اب .	إب	بعدان	التعليم
900-10278	مدرسة التعاون - قرية سير - عزلة سير - مديرية بعدان - محافظة اب .	إب	بعدان	التعليم
900-10277	مدرسة الأنصار - قرية ميفع - عزلة الحرث - مديرية بعدان - محافظة اب .	إب	بعدان	التعليم
900-10315	مشروع إنشاء خزان حصاد مغطاة وبركتين مكشوفتين لقرية حده والجولي - المشكي - بعدان - اب	إب	بعدان	المياه
900-10268	مدرسة خالد بن الوليد - قرية البود - عزلة الربادي - مديرية جبلة - محافظة اب .	إب	جبلة	التعليم
900-10270	مدرسة الثورة - قرية ذي عامرة - عزلة أنامر أعلى- مديرية جبلة - محافظة اب .	إب	جبلة	التعليم



رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
100-10986	إنقاذ مسجد النجمة - النور - جبلة - اب	إب	جبلة	الموروث الثقافي
100-11106	ترميم دار العز في جبلة - المرحلة الأولى	إب	جبلة	الموروث الثقافي
900-10354	السقايات الخاصة لقرية القلعة - الشهلي - جبلة - اب	إب	جبلة	المياه
900-10341	مدرسة الاشراق - قرية الميناء - عزلة المشيرق - مديرية حبش - محافظة اب	إب	حبش	التعليم
900-10289	مدرسة الشهيد احمد ثوابه - قرية القفاعة - عزلة ربع ظلمة - مديرية حبش - محافظة اب	إب	حبش	التعليم
900-10267	مدرسة التوفيق - قرية المكافسة - عزلة بني الضاحتين - مديرية حبش - محافظة اب	إب	حبش	التعليم
900-10330	بناء وتجهيز وحدة صحية - موان - بني شبيب - مديرية حبش - محافظة اب	إب	حبش	الصحة
900-10304	طريق الشعب هجمة - جبل خضراء حبش - اب	إب	حبش	الطرق
900-10312	مشروع إنشاء بركتين مكشوفتين لقرية الحناني ومحلتيها - الجعفره - حبش - اب	إب	حبش	المياه
900-10342	مدرسة ابن خلدون - قرية الواهار - عزلة الشعاور - مديرية حزم العدين - محافظة اب	إب	حزم العدين	التعليم
900-10290	مدرسة سلمان الفارسي - قرية المحرور - عزلة الاسلوم - مديرية حزم العدين - محافظة اب	إب	حزم العدين	التعليم
900-10291	مدرسة عثمان بن عفان - قرية بني عبدالسلام - عزلة حقين - مديرية حزم العدين - محافظة اب	إب	حزم العدين	التعليم
900-10306	طريق (وادي العدن - عبر) - يريس - حزم العدين - اب	إب	حزم العدين	الطرق
900-10310	انشاء بركة مغطاة وبركة مكشوفة وترميم وتوسعة بركة مكشوفة لقرية الاطرب - الاجعوم حزم العدين - اب	إب	حزم العدين	المياه
900-10302	طريق ( ذي الحود معين) - ذي السفال - اب	إب	ذي السفال	الطرق
900-10292	مدرسة الشهيد العقيلي - قرية بيت الاقرح - عزلة كحلان - مديرية الرضمة - محافظة اب	إب	الرضمة	التعليم
900-10293	مدرسة 22 مايو - قرية الدجاج - عزلة عروان - مديرية السيرة - محافظة اب	إب	السيرة	التعليم
900-10148	مدرسة الشهيد الزبيري - قرية ذي الجرف - عزلة جبل الحبالي - مديرية السدة - محافظة اب	إب	السدة	التعليم
900-10317	مدرسة الفجر الجديد - قرية بيت حلوب - عزلة توادي عصام - مديرية السدة - محافظة اب	إب	السدة	التعليم
100-11032	دراسة أولية للمحافظة على قرية بيت الأشول	إب	السدة	الموروث الثقافي
900-10345	مدرسة الصديق - قرية وعل - عزلة الدامغ - مديرية السياتي - محافظة اب	إب	السياتي	التعليم
900-10338	مدرسة الشهيد الزبيري - قرية دمنة نخلان - عزلة عميد الخارج - مديرية السياتي - محافظة اب	إب	السياتي	التعليم
900-10276	مدرسة 22 مايو - قرية حمومة - عزلة الدامغ - مديرية السياتي - محافظة اب	إب	السياتي	التعليم
900-10324	اب - " السوية دعم مؤسسي لجمعية المنار الاجتماعية الخيرية"	إب	السياتي	الدعم المؤسسي
900-10328	تدريب قبيلات مجتمع مديرية السياتي - محافظة اب	إب	السياتي	الصحة
900-10349	حصار مياه قرية تلغفة العاضة - السلي - اب	إب	السياتي	المياه
900-10337	مدرسة سيف بن ذي يزن - قرية سامن - عزلة القابل الأعلى - مديرية الشعر - محافظة اب	إب	الشعر	التعليم
100-10990	توسعة مدرسة الفلاح - ثلاثة فصول - بني مبارز - القفر - اب	إب	القفر	التدخل المتكامل
100-10955	برنامج التوعية الصحية والبيئية عزلة بني مبارز مديرية القفر/م	إب	القفر	التدخل المتكامل
900-10283	مدرسة الشهيد علي عبد المغني - قرية منجم - عزلة بني مبارز - مديرية القفر - محافظة اب	إب	القفر	التعليم
900-10286	مدرسة 7 يوليو - قرية الجعشيشة - عزلة بني مرعم مديرية القفر - محافظة اب	إب	القفر	التعليم
900-10284	مدرسة أبي بكر الصديق - قرية الحبلية - عزلة بني مسلم - مديرية القفر - محافظة اب	إب	القفر	التعليم
900-10314	بركتين مكشوفه لحصاد الامطار و اربعة خزانات مغطاة تجميع - ساتي وسطح - بني سيف العالي - القفر - اب	إب	القفر	المياه
900-10313	تنفيذ خزان مغطاة وشبكة بالاساله الطبيعيه وانشاء بركة مكشوفه لقرية وقاح - بني سباه - القفر -	إب	القفر	المياه
900-10343	مدرسة الإرشاد الصفي - قرية الدور - عزلة الصفي - مديرية المخادر	إب	المخادر	التعليم
900-10281	مدرسة أبي عبيدة بن الجراح - قرية نعب - عزلة جبل عقد - مديرية المخادر - محافظة اب	إب	المخادر	التعليم
900-10320	مدرسة خالد بن الوليد - قرية شرق - عزلة الشرف - مديرية المخادر - محافظة اب	إب	المخادر	التعليم
900-10327	تدريب قبيلات مجتمع مديرية المخادر - محافظة اب	إب	المخادر	الصحة
900-10254	تحسين وتأهيل طريق الدواني الذخلة - بني سرحة - المخادر - اب	إب	المخادر	الطرق
900-10307	بناء خزائين مغطاة وبركتين مكشوفتين لقرية العارضة - المعشل - المخادر - اب	إب	المخادر	المياه
900-10279	مدرسة النصر - قرية الحمادي - عزلة الأشعوب - مديرية منيخرة - محافظة اب	إب	منيخرة	التعليم
900-10303	طريق لحيان المجاردة - الجوالح - منيخرة - اب	إب	منيخرة	الطرق
100-10964	مشروع تمكين لجان التنمية في مديرية النادرة	إب	النادره	التدريب
900-10352	مدرسة (26) سبتمبر - قرية الخلة - عزلة الفجرة - مديرية النادرة - محافظة اب	إب	النادره	التعليم
900-10322	مدرسة صلاح الدين - قرية ذي الشوح - عزلة المفتح الاعلى - مديرية النادرة - محافظة اب	إب	النادره	التعليم
900-10294	مدرسة الشهيد علي عبد المغني - قرية عمقة - عزلة عمقة - مديرية النادرة - محافظة اب	إب	النادره	التعليم
900-10329	بناء وتجهيز الوحدة الصحية - قرية شعب المريسي - عزلة شعب المريسي - النادرة - اب	إب	النادره	الصحة
100-11104	بناء مؤسسي لمشروع مياه المقالغ النادره محافظة اب	إب	النادره	المياه
900-10353	السقايات الخاصة لقرية العر - الفجرة - النادرة - اب	إب	النادره	المياه
900-10227	انشاء بركة مغطى و بركة مكشوفة لقرية بيت عبيد - المفتح الأعلى - النادرة - اب	إب	النادره	المياه
900-10316	تجميع وتوزيع مياه العيون - شعب المريسي - شعب المريسي - النادرة - اب	إب	النادره	المياه

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
900-10334	مشروع مدرسة معين - قرية الواسطة - عزلة رعين - مديرية يريم - محافظة اب	اب	يريم	التعليم
900-10287	ملحق مدرسة النصر - قرية خليل - عزلة ارياب - مديرية يريم - محافظة اب	اب	يريم	التعليم
900-10333	مدرسة الإيمان - قرية العيان - عزلة بني عمر - مديرية يريم - محافظة اب	اب	يريم	التعليم
900-10288	مدرسة التعاون - قرية المحند - عزلة ارياب - مديرية يريم - محافظة اب	اب	يريم	التعليم
900-10325	دعم أنشطة مركز اتحاد نساء اليمن مديرية يريم - اب	اب	يريم	الدعم المؤسسي
300-10389	دعم برنامج التربية الشاملة في عدة مدارس ورياض أطفال - مديريات "موديه وخنفر" - محافظة ابين	ابين	ابين	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11210	تمويل برنامج ابين للإدخار والإقراض	ابين	ابين	المنشآت الأصغر
300-10450	انشاء خزانات حصاد مياه الامطار في امها/سرا/ابين	ابين	ابين	المياه
300-10283	مدرسة الحمزة بن عبدالمطلب - قرية باساحم - مديرية احور - محافظة ابين	ابين	احور	التعليم
300-10209	بناء حاجز مائي - قرية عاطف - جيشان	ابين	جيشان	المياه
300-10292	دعم مؤسسي لجمعية اصداقاء البيئة - خنفر - م/ابين	ابين	خنفر	الدعم المؤسسي
100-11190	انشاء سوق حديث في زنجبار للمنتجات الزراعية المختلفة والاسماك واللحوم	ابين	خنفر	الزراعة
300-10447	بناء وتجهيز مركز الأومة والطفولة - خنفر - مديرية جعار - محافظة ابين	ابين	خنفر	الصحة
300-10300	رصف بالاحجار لشوارع زنجبار ( المرحلة الثانية)	ابين	خنفر	الطرق
100-11026	تسوير موقع القرو الأثري-زنجبار-ابين	ابين	خنفر	الموروث الثقافي
300-10302	طريق يري- القارة-رصد-ابين	ابين	رصد	الطرق
300-10321	انشاء خزانات حصاد مياه في شبيحة	ابين	سباح	المياه
300-10285	مدرسة قوز النخعين ( ملحقية ) للتعليم الاساسي - قرية غوث - مديرية لودر - محافظة ابين	ابين	لودر	التعليم
300-10284	مدرسة حجلان للتعليم الاساسي - قرية حجلان - مديرية لودر - محافظة ابين	ابين	لودر	التعليم
300-10286	مدرسة خالد بن الوليد للتعليم الاساسي - قرية الجبر - مديرية المحند - محافظة ابين	ابين	المحند	التعليم
300-10282	دعم مؤسسي لجمعية حجومه الاجتماعية الخيرية- موديه - م/ابين	ابين	موديه	الدعم المؤسسي
300-10288	مدرسة الفقيه علي عوض صالح الحمزة ( الوحدة سابقا ) - قرية ضاه - مديرية الوضيع - محافظة ابين	ابين	الوضيع	التعليم
300-10385	دعم مؤسسي لجمعية رعية وتأهيل المعاقين حركياً - الوضيع - محافظة ابين	ابين	الوضيع	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11118	التدريب على الصرف الصحي التام بقيادة المجتمع	أكثر من محافظة		البيئة
100-10983	مشروع ورشة عمل ادخال الوقود الخالي من الرصاص في اليمن	أكثر من محافظة		البيئة
100-10943	مشروع تأهيل مرشدين زراعيين،بيطريين في أكثر من محافظة	أكثر من محافظة		التدخل المتكامل
100-10970	برنامج ترشيد استخدام المياه في الري - أكثر من محافظة	أكثر من محافظة		التدخل المتكامل
100-10953	مشروع تدريب في مجال الحرف التقليدية - أكثر من محافظة	أكثر من محافظة		التدخل المتكامل
100-10952	تدريب قابلات مجتمع لمنطق التدخل المتكامل-المرحلة الثانية	أكثر من محافظة		التدخل المتكامل
100-10954	مشروع تأسيس مراكز تدريب وانشاء في مجال الحياكة - أكثر من محافظة	أكثر من محافظة		التدخل المتكامل
100-10978	تدريب مولدات شعبيات في مناطق التدخل المتكامل- المرحلة الثانية	أكثر من محافظة		التدخل المتكامل
100-10941	مشروع توعية وتدريب في المجال الزراعي - أكثر من محافظة	أكثر من محافظة		التدخل المتكامل
100-10945	مشروع تدريب في مجال تربية النحل - أكثر من محافظة	أكثر من محافظة		التدخل المتكامل
100-10944	مشروع تدريب مربي حيوانات في مجال صحة الحيوان والإنتاج الحيواني - أكثر من محافظة	أكثر من محافظة		التدخل المتكامل
100-11048	برنامج تدريبي في مجال تقنيات التفاوض وفهم وإدارة النزاعات وكسب التأييد لقيادات السلطة المحلية	أكثر من محافظة		التدريب
100-11045	برنامج تدريبي في مجال التخطيط الاستراتيجي لقيادات السلطة المحلية على مستوى المحافظات	أكثر من محافظة		التدريب
100-11046	برنامج تدريبي في مجال التطوير المؤسسي	أكثر من محافظة		التدريب
911-10426	تدريب متطوعين وتشكيل وتدريب للجان المجتمعية ( ذمار - البيضاء )	أكثر من محافظة		التدريب
200-10332	تشكيل وتدريب لجان مجتمعية لمشاريع حصاد مياه وتعليم وطرق فرع صنعاء لعام 2007م وعددها ( 70 )	أكثر من محافظة		التدريب
600-10441	تشكيل وتدريب عدد(40) لجنة مجتمعية لمشاريع التعليم والصحة وحصاد المياه لفرع المكلا	أكثر من محافظة		التدريب
100-10960	تدريب في التخطيط الاستراتيجي والروية التتموية الكاملة لإعضاء وقيادة السلطة المحلية	أكثر من محافظة		التدريب
600-10391	ورشة عمل لتدريب وتأهيل الفنيين المقيمين في آلية عمل الصندوق التعاقدية والتنفيذية والمشاركة المجتمعية	أكثر من محافظة		التدريب
600-10389	ورشة عمل لتدريب وتأهيل المهندسين في آلية عمل الصندوق التعاقدية والتنفيذية	أكثر من محافظة		التدريب
600-10392	ورشة عمل لتدريب وتأهيل المقاولين في آلية عمل الصندوق التعاقدية والتنفيذية	أكثر من محافظة		التدريب
100-11224	تطوير مهارات اللغة الإنجليزية لمعلمي/ات شبكة دروب - مدارس تجويد التعليم	أكثر من محافظة		التعليم
100-11109	تدريب معلمي و معلمات الأنشطة المدرسية على فن الرسم وتقنيات المرحلة الأولى	أكثر من محافظة		التعليم
100-11181	ورشة عمل لضباط التعليم بفروع الصندوق حول الانصاف الاجتماعي (الجندر)	أكثر من محافظة		التعليم
100-11083	مشروع الأنشطة التنفيذية لمشروع الموهوبين	أكثر من محافظة		التعليم
100-11081	تدريب الإدارات المدرسية بمدارس تجويد التعليم على بناء النظام ومفهومه و تفعيله	أكثر من محافظة		التعليم
100-11111	تزويد مختبرات العلوم بمدارس تجويد التعليم بأجهزة كمبيوتر	أكثر من محافظة		التعليم
100-11110	تدريب تخصصي لأمناء المكتبات المدرسية مدارس تجويد التعليم	أكثر من محافظة		التعليم
100-11113	تدريب مدربين على المهارات الحياتية وإدارة الأنشطة المدرسية	أكثر من محافظة		التعليم

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
100-11064	إعداد حزمة تدريبية وتدريب استشاريات في مجال تنمية المهارات الحياتية	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-11082	تدريب الأخصائيين/ات الاجتماعيين/ات على دليل المقابلة الإرشادية و فرز و تحليل المشكلات الفردية	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-11080	دورات تدريبية وزيارات تبادل خبرات داخلية لمجالس الآباء والأمهات في مدارس التدخل	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-10430	مشروع تشكيل وبناء قدرات اللجان المجتمعية والفرق المحلية التطوعية في العزل والقرى المستهدفة	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-11067	تطوير قدرات الطالبات والطلبة في مدارس التدخل من برنامج تعليم الفتاة الريفية	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-11066	إنشاء مكتبات وصناديق إعانات أولية في مدارس التدخل من برنامج تعليم الفتاة الريفية - خمس محافظات	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-11056	تطوير قدرات ميسرات مراكز تنمية الفتيات الريفيات في مجال المهارات والحرف اليدوية والتدبير المنزلي	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-11055	دورات متخصصة لميسرات مراكز تنمية الفتيات الريفيات ثلاث محافظات	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-11079	بناء قدرات الإدارات المدرسية في مدارس التدخل من برنامج تعليم الفتاة	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-11071	بناء قدرات الإخصائيين/ات الاجتماعيين ومشر في الأنشطة المدرسية في مدارس التدخل من البرنامج	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-11065	متابعة واستكمال تدريب المعلمين والمعلمات في مدارس التدخل من برنامج تعليم الفتاة الريفية - خمس محافظات	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-11057	بناء القيادات الشبابية	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-11078	إعداد مدربين في مجال التكوينات المجتمعية وتدريب مجالس الآباء والأمهات	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-10438	مشروع دورات تدريبية لميسرات فصول محو الأمية في العزل التي ينفذها برنامج تعليم الفتاة	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-10937	التقييم النصف مرحلي لبرنامجي الجودة التعليمية و تعليم الفتاة التجريبيين	أكثر من محافظة	التعليم	التعليم
100-11218	تأسيس مكتبات عامة لنادي رياضية ترعاها وزارة الشباب - المرحلة الثانية .	أكثر من محافظة	الدعم المؤسسي	الدعم المؤسسي
100-10961	مشروع تجريبي لتأهيل جمعيات محورية	أكثر من محافظة	الدعم المؤسسي	الدعم المؤسسي
100-11159	مشروع تطوير استراتيجيات إدماج النوع الاجتماعي	أكثر من محافظة	الدعم المؤسسي	الدعم المؤسسي
100-10967	تدريب 30 جمعية على التخطيط الاستراتيجي	أكثر من محافظة	الدعم المؤسسي	الدعم المؤسسي
100-10957	أنشطة برنامج دعم الامركزية والتنمية المحلية - المرحلة الثالثة - DLDSP/SFD3	أكثر من محافظة	الدعم المؤسسي	الدعم المؤسسي
100-11150	حماية التربة وأشجار النخيل - المقاطرة - لحج	أكثر من محافظة	الزراعة	الزراعة
100-11149	الإدارة المتكاملة لمكافحة الخفافيش - المقاطرة - لحج	أكثر من محافظة	الزراعة	الزراعة
100-11151	الإدارة المتكاملة لصيانة المدرجات الزراعية - أكثر من محافظة	أكثر من محافظة	الزراعة	الزراعة
100-11185	PRA / PLA دورات تدريبية في 4	أكثر من محافظة	الزراعة	الزراعة
100-11130	دورات تدريبية تخصصية وحملات توعية إرشادية في مناطق الزراعة المطرية - أكثر من محافظة	أكثر من محافظة	الزراعة	الزراعة
100-11148	متابعة وتقييم المخرجات النهائية للمشروع التجريبي لمكون تنمية الإنتاج الريفي - أكثر من محافظة	أكثر من محافظة	الزراعة	الزراعة
100-11038	إعداد مدربات في مجالات تنمية المرأة الريفية - أكثر من محافظة	أكثر من محافظة	الزراعة	الزراعة
100-10864	مشروع تدريب الكوادر الصحية على تقديم خدمات رعاية الخدج و حديثي الولادة	أكثر من محافظة	الصحة	الصحة
100-10540	تدريب الكوادر الصحية على الإدارة المتكاملة لأمراض الطفولة في محافظات ذمار و مأرب و المحويت	أكثر من محافظة	الصحة	الصحة
100-11120	تقييم وتطوير معايير تدخل الصندوق الاجتماعي في برنامج الطوارئ التوليدية	أكثر من محافظة	الصحة	الصحة
910-10430	تسوير الوحدات الصحية المنفذة من قبل الصندوق الاجتماعي ( عمران - حجة - صعدة )	أكثر من محافظة	الصحة	الصحة
100-10628	مشروع تدريب الكوادر الطبية والكوادر المساعدة على الرعاية النفسية - محافظتي الحديدة ، ذمار	أكثر من محافظة	الصحة	الصحة
100-10630	مشروع دعم الاستراتيجيات الوطنية للصحة النفسية في اليمن	أكثر من محافظة	الصحة	الصحة
100-11085	تدريب وتأهيل 20 مشرفة قبالة من بعض محافظات الجمهورية المستهدفة	أكثر من محافظة	الصحة	الصحة
100-11086	تأهيل 20 مدرس من مدرسي المعاهد الصحية وفروعها لنيل درجة البكالوريوس التكميلي في المختبرات	أكثر من محافظة	الصحة	الصحة
100-10633	مشروع تزويد مكتبات المعاهد الصحية العليا بالكتب والمراجع العلمية - أكثر من محافظة	أكثر من محافظة	الصحة	الصحة
300-10457	دورة تدريبية للاستشاريين/ات للتعريف بسياسات التدخل في السقايات الخاصة وآلية التعاقدات المجتمعية	أكثر من محافظة	الطرق	الطرق
100-11201	مشروع تدريب للطلاب الخريجين المتطوعين في مجال التعاقدات المجتمعية	أكثر من محافظة	الطرق	الطرق
100-11202	تدريب المقاولين في مجال التعاقدات المجتمعية	أكثر من محافظة	الطرق	الطرق
600-10449	دورة تدريبية لتأهيل محاسبين على آلية التنفيذ بالتعاقدات المجتمعية .	أكثر من محافظة	الطرق	الطرق
100-10985	تدريب مدربين في مجال التعاقدات المجتمعية	أكثر من محافظة	الطرق	الطرق
300-10445	تدريب محاسبين على آلية التعاقدات المجتمعية لمراجعة حسابات المشاريع المنفذة بالتعاقدات المجتمعية .	أكثر من محافظة	الطرق	الطرق
300-10376	مشروع تدريب استشاريين/ات مجتمعيين في مجال التعاقدات المجتمعية .	أكثر من محافظة	الطرق	الطرق
200-10377	مشروع تشكيل و تدريب لجان الصيانة لمشاريع التعاقدات المجتمعية عن طريق الطلبة المتطوعين- فرع صنعاء	أكثر من محافظة	الطرق	الطرق
100-10982	مشروع تدريب اربع دورات تدريبية للمهندسين الاستشاريين بالفروع في مجال التعاقدات المجتمعية	أكثر من محافظة	الطرق	الطرق
600-10408	دورة تدريبية في التعاقدات المجتمعية لعدد (25) من الاستشاريين المحليين	أكثر من محافظة	الطرق	الطرق
300-10258	دورة تدريبية في آلية التعاقدات المجتمعية لعدد (20) من الاستشاريين المهندسين .	أكثر من محافظة	الطرق	الطرق
600-10387	بناء قدرات اللجان المجتمعية لتنفيذ مشاريع التعاقدات المجتمعية	أكثر من محافظة	الطرق	الطرق
100-10267	تأسيس قسم تربية خاصة بجامعة صنعاء	أكثر من محافظة	الغابات ذات الاحتياجات الخاصة	الغابات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11237	دورة تدريبية لموظفي قطاع الفئات ذوي الاحتياجات الخاصة في مجال الدمج و برامج العمل مع الاعاقة	أكثر من محافظة	الغابات ذات الاحتياجات الخاصة	الغابات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11179	دورة تدريبية لموظفي وحدة الصحة والحماية في مجال الانصاف الاجتماعي	أكثر من محافظة	الغابات ذات الاحتياجات الخاصة	الغابات ذات الاحتياجات الخاصة

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
100-11135	ورش عمل للتعريف بالتوجهات الحديثة في مجال العمل مع ذوي الاحتياجات الخاصة	أكثر من محافظة		القطاعات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11132	مشروع اعداد كوادر مدربة في مجال العلاج النفسي بالفن للاطفال ذوي الاحتياجات الخاصة	أكثر من محافظة		القطاعات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11137	تدريب شركاء الصندوق العاملين مع الأطفال في ظروف صعبة في مجال اعداد الخطط البرمجية	أكثر من محافظة		القطاعات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11131	اعداد مدربين وطنيين في مجال ضعاف البصر	أكثر من محافظة		القطاعات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11134	اعداد مدربين وطنيين في مجال الاعاقة البصرية	أكثر من محافظة		القطاعات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11133	اعداد مدربين وطنيين في مجال الاعاقة السمعية والمعالجة النطقية	أكثر من محافظة		القطاعات ذات الاحتياجات الخاصة
100-10971	دعم المرحلة الاولى من اعداد الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية	أكثر من محافظة		القطاعات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11206	تمويل برنامج نماء للتمويل الأصغر	أكثر من محافظة		المنشآت الأصغر
100-11166	ورش عمل لشركاء الصندوق الاجتماعي للتنمية في مجال التمويل الأصغر	أكثر من محافظة		المنشآت الأصغر
100-11173	مشروع اعداد الاستراتيجية الوطنية للتمويل الأصغر	أكثر من محافظة		المنشآت الأصغر
100-11098	ورش عمل لأعضاء مجالس إدارة مؤسسات و برامج التمويل الأصغر	أكثر من محافظة		المنشآت الأصغر
100-11097	مشروع تعزيز البناء المؤسسي لبرامج التمويل	أكثر من محافظة		المنشآت الأصغر
100-11099	مشروع تنمية الكفاءة الإشرافية والرقابية لموظفي الوحدة	أكثر من محافظة		المنشآت الأصغر
100-11209	مشروع تمويل احتياجات التوسع لصندوق تمويل الصناعات والمنشآت الصغيرة	أكثر من محافظة		المنشآت الصغيرة
100-11200	تدريب لترميم الأخشاب الملونة و الرسومات و الزخارف الجداريات الملونة	أكثر من محافظة		الموروث الثقافي
100-11198	ترجمة وطباعة كتب ودراسات في مجال التراث الثقافي	أكثر من محافظة		الموروث الثقافي
100-11030	برنامج الشراكة مع GTZ للمساهمة في الحفاظ على مدينة زبيد ومدن تاريخية أخرى (المرحلة الاولى)	أكثر من محافظة		الموروث الثقافي
100-11180	دورة تدريبية للضباط والاستشاريين على حصاد مياه الأمطار بواسطة السقايات الخاصة .	أكثر من محافظة		المياه
200-10356	دورة تدريبية لتأهيل إشترايين في تنفيذ مشاريع حصاد المياه بالآلية المتبعة- صنعا	أكثر من محافظة		المياه
100-11115	التدريب على اعداد تصميم وتنفيذ خزان حصاد مياه من الفروسمت	أكثر من محافظة		المياه
100-11119	تحديث وطبع مواد التوعية الإيبيئية لمشاريع حصاد المياه	أكثر من محافظة		المياه
100-11216	المرحلة الثانية من إنشاء وكالة تنمية المنشآت الصغيرة و الأصغر (2009-2008)	أكثر من محافظة		خدمات الأعمال
100-11220	تمويل الملتقي العربي الرابع للصناعات الصغيرة والمتوسطة	أكثر من محافظة		خدمات الأعمال
100-11174	مشروع تطوير تصدير الحرف اليدوية اليمنية	أكثر من محافظة		خدمات الأعمال
100-11176	مشروع دراسة تحليلية لقطاع الثروة السمكية ( دراسات متخصصة لقطاع المنشآت الصغيرة )	أكثر من محافظة		خدمات الأعمال
100-11178	مشروع خطط إنتاج جيندور عبوات العسل السياحية - تغليب أوراق العنب - عبوات الزبيب )	أكثر من محافظة		خدمات الأعمال
100-11177	مشروع دورات تدريبية فنية متقدمة لكلاً من قطاع ورش الحديد و قطاع التجميل ( مشروع تطوير التدريب المهني)	أكثر من محافظة		خدمات الأعمال
100-11105	مشروع ورشة عمل شركاء الصندوق الثانية في مجال تنمية الأعمال	أكثر من محافظة		خدمات الأعمال
100-11096	مشروع مؤتمر سنابل الرابع	أكثر من محافظة		خدمات الأعمال
100-11095	مشروع التعاون مع مؤسسة التمويل الدولية - المرحلة الثانية	أكثر من محافظة		خدمات الأعمال
100-11114	معرض التوعية بأهمية أشجار الزينة للبيئة والمجتمع	أمانة العاصمة		البيئة
100-11227	ورش عمل للموردين للتشاور والتعريف بالإجراءات التعاقدية للصندوق الاجتماعي للتنمية	أمانة العاصمة		التدريب
100-11217	ورشة عمل حول منح استقلالية للمعهد الوطني للفندقة والسياحة بأمانة العاصمة	أمانة العاصمة		التدريب
100-11214	بناء قدرات في مخطط النتائج (التقييم من أجل التغيير)	أمانة العاصمة		التدريب
100-11215	مشروع الدورة التدريبية الخاصة بالمراقبة والتقييم 2	أمانة العاصمة		التدريب
100-11203	تنفيذ دورة تدريبية خاصة بنظام تحليل البيانات الاحصائية	أمانة العاصمة		التدريب
100-11165	دورة تدريبية متقدمة في مجال المراقبة والتقييم	أمانة العاصمة		التدريب
100-10516	مشروع معالجة وترميم مدرسة عبد الكريم الزاري بأمانة العاصمة	أمانة العاصمة		التعليم
100-11076	ورشة عمل لمدراء مكاتب التربية والتعليم -الإدارات ذات العلاقة في المحافظات التي ينفذ بها البرنامج	أمانة العاصمة		التعليم
100-11199	دعم مؤسسي للمركز الوطني للوثائق (المرحلة الثانية)	أمانة العاصمة		الدعم المؤسسي
100-10557	دعم تأسيس مركز تسويق حرفي - مرنع طلحة - صنعا القديمة	أمانة العاصمة		الدعم المؤسسي
100-11225	مشروع تقييم المرحلة التجريبية لمشروع الزراعة المطرية	أمانة العاصمة		الدعم المؤسسي
200-10388	دعم مؤسسي للمركز النسوي بالصافية التابع لجمعية صنعا الخيرية الاجتماعية	أمانة العاصمة		الدعم المؤسسي
200-10251	دعم جمعية الاسرة الاجتماعية الخيرية/ الامانة	أمانة العاصمة		الدعم المؤسسي
200-10385	دعم مؤسسي للجمعية اليمنية للتوعية وحماية البيئة في الاملة	أمانة العاصمة		الدعم المؤسسي
100-11037	إعداد مدربين في البيطرة ورعاية الحيوان - الأمانة صنعا	أمانة العاصمة		الزراعة
100-11153	تجهيز مركز الإرشاد التربوي والنفسي لجامعة صنعا - الأمانة	أمانة العاصمة		الصحة
100-10532	مشروع تزويد معلم العمليات والتخدير بالمعهد الصحي العالي بأمانة العاصمة بالتجهيزات التدريبية اللازمة	أمانة العاصمة		الصحة
100-11087	بناء وتثيث وتجهيز مركز الوسائل التعليمية بالمعهد العالي للعلوم الصحية (الأمانة) فوق مبنى المكتبة .	أمانة العاصمة		الصحة
200-10408	رصف بعض الشوارع الضيقة بحي الجراف وحدة جوار 721 /مديرية الثورة / أمانة العاصمة	أمانة العاصمة		الطرق
200-10404	رصف الشوارع الداخلية ( حارة درب السلطين - حارة النور ) /الروضة /مديرية بني الحارث/امانة	أمانة العاصمة		الطرق



رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
	العاصمة			
200-10405	رصف الشوارع الضيقة بحارة سد شعوب وحي هبرة القديمة / مديرية شعوب/أمانة العاصمة	أمانة العاصمة		الطرق
200-10407	رصف الشوارع الضيقة والسائلة بحارة بئر القشم وحدة جوار 213/أزال/ الامانة	أمانة العاصمة		الطرق
100-11163	دعم المؤتمر الإقليمي الثاني لحماية الأطفال من العنف	أمانة العاصمة		الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11143	توفير وسيلة مواصلات لدار التوجيه الاجتماعي للأولاد بأمانة العاصمة	أمانة العاصمة		الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
100-10929	تحليل وضع برامج الرعاية اللاحقة والبيئية الحالية ووضع تصور تشاركي للعمل فيها	أمانة العاصمة		الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
100-10922	إعداد وثيقة مشروع برنامج لتطوير إصلاحية صنعاء المركزية	أمانة العاصمة		الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11044	مشروع تمويل برنامج صنعاء للافراض (أزال) - 2007	أمانة العاصمة		المنشآت الأصغر
100-11155	ترميم مقشامة الجامع الكبير بصنعاء	أمانة العاصمة		الموروث الثقافي
100-11204	تمويل حلقة نقاش حول وضع ومستقبل السماسر في مدينة صنعاء القديمة	أمانة العاصمة		الموروث الثقافي
100-11031	اعداد كتالوج عن محتويات دار المخطوطات	أمانة العاصمة		الموروث الثقافي
100-11221	مجازي مدينة الليل - معين المرحلة الثالثة الامانه صنعاء	الامانه		البيئة
200-10399	مشروع انشاء المحكمة التجارية - أمانة العاصمة	أمانة العاصمة	الامانه	الدعم المؤسسي
200-10355	دعم مستشفى الامراض النفسية والعصبية - أمانة العاصمة	أمانة العاصمة	الامانه	الصحة
200-10317	دعم مركز الزهراوي الصحي - جمعية صنعاء الاجتماعية الخيرية - أمانة العاصمة	أمانة العاصمة	الامانه	الصحة
100-11152	استكمال تجهيز مختبر المعهد العالي للعلوم الصحية صنعاء ( الامانة )	أمانة العاصمة	الامانه	الصحة
200-10409	رصف الشوارع الضيقة (القليسي + صلاح الدين+حي غدر) /معين/ امانة العاصمة	أمانة العاصمة	الامانه	الطرق
200-10335	رصف شوارع مدينة الليل ( جبل منبج ) / مديرية معين / أمانة العاصمة.	أمانة العاصمة	الامانه	الطرق
200-10282	رصف الشوارع الضيقة لحي سبأ / مديرية شعوب / أمانة العاصمة	أمانة العاصمة	الامانه	الطرق
200-10364	دعم برنامج الدمج الكلي للأطفال المعاقين - إدارة التربية الشاملة - أمانة العاصمة	أمانة العاصمة	الامانه	الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
200-10370	دعم برنامج التعليم ما قبل المدرسي (تمهيدي ، رياض) -جمعية تنمية ذوي الاحتياجات الخاصة -أمانة العاصمة	أمانة العاصمة	الامانه	الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
200-10372	دعم التعليم ما قبل المدرسي (رياض أطفال دمجية) للأطفال الصم - جمعية رعاية وتأهيل الصم- أمانة العاصمة	أمانة العاصمة	الامانه	الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
200-10368	دمج تعليمي كلي للأطفال المعاقين حركيا - المؤسسة اليمنية للخدمات الانسانية - أمانة العاصمة	أمانة العاصمة	الامانه	الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
200-10367	دمج تعليمي للأطفال الصم في المرحلة الأساسية - أمانة العاصمة	أمانة العاصمة	الامانه	الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
200-10256	مشروع توسعة قسم العلاج الطبيعي لمركز الاطراف بالامانة	أمانة العاصمة	الامانه	الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11238	ترميم وصيانة الجامع الكبير بصنعاء - المرحلة الثانية	أمانة العاصمة	الامانه	الموروث الثقافي
100-11025	حماية وإعادة تأهيل بستان الجوزاء بمدينة صنعاء القديمة / امانة العاصمة / الامانة	أمانة العاصمة	الامانه	الموروث الثقافي
911-10477	تحديد احتياجات وأولويات المجتمع بالمشاركة في 32 عزلة بمحافظة البيضاء	البيضاء		التدريب
911-10427	تشكيل وتدريب 6 لجان مجتمعية لمشاريع من خطة 2007م - البيضاء	البيضاء		التدريب
911-10323	تأهيل 20 مرشدة صحية كقابلات مجتمع - مدينة البيضاء - محافظة البيضاء	البيضاء		الصحة
911-10325	تجهيز مكتبة المعهد الصحي - مدينة البيضاء - محافظة البيضاء	البيضاء		الصحة
911-10392	بناء وتجهيز طوارئ تولى بمستشفى الثورة العام - مدينة البيضاء - محافظة البيضاء	البيضاء		الصحة
911-10467	استكمال رصف حارة الكويت بمدينة البيضاء - المرحلة الثانية	البيضاء		الطرق
911-10295	رصف حارتي (البركة ، القيد ) بمدينة البيضاء	البيضاء		الطرق
911-10296	رصف الحارات القديمة بمدينة البيضاء(الرباط،السوق،الجدجدر،المحدادة)	البيضاء		الطرق
911-10422	رصف حارة الكويت بمدينة البيضاء	البيضاء		الطرق
911-10320	تدريب قابلات المجتمع لمديرتي ذي ناعم +الملاجع- محافظة البيضاء	البيضاء	ذي ناعم	الصحة
911-10460	مدرسه الوحدة الاساسيه - حارة الخائق - مدينة رداع - مركز رداع - مديرية رداع - محافظة البيضاء	البيضاء	رداع	التعليم
911-10322	تأهيل 20 مرشدة صحية كقابلات مجتمع - مديريات رداع ، العرش ، صباح -محافظة البيضاء	البيضاء	رداع	الصحة
911-10459	رصف حارة القانع بمدينة رداع	البيضاء	رداع	الطرق
911-10423	استكمال رصف حارة المصلى بمدينة رداع _ المرحلة الثانية	البيضاء	رداع	الطرق
911-10270	دعم جمعية العامرية للتنمية الاجتماعية الخيرية - السوادية - الطاهرية البيضاء	البيضاء	السوادية	التدريب
911-10331	مدرسة سعد بن عباد - قرية رمضه - عزلة قاتيه - مديرية السوادية - محافظة البيضاء	البيضاء	السوادية	التعليم
911-10412	دعم جمعية المستقبل التنموية الخيرية الاجتماعية -الملاجع -البيضاء	البيضاء	السوادية	الدعم المؤسسي
911-10389	تدريب مولدات شعبيات عزلة آل عامر حوران - مديرية السوادية - محافظة البيضاء	البيضاء	السوادية	الصحة
911-10300	إنشاء بركة جديدة بذي معلب مال عبيد الصومعة -البيضاء	البيضاء	الصومعه	المياه
911-10381	تدريب قابلات مجتمع لمدرية الطفلة - محافظة البيضاء	البيضاء	الطفه	الصحة
911-10201	حاجز مياه عزله الجدير - نعمان - البيضاء	البيضاء	نعمان	المياه
100-11228	البرنامج الوطني لتأهيل طلبة ريفيين حديثي التخرج للعمل الطوعي - تعز	تعز		التدريب
800-10371	تشكيل وتدريب اللجان المجتمعية لعدد (46) مشروع من خطة 2007 - تعز	تعز		التدريب

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
100-11053	دعم موازنة مديرتي المعافى وحيفان بمحافظة تعز لعام 2007 ضمن برنامج دعم الامركزية - SFD/DLDSF	تعز		الدعم المؤسسي
800-10503	التدريب على الصرف الصحي القائم بقيادة المجتمع	تعز	التعزية	البيئة
800-10490	نورتين تدريبيتين في منهجية PRA للاستشاريين الجدد ودورتين تشكيل لجان مجتمع	تعز	التعزية	التدريب
800-10381	دورات تدريبية في الجوانب الإدارية والتنظيمية لفرع صندوق الرعاية الاجتماعية - تعز	تعز	التعزية	التدريب
800-10355	دورة تدريبية لمدربات الكوايفر والتجميل بالجمعيات في الأساليب الصحية لاستخدام المواد الكيميائية	تعز	التعزية	التدريب
800-10391	برنامج تدريبي للفنيين المقيمين في مواقع المشاريع ومحاسبي مشاريع التعاقدات المجتمعية	تعز	التعزية	التدريب
800-10374	دورة تدريبية في آلية عمل الصندوق وأساليب التنفيذ لمشرفي المقاولين في الميدان	تعز	التعزية	التدريب
800-10357	نورتين تدريبيتين لتأهيل الإستشاريين والمقاولين-تعز	تعز	التعزية	التدريب
800-10358	دورة تشييطية للمدربين لإكسابهم مهارات وتطبيقات البرمجة اللغوية في التدريب	تعز	التعزية	التدريب
800-10350	دوره تدريبيه في التخطيط 6 جمعيات	تعز	التعزية	التدريب
800-10333	مدرسة الإمام مالك - قرية روضة الدقوق - عزلة الاعور - مديرية التعزية - محافظة تعز	تعز	التعزية	التعليم
800-10332	مدرسة خديجة - قرية جبل حبييل - عزلة الهشمة - مديرية التعزية - محافظة تعز	تعز	التعزية	التعليم
800-10334	مشروع مدرسة- " الخير " - قرية "المضوض" - "عزلة" الشعبان السفلى "مديرية"التعزية" محافظة "تعز"	تعز	التعزية	التعليم
800-10349	استكمال دعم روضة الاطفال في القطاع النسائي لفرع جمعية الاصلاح بنعز	تعز	التعزية	الدعم المؤسسي
800-10474	مشروع انشاء المحكمة التجارية - محافظة تعز	تعز	التعزية	الدعم المؤسسي
800-10502	بناء وتجهيز مركز 14 أكتوبر - صيفرة - مديرية القاهرة - محافظة تعز .	تعز	التعزية	الصحة
800-10423	بناء وتجهيز وحدة الحجر الصحي بمطار تعز - مديرية التعزية - محافظة تعز	تعز	التعزية	الصحة
800-10468	توريد مولدات كهربائية لمكتب الصحة بالمحافظة - محافظة تعز	تعز	التعزية	الصحة
800-10466	توفير دعم تلاجت حفظ الدم بالمديرية الصحية لمكتب الصحة - محافظة تعز	تعز	التعزية	الصحة
800-10422	بناء وتجهيز الوحدة الصحية بالحيمة - الحيمة العليا - مديرية التعزية - تعز .	تعز	التعزية	الصحة
800-10461	تأثيث مديريات صحية + شراء كمبيوترات + تليفاكس للمديريات والمستشفيات - مكتب الصحة - تعز	تعز	التعزية	الصحة
800-10459	ترميم مبني الرعية+ تجهيز ات لوحة التنقيف المركزية + وحدة التنقيف مركز الاطراف - مكتب الصحة - تعز	تعز	التعزية	الصحة
800-10460	تجهيزات مكتب الصحة + شراء اجهزة تحديد مواقع وكاميرات لمكتب الصحة بالمحافظة - تعز	تعز	التعزية	الصحة
800-10469	توريد أدوات الرش الخاصة بمكافحة نواقل مرض الملاريا والبهاسيا - إدارة الرعيا - مكتب الصحة - تعز	تعز	التعزية	الصحة
800-10465	تجهيزات للوحدة الهندسية + وحدة الصيانة بمكتب الصحة بالمحافظة - محافظة تعز	تعز	التعزية	الصحة
800-10464	توريد سيارة إسعاف لوحة الطوارئ بمكتب الصحة بالمحافظة - محافظة تعز	تعز	التعزية	الصحة
800-10462	توريد محرقة حديثة متنقلة لمكتب الصحة بالمحافظة - محافظة تعز	تعز	التعزية	الصحة
800-10498	رصف حارة الروضة الشرقية جوار جامع الإيمان - القاهرة تعز	تعز	التعزية	الطرق
800-10501	رصف حارة الروضة الشرقية بجوار كلابية وجامع عمر بن الخطاب - القاهرة - تعز	تعز	التعزية	الطرق
800-10331	رصف بعض شوارع في مديرية القاهرة - مدينة تعز	تعز	التعزية	الطرق
800-10477	رصف حارة الضبوع السفلى - مديرية القاهرة - تعز	تعز	التعزية	الطرق
800-10456	رصف شوارع منطقة الفتح - كلابية - صالة - تعز	تعز	التعزية	الطرق
800-10457	رصف شوارع منطقة مستشفى الحياة - كلابية - صالة - تعز	تعز	التعزية	الطرق
800-10445	بناء مؤسسي لمركز الكفالة الاجتماعية - مدينة تعز	تعز	التعزية	الغابات ذات الاحتياجات الخاصة
800-10444	بناء مؤسسي لجمعية وادي الجديد " فئات أولى بالرعية " - المفتش - مديرية القاهرة - محافظة تعز	تعز	التعزية	الغابات ذات الاحتياجات الخاصة
800-10425	مدرسة أبو بكر الصديق - قرية المسنيفة - بني عيسى - مديرية جبل حبشي - محافظة تعز.	تعز	جبل حبشي	التعليم
800-10318	مدرسة اليرموك - قرية المحشاء - عزلة بني عيسى - مديرية جبل حبشي - محافظة تعز.	تعز	جبل حبشي	التعليم
800-10495	بناء وتجهيز وحدة الأشروح الصحية - الشراجة - مديرية جبل حبشي - محافظة تعز .	تعز	جبل حبشي	الصحة
800-10382	ترميم وتجهيز الوحدة الصحية بالخلفة - عزلة المراتبة - مديرية جبل حبشي - محافظة تعز	تعز	جبل حبشي	الصحة
800-10403	ترميم وتجهيز الوحدة الصحية بوادي الأحمر - عزلة بني عيسى - مديرية جبل حبشي - تعز	تعز	جبل حبشي	الصحة
800-10402	ترميم وتجهيز الوحدة الصحية عكاد - الشراجة - مديرية جبل حبشي - تعز	تعز	جبل حبشي	الصحة
800-10327	طريق بني خيلة - بلاد الوافي - جبل حبشي - تعز	تعز	جبل حبشي	الطرق
800-10404	تجهيز مركز مشر الصحي بأدوات خاصة بالصحة الانجابية - الاعبوس - مديرية حيفان - محافظة تعز	تعز	حيفان	الصحة
800-10405	تجهيز مركز الخزجه الصحي بأدوات خاصة بالصحة الانجابية - الاثاور - مديرية حيفان - محافظة تعز	تعز	حيفان	الصحة
800-10406	تجهيز مركز حوريم بأدوات خاصة بالصحة الانجابية - الاعروق - مديرية حيفان - محافظة تعز	تعز	حيفان	الصحة
800-10384	دعم تجهيز بادوات خاصة بالصحة الانجابية لمركز الشهيد عرين الصبي - الاعروق - حيفان	تعز	حيفان	الصحة
800-10481	مدرسة صلاح الدين - قرية مصور - عزلة خدير السلمي- مديرية خدير - محافظة تعز	تعز	خدير	التعليم
800-10308	مدرسة الزبيرى - قرية بني علاو - عزلة خدير البو - مديرية خدير - محافظة تعز.	تعز	خدير	التعليم
800-10307	مدرسة الزيتون - قرية الدحداح - عزله خدير البو - مديرية خدير - محافظة تعز	تعز	خدير	التعليم
800-10473	بناء قسم للطوارئ التوليدية بمستشفى الراهده - خدير البو - مديرية خدير - محافظة تعز	تعز	خدير	الصحة
800-10458	مدرسة الحكمة للبنات - قرية نوباب - بني الحكم - مديرية نوباب - محافظة تعز	تعز	نوباب	التعليم

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
800-10401	تجهيز وحدة المختبر + أشعة لمستشفى ذباب - مديرية ذباب تعز	تعز	ذباب	الصحة
800-10478	مدرسة 26 سبتمبر - قرية الشقة - عزلة الزراري - مديرية الرونة - محافظة تعز	تعز	شرع الرونه	التعليم
800-10432	ترميم وتجهيز مركز الرونة الصحي - مديرية الرونة - محافظة تعز	تعز	شرع الرونه	الصحة
800-10430	تجهيز وحدة مختبر مركز القحيم الصحي - مديرية شرع الرونة - محافظة تعز	تعز	شرع الرونه	الصحة
800-10328	طريق مورخة عدن أتروس - مورخة بني الحسام - الرونة تعز	تعز	شرع الرونه	الطرق
800-10491	السقييات الخاصة لعزلة بني سميع - شرع الرونة تعز	تعز	شرع الرونه	المياه
800-10476	مدرسة الوحدة - قرية القبول - عزلة أيفوغ أسفل - مديرية شرع السلام - محافظة تعز	تعز	شرع السلام	التعليم
800-10419	تجهيز الوحدة الصحية بنحلة - عزلة عسيلة - مديرية شرع السلام تعز	تعز	شرع السلام	الصحة
800-10418	تجهيز وحدة بنى سبا الصحية - بني سبا - مديرية شرع السلام - تعز	تعز	شرع السلام	الصحة
800-10388	تجهيز وحدة مختبر لمستشفى السلام بالربوع عزلة بني شعب مديرية شرع السلام - محافظة تعز	تعز	شرع السلام	الصحة
800-10267	وادي الذمنة شرجب "تحسين الري السيلي حماية الاراضي الزراعية"	تعز	الشمائين	البيئة
100-11160	مكتب التربية والتعليم - مديرية الشمائين - محافظة تعز	تعز	الشمائين	التعليم
800-10316	مدرسة الميهال - قرية القضاة - عزلة الاصباح - مديرية الشمائين - محافظة تعز	تعز	الشمائين	التعليم
800-10315	مدرسة الميثاق - قرية الحشيفين العرننة - عزلة الزرع - مديرية الشمائين - محافظة تعز	تعز	الشمائين	التعليم
800-10440	تجهيز وحدة المختبر بمستشفى بني شيبه الشرق - الشمائين - محافظة تعز	تعز	الشمائين	الصحة
800-10437	دعم تجهيز ادوات توليد لمركز الرحمة الصحي - اصليح - مديرية الشمائين	تعز	الشمائين	الصحة
800-10449	بناء وتجهيز الوحدة الصحية بعهدة المشاركة - مديرية الشمائين - محافظة تعز	تعز	الشمائين	الصحة
800-10431	اعادة بناء وترميم وتجهيز وحدة مختبر وادوات توليد للمركز الصحي بالرين - عزلة قريشة الشمائين تعز	تعز	الشمائين	الصحة
800-10390	بناء وتجهيز الوحدة الصحية ذبحان - مديرية الشمائين تعز	تعز	الشمائين	الصحة
800-10443	دعم تجهيز وتزويد التراسانندلمركز الصحي منيف القريشة مديرية الشمائين تعز	تعز	الشمائين	الصحة
800-10442	تجهيز ادوات توليد لمركز دبع الداخل الصحي - دبع الداخل مديرية الشمائين - محافظة تعز	تعز	الشمائين	الصحة
800-10441	تجهيز ادوات توليد لمركز اديم حضارم الصحي - الشمائين - محافظة تعز	تعز	الشمائين	الصحة
800-10485	مدرسة ابن القيم الجوزية - قرية "ذي مهنة" - عزلة "الجرن" - مديرية صبر المواد - محافظة تعز	تعز	صبر المواد	التعليم
800-10323	مدرسة الزبيرى - قرية العدنة - عزلة العدنة - مديرية صبر المواد - محافظة تعز	تعز	صبر المواد	التعليم
800-10312	مدرسة عبد الله بن الزبير - قرية حلحة - عزلة الحارة - مديرية صبر المواد - محافظة تعز	تعز	صبر المواد	التعليم
800-10313	مدرسة الشجاع - قرية الشجاع - عزلة الذراع - مديرية صبر المواد - محافظة تعز	تعز	صبر المواد	التعليم
800-10386	بناء وتجهيز الوحدة الصحية بالقويح - عزلة المواد - مديرية صبر المواد - تعز	تعز	صبر المواد	الصحة
800-10448	إنشاء سقييات خاصة لقرى المديين والمشخف وأبعر العليا - عزلة الجرن وتباشعة صبر المواد	تعز	صبر المواد	المياه
800-10336	مدرسة الاقصى - قرية المزابر - عزلة الأشعوب - مديرية الصلو - محافظة تعز	تعز	الصلو	التعليم
800-10429	ترميم وتسوير مركز الظهريين الصحي - الظهريين - مديرية الصلو تعز	تعز	الصلو	الصحة
800-10325	طريق الصيار حجامه - الشرف - الصلو - تعز	تعز	الصلو	الطرق
100-11146	مدرسة اسامة بن زيد بمنطقة الجدد وعامرة - اساودة - ماوية - تعز	تعز	ماويه	التدخل المتكامل
100-10935	برنامج التوعية الصحية والبيئية عزلة الاساودة - مديرية ماوية - م تعز	تعز	ماويه	التدخل المتكامل
800-10311	مدرسة الفلاح - قرية محربة - عزلة خلاوة سورق - مديرية ماوية - محافظة تعز	تعز	ماويه	التعليم
800-10310	مشروع مدرسة "الامام البخاري"، قرية "المشواش"، عزلة "الظهرة"، مديرية "ماوية"، محافظة تعز	تعز	ماويه	التعليم
800-10309	مدرسة حسان بن ثابت - قرية النجد - عزلة قاندر وخدير البريهي - المديرية ماوية - محافظة تعز	تعز	ماويه	التعليم
800-10420	دعم تجهيز وحدة مختبر مركز خلاوة الصحي - الخلاوة - ماوية - محافظة تعز	تعز	ماويه	الصحة
800-10421	دعم تجهيز وحدة المختبر في مستشفى ماوية - مديرية ماوية - محافظة تعز	تعز	ماويه	الصحة
800-10389	دعم تجهيز وحدة مختبر مركز بني عبيدان الصحي - مرية ماوية - تعز	تعز	ماويه	الصحة
800-10330	طريق عدنات أوجوه - ماوية - تعز	تعز	ماويه	الطرق
800-10346	حاجز اللصيب قاندر خدير البريهي ماوية تعز	تعز	ماويه	المياه
800-10337	مدرسة سيف بن ذي يزن - الجريب - عزلة المشالحة - مديرية المخا - محافظة تعز	تعز	المخاء	التعليم
800-10340	مدرسة الإصلاح - قرية المشقر - عزلة الزهاري - مديرية المخا - محافظة تعز	تعز	المخاء	التعليم
800-10414	دعم توفير كشافة لمستشفى المخاء الريفي - مديرية المخاء - محافظة تعز	تعز	المخاء	الصحة
800-10410	دعم أدوات خاصة بالصحة الإنجابية للوحدة الصحية بحسي سالم - عزلة الزهاري - المخاء - تعز	تعز	المخاء	الصحة
800-10412	دعم أدوات خاصة بالصحة الإنجابية للوحدة الصحية بعزلة الزهاري - مديرية المخاء - تعز	تعز	المخاء	الصحة
800-10413	دعم أدوات خاصة بالصحة الإنجابية للمركز الصحي ببختل - عزلة الزهاري - مديرية المخاء - تعز	تعز	المخاء	الصحة
800-10387	دعم أدوات خاصة بالصحة الإنجابية للوحدة الصحية بالغرافي - عزلة المشالحة - المخاء - تعز	تعز	المخاء	الصحة
800-10411	دعم أدوات خاصة بالصحة الإنجابية للوحدة الصحية بالجمعة - عزلة الجمعة - المخاء - تعز	تعز	المخاء	الصحة
800-10471	دعم برنامج التعليم قبل المدرسي والدمج للأطفال الصم - جمعية الزهراء - مديرية المخاء - محافظة تعز	تعز	المخاء	الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
800-10342	مدرسة محمد الدرة - قرية الشبيبة - عزلة الاقروض - مديرية المسراخ - محافظة تعز	تعز	المسراخ	التعليم
800-10415	بناء وتجهيز الوحدة الصحية بحصبان - مديرية المسراخ - محافظة تعز	تعز	المسراخ	الصحة

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
800-10417	تجهيز وحدة الوجد الصحية قرية الوجد - عزلة الاقروض مديرية المسراخ تعز	تعز	المسراخ	الصحة
800-10354	انشاء خزان حصاد المحدثا واقروض-المسراخ	تعز	المسراخ	المياه
800-10427	استكمال بناء وتجهيز الوحدة الصحية بالمجبرين - عزلة مشرعة - مديرية مشرعة وحدنان محافظة تعز	تعز	مشرعه وحدنان	الصحة
800-10482	مدرسة الثورة - قرية العرف-عزلة الحبيبة مديرية مقبنة- محافظة تعز	تعز	مقبنة	التعليم
800-10305	مدرسة النجاح - قرية العارضة - عزلة العبدلة - مديرية مقبنة - محافظة تعز	تعز	مقبنة	التعليم
800-10426	ترميم وتجهيز وحدة حمير الصحية - حمير مديرية مقبنة-تعز	تعز	مقبنة	الصحة
800-10400	ترميم وتجهيز الوحدة الصحية بالكويحة - عزلة اليمن - مديرية مقبنة	تعز	مقبنة	الصحة
800-10329	طريق نفيل الحزين - جماهر 5 - مقبنة - تعز	تعز	مقبنة	الطرق
800-10347	حصاد مياه الخياشين بني جعفر-مقبنة.	تعز	مقبنة	المياه
800-10338	تدريب جمعية النشمة الاجتماعية للتنمية الخيرية - المعارف - تعز	تعز	المواسط	التدريب
800-10314	مدرسة صلاح الدين - قرية المعامرة - عزلة قدس - مديرية الواسط - محافظة تعز	تعز	المواسط	التعليم
800-10303	مدرسة التعاون - قرية العارضة - عزلة الشعوبه - مديرية المعارف - محافظة تعز	تعز	المواسط	التعليم
800-10306	مدرسة التصحيح - قرية حلحلة - عزلة الشعوبه - مديرية المعارف - محافظة تعز	تعز	المواسط	التعليم
800-10399	تجهيز الوحدة الصحية ببني عفيف - عزلة بني حماد - مديرية الواسط - محافظة تعز	تعز	المواسط	الصحة
800-10472	تزويد مركز النجيد بجهاز التراسوند - شريع - مديرية سامع - محافظة تعز	تعز	المواسط	الصحة
800-10452	تجهيز الوحدة الصحية بالحيزية بأدوات صحة انجائية - مديرية المعارف - محافظة تعز	تعز	المواسط	الصحة
800-10454	تجهيز الوحدة الصحية بالوحيز - الشعوبه - مديرية المعارف - محافظة تعز	تعز	المواسط	الصحة
800-10453	تجهيز الوحدة الصحية بالكدحة - المشاولة السفلي - مديرية المعارف - محافظة تعز	تعز	المواسط	الصحة
800-10396	ترميم وتجهيز وحدة مختبر لمركز ابن سينا الصحي - مشاولة عليا - مديرية المعارف - محافظة تعز	تعز	المواسط	الصحة
800-10455	تجهيز ميكرو سكوب لمستشفى النشمة - النشمة - مديرية المعارف - محافظة تعز	تعز	المواسط	الصحة
800-10409	ترميم + اضافة جهاز موجات للمركز الصحي بغيره - عزلة ابفوع - مديرية الواسط - تعز	تعز	المواسط	الصحة
800-10385	ترميم و استكمال تجهيز المركز الصحي بحويان - قدس - مديرية الواسط - تعز	تعز	المواسط	الصحة
800-10398	بناء وتجهيز الوحدة الصحية بجبل حزمان - عزلة ابفوع - مديرية الواسط	تعز	المواسط	الصحة
800-10397	تجهيز المركز الصحي بياقق - عزلة بني حماد - مديرية الواسط - تعز	تعز	المواسط	الصحة
800-10326	طريق الحقيبة - بني حماد - الواسط-تعز	تعز	المواسط	الطرق
800-10392	مدرسة 14 أكتوبر - قرية المقاشر - عزلة الأعلوم - مديرية الواسط- تعز (فئات أولى بالرابية)	تعز	المواسط	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
800-10393	بناء مؤسسي لجمعية الأمل لتنمية المرأة والطفل - الأعلوم - الواسط - تعز	تعز	المواسط	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
800-10345	تأهيل عيون المياه و إنشاء خزانين مع المرافق لقرى بكيان -سامع	تعز	المواسط	المياه
800-10348	مشروع مياه الحيدو الحقب عزلة الجبال -الواسط-تعز.	تعز	المواسط	المياه
800-10480	مدرسة الشعب - قرية الكدرة - عزلة الأهمول - مديرية موزع - محافظة تعز	تعز	موزع	التعليم
800-10319	مدرسة اليرموك - قرية الحجفة - عزلة موزع - مديرية موزع - محافظة تعز	تعز	موزع	التعليم
800-10320	مدرسة بغداد - قرية الوحيز - عزلة الأهمول - مديرية موزع - محافظة تعز	تعز	موزع	التعليم
800-10395	بناء وتأثيث سكن للكادر العامل بالمركز الصحي بموزع - مديرية موزع	تعز	موزع	الصحة
800-10408	دعم تجهيز وحدة مختبر المركز الصحي بموزع - مديرية موزع-تعز	تعز	موزع	الصحة
800-10317	مدرسة الثورة للبنات (حماس سابقاً) - قرية الحضارة - عزلة المشاولة - مديرية الوازعية - محافظة تعز.	تعز	الوازيه	التعليم
800-10394	بناء وتأثيث سكن للكادر العامل بالمركز الصحي بالوازيه - مديرية الوازعية - محافظة تعز	تعز	الوازيه	الصحة
200-10299	تأهيل وتحسين طريق رحوب - الصير - البلسه / المعاطرة - آل صلاح / برط العنان / الجوف	الجوف	برط العنان	الطرق
200-10268	تأهيل وتحسين طريق ( عقبة جوار - جبل السعدي ) / برط العنان / الجوف .	الجوف	برط العنان	الطرق
200-10303	مدرسة اقية - قرية اقية - عزلة اقية -مديرية الحميدات - محافظة الجوف	الجوف	الحميدات	التعليم
200-10307	مدرسة النبيعة - قرية النبيعة - عزلة البتمة - مديرية خب والشعف - محافظة الجوف	الجوف	خب و الشعف	التعليم
200-10298	تنفيذ اعمال الحماية لمشروع طريق العرقوب - الرابط بين الرصيد والحرشاء/عزلة الريان/ خب والشعف/الجوف	الجوف	خب و الشعف	الطرق
200-10280	حماية وتحسين طريق المري - وادي العفل مديرية خب والشعف / الجوف	الجوف	خب و الشعف	الطرق
200-10276	شق وتأهيل طريق الخشبية - شواحط - وادي مقعر / خب والشعف / الجوف .	الجوف	خب و الشعف	الطرق
200-10296	تأهيل وتحسين طريق ( وادي سرور - الدوم - الفراضي )خب والشعف / الجوف .	الجوف	خب و الشعف	الطرق
200-10304	مدرسة وادي كوحه - قرية وادي كوحه ( الزاهر ) - عزلة الزاهر - مديرية الزاهر - محافظة الجوف	الجوف	الزاهر	التعليم
910-10440	تسوير عدد 15 مدرسة (الدفعة الاخيرة) المبنية من الصندوق سابقا في محافظتي حجة و عمران	حجة	اسلم	التعليم
910-10299	مدرسة الامام الشافعي - قرية الشفاة العليا - عزلة اسلم الوسط - مديرية اسلم - محافظة حجة	حجة	اسلم	التعليم
910-10298	مدرسة الفوز قرية المهاجرة - عزلة اسلم الوسط - مديرية اسلم - محافظة حجة .	حجة	اسلم	التعليم
910-10300	مدرسة الحمزة بن عبد المطلب قرية الفقهاء -عزلة اسلم اليمن - مديرية اسلم - محافظة حجة	حجة	اسلم	التعليم
910-10443	بناء وتأثيث وتجهيز المركز الصحي بأسلم - اسلم - مديرية اسلم محافظة حجة.	حجة	اسلم	الصحة
100-11183	الاستفادة من مياه وادي تعشر - بكيل المير - حجة	حجة	بكيل المير	الزراعة
910-10351	طريق أحكم الشرقي - اللزمين - بني القذمي - بني العوام - حجة	حجة	بني العوام	الطرق

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
910-10343	طريق قلعة الشرقي - قلعة قحطان - بني القديمي - بني العوام - حجة	حجة	بني العوام	الطرق
910-10355	طريق بيت القحمي - الغول /بني الذواد /بني العوام /حجة	حجة	بني العوام	الطرق
20-126-1008	مدرسة المحفاه - قرية المناصرة - عزلة ربع مسعود - مديرية بني قيس الطور - محافظة حجة .	حجة	بني قيس الطور	التعليم
910-10305	مدرسة النصر - بني صيفان - عزلة ربع البوني- مديرية بني قيس الطور - محافظة حجة.	حجة	بني قيس الطور	التعليم
910-10344	طريق خشم - المحفاه /ربع مسعود /بني قيس الطور /حجة	حجة	بني قيس الطور	الطرق
910-10340	طريق الشعبة - عراش خميس المراده/ الجميمة/الجميمة/ حجة	حجة	الجميمة	الطرق
910-10369	تشكيل وتدريب 56 لجنة مجتمعية لمشاريع من خطة 2007 م - ( م / حجة)	حجة	حجة	التدريب
910-10365	تدريب استشاريين ومحاسبين للعمل بألية التعاقدات المجتمعية - 2007 م	حجة	حجة	التدريب
910-10372	تدريب الهيئات الإدارية ولجان المناقصات بمديريات م/حجة في أساليب المناقصات للمشاريع.	حجة	حجة	التدريب
910-10416	تأهيل 20 مرشدة صحية الى قنابلت مجتمع - محافظة حجة	حجة	حجة	الصحة
910-10452	رصف وتحسين شوارع وممرات حارة الفتحة/مدينةحجة/م/حجة	حجة	حجة	الطرق
910-10345	طريق سوق الحضرمي - بني هب - بني علي - حجة - حجة	حجة	حجة	الطرق
910-10431	دعم برنامج الدمج التعليمي الكلي للأطفال المعاقين حركيا وتهيئة ماقبل الدمج - محافظة حجة	حجة	حجة	الفئات ذات الإحتياجات الخاصة
100-11147	مشروع محو أمية للنساء - عزلة العتة - مديرية حرض - محافظة حجة	حجة	حرض	التدخل المتكامل
100-11000	توسعة مدرسة الخلود بالسداد - بإضافة ستة فصول مع الملحقات - العتة - حرض - حجة	حجة	حرض	التدخل المتكامل
100-10999	مدرسة الشهداء ومركز خدمات اجتماعية قرية المحببية المحببية - حرض م/حجة	حجة	حرض	التدخل المتكامل
100-10933	برنامج التوعية الصحية والبيئية عزلة العتة - مديرية حرض - م /حجة.	حجة	حرض	التدخل المتكامل
910-10306	مدرسة الأقمى الأساسية الثانوية - وادي سليمان - عزلة حرض - مديرية حرض - محافظة حجة .	حجة	حرض	التعليم
910-10307	مدرسة الثورة قرية الحطن الأسفل - عزلة الشعاب - مديرية حرض - محافظة حجة .	حجة	حرض	التعليم
910-10308	مدرسة الزبير بن العوام - قرية الساده - عزلة بني فاضل - مديرية حيران - محافظة حجة .	حجة	حيران	التعليم
910-10375	مدرسة النور بالعريض - قرية المشاف - شرقي الخميسين - مديرية حيران المحرق - محافظة حجة .	حجة	حيران المحرق	التعليم
910-10310	مدرسه النور بقرية الكراوي بالمكحيل - عزلة بني حملة - مديرية حيران المحرق - محافظة حجة .	حجة	حيران المحرق	التعليم
910-10309	مدرسة السويداء شهارة - قرية الغربي - عزلة بني حملة - مديرية حيران المحرق - محافظة حجة .	حجة	حيران المحرق	التعليم
910-10346	طريق المديرية غني الحداد - مسروح - حيران المحرق - حجة	حجة	حيران المحرق	الطرق
910-10358	طريق الناصرة - القتيبة - الضلعه شرقي الخميسين - حيران المحرق - حجة	حجة	حيران المحرق	الطرق
910-10301	مدرسة الغيرة - قرية الغيرة - عزلة المعطن - مديرية الشغادرة - محافظة حجة .	حجة	الشغادرة	التعليم
99-20-565	مدرسة العمق - قرية العمق - عزلة بيت داهم - مديرية الشغادرة - محافظة حجة .	حجة	الشغادرة	التعليم
910-10341	طريق الكاحول القرون - البجالية - الشغادرة - حجة	حجة	الشغادرة	الطرق
910-10352	طريق المجامع - السوالمه / الشغادرة/حجة	حجة	الشغادرة	الطرق
910-10376	مدرسة الإمام البخاري الأساسية الثانوية - قرية البداح - عزلة بني حسن- مديرية عيس - محافظة حجة .	حجة	عيس	التعليم
910-10377	مدرسة النجاح بمديرية شفر - عزلة بني ثواب - مديرية عيس - محافظة حجة .	حجة	عيس	التعليم
910-10414	بناء وتثيث مركز الصحة الانجابية والطوارئ التوليدية الاساسية - مدينة عيس - محافظة حجة	حجة	عيس	الصحة
910-10380	مدرسة النصر بقرية الهضة - عزلة شميرين - مديرية قفل شمر - محافظة حجة .	حجة	قفل شمر	التعليم
910-10379	مدرسة الشهيد الحشار بقرية الحوق - عزلة شميرين - مديرية قفل شمر - محافظة حجة .	حجة	قفل شمر	التعليم
910-10378	مدرسة 7 يوليو بقرية الظهران - عزلة بني جل - مديرية قفل شمر - محافظة حجة .	حجة	قفل شمر	التعليم
910-10442	بناء وتجهيز وتثيث الوحدة الصحية بقرية سوق الاتنين - عزلة بني جل- مديرية قفل شمر -محافظة حجة.	حجة	قفل شمر	الصحة
910-10381	مدرسة الجبل الجديد - قرية بني عوض الطور - عزلة مدوم - مديرية كحلان الشرف- محافظة حجة	حجة	كحلان الشرف	التعليم
910-10382	مدرسة النهضة - قرية المحجل- عزلة بني مهدي -مديرية كحلان الشرف - محافظة حجة	حجة	كحلان الشرف	التعليم
100-11161	مكتب التربية والتعليم - مديرة كحلان عفار - محافظة حجة	حجة	كحلان عفار	التعليم
910-10316	حصان مياه الأمطار في قرية الدرب والمختبية - الدقيمي - مديرية كحلان - حجة	حجة	كحلان عفار	المياه
910-10317	حصان مياه الأمطار بيت الشباطي وبيت كسلان - بني الطري - كحلان عفار - حجة	حجة	كحلان عفار	المياه
910-10383	مدرسة مشعل النور - قرية بني عثمان - عزلة أنهم الغرب - مديرية كشر - محافظة حجة .	حجة	كشر	التعليم
910-10385	مدرسة ابو موسى الأشعري بالمداير - قرية القرعه - عزلة بني نشر - مديرية كعيدنة - محافظة حجة .	حجة	كعيدنه	التعليم
910-10384	مدرسة النور قرية المحده - عزلة أسلم ناشر - مديرية كعيدنة - محافظة حجة .	حجة	كعيدنه	التعليم
910-10356	رصف وتحسين طريق عزلة ميين/مديرية ميين / م/حجة	حجة	ميين	الطرق
910-10302	مدرسة الخير - قرية الشجعة - عزلة بني مجع - مديرية المحابشه - محافظة حجة.	حجة	المحابشه	التعليم
910-10357	طريق المحابشة - المرماه / المخاويس/ المحابشة /م/حجة	حجة	المحابشه	الطرق
910-10312	حصان مياه الأمطار في قرية كمه - حجر المحابشة - م / حجة	حجة	المحابشه	المياه
23-126-344	مدرسه الوزير قرية شروخ رمادي - عزلة شرق مستباه - مديرية مستباه - محافظة حجة	حجة	مستباه	التعليم
910-10415	تأهيل 20 قبيلة مجتمع - مديرية مستباه - محافظة حجة	حجة	مستباه	الصحة
21-126-182	مدرسة الزهراء للبنات قرية القاهر - عزلة وكبه - مديرية المغربه - محافظة حجة .	حجة	المغربه	التعليم
910-10342	طريق البيطح - عقبة المنيوب - تعلان / نيسا /المغربه /م/حجة	حجة	المغربه	الطرق



رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
910-10304	مدرسة النصر - قرية الحوض - عزلة الجبر الشرقي مديرية المفتاح - محافظة حجة	حجة	المفتاح	التعليم
910-10413	تأهيل 20 قابلة مجتمع - مديرية المفتاح - محافظة حجة	حجة	المفتاح	الصحة
910-10337	حصاد مياه الأمطار في قرية بني الجراي - الجبر الأعلى - المفتاح - حجة	حجة	المفتاح	المياه
910-10386	مدرسة أروى للنبات بالأمان - عزلة الشعثمة - مديرية نجرة - محافظة حجة	حجة	نجرة	التعليم
910-10388	مدرسة مطبخ غراب قاد - قرية غراب قاد - عزلة بني هني - مديرية وشحة - محافظة حجة	حجة	وشحة	التعليم
910-10387	مدرسة الوحدة الأساسية الثانوية قرية سعاد - عزلة الربع اليماني - مديرية وشحة - محافظة حجة	حجة	وشحة	التعليم
910-10347	طريق مغربة دعقين - الحصن - وضرة - حجة	حجة	وضره	الطرق
910-10320	حصاد مياه الأمطار لقرى النافقة والقلعة - مفرح وطفان - وضرة - حجة	حجة	وضره	المياه
100-10966	دعم مؤسسي للاتحاد السمكي فرع الحديدة	الحديدة		التدريب
100-10963	البرنامج الوطني لتأهيل طلبة ريفيين حثيثي التخرج للعمل الطوعي - الحديدة	الحديدة		التدريب
100-11049	برنامج دعم الامركزية والتنمية المحلية SFD/DLDSP - المرحلة الثانية / محافظة الحديدة	الحديدة		الدعم المؤسسي
400-10343	تسوير عدد من الوحدات الصحية في محافظة ريمة	الحديدة		الصحة
400-10342	تسوير عدد من الوحدات الصحية في محافظة الحديدة	الحديدة		الصحة
400-10273	إنشاء مبنى لإدارة مشروع نظافة مدينة باجل	الحديدة	باجل	البيئة
400-10355	ترميم وصيانة مستشفى باجل - مديرية باجل - محافظة الحديدة	الحديدة	باجل	الصحة
400-10321	رصف السوق القديم وحارة الشداد الجزء الشرقي - باجل	الحديدة	باجل	الطرق
400-10301	رصف حارة البره - الجزء الجنوبي - باجل - الحديدة	الحديدة	باجل	الطرق
400-10319	رصف حارة البره - الجزء الشمالي - باجل	الحديدة	باجل	الطرق
400-10300	رصف السوق القديم وحارة الشداد الجزء الشمالي الغربي - باجل - الحديدة	الحديدة	باجل	الطرق
400-10320	رصف السوق القديم وحارة الشداد الجزء الأوسط - باجل	الحديدة	باجل	الطرق
400-10311	تسوير عدد من المدارس - مديرية برع والجراحي - محافظة الحديدة	الحديدة	برع	التعليم
400-10323	مدرسة سعيد بن عامر - قرية بني النهاري - عزلة الطرف الشامي - مديرية بيت الفقيه - محافظة الحديدة	الحديدة	بيت الفقيه	التعليم
400-10309	مدرسة ابي موسى الأشعري - قرية الحمرة - عزلة الطرف اليماني مديرية بيت الفقيه - محافظة الحديدة	الحديدة	بيت الفقيه	التعليم
400-10317	رصف وتحسين حارة الشمهالجزء الشمالي - بيت الفقيه	الحديدة	بيت الفقيه	الطرق
400-10318	رصف وتحسين حارة الشمه - الجزء الجنوبي - بيت الفقيه	الحديدة	بيت الفقيه	الطرق
400-10307	حصاد مياه الأمطار لقرى الحنيشيه والبياج/عزلة دباس/مديرية جبل راس/الحديدة	الحديدة	جبل راس	المياه
100-11107	تجريب عدة طرق في المكافحة المتكاملة للتلين الشوكي - الحجيله - الحديدة	الحديدة	الحجيله	الزراعة
400-10332	تدريب الهيئات الإدارية للمجالس المحلية بمديريات الحديدة في التخطيط الترموي وقانون السلطة المحلية	الحديدة		التدريب
400-10333	تدريب اعضاء المجالس المحلية ومدراء المكاتب التنفيذية بالمديريات في التخطيط الترموي محافظة الحديدة	الحديدة		التدريب
400-10117	دعم مؤسسي لمكتب التربية والتعليم - محافظة الحديدة	الحديدة		التعليم
400-10354	برنامج تدريبي ل 3 جمعيات في الحديدة	الحديدة		الدعم المؤسسي
400-10336	دعم مؤسسي ل 5 جمعيات نشطه في الحديدة	الحديدة		الدعم المؤسسي
400-10364	تجيز معمل الصيدلة في المعهد العالي للعلوم الصحية الصحية - مدينة الحديدة	الحديدة		الصحة
400-10290	رصف وتحسين حارة الصديقية والهنود - المرحلة الثانية	الحديدة		الطرق
400-10288	رصف وتحسين الجزء الشمالي لحارة الشام - الحديدة	الحديدة		الطرق
400-10361	مشروع تعزيز قدرات معلمين جمعية المكفوفين في مجال المكفوفين وضعاف البصر - محافظة الحديدة	الحديدة		الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
400-10357	دعم التعليم ما قبل المدرسي - جمعية رعاية وتأهيل المعاقين حركيا - محافظة الحديدة	الحديدة		الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
400-10338	دعم برنامج التعليم ما قبل المدرسي (تمهيدي رياض) للأطفال المعاقين ذهنياً - مدينة الحديدة	الحديدة		الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
400-10339	تدريب العاملين بدار رعاية الأحداث في الجوانب الاجتماعية والنفسية للتعامل مع الأطفال - مدينة الحديدة	الحديدة		الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
100-10591	مشروع إنشاء مؤسسة متخصصة في التمويل الأصغر - الحديدة	الحديدة		المنشآت الأصغر
400-10352	استكمال وتحسين مشروع مياه مخيم العائدين / مديرية الحالي / الحديدة	الحديدة		المياه
400-10363	دورة تدريبية للمحاسبين في أساليب التعاقدات المجتمعية لمشاريع حصاد المياه	الحديدة		المياه
100-10987	إنقاذ الجامع الكبير بمديرية حيس	الحديدة	حيس	الموروث الثقافي
400-10299	مدرسة داوود بن حجر قرية ابو زهر - عزلة دويلة - مديرية الخوخة - محافظة الحديدة	الحديدة	الخوخة	التعليم
400-10383	التدريب على الصرف الصحي التام بقيادة المجتمع ومتابعه انشطته في 10 قرى /الريهي/الحديدة	الحديدة	الريهي	البيئة
400-10302	تصريف مياه المستنقع من وسط قرية طوقه/المعاصلة/الجراحي/الحديدة	الحديدة	زبيد	البيئة
400-10280	مدرسة الحبيب - قرية محل المبارك - عزلة محل المبارك - مديرية زبيد - محافظة الحديدة	الحديدة	زبيد	التعليم
400-10279	مدرسة ماء السماء - قرية التريه - عزلة التريه - مديرية زبيد - محافظة الحديدة	الحديدة	زبيد	التعليم
400-10285	مدرسة عبد الرحمن العائقي قرية السبل - عزلة القراشيه السفلى - مديرية التحيثا - محافظة الحديدة	الحديدة	زبيد	التعليم
400-10297	مدرسة بلال بن رباح قرية الجراحي الأعلى - عزلة المعاصله - مديرية الجراحي - محافظة الحديدة	الحديدة	زبيد	التعليم
400-10296	مدرسة الشاطيء قرية المجيليس - عزلة القراشيه - مديرية التحيثا - محافظة الحديدة	الحديدة	زبيد	التعليم
100-11041	دعم مشروع ترميم مبنى دار الضيافة وتدريب عماله تقليدية في زبيد	الحديدة	زبيد	الموروث الثقافي

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
100-10972	دعم مؤسسي لفرع الهيئة العامة للمحافظة على المدن التاريخية بزبيد	الحديدة	زبيد	الموروث الثقافي
400-10377	تغطية عدد من البرك لخمس قرى في جبال الركب/الركب/الجراحي/الحديدة	الحديدة	زبيد	المياه
400-10346	التدابير الهندسية للحد من انتشار النواقل في منظومة الري السيلي بوادي مور/الزهره/الحديدة	الحديدة	الزهره	البيئة
400-10313	مدرسة الجبل - قرية الخرابة - عزلة ربع الشام - مديرية الزهره - محافظة الحديدة	الحديدة	الزهره	التعليم
400-10312	مدرسة الفلاح - قرية دير الولي - عزلة ربع الوسط - مديرية الزهره - محافظة الحديدة	الحديدة	الزهره	التعليم
400-10314	مدرسة الحياة - قرية الحلة ( الكدف ) - عزلة الحشابة - مديرية الزبيدة - محافظة الحديدة	الحديدة	الزبيده	التعليم
400-10306	إنشاء وتحسين قنوات تصريف مياه حمامات السخنة	الحديدة	السخنة	البيئة
400-10310	مدرسة السلام - قرية دير الحبيلي - عزلة الراميه العليا - مديرية السخنة - محافظة الحديدة	الحديدة	السخنة	التعليم
400-10316	نظام الصرف الصحي لمدينة الضحي الحديدة	الحديدة	الضحي	البيئة
400-10350	بناء مؤسسي لمشروع مياه محل الصدر /كشارب/ القناوص / الحديدة	الحديدة	القناوص	المياه
400-10128	دعم جمعية كمران الاجتماعية النسوية كمران - الحديدة	الحديدة	كمران	الدعم المؤسسي
100-11021	مدرسة سعيد بن الجبير دير راجح - الزعالية - اللحية - الحديدة	الحديدة	اللحية	التدخل المتكامل
100-11022	مدرسة الجبل الصاعد المقارنة - ربع الدوس - اللحية - الحديدة	الحديدة	اللحية	التدخل المتكامل
100-11020	مدرسة عبدالله بن مبارك لمنطقتي الزعالية والبعية - اللحية - الحديدة	الحديدة	اللحية	التدخل المتكامل
100-10947	مشروع بناء سوق لعزلة البعية - الزعالية - ربع الدوس - اللحية - الحديدة	الحديدة	اللحية	التدخل المتكامل
100-10951	برنامج التوعية الصحية والبيئية لمنطقتي الزعالية والبعية - مديرية اللحية -م/الحديدة	الحديدة	اللحية	التدخل المتكامل
400-10373	مدرسة النور - دير الباشق - عزلة ربع السعلي - مديرية اللحية - محافظة الحديدة	الحديدة	اللحية	التعليم
400-10303	تنشيت الكتبان الرملية ومنع زحفها على مقلب المراو عه	الحديدة	المراو عه	البيئة
400-10349	بناء مؤسسي لمشروع مياه الحسينيه / ربع القمح / المنيره / الحديدة	الحديدة	المنيره	المياه
600-10480	دورة تدريبية في مجال الصرف الصحي التام بقيادة المجتمع مع التطبيق في 10 قرى بمحافظة حضرموت	حضرموت	حضرموت	البيئة
100-11094	البرنامج الوطني لتأهيل طلبة ريفيين حديثي التخرج للعمل الطوعي ( حضرموت )	حضرموت	حضرموت	التدريب
100-10587	تمويل برنامج وادي حضرموت للتمويل والإدخار المرحلة الثالثة	حضرموت	حضرموت	المنشآت الأصغر
600-10454	تدريب قابات مجتمع بمديرية بروم وميف - محافظة حضرموت	حضرموت	بروم	الصحة
600-10422	بناء وتأنيث وحدة صحية بمنطقة باعلال- مديرية تريم- محافظة حضرموت	حضرموت	تريم	الصحة
600-10414	دعم مؤسسي للاتحاد التعاوني السمكي /فرع سقطرى	حضرموت	حنيبو	الدعم المؤسسي
600-10338	بناء وتجهيز وحدة صحية في شيراب - مديرية حنيبو - جزيرة سقطرى- محافظة حضرموت	حضرموت	حنيبو	الصحة
100-11033	توثيق التراث الشفوي الشعبي لجزيرة سقطرى	حضرموت	حنيبو	الموروث الثقافي
600-10458	مدرسة جمال عبدالناصر بمنطقة جفرة الأشاعلة - مركز صيف - مديرية دو عن - محافظة حضرموت	حضرموت	دو عن	التعليم
600-10349	تأهيل مشروع مياه غيل سلمة من حضرموت	حضرموت	دو عن	المياه
600-10457	دعم مؤسسي لجمعية طبية للمعاقين حركياً بقصير- مركز الريدة وقصير- محافظة حضرموت	حضرموت	الريدة وقصير	الغئات ذات الاحتياجات الخاصة
600-10439	تحسين البيئة بتشجير شارع المطار بمدينة سينون باستخدام مياه الطهور من جامع سينون - سينون - حضرموت	حضرموت	سينون	البيئة
600-10452	تجهيز مختبر المعهد الصحي بسينون- سينون - محافظة حضرموت	حضرموت	سينون	الصحة
100-10989	تحسين أخوار مدينة شبام- محافظة حضرموت	حضرموت	شبام	البيئة
100-11023	البنية التحتية لمدينة شبام حضر موت - تنفيذ المقطع التجريبي	حضرموت	شبام	البيئة
600-10445	مدرسة 22 مايو بمنطقة خمور - مديرية شبام - محافظة حضرموت	حضرموت	شبام	التعليم
600-10444	روضة أطفال الحوطة بمدينة الحوطة-مديرية شبام-محافظة حضرموت	حضرموت	شبام	التعليم
600-10413	دعم مؤسسي لجمعية الحزم الخيرية الاجتماعية شبام-حضرموت	حضرموت	شبام	الدعم المؤسسي
600-10455	رصف شوارع حي المحط بمدينة الشحر -مديرية الشحر-حضرموت	حضرموت	الشحر	الطرق
600-10438	تحسين البيئة المدرسية بمدرسة خالد بن الوليد بالقاره باستخدام ماء الطهور - غيل باوزير - حضرموت	حضرموت	غيل باوزير	البيئة
600-10419	بناء وتجهيز الوحدة الصحية بمنطقة بن ناصر-مديرية القطن-محافظة حضرموت	حضرموت	القطن	الصحة
600-10393	دورة تدريب المدربين لضباط المشاريع والاستشاريين في مهارات وقنون التدريب	حضرموت	المكلا	التدريب
600-10388	تدريب عدد (35) معلم ومعلمة كمرشدين صحيين في مدارس التعليم الأساسي والثقوي ورياض الأطفال بساحل حضرموت	حضرموت	المكلا	التعليم
600-10412	دعم مؤسسي وتدريب الكادر الإداري لمكتبة الطفل بالمكلا على الكمبيوتر والأرشفة الإلكترونية	حضرموت	المكلا	الدعم المؤسسي
600-10460	إنشاء المحكمة التجارية بمدينة المكلا - المكلا - حضرموت	حضرموت	المكلا	الدعم المؤسسي
600-10407	دورة تدريبية في كيفية ترشيد استخدام المبيدات والأسمدة الكيماوية والمنضجات الصناعية	حضرموت	المكلا	الزراعة
600-10463	بناء وتجهيز مركز الرعاية الصحية والأمراض الجلدية بالمكلا-المكلا-حضرموت	حضرموت	المكلا	الصحة
600-10101	توسعة وتجهيز مركز العلاج الطبيعي بقومدينة المكلا-محافظة حضرموت	حضرموت	المكلا	الغئات ذات الاحتياجات الخاصة
600-10450	إنشاء حاجز مائي الحسي-أرياف المكلا-حضرموت	حضرموت	المكلا	المياه
600-10476	حصار مياه أرياف المكلا حفر وتوسعة لعدد 5 كرفان-أرياف المكلا-حضرموت	حضرموت	المكلا	المياه
911-10476	تحديد احتياجات وأولويات المجتمع بالمشاركة في 60 عزلة بمحافظة ذمار	ذمار	ذمار	التدريب
911-10471	تنفيذ دورات تأهيل استشاريين /ات متطوعين عاطلين /ات عن العمل منهجية الـ PRA محافظتي ذمار & البيضاء	ذمار	ذمار	التدريب

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
911-10317	مدرسة عثمان بن عفان - قرية ظلمان - عزلة بني أسعد - مديرية جبل الشرق - محافظة ذمار	ذمار	جبل الشرق	التعليم
911-10363	حصاد مياه الأمطار نزاح /بني أسعد / جبل الشرق	ذمار	جبل الشرق	المياه
911-10369	حصاد مياه الخميس الأبواه عزلة الشرقي جبل الشرق ذمار .	ذمار	جبل الشرق	المياه
911-10458	مدرسة الزهراء الأساسية الثانوية للبنات - قرية رصابه - مركز سفن جهران - مديرية جهران - محافظة ذمار	ذمار	جهران	التعليم
911-10329	مدرسة النصر - قرية السنافي - مركز المدراج - مديرية جهران - محافظة ذمار	ذمار	جهران	التعليم
911-10386	دعم مؤسسي لمركز الأسر المنتجة - معبر - ذمار	ذمار	جهران	الدعم المؤسسي
911-10326	دعم جمعية معبر الخيرية الاجتماعية ( فئات أولى بالرعاية ) - مديرية جهران - محافظة ذمار	ذمار	جهران	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
911-10314	مدرسة الأمل - قرية خمر - عزلة بني فلاح - مديرية الحداء - محافظة ذمار	ذمار	الحداء	التعليم
911-10315	مدرسة 26 سبتمبر - قرية عيلم - عزلة زراجة - مديرية الحداء - محافظة ذمار	ذمار	الحداء	التعليم
911-10410	حصاد مياه الأمطار بركتي بيت جواس وبركة بيت الحافي قرية ذي بونس - عزلة يتار - ضوران - ذمار	ذمار	ضوران	المياه
911-10462	حصاد مياه الأمطار عزلة الجعافرة السفلى - (4 برك ) - المنار - ذمار	ذمار	ضوران	المياه
911-10394	مشروع حصاد مياه الأمطار لعزلة الجعافرة العليا (4 برك) الجعافرة المنار	ذمار	ضوران	المياه
911-10449	تحسين غبلي هربة وقور وإنشاء خزاني تجميع - خمس بني فضل - ضوران	ذمار	ضوران	المياه
911-10428	تأهيل عين المرات وإنشاء خزان تجميحي سعة 60 م3 - العارضة - حمير - ضوران .	ذمار	ضوران	المياه
911-10425	مشروع / استكمال طريق الاحواز - عزلة بني البحري - مديرية عتمه - محافظة ذمار	ذمار	عتمه	الطرق
911-10463	تأهيل غيل يفاعه وإنشاء خزان مياه تجميحي مع الملحقات - يفاعه - بني بحر - عتمه - ذمار .	ذمار	عتمه	المياه
911-10473	التدريب على الصرف الصحي التام بقيادة المجتمع	ذمار	عنس	البيئة
911-10403	تحسين البيئة لسنة أسواق قات في مديرية عنس - ذمار	ذمار	عنس	البيئة
911-10301	ترميم وتأهيل قناة تصريف مياه الأمطار الممتدة من مخرج فجير بداش حتى منطقة الصبح بشمال شرق ذمار.	ذمار	عنس	البيئة
22-134-515	شق ورصف قنوات فجير بداش - مدينة ذمار .	ذمار	عنس	البيئة
911-10373	بناء قدرات المقاولين والاستشاريين - المرحلة الثانية محافظتي ذمار & البيضاء	ذمار	عنس	التدريب
911-10419	تشكيل وتدريب 60 لجنة مجتمعية لمشروع من خطة 2007م - ذمار	ذمار	عنس	التدريب
911-10145	مدرسة هجرة اسبيل - قرية هجرة اسبيل - مركز اسبيل - مديرية ميفعة عنس - محافظة ذمار	ذمار	عنس	التعليم
911-10328	مدرسة الركيح - قرية الركيح - مركز جبل الدار - مديرية عنس - محافظة ذمار	ذمار	عنس	التعليم
911-10330	مدرسة مجمع الجرشه - قرية الجرشه السفلى - مركز اسبيل - مديرية ميفعة عنس - / محافظة مار	ذمار	عنس	التعليم
911-10450	مشروع تجهيز معمل الصيدلة في المعهد العالي للعلوم الصحية بمدينة ذمار	ذمار	عنس	الصحة
911-10324	تجهيز معمل التدريب العملي لقسم القبالة بالمعهد الصحي - ذمار	ذمار	عنس	الصحة
911-10391	دعم برنامج الامتداد التعليمي الدمجي الريفي- جمعية الإرادة للصحى والكم - مدينة ذمار	ذمار	عنس	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
911-10451	تأهيل ما قبل الدمج للأطفال القابلين للتعليم - جمعية الملاذ لذوي الاحتياجات الخاصة - مدينة ذمار	ذمار	عنس	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
911-10390	دعم برنامج ضعاف البصر والدمج التعليمي للمكفوفين - جمعية رعاية وتأهيل المكفوفين - مدينة ذمار	ذمار	عنس	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
911-10377	دعم برنامج الامتداد التعليمي الدمجي الريفي- جمعية المعاقين حركيا بمدينة ذمار والرخمه - محافظة ذمار	ذمار	عنس	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
911-10453	دعم مشروع مهرجان أسعد الكامل السياحي الأول - ذمار	ذمار	عنس	الموروث الثقافي
911-10367	تأهيل غيل وإنشاء خزان مياه مع المرافق قرية ضرية وادي الحار - عنس	ذمار	عنس	المياه
911-10402	تحسين غيل محل الشرية وإنشاء خزان مياه مع الملحقات .	ذمار	عنس	المياه
911-10108	تدريب قبالات مجتمع لمديرية مغرب عنس - محافظة ذمار	ذمار	مغرب عنس	الصحة
911-10354	تأهيل طريق مسروح - الميعل - وادي العميسي / شجن / مغرب عنس - المرحلة الثانية	ذمار	مغرب عنس	الطرق
911-10355	تحسين طريق مغرب المدراج - ثيلة حضار - مغرب عنس - المرحلة الثانية	ذمار	مغرب عنس	الطرق
100-11170	مدرسة عثمان بن عفان - في منطقة المحنية - بني معانس - وصاب السافل - ذمار	ذمار	وصاب السافل	الانتخ المتكامل
100-11171	مدرسة الفوز في قرية المحلة - بني معانس - وصاب السافل - ذمار	ذمار	وصاب السافل	الانتخ المتكامل
100-10936	برنامج التوعية الصحية والبيئية عزلة بني معانس - مديرية - وصاب السافل - م ذمار	ذمار	وصاب السافل	الانتخ المتكامل
911-10457	مدرسة 26 سبتمبر - قرية مدره - مركز الاتلاث - مديرية - وصاب السافل - محافظة ذمار	ذمار	وصاب السافل	التعليم
911-10356	تأهيل وتحسين طريق سجير المحاوير و ركب سجير / وصاب السافل	ذمار	وصاب السافل	الطرق
911-10327	مدرسة النصر - قرية المحفد - / مركز شجب - مديرية صاب العالي - محافظة ذمار	ذمار	وصاب العالي	التعليم
911-10298	مشروع / غيل داخل المعين إنشاء خزان مع الملحقات قرية حبرة - شرقي جعر - وصاب العالي ذمار	ذمار	وصاب العالي	المياه
911-10404	السقيات الخاصة وخزان تجميحي لعزلة صنوة والبيادع - مديرية وصاب العالي - محافظة ذمار	ذمار	وصاب العالي	المياه
600-10417	ورشة عمل لتوعية (10) جمعيات أهلية حول أسس العمل الطوعي وقانون الجمعيات بمحافظة شبوة	شبوة		التدريب
600-10466	إنشاء بركة الصعيد - جردان - شبوة	شبوة	جردان	المياه
600-10442	رصف الشوارع الداخلية بمدينة حبان القديمة ( المرحلة الثانية) حبان - شبوة	شبوة	حبان	الطرق
600-10451	مدرسة لحوى بقرية لحوى - مديرية رضوم - محافظة شبوة	شبوة	رضوم	التعليم
600-10427	دعم مؤسسي لجمعية تنمية المرأة الساحلية بين علي رضوم شبوة	شبوة	رضوم	الدعم المؤسسي
600-10447	رصف الأحياء القديمة بمدينة عتق (المرحلة الثانية) - عتق شبوة .	شبوة	عتق	الطرق

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
600-10464	إنشاء بركة لعجم بقرية باكيلة بمديرية عرماة - شبوة	شبوة	عرماة	المياه
600-10465	إنشاء بركة نيس القبلي بمديرية عرماة - شبوة	شبوة	عرماة	المياه
600-10431	إنشاء بركة جول المصلى - مديرية عرماة - شبوة	شبوة	عرماة	المياه
600-10430	إنشاء بركة مقاة - مديرية عرماة - شبوة	شبوة	عرماة	المياه
600-10428	إنشاء بركة الحوق - مديرية عرماة - شبوة	شبوة	عرماة	المياه
600-10429	إنشاء بركة البرقاء - مديرية عرماة - شبوة	شبوة	عرماة	المياه
600-10330	مدرسة مطي بقرية مطي - عزلة عين - مديرية عين - محافظة شبوة	شبوة	عين	التعليم
600-10174	تدريب قابلات مجتمع بمديرية عين - محافظة شبوة .	شبوة	عين	الصحة
600-10362	حماية اراضي زراعية وعمل منشآت مائية (خرصانه +بلاد قوس) - عين - شبوة	شبوة	عين	المياه
600-10426	مدرسة نفر للتعليم الاساسي بقرية نفر - ميفعه - شبوة	شبوة	ميفعه	التعليم
600-10425	مدرسة جول الريددة للبنات بمديرية جول الريددة - عزلة ميفعه - مديرية ميفعه - محافظة شبوة	شبوة	ميفعه	التعليم
600-10461	تأثيث مركز الامومة والطفولة بمستشفى عزان - مركز عزان - مديرية ميفعه - محافظة شبوة	شبوة	ميفعه	الصحة
600-10462	دعم برنامج الدمج التعليمي للأطفال المعاقين حركيا وتهيئة مابجل الدمج بمديرية نصاب - محافظة شبوة	شبوة	نصاب	القائات ذات الاحتياجات الخاصة
100-11234	دعم تأسيس صندوق إعادة إعمار المناطق المتضررة في محافظة صعدة	صعدة		الدعم المؤسسي
100-10969	تأسيس مكتبة عامة للأطفال والشباب بمدينة صعدة / محافظة صعدة	صعدة		الدعم المؤسسي
910-10392	مدرسة ام كلثوم - مدينة باقم - عزلة باقم - مديرية باقم - محافظة صعدة	صعدة	باقم	التعليم
910-10417	تأهيل 20 قابلة مجتمع مديرية باقم وعمر - محافظة صعدة	صعدة	باقم	الصحة
100-11068	مدرسة أروى للبنات - مركز حيدان بمديرية حيدان - محافظة صعدة	صعدة	حيدان	التعليم
910-10455	مدرسة عثمان بن عفان - قرية مريشه - عزلة بني ربيع - مديرية رازح - محافظة صعدة	صعدة	رازح	التعليم
910-10480	طريق (مشرقة) الشعراو - حيمه - النظر - رازح م / صعده	صعدة	رازح	الطرق
910-10363	تدريب مقاولين عاملين مع فرع عمران - 2007 م	صعدة	سحار	التدريب
910-10368	تشكيل وتدريب 18 لجنه مجتمعية لمشاريع من خطة 2007م - ( م / صعده)	صعدة	سحار	التدريب
910-10478	سكن طلابي (للجنسين) لكلية التربية - مدينة صعدة - سحار - محافظة صعدة	صعدة	سحار	التعليم
910-10393	مدرسة زينب للبنات - قرية البقالات - عزلة العبدين - مديرية سحار - محافظة صعده	صعدة	سحار	التعليم
910-10394	مدرسة خديجة للبنات - قرية الجبابج - عزلة العبدين - مديرية سحار - محافظة صعده	صعدة	سحار	التعليم
910-10395	مدرسة عمر بن الخطاب قرية رحبان - عزلة العبدين - مديرية سحار - محافظة صعده .	صعدة	سحار	التعليم
910-10432	دعم برنامج الدمج التعليمي الكلي للأطفال المعاقين حركيا وتهيئة ما قبل الدمج - م / صعده	صعدة	سحار	القائات ذات الاحتياجات الخاصة
910-10373	إعادة تأهيل حانطي الزاروي والطائي - مدينة صعده التاريخية	صعدة	سحار	الموروث الثقافي
910-10396	مدرسة 14 أكتوبر - قرية ال نشره - عزلة الوقيش - مديرية شداء - محافظة صعده	صعدة	شداة	التعليم
910-10389	مدرسة الامام الهادي - قرية مشرفة - عزلة شرمات - مديرية الصفراء - محافظة صعده	صعدة	الصفراء	التعليم
910-10390	مدرسة العروبة - قرية الملاحيط - عزلة الظاهر - مديرية الظاهر - محافظة صعده	صعدة	الظاهر	التعليم
910-10391	مدرسة الانصار - قرية القهرة - عزلة غافرة - مديرية الظاهر - محافظة صعده	صعدة	الظاهر	التعليم
910-10397	مدرسة الثورة - قرية تشدان - عزلة الرحمانيين - مديرية غمر - محافظة صعده	صعدة	غمر	التعليم
910-10398	مدرسة الايمان - قرية الخوارج - عزلة حنيه - مديرية قطابر - محافظة صعده	صعدة	قطابر	التعليم
910-10399	مدرسة النور - قرية المقرض - عزلة حنية - مديرية قطابر - محافظة صعده	صعدة	قطابر	التعليم
910-10400	مدرسة الانوار - قرية نواش - عزلة املاح ال سالم - مديرية كتاف - محافظة صعده	صعدة	كتاف	التعليم
910-10402	مدرسة عمر المختار - قرية العقلين - عزلة املاح ال سالم - مديرية كتاف - محافظة صعده	صعدة	كتاف	التعليم
910-10404	مدرسة الوحدة - مدينة جاي - عزلة بني عباد - مديرية مجز - محافظة صعده	صعدة	مجز	التعليم
910-10403	مدرسة النور - قرية مدالك - عزلة المعاريف - مديرية مجز - محافظة صعده	صعدة	مجز	التعليم
910-10405	مدرسة التعاون بالشاهيه - قرية ذات الخيفان - عزلة ولد عبده - مديرية منيه - محافظة صعده	صعدة	منيه	التعليم
910-10476	طريق الذنيه - ال الوقيشين - منيه - م / صعده	صعدة	منيه	الطرق
910-10477	طريق ذاري الدوشه - الوقيشين - منيه - صعده	صعدة	منيه	الطرق
200-10433	دورة تدريبية في مجال الصرف الصحي التام بقيادة المجتمع مع التطبيق في 6 قرى بمحافظة صنعاء	صنعاء		البيئة
100-11191	مشروع تمكين السلطة المحلية من التخطيط بالمشاركة في مديرية الحيمة الداخلية .	صنعاء		التدريب
100-10543	بناء مؤسسي لنديوان محافظة صنعاء - المرحلة الأولى	صنعاء		التدريب
100-10968	تأسيس مكتبة عامة للأطفال والشباب في مديرية أرحب / محافظة صنعاء	صنعاء	أرحب	الدعم المؤسسي
200-10202	حصاد مياه الأمطار (المجموعة الأولى) لعزلة المنصور / ارحب / صنعاء	صنعاء	أرحب	المياه
400-10281	مدرسة صلاح الدين - قرية المعترض - عزلة العر - مديرية بلاد الطعام - محافظة ريمه	صنعاء	بلاد الطعام	التعليم
200-10402	تطوير مؤسسي لنديوان محافظة صنعاء - المرحلة الثانية	صنعاء	بنى الحارث	الدعم المؤسسي
200-10327	بناء واستكمال تأثيث الوحدة الصحية بهران وادي جبیب بنى بهلول - محافظة صنعاء	صنعاء	بنى بهلول	الصحة
200-10311	حصاد مياه قرية القهله , عزلة الشرفه , مديرية بنى حشيش , محافظة صنعاء	صنعاء	بنى حشيش	المياه
200-10216	مدرسة عبد الله بن مسعود - قرية بنى عباد - عزلة بنى قيس - مديرية بنى مطر - محافظة صنعاء	صنعاء	بنى مطر	التعليم

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
200-10213	مدرسة الإيمان - قرية المراصب - عزلة جنب - مديرية بني مطر - محافظة صنعاء	صنعاء	بني مطر	التعليم
200-10400	تجهيز وتأثيث المختبر التعليمي بالمعهد الصحي في متنة - مديرية بني مطر - محافظة صنعاء	صنعاء	بني مطر	الصحة
200-10283	تأهيل وتحسين طريق رأس جوهر - المصنعة - الضلعين / الحذب / بني مطر / صنعاء.	صنعاء	بني مطر	الطرق
200-10316	حصاد مياه قرية مسيب الخارجية والداخلية - بني الراعي - بني مطر - صنعاء	صنعاء	بني مطر	المياه
400-10347	المساهمة في مشروع مجاري مدينة الجبين - ريمة	صنعاء	الجبين	البيئة
100-11167	إنشاء مدرسة الوحدة الأساسية من 1-6 مع الملحقات في عزلة الخضم - الجبين - ريمة .	صنعاء	الجبين	التدخل المتكامل
100-10950	برنامج التوعية الصحية والبيئية عزلة خضم مديرية الجبين - ريمة.	صنعاء	الجبين	التدخل المتكامل
400-10334	تدريب الهيئات الإدارية للمجالس المحلية بالمديريات والمحافظات في التخطيط التنموي بريمة	صنعاء	الجبين	التدريب
400-10335	تدريب اعضاء المجالس ومدراء المكاتب التنفيذية بالمديريات والمحافظات في التخطيط التنموي محافظة ريمة	صنعاء	الجبين	التدريب
400-10344	تأهيل (20) مرشدة صحية كتابلات مجتمع - محافظة ريمة	صنعاء	الجبين	الصحة
400-10368	طريق الخنسة - سنية - بدج / الجبين / ريمة	صنعاء	الجبين	الطرق
200-10314	مدرسة النصر - قرية بيت الشهيد - عزلة بني جحذب - مديرية الحيمة الخارجية - محافظة صنعاء	صنعاء	الحيمة الخارجية	التعليم
200-10294	تأهيل وتحسين طريق المعصرة - خذاف - مفرق عجمة - العريف - القدمة / الحيمة الداخلية / صنعاء	صنعاء	الحيمة الداخلية	الطرق
200-10201	حصاد مياه الأمطار لعزلة حرمة مرحلة ثانية - الحيمة الداخلية - صنعاء	صنعاء	الحيمة الداخلية	المياه
200-10357	حاجز مياه شعب الملاح / العين / اليمانية العليا / الحصن / صنعاء	صنعاء	خولان	المياه
400-10376	طريق بني العيدي - شرقي كحلة - القرص - السلقية - ريمة	صنعاء	السلقية	الطرق
400-10375	طريق وادي ميهالة - قيلة - عزلة بني العسكري / السلقية / ريمة	صنعاء	السلقية	الطرق
200-10384	تأهيل وتحسين طريق وادي حاز - بني علي / مندول / صعغان / صنعاء.	صنعاء	صعغان	الطرق
200-10295	تأهيل وتحسين طريق شرقي المربي - الهجرة - بيت الزواحي / متوح / صعغان / صنعاء .	صنعاء	صعغان	الطرق
200-10204	حصاد مياه الأمطار (المجموعة الأولى) لعزلة بني جرين - صعغان - صنعاء	صنعاء	صعغان	المياه
100-11039	في البيطرة ورعاية الحيوان مناخا صنعاء دورات تدريبية 4	صنعاء	مناخا	الزراعة
200-10281	تأهيل وتحسين طريق بني خطاب - جبل عكباري / مناخا / صنعاء .	صنعاء	مناخا	الطرق
200-10401	حصاد مياه الأمطار قرية بيت الغمري واحمد الحاج / الأغور / مناخا / صنعاء	صنعاء	مناخا	المياه
200-10328	بناء واستكمال تآثيث الوحدة الصحية بهمان - عيال صياد - مديرية نهم - محافظة صنعاء	صنعاء	نهم	الصحة
300-10327	انشاء خزان حصاد مياه الامطار مع الملحقات في الحقل الازرق	الضالع	الازرق	المياه
300-10328	انشاء خزان حصاد مياه الامطار في الضيبيات / خياه / الضالع	الضالع	جين	المياه
300-10276	مدرسة الوحدة الاساسية الثانوية - قرية العجماء مديرية جحاف - محافظة الضالع	الضالع	جحاف	التعليم
300-10305	طريق عمارة - عتابة - الخزجي - الحشاء - الضالع	الضالع	الحشاء	الطرق
300-10277	مدرسة عبدالمجيد الوهي للتعليم الاساسي - قرية المدسم - مديرية الحصين - محافظة الضالع	الضالع	الحصين	التعليم
300-10280	مدرسة ابن سينا الاساسية - قرية جوال - مديرية دمت - محافظة الضالع	الضالع	دمت	التعليم
300-10279	مدرسة أروى الاساسية البنات - قرية الصوفة - مديرية دمت - محافظة الضالع	الضالع	دمت	التعليم
300-10303	طريق جوال - الظاهرة - دمت - الضالع	الضالع	دمت	الطرق
300-10304	طريق القرعة - بني مسلم	الضالع	الشعب	الطرق
300-10299	رصف بالاحجار لمدينة الضالع القديمة ( المرحلة الثانية)	الضالع	الضالع	الطرق
300-10452	دعم مؤسسي اولى لجمعية رعاية وتأهيل المعاقين حركي- الضالع	الضالع	الضالع	الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
300-10296	مدرسة الشهيد تاج الدين الصيادي - قرية المقبابة - مديرية قعطبة - محافظة الضالع	الضالع	قعطبه	التعليم
300-10278	مدرسة 7 يوليو - قرية حمر السادة - مديرية قعطبة - محافظة الضالع	الضالع	قعطبه	التعليم
300-10374	طريق الكتمي كبي - عساف مريس - قعطبة - الضالع	الضالع	قعطبه	الطرق
300-10382	تجهيز قسم مساعدين اطباء الأسنان في المعهد العالي للعلوم الصحية بخمس وحدات اسنان - عدن	عدن		الصحة
100-11088	تأسيس نظام معلومات آلي للتسجيل والكترول وشنون الطلاب في معهد دأمين ناشر العالي للعلوم الصحية- عدن	عدن		الصحة
300-10391	دعم برنامج التربية الشاملة في عدة مدارس مديريات خورمكسر ، المنصورة بمحافظة عدن .	عدن		الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
300-10383	تأهيل تقنيين في صناعة الأطراف العليا +الأجهزة التعويضية والمساندة للتجوير الصدري والعمود الفقري .	عدن		الفتات ذات الاحتياجات الخاصة
300-10259	انشاء عدد ( 2 ) حمامات عامة في مديرية خورمكسر بمحافظة عدن	عدن	خورمكسر	البيئة
300-10297	تدريب المشرفين الفنيين المقيمين على اساليب الصندوق التعاقدية و الفنيه	عدن	خورمكسر	التدريب
300-10320	تأهيل المهندسين الاستشاريين والمقاولين على اساليب الصندوق التعاقدية و التنقيزية	عدن	خورمكسر	التدريب
300-10330	تشكيل و تدريب عدد 31 لجنة مجتمعية لمشاريع فرع عدن لعام 2007	عدن	خورمكسر	التدريب
300-10329	تدريب استشاريي التوريدات على آلية عمل الصندوق في جانب التوريدات	عدن	خورمكسر	التدريب
300-10381	بناء و تأثيث ثلاثة فصول دراسية وترميم وتكبيف صالة الطعام بمعهد امين ناشر العالي للعلوم الصحية - عدن	عدن	خورمكسر	الصحة
300-10306	مدرسة كود العثماني للتعليم الاساسي - منطفة كود العثماني - مديرية الشيخ عثمان - محافظة عدن	عدن	الشيخ عثمان	التعليم
300-10375	دعم مؤسسي لجمعية تنمية المرأة و الطفل - الشيخ عثمان - م/عدن	عدن	الشيخ عثمان	الدعم المؤسسي
300-10443	انشاء عدد ( 1 ) حمام عام في مديرية صيرة بمحافظة عدن	عدن	صيره	البيئة



رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القضاء الرئيسي
100-11205	دعم مؤسسي لجمعية العيروس التسوية التنموية	عدن	صيره	الدعم المؤسسي
300-10248	رصف بالأحجار لحي المطافي بالخصاف	عدن	صيره	الطرق
300-10448	رصف بالأحجار لفروع شارع الملكة أروى ( المرحلة الأولى )	عدن	صيره	الطرق
300-10449	رصف بالأحجار لفروع شارع الملكة أروى ( المرحلة الثانية )	عدن	صيره	الطرق
300-10249	رصف بالأحجار لحي 20 يونيو بالخصاف	عدن	صيره	الطرق
300-10317	رصف بالأحجار لشوارع الطويلة (حي الهنود)	عدن	صيره	الطرق
300-10444	انشاء حمام عام عدد ( 1 ) في مديرية المعلا بمحافظة عدن	عدن	المعلاء	البنية
300-10446	مشروع انشاء المحكمة التجارية - محافظة عدن	عدن	المعلاء	الدعم المؤسسي
300-10291	دعم مؤسسي لجمعية الاغبره و الاعروق الاجتماعية الخيرية - المعلا - م/ عدن	عدن	المعلاء	الدعم المؤسسي
910-10453	نورة تدريبية في مجال الصرف الصحي التام بقيادة المجتمع مع التطبيق في 6 قرى بمحافظة عمران	عمران	البينة	البينة
100-11050	برنامج دعم الامركزية والتنمية المحلية SFD/DLDS- المرحلة الثانية/ محافظة عمران	عمران	البينة	الدعم المؤسسي
100-11211	تجربة الفترات الفخارية المطلية بالفضة في عدد من قرى محافظة عمران المعتمدة على حصاد المياه	عمران	البينة	المياه
910-10322	حصاد مياه الأمطار بقرية بيت سالم وبيت سيلان والصرم - تلاء - عمران	عمران	تلاء	المياه
910-10324	حصاد مياه الأمطار لقرية بيت المنذوب - الصرم - تلاء - عمران	عمران	تلاء	المياه
910-10454	مدرسة الهلال - قرية الدرب الأسود - عزلة عيال حاتم - مديرية جبل عيال يزيد - محافظة عمران	عمران	جبل عيال يزيد	التعليم
910-10450	انشاء سقايات خاصة بقرية بيت أنكف - الكهوم - جبل يزيد - عمران	عمران	جبل عيال يزيد	المياه
910-10426	حصاد مياه الأمطار في قرية الهجر - عيال حاتم - جبل عيال يزيد - م/ عمران	عمران	جبل عيال يزيد	المياه
910-10332	حصاد مياه الأمطار لقرية التشمه والحجار - الكهوم - جبل عيال يزيد - عمران	عمران	جبل عيال يزيد	المياه
910-10333	حصاد مياه الامطار قرية المققز - عيال حاتم - جبل عيال يزيد - م / عمران	عمران	جبل عيال يزيد	المياه
910-10457	مدرسة الثورة - قرية الهجرة - عزلة خميس هراش - مديرية خارف - محافظة عمران	عمران	خارف	التعليم
910-10409	مدرسة الاخلاق الحميده - قرية بيت هراش - عزلة خميس هراش - مديرية خارف - محافظة عمران	عمران	خارف	التعليم
910-10410	مدرسة الزهرة - قرية بيت القحم - عزلة وادعة - مديرية بني صريم - محافظة عمران	عمران	خمر	التعليم
910-10411	مدرسة سام بن نوح - قرية دلوآن - عزلة الظاهر - مديرية خمر - محافظة عمران	عمران	خمر	التعليم
910-10338	حصاد مياه الامطار لقرية درب الراس وبيت العندولي - الظاهر - خمر - عمران	عمران	خمر	المياه
910-10326	حصاد مياه الأمطار لقرية البوالغ - وادعة - بني صريم - عمران	عمران	خمر	المياه
910-10327	حصاد مياه الأمطار بقرية بيت التيني وبيت زاهر - عشم - خمر - عمران	عمران	خمر	المياه
910-10425	تأهيل 20 قبيلة مجتمع - مديرية نيبين - محافظة عمران	عمران	نيبين	الصحة
910-10424	حصاد مياه الأمطار لقرى بني وازع - مرهبة - نيبين - عمران	عمران	نيبين	المياه
910-10328	حصاد مياه الامطار هجرة شاطب وبيت أبو ریحان - مرهبة - نيبين - عمران	عمران	نيبين	المياه
910-10401	مدرسة الزهراء الاساسية للبنات- مدينة ريده - عزلة ريده - مديرية ريده - محافظة عمران	عمران	ريده	التعليم
910-10436	حصاد مياه الأمطار لقرى بني خاتم وبيت المؤيد - بلاد جنب - السود - عمران	عمران	السود	المياه
910-10433	حصاد مياه امطار في عدة قرى في بني هنان - بني هنان - السود - عمران	عمران	السود	المياه
910-10331	حصاد مياه قرى وادي عصر - بني الحارث - السود - عمران	عمران	السود	المياه
910-10354	طريق نخيه وادي ذرحان - بني منصور - السود - عمران	عمران	السود	الطرق
910-10336	حصاد مياه الامطار / عتاد / ابن احكم / السوده / عمران	عمران	السود	المياه
910-10435	مدرسة عائشة للبنات - قرية الصبب - عزلة ذري - مديرية شهارة - محافظة عمران	عمران	شهارة	التعليم
910-10353	طريق الثابت - قصبه راجح - سيران الشرقي - شهارة - عمران	عمران	شهارة	الطرق
910-10423	مدرسة الفوز بالحدب - قرية المشاريق - عزلة العجيرات - مديرية صوير - محافظة عمران	عمران	صوير	التعليم
910-10348	طريق الخشبه - الصرّح - الغارب/خميس بني دهش/ ظليمة حبور /م. عمران	عمران	ظليمة حبور	الطرق
910-10349	طريق العمشه - الظهرين - الخميس الواسط - حبور ظليمة - عمران	عمران	ظليمة حبور	الطرق
910-10407	مدرسة العلاء - قرية محفنة - عزلة قاعة - مديرية العشة - محافظة عمران	عمران	العشة	التعليم
910-10406	مدرسة النهضة - مركز العشة - عزلة صدان - مديرية العشة - محافظة عمران	عمران	العشة	التعليم
910-10439	تدريب الهيئات الادارية ولجان المناقصات م / عمران في مجال اساليب المناقصات وتنفيذ المشاريع .	عمران	عمران	التدريب
910-10371	تدريب نحائين بمديرتي صوير والعشة - عمران .	عمران	عمران	التدريب
910-10362	بناء مؤسسي لفرع صندوق الرعاية الاجتماعية - عمران .	عمران	عمران	التدريب
910-10364	تدريب استشاريين وفنيين عاملين مع فرع عمران 2007م.	عمران	عمران	التدريب
910-10367	تشكيل وتدريب 29 لجنة مجتمعية لمشاريع من خطة 2007م - ( م / عمران )	عمران	عمران	التدريب
910-10459	مركز الشهيد القلايا لمحو الأمية - السجن المركزي - محافظة عمران	عمران	عمران	التعليم
910-10441	تأثيث وتجهيز المركز الصحي بالجنات - حارة الجنات- مدينة عمران - محافظة عمران	عمران	عمران	الصحة
910-10428	تأثيث وتجهيز معمل الصيدلة - المعهد الصحي - مدينة عمران - محافظة عمران	عمران	عمران	الصحة
910-10419	تأهيل 20 مرشدة صحية إلى قبايلات مجتمع - محافظة عمران	عمران	عمران	الصحة
910-10446	رصف وتحسين شوارع حي الكظمة/مدينة عمران/مديرية عمران/م. عمران ( المرحلة الثانية)	عمران	عمران	الطرق
910-10449	رصف وتحسين الشوارع النافذة الى سائنة مدينة عمران القديمة/مدينة عمران/محافظة عمران	عمران	عمران	الطرق

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
910-10447	رصف وتحسين شوارع وممرات غربي شارع حجة حي بير باكر /مدينة عمران/م. عمران	عمران	عمران	الطرق
910-10427	تأهيل ما قبل الدمج ودمج الأطفال الصم في المدارس لحكومية - جمعية الصم والبكم - محافظة عمران.	عمران	عمران	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
910-10374	إعادة تأهيل مقسامتي السيد يحيى وغربي الجامع الكبير/ مدينة عمران القديمة /م- عمران	عمران	عمران	الموروث الثقافي
80-188-1	مدرسة النور للبنين - مركز القفلة - عزلة القفلة - مديرية قفلة عذر - محافظة عمران	عمران	قفلة عذر	التعليم
910-10329	حاجز مياه وادي عيان - القفلة - قفلة عذر - عمران	عمران	قفلة عذر	المياه
910-10471	حصار مياه الحنكة والمخرط - بني نوف - المدان - عمران	عمران	المدان	المياه
910-10335	حصار مياه الأمطار في القعف بني عامر و تحسين حاجز بيت مبارك -بني نوف - المدان -م/عمران	عمران	المدان	المياه
100-11162	مكتب التربية والتعليم - مديرية مسور - محافظة عمران	عمران	مسور	التعليم
910-10350	طريق الجيوبر -الطرسان/ريشان / وادي عيال علي/ مسور /م. عمران	عمران	مسور	الطرق
910-10330	حصار مياه الأمطار لقرية العر - وادي عيال علي - مسور - عمران	عمران	مسور	المياه
300-10456	التدريب على الصرف الصحي القائم بقيادة المجتمع	لحج		البيئة
300-10453	روضة الوهط الجعفرية - مديرية تين - محافظة لحج	لحج	تين	التعليم
300-10307	مدرسة الشهيد منصور للتعليم الاساسي - قرية النوبة - مركز الحوطة - مديرية تين - محافظة لحج	لحج	تين	التعليم
100-11035	دراسة اقتصادية إجتماعية لإستخدام المبيدات الكيميائية والمخصبات في وادي تين - لحج	لحج	تين	الزراعة
300-10441	تجهيز وتأثيث مكتب الصحة والسكان في المحافظة الادارة العامة + تدريب كوادر صحية ولجان مجتمعية - لحج	لحج	تين	الصحة
300-10395	تأثيث وتجهيز المعهد الصحي بمديرية الحوطة - محافظة لحج	لحج	تين	الصحة
300-10393	ترميم وتجهيز وتأثيث المختبر المرجعي بالحوطة - محافظة لحج	لحج	تين	الصحة
300-10394	تأثيث وتجهيز مستشفى ابن خلدون - مديرية الحوطة - محافظة لحج	لحج	تين	الصحة
300-10396	تجهيز الصحة الاتجابية بمكتب الصحة في الادارة العامة - محافظة لحج	لحج	تين	الصحة
300-10397	تأثيث وتجهيز المستودعات الطبية المركزية محافظة لحج	لحج	تين	الصحة
300-10261	تجهيز وتأثيث مكتب الصحة بمديرية تين - محافظة لحج	لحج	تين	الصحة
300-10260	تجهيز وتأثيث مكتب الصحة والسكان في مديرية الحوطة -لحج	لحج	تين	الصحة
300-10398	تأثيث وتجهيز المركز الصحي بالعيون صبر - مديرية تين - محافظة لحج	لحج	تين	الصحة
300-10392	تجهيز وتأثيث مركز الامومة والطفولة بالحوطة - محافظة لحج	لحج	تين	الصحة
300-10301	رصف بالاحجار لحارات المجعلي	لحج	تين	الطرق
300-10388	دعم برنامج التربية الشاملة في عدة مدارس في مديرية تين بمحافظة لحج .	لحج	تين	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
300-10270	تجهيز وتأثيث مكتب الصحة والسكان بمديرية حالمين- محافظة لحج	لحج	حالمين	الصحة
300-10435	تأثيث وتجهيز مركز الامومة والطفولة بحبييل الريدة - مديرية حالمين - محافظة لحج	لحج	حالمين	الصحة
300-10313	مدرسة الفقيد عبدالباري - قرية خيران - مديرية حبييل جبر - محافظة لحج	لحج	حبييل جبر	التعليم
300-10421	تأثيث وتجهيز الوحدة الصحية - حبييل احسن - مديرية حبييل الجبر - محافظة لحج	لحج	حبييل جبر	الصحة
300-10269	تجهيز وتأثيث مكتب الصحة والسكان بمديرية حبييل الجبر - محافظة لحج	لحج	حبييل جبر	الصحة
300-10422	تأثيث وتجهيز الامومة والطفولة بحبييل الجبر - مديرية حبييل الجبر - محافظة لحج	لحج	حبييل جبر	الصحة
300-10425	بناء وحدة صحية بولخ - مديرية حبييل الجبر - محافظة لحج	لحج	حبييل جبر	الصحة
300-10420	تأثيث وتجهيز الوحدة الصحية بالجميبي - مديرية حبييل الجبر - محافظة لحج	لحج	حبييل جبر	الصحة
300-10316	مدرسة خالد بن الوليد للتعليم الاساسي - قرية خلاقة - مديرية الحد - محافظة لحج	لحج	الحد	التعليم
300-10273	تجهيز وتأثيث مكتب الصحة بمديرية الحد - محافظة لحج	لحج	الحد	الصحة
300-10411	تأثيث وتجهيز الوحدة الصحية بريشان - مديرية الحد - محافظة لحج	لحج	الحد	الصحة
300-10410	تأثيث وتجهيز مركز الامومة بمستشفى بني بكر الحد - مديرية الحد - محافظة لحج	لحج	الحد	الصحة
300-10412	تأثيث وتجهيز الوحدة الصحية بحصن (ريو) - مديرية الحد - محافظة لحج	لحج	الحد	الصحة
300-10312	مدرسة ابوبكر الصديق للتعليم الاساسي - قرية الجدعاء - مديرية ردفان - محافظة لحج	لحج	ردفان	التعليم
300-10437	تأثيث وتجهيز الوحدة الصحية بالظاهرة - مديرية ردفان - محافظة لحج	لحج	ردفان	الصحة
300-10438	تأثيث وتجهيز الوحدة الصحية بنمره - مديرية ردفان - محافظة لحج	لحج	ردفان	الصحة
300-10440	بناء الوحدة الصحية الثمري - مديرية ردفان - محافظة لحج	لحج	ردفان	الصحة
300-10268	توريد ماطور كهربائي مستشفى الحبييلين - مديرية ردفان - محافظة لحج	لحج	ردفان	الصحة
300-10439	تأثيث وتجهيز الوحدة الصحية بدبسان - مديرية ردفان - محافظة لحج	لحج	ردفان	الصحة
300-10436	تأثيث وتجهيز الوحدة الصحية بوحد - مديرية ردفان - محافظة لحج	لحج	ردفان	الصحة
100-11196	ملحقة الحفر و النبعة التابعة لمدرسة انس بن مالك	لحج	طور الباحة	التدخل المتكامل
100-11195	مدرسة مالك بن انس طور الباحة - طور الباحة - لحج	لحج	طور الباحة	التدخل المتكامل
100-10934	برنامج التوعية الصحية و البيئية عزلة المشاريح- مديرية طور الباحة/م/لحج	لحج	طور الباحة	التدخل المتكامل
300-10406	تأثيث وتجهيز المركز الصحي الفرشة - مديرية طور الباحة - محافظة لحج	لحج	طور الباحة	الصحة
300-10263	تجهيز وتأثيث مكتب الصحة والسكان - مديرية طور الباحة - محافظة لحج	لحج	طور الباحة	الصحة
300-10405	تأثيث وتجهيز الوحدة الصحية الشعبة طور الباحة - محافظة لحج	لحج	طور الباحة	الصحة

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
300-10309	مدرسة عمار بن ياسر - منطقة الشريعة - عزلة اليوسفين - مديرية القبيطة - محافظة لحج	لحج	القبيطة	التعليم
300-10265	تجهيز وتآييث مكتب الصحة - كرش - مديرية القبيطة - محافظة لحج	لحج	القبيطة	الصحة
300-10404	تآييث وتجهيز المركز الصحي - كرش ( القبيطة) - محافظة لحج	لحج	القبيطة	الصحة
300-10423	تآييث وتجهيز الوحدة الصحية سوق الربوع - مديرية القبيطة - محافظة لحج	لحج	القبيطة	الصحة
300-10451	طريق الصربات - حميض الاقروض- اليوسفين- القبيطة- لحج	لحج	القبيطة	الطرق
300-10322	انشاء خزانات حصاد مياه في العشه - القبيطة - لحج	لحج	القبيطة	المياه
300-10319	مدرسة محمد عواس للتعليم الاساسي- قرية نخيلة- مديرية المسمير - محافظة لحج	لحج	المسمير	التعليم
300-10426	بناء الوحدة الصحية بمكديم - مديرية المسمير - محافظة لحج	لحج	المسمير	الصحة
300-10429	تآييث وتجهيز الوحدة الصحية نعمان - مديرية المسمير - محافظة لحج	لحج	المسمير	الصحة
300-10428	تجهيز وتآييث الوحدة الصحية بريمة - مديرية المسمير - محافظة لحج	لحج	المسمير	الصحة
300-10262	تجهيز وتآييث مكتب الصحة مديرية المسمير - محافظة لحج	لحج	المسمير	الصحة
300-10427	تآييث وتجهيز الوحدة الصحية بكدان - مديرية المسمير - محافظة لحج	لحج	المسمير	الصحة
300-10430	تآييث وتجهيز الوحدة الصحية بعهامه - مديرية المسمير - محافظة لحج	لحج	المسمير	الصحة
300-10308	مدرسة احمد بن حنبل للتعليم الاساسي - قرية الحوتي - مديرية المضاربه - محافظة لحج	لحج	المضاربه والعاره	التعليم
300-10419	بناء الوحدة الصحية بالنابية - راس العارة - محافظة لحج	لحج	المضاربه والعاره	الصحة
300-10264	تجهيز وتآييث المركز الصحي راس العارة - محافظة لحج	لحج	المضاربه والعاره	الصحة
300-10418	ترميم وتجهيز وتآييث الوحدة الصحية بالسقياء - مديرية المضاربه راس العارة - محافظة لحج	لحج	المضاربه والعاره	الصحة
300-10409	تآييث وتجهيز الوحدة الصحية بالدمارش - مديرية المفلي - محافظة لحج	لحج	المفلي	الصحة
300-10408	تآييث وتجهيز الوحدة الصحية بالجعثاني - مديرية المفلي - محافظة لحج	لحج	المفلي	الصحة
300-10407	تآييث وتجهيز المركز الصي بالمفلي - مديرية المفلي - محافظة لحج	لحج	المفلي	الصحة
300-10274	تجهيز وتآييث مكتب الصحة و تشكيل وتدريب المجلس الصحي ولجان صحية بمديرية المفلي - محافظة لحج	لحج	المفلي	الصحة
300-10326	حصاد مياه الامطار المعزبة -المفلي - المفلي	لحج	المفلي	المياه
300-10293	دعم مؤسسي لجمعية نحالين وادي اديم التعاونيه الزراعيه - المقاطره والمضاربه-م/لحج	لحج	المقاطرة	الدعم المؤسسي
300-10266	تآييث وتجهيز مكتب الصحة المقاطرة - محافظة لحج	لحج	المقاطرة	الصحة
300-10442	تآييث وتجهيز مكتب التثقيف والاعلام الصحي بمديرية المقاطرة - محافظة لحج	لحج	المقاطرة	الصحة
300-10399	تآييث وتجهيز الوحدة الصحية بالسامين العموق-زقة اليمن- مديرية المقاطرة - محافظة لحج	لحج	المقاطرة	الصحة
300-10402	تآييث وتجهيز الوحدة الصحية بالمسيجد - مديرية المقاطرة - محافظة لحج	لحج	المقاطرة	الصحة
300-10400	تآييث وتجهيز الوحدة الصحية بالمعين - مديرية المقاطرة - محافظة لحج	لحج	المقاطرة	الصحة
300-10403	تآييث وتجهيز الوحدة الصحية بالمصعد - مديرية المقاطرة - محافظة لحج	لحج	المقاطرة	الصحة
300-10401	تآييث وتجهيز الوحدة الصحية باقيان - مديرية المقاطرة - محافظة لحج	لحج	المقاطرة	الصحة
300-10455	طريق الشرق - حنو - زريقة اليمن - المقاطرة - لحج	لحج	المقاطرة	الطرق
300-10220	خزانات حصاد مياه الامطار في ( البق + المطه ) في حبير الجباله مديرية المقاطرة محافظة لحج	لحج	المقاطرة	المياه
300-10325	انشاء خزانات حصاد مياه في السيفه - الهويشه - المقاطرة - لحج	لحج	المقاطرة	المياه
300-10311	مدرسة مصعب بن عمير للتعليم الاساسي - قرية السرايا - مديرية الملاح - محافظة لحج	لحج	الملاح	التعليم
300-10417	تآييث وتجهيز الوحدة الصحية - لصات - مديرية الملاح - محافظة لحج	لحج	الملاح	الصحة
300-10416	تآييث وتجهيز المركز الصحي - مديرية الملاح - محافظة لحج	لحج	الملاح	الصحة
300-10267	تجهيز وتآييث مكتب الصحة والسكان بمديرية الملاح - محافظة لحج	لحج	الملاح	الصحة
300-10315	مدرسة السقاف للتعليم الاساسي - قرية حطيب - مركز لبوس - مديرية يافع - محافظة لحج	لحج	يافع	التعليم
300-10413	تآييث وتجهيز المركز الصحي بدني ناخب - مديرية يافع - محافظة لحج	لحج	يافع	الصحة
300-10272	تجهيز وتآييث مكتب الصحة والسكان بمديرية يافع - محافظة لحج	لحج	يافع	الصحة
300-10415	تآييث وتجهيز قسم الاحصاء وتوريد 10 كمبيوترات لمستشفى 14 اكتوبر يافع -مديرية يافع - محافظة لحج	لحج	يافع	الصحة
300-10414	توريد مولد كهربائي للمركز الصحي بالسلام - حي السلام - مديرية يافع - محافظة لحج	لحج	يافع	الصحة
300-10424	تآييث وتجهيز الوحدة الصحية باليزيدي - مديرية يافع - محافظة لحج	لحج	يافع	الصحة
300-10314	مدرسة ابي هريرة للتعليم الاساسي - قرية اعرم - مديرية يهر - محافظة لحج	لحج	يهر	التعليم
300-10431	تآييث وتجهيز المركز الصحي بمديرية يهر - محافظة لحج	لحج	يهر	الصحة
300-10432	تآييث وتجهيز مكتب التثقيف والاعلام الصحي - مديرية يهر - محافظة لحج	لحج	يهر	الصحة
300-10434	ترميم وتجهيز الوحدة الصحية بعقور - مديرية يهر - محافظة لحج	لحج	يهر	الصحة
300-10271	تآييث وتجهيز مكتب الصحة والسكان بمديرية يهر - محافظة لحج	لحج	يهر	الصحة
300-10433	تآييث وتجهيز الوحدة الصحية بجبل المسلمي - مديرية يهر - محافظة لحج	لحج	يهر	الصحة
200-10277	تأهيل وتحسين طريق صعصعه - الأضحية/ الصالبيه / حريب / مأرب .	مارب	حريب	الطرق

رقم المشروع	اسم المشروع	المحافظة	المديرية	القطاع الرئيسي
200-10078	مشروع مدرسة: آل حفرين ، قرية آل حفرين الحوي ، عزلة آل قرعة ، مديرية مارب ، محافظة مارب .	مارب	مارب	التعليم
200-10365	دعم برنامج الدمج التعليمي الكلي للأطفال المعاقين -إدارة التربية الشاملة - محافظة مارب	مارب	مارب	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
200-10361	دمج تعليمي كلي للأطفال المعاقين حركيا - جمعية المعاقين حركيا - محافظة مارب	مارب	مارب	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
200-10076	مشروع مدرسة التضامن ، قرية كريمة ، عزلة قتيبة مديرية ماهليه ، محافظة مارب .	مارب	ماهليه	التعليم
200-10088	حاجز المشرفي /العرضية / آل حسين / الماهلية / مارب	مارب	ماهليه	المياه
200-10122	دعم جمعية مجزر الخيرية	مارب	مجزر	الدعم المؤسسي
200-10077	مشروع مدرسة : النشيفة ، قرية النشيفة ، عزلة مدغل مديرية مدغل الجدعان ، محافظة مارب .	مارب	مدغل الجدعان	التعليم
200-10380	تأهيل وتحسين طريق الزاهر - بني الشويشي / بني سعد / المحويت	المحويت	بني سعد	الطرق
100-11193	تأسيس مكتبة عامة للأطفال والشباب- مركز مديرية حفاش / محافظة المحويت	المحويت	حفاش	الدعم المؤسسي
200-10336	تأهيل وتحسين طريق نعامه / جبل نعمان / حفاش / المحويت	المحويت	حفاش	الطرق
200-10430	إنشاء واستكمال سقايات خاصة لقرية أنشام (المرحلة الأولى)/بني أحمد / حفاش / المحويت	المحويت	حفاش	المياه
200-10359	حصار مياه الأمطار قرية بيت الجلال / بني أسعد / حفاش / المحويت	المحويت	حفاش	المياه
200-10287	مدرسة الشورى - قرية زجدة - عزلة نمره - مديرية الخبت - محافظة المحويت	المحويت	الخبت	التعليم
200-10286	مدرسة الشهيد محمد النرة - قرية الجبل - عزلة نمره - مديرية الخبت - محافظة المحويت	المحويت	الخبت	التعليم
200-10393	تأسيس مكتبة عامة للأطفال والشباب في مديرية الخبت - محافظة المحويت	المحويت	الخبت	الدعم المؤسسي
200-10297	تأهيل وتحسين طريق جبل برك / عزلة بني عمارة / مديرية الخبت / المحويت	المحويت	الخبت	الطرق
200-10383	تأهيل وتحسين طريق الرجم - القيعاء / الرجم / المحويت	المحويت	الرجم	الطرق
200-10271	تأهيل وتحسين طريق غيالة - جويان - بني أسعد / الرجم / المحويت	المحويت	الرجم	الطرق
200-10362	دمج مكثي للأطفال الصم في التعليم الأساسي -جمعية الصم والبكم - محافظة المحويت	المحويت	الرجم	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
200-10285	مشروع مدرسة المجد - قرية العرة - عزلة الاهجر - مديرية شبام كوكبان - محافظة المحويت	المحويت	شبام كوكبان	التعليم
100-10988	ترميم سور شبام كوكبان	المحويت	شبام كوكبان	الموروث الثقافي
200-10398	حصار مياه الأمطار بيت قيره / الضلاع الأعلى / شبام كوكبان / المحويت	المحويت	شبام كوكبان	المياه
200-10275	مشروع معالجة حاجز مياه سلف - شبام كوكبان	المحويت	شبام كوكبان	المياه
200-10288	مدرسة طارق بن زياد - قرية حذار - عزلة القصبة - مديرية الطويلة - محافظة المحويت	المحويت	الطويلة	التعليم
200-10289	مدرسة جمال جميل - قرية مهضان - عزلة حصن المخير - مديرية الطويلة - محافظة المحويت	المحويت	الطويلة	التعليم
200-10323	ترفيح المرشحات والممرضات الصحيات الى قبائل مجتمع في مديرية الطويلة - محافظة المحويت	المحويت	الطويلة	الصحة
200-10199	حصار مياه الأمطار للقرى (سافوف - الجابيه - بيت القطيبي - القارة )لعزلة الذولاني -الطويلة -المحويت	المحويت	الطويلة	المياه
200-10292	مدرسة النصر - قرية الطلال - عزلة الغربي الاسفل - مديرية المحويت - محافظة المحويت	المحويت	المحويت	التعليم
200-10386	توسعتجهيز طوارئ توليد شامل في المستشفى الجمهوري - مدينة المحويت - محافظة المحويت	المحويت	المحويت	الصحة
200-10339	رصف شوارع وأحياء مدينة المحويت - المرحلة الثانية	المحويت	المحويت	الطرق
200-10293	تأهيل وتحسين طريق عنبر - بيت زليل / مديرية المحويت / المحويت .	المحويت	المحويت	الطرق
200-10200	حصار مياه الأمطار لعزلة بني علي ( المجموعة الأولى ) - ملحان - المحويت	المحويت	ملحان	المياه
600-10415	دعم مؤسسي لجمعية حوف النسوية-حوفالمهرة	المهرة	حوف	الدعم المؤسسي
600-10112	حصار مياه وادي شغوت(حفر)وتوسعة لعدد 3كرفان(حوف-المهرة)	المهرة	حوف	المياه
600-10409	ترميم وتجهيز قاعة التدريب بمكتب التربية والتعليم بمحافظة المهرة	المهرة	الغيظه	التعليم
600-10394	دورة تدريبية في مجال الإسعافات الأولية لعدد(20) معلم ومعلمة في محافظة المهرة	المهرة	الغيظه	التعليم
600-10453	تأسيس قسم حديثي الولادة بمستشفى الغيظة -الغيظه - محافظة المهرة .	المهرة	الغيظه	الصحة
600-10477	إنشاء بركة ويمخ- بادية قشن - مديرية قشن - محافظة المهرة .	المهرة	قشن	المياه

## صفحة الغلاف الداخلية فارغه



الغلاف الخلفي