

## الإفتتاحية

لعل من نافذة القول التذكير بان أبناء اليمن- موطن الحضارات القديمة- كانوا هم السباقون في إحداث التطور والنهوض الحضاري الذي أسهم في تغيير وجه العالم في المراحل المختلفة من التاريخ .

ولاتزال الشواهد كثيرة على تأثير اليمنيين في كل العصور وما حققته الدولة اليمنية المستقرة والموحدة من إنجازات وكيف وقف اليمنيون في وجه الغزاة والطامعين حتى أطلق على اليمن "مقبرة الغزاة" بفضل شجاعة الأبناء وما كانوا يتحلون به من قيم فاضلة وولاء مطلق للوطن وكيف امتد نفوذ الدولة اليمنية في العصور السابقة إبان قوتها ليشمل مناطق كثيرة حتى جاء الإسلام ووجد العرب كلهم تحت راية واحدة فكان لأهل اليمن إسهاماتهم التي لا يجهلها احد في إعلاء راية الإسلام في شتى بقاع الأرض .

وقد سطرت المراحل النضالية لليمنيين في العصر الحديث أروع صفحاتها بقيام ثورة سبتمبر التي شكل قيامها أكبر دافع لأبناء الجنوب والشمال لتفجير ثورة ١٤ أكتوبر ١٩٦٣ م وتحقيق استقلال الجنوب والسعي من أجل تحقيق وحدة الوطن وإعادة لحمته .

وظلت الوحدة الهدف الثاني من أهداف الثورة هي حلم كل يمني ناضل الجميع من أجل تحقيقها ، و في الـ ٢٢ من مايو ١٩٩٠ طوت بلادنا صفحة الماضي المليء بماسي التشطير والفرقة والشتات و تحققت الوحدة اليمنية التي لم تكن قرارا ارتجاليا وإنما نتوجعا لنضال طويل ومطلب شعبي شكل ضرورة لا بد منها لإعادة اليمن إلى خريطته السياسية والتاريخية الطبيعية . وما حققته دولة الوحدة من مكسبات عظيمة و منجزات عملاقة كان لها دلالات واضحة وملموسة على انتقال اليمن من مرحلة الحروب والتشطير إلى مرحلة البناء والتنمية .

وأود التأكيد هنا على أن الشباب هو المعيار الحقيقي الذي يقاس به مدى ما وصل إليه هذا المجتمع أو ذاك من مراحل تطور أو نهوض حضاري ويعد الاستثمار في مجال بناء الإنسان ابلغ دليل على الأهمية والمكانة التي حظي بها في ظل دولة الوحدة المباركة انطلاقا من قاعدة أن الاستثمار في بناء الإنسان هو العمود الفقري لبناء اقتصاد قوي وإحداث تنمية حقيقية شاملة تستند على قاعدة صلبة وممتينة لإحداث النهوض المنشود في كافة المجالات ، كما يمثل ترجمة عملية لتوجهات القيادة السياسية الحكيمة ممثلة بفخامة الأخ علي عبد الله صالح رئيس الجمهورية الذي يؤكد دوما على إن الاهتمام بالإنسان والارتقاء بمداركة وأساليب حياته تمثل الغاية النبيلة التي يجب أن تسعى من أجلها ،في بناء الجيل الواعي والمتسلح بالعلوم والمعارف الحديثة القادر على التعاطي مع كافة قضاياها ، وهم الجيل الذي تعتمد عليه البلاد في مواصلة عجلة التنمية والتغيير إلى الأفضل وهم الأدوات التي يمكن من خلالها تحقيق الأهداف التي تشهدها المجتمعات .

وقد أثبتت الأيام بما لا يدع مجالاً للشك بان الشباب هم المستهدفين في سلسلة المؤامرات التي تحاك ضد الوطن ومنجزاته العملاقة التي تمثل الوحدة أبرزها، ولذلك فإن شباب وجيل الوحدة هم حماة الوطن ومكسباته و من يفترض بهم التصدي لتلك المؤامرات التي تستهدف المساس بالثوابت الدينية والوطنية والتاريخية للشعب اليمني والوقوف بالمرصاد لكل من يحاول الإساءة للوطن بأي وسيلة كانت ، والعمل على نشر روح المحبة للوطن والتسامح بين أفراد الشعب و توضيح بعض المفاهيم المغلوطة والأفكار الهدامة للمجتمع التي يروج لها دعاة الغلو والإرهاب .



أ.د / عبدالسلام الجوفى

وزير التربية والتعليم

## التنمية .. ودور الشباب



## كلام من ذهب

كثيرة هي التحولات الكبيرة والمناسبات العظيمة التي تعزز بها الأمم والشعوب ، وتعطيها نوعاً من أنواع القداسة لأنها محطات هامة في حياة كل شعب وفرت لأبنائه الحياة الحرة الكريمة وحررت العقول من المخاوف والهواجس والأوهام التي كانت تعوق القدرات الإنسانية وتمنعها من الإبداع والابتكار واللاحق بركب الحضارة والتقدم .  
ومما هو معلوم أننا في اليمن نمتلك رصيذاً هائلاً من التحولات العظيمة التي امتد وهجها المشرق إلى أرجاء المعمورة استناداً إلى ثقافات رسمت اهتمامات وتطلعات البشر وفق محفزات معنوية جعلت كل جيل يهتم بالاتي من الزمن ويصنع منجزات جديدة شكلت إضافات حقيقية تجاوزت كل ما تحقق في الواقع من معطيات وفتحت الآفاق لمعانقة معطيات جديدة .

طالما أننا سنتحدث عن أهمية برامج التوعية العامة الكفيلة بإظهار قضايا الوطن العظيمة، لا بد أن نتضح الرؤية عن مفردات هذه التوعية التي يجب أن تتصدى بشكل حازم للثقافة البديلة وخطابها الهش من قبل بعض القوى التي تبالغ في التلاعب بالألفاظ واستخدام شعارات براقة بهدف التضليل وإخفاء النوايا المبيتة المدفونة في قعر النفوس وإبدالها بإظهار الحرص والتباكي على الوطن والثورة والوحدة والديمقراطية...مع أنها تتعمد ترويج مشاهد سلبية وتعميم صور نمطية مشوهة عن الوطن بهدف التحريض ضد البلد ومحاولة إضعاف الولاء الوطني الصادق لتحقيق غايات أنية غرضها هز ثقة المواطن بالوطن والثورة والوحدة والديمقراطية وكل المنجزات العظيمة وتنتضح ملامح هذا الاستهداف في مفردات الخطاب النفعي التحريضي والذي يفتقر إلى أبسط قيم المصداقية الأخلاقية كونه يسعى إلى :  
■ استغلال المشاعر البريئة وتعميق روح الكراهية والحقد والبغضاء بين أبناء الوطن الواحد وخلق بؤراً ملتبهة تزعزع الأمن والاستقرار وتضر بالسلم الاجتماعي بتوسيع دائرة المناكفة والتنازع والاحتقان لتعميق السخط ومحاولة تجريد الواقع من القيم السامية واحترام القوانين والأنظمة السائدة.

■ ممارسة أعمال خفية لإعطاء مشروعية وهمية للأعمال التي تتعارض مع الولاء الحقيقي للوطن وتخل بصفات الانتماء الصادق للثورة والوحدة والإسهام بشكل مباشر في تصدع الواقع الاجتماعي والدفع نحو مزيد من



طارق محمد عبدالله صالح  
رئيس الهيئة الوطنية للتوعية

## التوعية بقضايا الوطن ودور القوى الحية في المجتمع

التفكك والعداء .

الظواهر التي أسلفنا لا شك أن لها تداعيات سلبية وتتطلب من القوى الحية المؤمنة إيماناً حقيقياً بقضايا الوطن أن تتفاعل وتتكامل لفضح هذه الأفكار والتصدي لمضمونها من منطلق أن تجاهلها والسكوت عليها قد يجعلها تستأثر ببعض المشاعر وتحتل ذاكرة البسطاء فتتحول إلى ثقافة ومسلما خطيرة تحدد أسلوب هؤلاء في التعاطي مع قضايا الوطن الأساسية ، وفي حالات كثيرة قد يصل التأثير السلبي لهذه الأفكار إلى القوى الوطنية فيجبرها على التواكل أو التوازي والصمت.

هذه المحاذير لا شك أنها تتطلب تكثيف برامج التوعية لتحفيز المشاعر واستنهاض الهمم دون الحاجة إلى مجازاة هذا النوع من البشر الذي يستخدم الشعارات الزائفة والمفردات الغامضة من أجل التوجيه والإقناع، ولا من خلال التشنيع بالحاضر ودعوة الناس إلى البقاء القسري في مجاهل الماضي والاجتباب في دهاليزه المغرقة في الظلام والتخلف وصولاً إلى تقديس أطلال ذلك الماضي والارتهان إلى كل ما هو جاهز متاح ولا باستغلال الدين واستخدام مفرداته بشكل نفعي تجعل الترهيب والوعد والوعيد وسيلة للإقناع والاستقطاب . لا يختلف اثنان أن القوى الحية سواءً كانت أفراداً أو مؤسسات مجتمع مدني هي الأقوى والأكثر تأثيراً كونها تعبر عن قضايا الوطن وهموم وتطلعات أبنائه، والانتصار لمنجزاته العظيمة .. لأنها تمتلك كل المقومات المطلوبة للتعبير عن الحقيقة بذاتها والارتقاء بالنفوس الى مستويات فهمها كما هي كأساس للتخلص من الهواجس ودواعي الخوف.

هناك قوى كثيرة لا يمكن تجاهل دورها في تنمية وعي الجماهير وإذكاء الحماس وفي المقدمة المؤسسات التربوية والعلماء والمثقفون إضافة إلى الأحزاب السياسية ومؤسسات المجتمع المدني المؤمنة بقضايا الوطن وبالذات إذا ركزت البرامج على مايلي :

( ١ ) جعل مهمة نشر الوعي في إطار الدفاع عن الوطن وتنوير العقول للتعريف بالغايات النبيلة والأهداف العظيمة والتحويلات والمنجزات الكبيرة.

(٢) رسم الاتجاهات العاطفية للولاء بشكل ايجابي يخدم سفر الانتماء الصادق الذي تجسده مشاعر

وجدانية وأحاسيس ذاتية تحمي هذا السفر السامي من المغامرين أصحاب النظرة الضيقة والمصالح الذاتية والتعريف بالمعنى الحقيقي للمواطنة التي يجب ان يتمسك بها كل مواطن ويفرس مضامينها في نفوس أبنائه ليعرفوا بان الوطن منظومة متكاملة وان المواطنة انتماء - والانتماء احاسيس وجدانية ومعاني سامية اذا تجذرت في اعماق البشر تحولت الى موجه للسلوك والممارسة اليومية، لانه يعرف ان المواطنة اخذ وعطاء ، حقوق وواجبات لا يستقيم امر احدهما الا بالآخر ، وصولاً إلى بلورة المضمون الشامل للمواطنة والتي تجعل الدولة اهم ركن في المنظومة توفر الرعاية والحماية للجميع وتجعل الحقوق والحريات في حكم الاشياء المكتسبة المكفولة لكل مواطن يعيش في كنف المحيط الجغرافي للوطن.

(٣) النظرة الايجابية إلى التحولات العظيمة والمنجزات الكبيرة التي تحققت للوطن في كل الجوانب السياسية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية باعتبارها صمام الامان ورمز الاستمرار .

(٤) الاعتزاز بقيم ومعاني الثورة والوحدة والديمقراطية وإحياءها في الذاكرة الوطنية كثقافة مرعية مكملة للولاء لا يكتمل معناه أو يتجذر في النفوس إلا بها والنظر إليها كأهم آلية لرسم معالم الهوية الوطنية .. والتأكيد بان أي اخلال بأحدها يدحض الولاء ويخل بمعنى المواطنة ، والتركيز على التوعية بدور هذه العوامل في خدمة الذات الجمعية ، وجعل الحديث عن الوحدة بأفقه الوطني مدخل للحديث عن الامتداد القومي والبعد الديني والمضمون الإنساني .

(٥) الدعوة إلى الانفتاح الايجابي على الحدائة بالقدر الذي يسهم في تطوير الوعي وأدوات التفكير ويحرر العقل من برائن التخلف والموروثات العقيمة ليصبح في حركة دائمة ويسهم بدور فاعل في برامج التنمية الذاتية وضبط إيقاع التفاعل والتواصل مع الآخرين على المستوى الخارجي .

أرجو أن أكون قد وفقت في تقديم لمحة عن هذه المهمة الوطنية سائلاً من الله سبحانه التوفيق والسداد وهو حسبنا ونعم الوكيل.



# التربية

مجلة فصلية تصدر عن الإدارة العامة للإعلام والنشر التربوي  
وزارة التربية والتعليم - الجمهورية اليمنية

**رئيس مجلس الإدارة**

أ. د عبد السلام محمد الجوفي

**وزير التربية والتعليم**

**نائب رئيس مجلس الإدارة**

د. عبد الله الحامدي

**نائب وزير التربية والتعليم**

**المشرف العام**

د. عبد الله علي ابو حورية

**رئيس التحرير**

أسماعيل زيدان

**مدير التحرير**

نبيل مصلح التويتي

**سكرتير التحرير**

مصطفى أحمد المروني

**تصميم واخراج**

ابراهيم علي الزبيري



مجموعة الجيل الجديد

من الكتب والقرطاسية



## AL-JEEL AL-JADEED GROUP

تعز - ش. جمال - مبنى بنك التضامن  
ت - ٢٦٦٧٢٤ ف - ٢٦٦٧٢٤  
تعز - ش. عيسى - ت ٢٢٢١١٧ ف - ٢٢٢١١٧  
اب - ش. الخليل - ت ٢١٢٤٠٤ ف - ٢١٢٤٠٤  
عنق - سوق الامداد - ت ٢١٢٤١٨ ف - ٢١٢٤١٨  
الكل - الطور بعد قصر السلطان لتلكس ٢٨١-٢٨١  
الحديدة - ش. شعاع - امام البنك المركزي  
تلكس ٢١٨١٤٦



AAG

[www.aag-ye.com](http://www.aag-ye.com)

## مجموعة الجيل الجديد

ميدان التحرير - ت ٢٧٥٥١٤ ف - ٢٧٥٥٢٢  
باب السلام - ت ٢١٥٥٢٧ ف - ٢١٢٢٠٠  
الحي السياسي - ت ٢٥٥١٨٦ ف - ٢٧٢٩٤٢  
الجامعة الجديدة - ت ٢٢٦٠٢٤ ف - ٢٢٦٠٢٧  
شارع الحرية - ت ٢٢٥٨٢٢ ف - ٢٥١٦٨٦  
شارع تعز - ت ٦٠٨٤٧٧ ف - ٦٠٥١٠٥

# في هذا العدد

86



خرافات  
في التربية  
والبدائل  
المطروحة

2



التوعية  
بقضايا الوطن  
ودور القوى  
الحية في  
المجتمع

52



العرب  
والغرب  
القطيعة  
والحوار

82



الشكوى  
السياسية  
من السلطة  
الإمامية

## الاشتراكات

للاشتراك - اليمن - صنعاء  
تليفاكس: 9671 252737-  
سعر الاشتراك داخل اليمن للمؤسسات 10000 ريال  
سعر الاشتراك للدول العربية 50 دولار شاملة رسوم البريد

## المراسلات

باسم رئيس التحرير  
الإدارة العامة للإعلام والنشر التربوي  
وزارة التربية والتعليم  
صنعاء - الجمهورية اليمنية  
ص ب (22363) - تليفاكس: 9671 252737-

40



قيم الولاء  
الوطني  
في محتوى  
المنهج  
الدراسي

116



المؤسسة  
العامّة  
لمطابع  
الكتاب  
المدرسي  
إنطلاقاً  
جديدة

96



التأخر  
اللغوي عند  
الأطفال

9



واقم  
التعليم  
في اليمن

## الإعلانات

يتفق بشأنها مع المجلة

• الأراء المنشورة بالمجلة لا تعبر بالضرورة عن الراي الرسمي لوزارة  
التربية والتعليم

## الأسعار

- السعودية ، 10 ريال  
- البحرين ، 1000 فلس  
- الكويت ، 800 فلس

اليمن ، 150 ريال  
الإمارات ، 10 درهم  
قطر ، 10 ريال  
عمان ، 1000 بيعة

# واقم التعليم العام في اليمن





## مدخل للموضوع



أ. د. بدر سعيد الأغبري  
كلية التربية جامعة صنعاء

يُعد موضوع التعليم على جانب كبير من الأهمية، وبصورة خاصة التعليم العام الأساسي والثانوي والجامعي، وعندما نتكلم عن التعليم نتكلم عن مستقبل أمة وعن نهضتنا القادمة، وعندما نتكلم عن التعليم في اليمن كأننا نقول: إن التعليم هو عماد المستقبل لمعركتنا القادمة في مواجهة تحديات المستقبل.

عدونا أبعد نظراً منا فأدار معركته معنا بسلاح العلم وقد قال شيمون بيريز "إننا نستطيع أن نحسم الصراع مع العرب لصالحنا عن طريق التعليم" (١) ولذا فإن سبيل النهوض بمستقبل اليمن وأبنائه يكون بواسطة التعليم الذي هو خيار استراتيجي وليس ترفاً فكرياً ولا شعاعاً يرفع، وكثير من العقلاء ينظرون إلى تطوير التعليم والسعي إلى تحسينه وتجيده على أنه أمن قومي ومستقبل أمة، فكلما أنفقنا على التعليم وأعطيناه الأولوية وطورنا مناهجنا وأصلحنا أدواته، دعمنا الأمن القومي للبلاد، فالتعليم يسعى إلى حماية الوطن من الأخطار المباشرة وغير المباشرة فهو يؤدي دوراً أساسياً في قضايا الأمن وسلامة الوطن. (٢)

ومن المهم السعي إلى اختيار نوع التعليم وجودته الذي ندخل به القرن الجديد، لأن التعليم أدى ويؤدي دوراً مهماً في حياة كثير من الأمم التي نهضت مثال ذلك (اليابان، ودول جنوب شرق آسيا) ومن هنا فلا بد لنا إذا أردنا أن نهض ونستفيد من معطيات القرن الجديد أن ننظر باهتمام أكبر إلى العملية التعليمية في مراحلها المختلفة (الأساسية، والثانوية، والجامعية، والتعليم الفني

كل شيء يلتف حول التعليم وينطلق من التعليم والنهضة كلها تنطلق من التعليم (شئنا أم أبينا) وذلك أننا إذا أردنا أن ننظر بصورة جادة إلى قضايا التنمية والتطور الحاصل في مجتمعنا اليمني نجد تحديات كثيرة ولكن من أخطر التحديات التي تواجهنا في نظري هي ضعف التنمية والتطور وبصورة خاصة تنمية الإنسان اليمني وتأهيله وتعليمه، ثم إن تردي التعليم وضعفه أدى ويؤدي إلى ضعف الاستثمار في العنصر البشري وأصبحنا في تبعية اقتصادية وثقافية وأصبحت اليمن تفرق في المديونيات من ناحية، ويهددها التزايد السكاني حيث بلغ عدد السكان حسب إحصاء ٢٠٠٥م ٢١,٠٠٠,٠٠٠ مليون نسمة وبمعدل سكاني ٣,٢٪ إلى جانب حدة الجفاف وزيادة الفقر والبطالة، وغابت القدرة على استغلال الموارد المتاحة بصورة صحيحة وسليمة. وذلك لغياب مبدأ الثواب والعقاب حيث نجد أن التعليم يعد الركن الأساسي في عملية التنمية البشرية التي هي القضية الأساسية في عملية التنمية الشاملة وأساس من أسسها" وكما قال المؤرخ أرنولد توينبي "إن المجتمعات البشرية هي تاريخ المناهضة بين التعليم والكارثة" وقد كان

وجودة أدائه يكون له مردود على اقتصاد أمته، ناهيك عن نظرة صاحبه إلى نفسه واحترامه لها على نحو يزيد من دخله السيكولوجي (النفسي)، وبالتالي رفايته بل من زيادة مكانته الاجتماعية في المجتمع كذلك فإن ترشيد الاستثمار الاقتصادي في العنصر البشري يزيد من الدخل. ومن خلال هذه المقدمة نتطرق إلى واقع التعليم العام في اليمن لنعطي القارئ والباحث صورة واضحة عن تطور التعليم العام في اليمن.

### أولاً: مدخل عام لواقع التعليم في اليمن: (من ملامح التطور في التعليم العام)

#### أ / قبل الثورة:

لم يعرف التعليم الحديث طريقه إلى اليمن إلا بعد ثورة ٢٦ سبتمبر عام ١٩٦٢م في المحافظات الشمالية وثورة ١٤ أكتوبر ١٩٦٣م التي توجت نضالات الشعب اليمني بالاستقلال التام في المحافظات الجنوبية في ٣٠ نوفمبر عام ١٩٦٧م فقد حرص الأئمة (بيت حميد الدين) على تضيق أفق التعليم وإفراغه من محتواه الجوهري وأبعاده من أي عملية تحديث أو تطوير وأبقوه شكلاً باهتاً دون مضمون بعيداً عن تحقيق أي هدف وطني عدا الأهداف التي حددها والتي لا تتجاوز في غايتها أعداد بعض الكتبة في الدوائر الموجودة آنذاك ، ويكفي للتوضيح على حالة التعليم ووضعه وبؤسه ما أشار إليه العلامة عبدالواسع الواسعي في عهد ما قبل الثورة (٥) بقوله " بلغ الفساد من أنفسنا أن صار الكثير منا يعتقد بأنه لا صلاح لبلدنا بتمهيد طرقه واستخراج معادنه وثمراته وصناعاته وتجارتها لا يتم إلا بالأجانب بحيث نتكئ عليهم فما لنا لا نتعلم العلوم الطبيعية والصناعية والمالية والزراعية ليوحد فينا المخترع ويظهر المكتشف وينبع منا الصانع ونعمل الأسلحة والذخائر والبوارج البحرية والطائرات، إن الكلام في وصف حالنا يطول والشيء إذا أكثر ملول ووصف العلاج أهم من وصف الداء، ودوائنا هو التربية والتعليم وإصلاح شؤوننا، ما لنا لا نبعث طائفة من أبنائنا لطلب العلوم المفقودة لدينا ونكون مثل سائر الأمم ليرجع هؤلاء وقد وصلوا إلى المستوى اللائق بهم ليهبوا ما تعلموه في أبناء وطننا " هكذا يصف الواسعي حال اليمن المزرية وما خيم عليه من الجهل والفقر والمرض وأنه لا سبيل لإنهائه إلا

والمهني.. الخ) لأن مستوى التعليم في بلدنا اليمن لا يحقق الأهداف التي نصبو إليها جميعاً، وهو في وضعه الحالي يقتصر على تخريج المئات بل الآلاف من الشباب أنصاف متعلمين، وفي بعض الأحيان غير متعلمين تعليماً جيداً، صحيح أن هناك عدداً كبيراً من المدارس (١٥,٣١٨) مدرسة في التعليم العام (٣) والجامعات الحكومية (٨) والجامعات الخاصة أكثر من (١٥) جامعة خاصة (٤) ولكنها فشلت في إيجاد الكيف والنوع والجودة، حيث إن التعليم لم يساعد في إعداد الإنسان اليمني القادر على العطاء والمنافسة في السوق المحلي والخارجي، والكل يجمع على أن التعليم هو مفتاح التقدم والتطور وهو الطريق للخروج من نفق التخلف والجهل والفقر والمرض والتبعية السياسية والاقتصادية، حيث إن التعليم يعد المرتكز الأساسي للأمن القومي، فالإعلام إذن لم يعد وسيلة للتطور والتقدم وإنما أصبح أمناً قومياً وضرورة للبقاء، لقد أصبح الصراع في العالم اليوم يعتمد على التعليم كما أن نظرة سريعة إلى عدد من دول جنوب شرق آسيا (ابتداءً باليابان، وماليزيا، وسنغافورة، وتايوان، وكوريا الجنوبية.. الخ) تظهر لنا أن كل هذه الدول على الرغم مما مرت به من حروب مدمرة وانهايار اقتصادي فيها أصبحت نموراً اقتصادية من خلال تجارب رائدة للنهوض بالتعليم، تجارب أدى نجاحها إلى قلق دول عظمى كأمريكا، وبريطانيا، وبعض دول أوروبا التي اعتبرت كما جاء في تقرير أمريكي عن التعليم أنها (أمة في خطر) والحقيقة إذا لم تبدأ هذه الدول في إعادة النظر في نظامها التعليمي والسعي إلى تطويره لتبقى هذه الدول في موقع الصدارة متحكمة في اقتصاد العالم وفي خبراته، فقد أشارت كثير من الدراسات إلى ارتباط ارتفاع مستوى التعليم بازدياد دوره وأهميته في إعداد القوى العاملة وبالتالي ازدياد إسهامه في دفع عجلة التنمية الشاملة إلى الأمام، وعلى هذا فإن من الثابت أن مستوى التعليم لن يكون مصدراً للنمو ما لم يرتفع مستواه، وإن إضافة عام من التعليم الثانوي والفني والمهني تزيد من قوة العمل أكثر مما تزيده إضافة سنة أخرى من التعليم الابتدائي أو الأساسي، وقد بات من المعلوم المعتمد أن الأزمة في التنمية الاقتصادية تكمن في تأهيل البشر وتعليمهم، ولذا فالإعلام شرط لا غنى عنه (كالماء والهواء) حسب قول الدكتور/ طه حسين لتحقيق نهضة الأمة وتقدمها وازدهارها ليس هذا فحسب، بل إن الإنسان المتعلم والمتقن قادر على الاستمتاع بقراءة المخطوطات والكتب العلمية وتقدير الروائع الأدبية والأعمال الفنية، إضافة إلى انتظام عمله، وحسن التصرف،

### جدول يوضح التعليم في اليمن عام ١٩٥٧م بحسب مؤسساته ومستوياته وأعداد الدارسين والمعلمين (٧)

أنواع التعليم	عدد المؤسسات التعليمية	سنوات الدراسة	عدد الطلاب	عدد المعلمين
الكتاتيب (تعليم أولي في القرى والمدن)	٢٢٠٥	مفتوحة	٨٩٧٩٨	٢٤٠٠
مدارس علمية	١٦	٦-١٣ سنة	٩٠٤	١٨١
مدارس ابتدائية في المدن الرئيسية	٥٠	٦ سنوات	٣٣٠١	٣٠١
مدارس متوسطة (إعدادية)	٥	٣-٤ سنوات	٤٦٨	٥٩
مدارس ثانوية (عليا)	٤	٣ سنوات	٢٢١	٤٣
مدارس إعداد المعلمين	١	٣ سنوات	٥٠	١٦
مدارس زراعية	١	غير موضح	٣٨	٣
مدارس صناعية	١	غير موضح	٢٠٠	٢٠
مدارس صحية	١	غير موضح	١١٠	٦
مدارس تعليم عالي	—	٢١ سنة	٦٠	٢٠

من الجدول السابق يلاحظ أن التعليم بمختلف مراحل له أنه منظم على غرار مؤسسات التعليم العربية، غير أنه من الصعب قبول تلك البيانات والأرقام إذ لا تكاد تخلو من المبالغة لإظهار اليمن كدولة مهتمة بالتعليم إلا أن الواقع غير ذلك وهكذا عانى المجتمع اليمني الكثير من التخلف والركود، حيث قام بيت حميد الدين (الأسرة الحاكمة) بعمل سياج منيع من الجهل والفقر والمرض، إيماناً منها إن ذلك يحميها من انتفاضة الشعب والعمل على استمرارية حكمه،

بالعلم والتعليم "أما الأستاذ محمد أنعم غالب فقد أشار إلى واقع التعليم قبل الثورة" (٦) أنه لم يكن تعليم بالمعنى الحديث قبل عام ١٩٦٢م فلم يكن هناك نظام دراسي، وكان التعليم مقصوراً على المواد الدينية مع بعض المواد في القراءة والكتابة ولم يكن هناك مناهج دراسية أو مدرسون مؤهلون "ولعل الدكتور / محمد سعيد العطار كان أكثر وضوحاً وتحديداً لأوضاع التعليم قبل الثورة من خلال الجدول التالي:-



ولم يقف الأمر عند هذا الحد، بل عمل على محاربة الثقافة العصرية ومنع دخول الكتب الحديثة وتداولها، بالإضافة إلى محاربتها للعلم والتعليم بدليل ما قاله أحد أمراء الأسرة الحاكمة عند افتتاحه إحدى المدارس، أننا لا نفتح هذه المدرسة لنعطي فيها الدروس العصرية والعلوم الأجنبية بل نفتحها ليلتقى فيها أبناءنا حفظ القرآن وما عدا ذلك فلا حاجة لنا به، وأنني أرجو الله أن يأتي اليوم الذي أخضب فيه هذا السيف بدماء العصريين، وفي إحدى الحفلات المدرسية وقف باكياً حالة (الكرفر) التي يعيشها الطلاب اليمنيون خارج اليمن لأنهم يلبسون السراويل ويعرون رؤوسهم ويذهبون إلى دور السينما وقد اقتصر التعليم قبل الثورة في صورة كتاتيب (المعلمة) وفي المساجد الغرض منها تعليم القراءة والكتابة وتحفيظ القرآن الكريم ومبادئ الحساب ولم يكن هناك منهج محدد أو كتب مطبوعة ولا هيكل تنظيمي أو إداري للتعليم في اليمن أو وجود سلم تعليمي بالمعنى المتعارف عليه اليوم إلى جانب الكتاتيب (المعلمة) ودور العبادة (المساجد) كانت هناك المدارس العلمية التي تركزت في بعض المدن كصنعاء وتعز وذمار وصعدة وحجة التي كان يسمح لنوع خاص من المواطنين الالتحاق بها وهم أبناء الأسر الميسورة والمعروفة بالعلم وكانت تهدف إلى تخريج القضاة والموظفين وتدرس فيها أسس العلوم الدينية والشريعة واللغة العربية وهذا الاتجاه من حكام اليمن جعله في عزلة تامة من العالم الخارجي.

### ب / بعد الثورة :

وبعد قيام ثورة ٢٦ سبتمبر عام ١٩٦٢م وانتصارها على العهد البائد اتجهت إلى إنشاء الوزارات والمؤسسات المختلفة وتنظيم شؤون الدولة الجديدة ومن تلك الوزارات وزارة التربية والتعليم وتم تعيين أول وزير للتربية والتعليم في أول حكومة الثورة من أحد المناضلين وأكثر الشخصيات ثقافة وحماساً هو الأستاذ الشاعر محمد محمود الزبييري وكان أول عمل أقدمت عليه وزارته قبل التوجه نحو التوسع في التعليم وبناء المدارس لمراحل التعليم المختلفة هو الاتجاه نحو وضع اللوائح والقرارات والقوانين المنظمة للعمل التربوي بدءاً من ديوان الوزارة وتشكيل إداراتها

المختلفة وتنظيم شؤون الدولة الجديدة ومن تلك الوزارات وزارة التربية والتعليم وتم تعيين أول وزير للتربية والتعليم في أول حكومة الثورة من أحد المناضلين وأكثر الشخصيات ثقافة وحماساً هو الأستاذ الشاعر محمد محمود الزبييري وكان أول عمل أقدمت عليه وزارته قبل التوجه نحو التوسع في التعليم وبناء المدارس لمراحل التعليم المختلفة هو الاتجاه نحو وضع اللوائح والقرارات والقوانين المنظمة للعمل التربوي بدءاً من ديوان الوزارة وتشكيل إداراتها



وغيرها من القوانين. صدر قانون التعليم عام ١٩٩٢م بعد موافقة مجلس النواب عليه .

في هذا القانون وضعت الأسس والقواعد العامة لتوحيد هيكل التعليم شكلاً وأهدافاً وإدارة ومحتوى ومنهجاً في نظام تعليمي واحد قائم على أساس ضم مرحلتي التعليم الابتدائي والإعدادي والمدرسة الموحدة في مرحلة واحدة سميت بمرحلة التعليم الأساسي، والتعليم الثانوي بثلاث سنوات، والتعليم الفني والتدريب المهني ثلاث سنوات، كما شمل النظام التعليمي العالي في المستوى التقني والمستوى الجامعي.

- إنشاء جهاز محو الأمية وتعليم الكبار .
- إقرار الإستراتيجية الوطنية للفتاة .
- إقرار الإستراتيجية الوطنية لمحو الأمية وتعليم الكبار .
- إقرار الإستراتيجية الوطنية للتعليم الأساسي
- إقرار الإستراتيجية الوطنية للتعليم الفني والتدريب المهني .
- إقرار الإستراتيجية الوطنية للتعليم العالي .
- إقرار الإستراتيجية الوطنية للتعليم الثانوي .
- إنشاء وزارة للتعليم العالي والبحث العلمي .
- إنشاء وزارة للتعليم الفني والتدريب المهني .
- إنشاء جهاز محو الأمية وتعليم الكبار .
- وغيرها من الإصلاحات التعليمية والتربوية .

### ج/ قبل الاستقلال :

أما في عدن التي احتلت من قبل بريطانيا عام ١٨٢٩م وظلت حتى الاستقلال عام ١٩٦٧م وفقدت دامت السيطرة على عدن حوالي ١٢٩ عاماً وخلال هذه الفترة حرمت المناطق الجنوبية والشرقية من تلقي التعليم والثقافة الحديثة في الوقت الذي كان بمقدور الاستعمار البريطاني أن يدخل التعليم الحديث في جميع سلطنات ومحميات الجنوب لكن لم يفعل ذلك فقد عرفت عدن وحضرموت والمناطق الأخرى كغيرها من المدن اليمينية نظام الكتاب (العلامة) والأربطة والزوايا كأول مؤسسة تعليمية تعمل على تقديم نظام تعليمي بسيط (القرآن الكريم، ومبادئ القراءة، والكتابة، والحساب) ودون خضوع ذلك لقواعد محددة من حيث سن القبول وسنوات الدراسة .

وخلال فترة حكم الإنجليز لجنوب الوطن عمل على فتح مدارس محدودة ففي عام ١٨٥٦م تم افتتاح أول مدرسة حكومية وذلك بعد مرور ١٧ عاماً من الاحتلال البريطاني وخلال الفترة ١٨٦٦م حتى عام ١٩٠٠م تم فتح مدرستين في منطقة التواهي والمعلا إلى جانب افتتاح مدرستين كاثوليكيتين .

وقد عدلت هذه القوانين بصدر قانون التعليم العام رقم(٢٢) لعام ١٩٧٤م الذي تم تغييره عام ١٩٩٢م بصدر قانون التربية والتعليم رقم(٤٥) لدولة الوحدة الذي تم توحيدها في ٢٢ مايو ١٩٩٠م .

وقد مر التعليم خلال الفترة الماضية منذ قيام الثورة بعدة مراحل هي: (٨)

١/ المرحلة الأولى: هي مرحلة التكوين والبناء والتحديث (١٩٦٢-١٩٧٠) تركزت الجهود في هذه الفترة واتجهت نحو إقامة نظام تعليمي حديث وتكوينه من خلال :  
إعلان المبادئ الأساسية التي تقوم عليها السياسة التعليمية في العهد الجديد وخاصة مبدأ ديمقراطيته ومجانيته ومبدأ تكافؤ الفرص والعدالة الاجتماعية .  
إقامة البنية الهرمية للتعليم ابتداء من المرحلة الابتدائية وانتهاء إلى المرحلة الثانوية .  
إتاحة الفرصة للابتعاث للدراسة خارج الوطن لخريجي المرحلة الثانوية لتحقيق السرعة المطلوبة في تكوين الكوادر الوطنية المؤهلة التي تحتاج إليها .  
التوعية والتثقيف العام بأهمية التعليم وضرورته وفوائده .

٢/ المرحلة الثانية: هي مرحلة الاعتماد على الذات وبداية النمو والتوسع (١٩٧٠/١٩٧٥م) تأتي هذه المرحلة بعد بداية الاستقرار للنظام الجمهوري وساعد ذلك على نمو التعليم وتوسعه بصورة كبيرة من خلال:-

- إلغاء نظام الكتاب وتعميم التعليم الابتدائي .
- استكمال الهرم التعليمي بإنشاء جامعة صنعاء .
- يمنة المناهج والكتب الدراسية .
- الإهتمام بإعداد المعلم اليميني في معاهد إعداد المعلمين وكلية التربية .

٣/ المرحلة الثالثة: مرحلة التخطيط والتطوير (١٩٧٦/ ١٩٨١م) و(١٩٨٦/٨٢م) و(١٩٨٦/١٩٩١) .

إن أهم ما يميز هذه المرحلة في إتباع التخطيط كأسلوب لتنمية التعليم وتطويره، حيث انتقلت عملية تخطيط التعليم إلى الخطط الخمسية ضمن التخطيط القومي وذلك لإكساب التخطيط الفاعلية وضبط وتوجيه نمو التعليم وتوسعه المتوازن مع نفسه ومع مجتمعه .

٤/ المرحلة الرابعة: مرحلة دمج نظامي التعليم وتوحيدهما عام(١٩٩٠م حتى الوقت الحاضر) تكللت جهود لجان توحيد التعليم قبل توقيع الوحدة بجملة من الاتفاقيات والنصيرات لإعادة توحيد التعليم وقد نتج عن ذلك :

**د/ بعد الاستقلال :**

وبعد قيام ثورة الرابع عشر من أكتوبر عام ١٩٦٢م وتحقيق الانتصار والاستقلال في الثلاثين من نوفمبر عام ١٩٦٧م أعتبر بداية الطريق لإيجاد ظروف جديدة مواتية لنظام تعليمي موحد، إذ عملت الحكومة الجديدة بعد الاستقلال على ما يلي: (١٠)

■ إلغاء النظم التعليمية التي كانت سائدة بفعل التجزئة السياسية قبل الاستقلال وإقامة نظام تعليمي موحد في كل المناطق الجنوبية والشرقية من اليمن تحت إشراف وزارة التربية والتعليم التي تشكلت.

■ إلغاء السلم التعليمي القديم القائم على النظام الإنجليزي واستبداله بسلم تعليمي جديد ينسجم مع ما هو معمول به في البلاد العربية والقائم على المدرسة الابتدائية ست سنوات والمدرسة الإعدادية ثلاث سنوات والمدرسة الثانوية ثلاث سنوات.

■ جعل التعليم من مسؤولية الدولة وإلحاق المدارس الأهلية بوزارة التربية والتعليم وإلغاء رسوم التعليم وتقديمه مجاناً لكل الطلاب .

■ إلغاء المناهج الإنجليزية وتعريب التعليم.

■ إصدار القوانين والتشريعات واللوائح التي تنظم العملية التربوية والتعليمية بما في ذلك صدور أول قانون للتعليم يجمل رقم (٢٦) لعام ١٩٧٢م وفيه تحددت الأهداف العامة للنظام التعليمي والأهداف الخاصة بكل مرحلة تعليمية وطبيعة العلاقة التي تنظم سير العملية التربوية والتعليمية.

■ الاهتمام بتدريب المعلمين وتأهيلهم من خلال فتح معاهد تدريب المعلمين والقيام بتنظيم دورات تأهيلية للمعلمين .

■ تنويع التعليم الثانوي من خلال فتح مدارس ثانوية متخصصة في المجال الزراعي والتجاري والفني وإدخال مواد مهنية (البولتكنيك) .

■ عقد أول مؤتمر تربوي في سبتمبر عام ١٩٧٥م لتقويم مسار تطور التعليم منذ الاستقلال واتخاذ قرارات بتغيير المناهج والسلم التعليمي .

■ المدرسة الموحدة ثمان سنوات وإطالة المرحلة الثانوية إلى أربع سنوات .

■ كما شهد عام ١٩٧٩م عقد المؤتمر التربوي الثاني وفيه تم الوقوف أمام ما تحقق في مجال تطوير التعليم والصعوبات التي واجهت عملية التطوير .



وقد ظل الوضع التربوي والتعليمي لمستعمرة عدن خلال العقد الأول من القرن الماضي (١٨٢٩/١٩٣٧م) جزءاً من النظام التربوي والتعليمي المرتبط بالهند وبعد ذلك تم ارتباطه بلندن، وكان هدف الإنجليز من فتح أية مدرسة هو تلبية حاجته من الموظفين والمستخدمين الذين يجيدون اللغة الإنجليزية ليتمكن من التفاهم معهم ويستطيع بواسطتهم تسيير أعماله وتنفيذ مخططاته، وكان التعليم محصوراً فقط في فئة محددة هم من أبناء عدن الذين لديهم شهادة ميلاد وكانت تُسمى (مُخلقة) (أي من مخالقي عدن) أما عامة الشعب فلم يسمح لهم الدراسة مما حدا إلى بعض الميسورين ورجال الخير إلى إنشاء مدارس أهلية تستوعب كل أبناء الشمال ومن أبناء المحميات ومن هذه المدارس مدرسة بازراعة الخيرية الإسلامية بعدن ومدرسة الفلاح العربية عام ١٩٢٦م والمعهد التجاري العدني ومدرسة الإنقاذ الإسلامية عام ١٩٥٣م ومعهد الضياء الإسلامي ومدرسة الشيخ عبدالله الخوري... الخ، وفي حضرموت كانت هناك عدداً من المدارس الأهلية منها مدرسة الخيرات ومدارس النهضة العلمية في سيئون ومدرسة طرموم والمدرسة العيدروسية والنور الوطنية(٩) والمدرسة الأهلية بالتواهي ومدرسة النهضة بالمعلا والمعهد العلمي الإسلامي بعدن وكلية بلقيس اليمينية في الشيخ عثمان... الخ وقد أدى التعليم الأهلي دوراً بارزاً في نشر العلم والمعرفة بين الطلاب والشباب الذين حرموا من حق التعليم وحق الالتحاق في المدارس الحكومية.

التربوية التي يركز عليها النظام التعليمي في اليمن في الآتي:

الإسلام أساساً لتنظيم الجوانب العقائدية والفكرية والتشريعية للمجتمع .

مبادئ الثورة اليمنية بصفتها  
حصيلة كفاح الشعب اليمني  
ضد الظلم والظغيان والاستعمار  
والتجزئة .

دستور الجمهورية اليمنية  
باعتباره الوثيقة التشريعية المرجعية  
منذ قيام دولة الوحدة .

طموحات الشعب اليمني في  
مواكبة التقدم العلمي والتكنولوجي  
ورفضه التخلف بكل أنواعه وأشكاله  
وتطلعاته لإقامة مجتمعه الجديد .

التراث العربي الإسلامي وما  
قدمته الحضارة العربية الإسلامية  
من مساهمة حضارية في الحضارة  
الإنسانية وتعددت في ضوء هذه  
المرتكزات جملة من الأهداف المقائدية  
والفكرية والعقلية والأخلاقية والمهنية  
والوظيفية والصحية والبدنية  
والاجتماعية والفنية والجمالية  
يعمل النظام التعليمي والتربوي على  
ترجمتها عملياً .



## هـ/ بعد الوحدة:

وبعد تحقيق الوحدة اليمنية تم صدور القانون الخاص  
بالتربية والتعليم الذي أقره مجلس النواب في ٨/١١/

## و/ الإجراءات والاستراتيجيات لإصلاح التعليم العام في اليمن:

شهد النظام التربوي منذ منتصف التسعينات من القرن  
الماضي ولا يزال مجموعة من الإجراءات والاستراتيجيات  
والخطط والبرامج والأنشطة التقييمية الهادفة إلى تطوير  
التعليم العام وسبل النهوض به في ضوء ما يشهده العالم  
اليوم من تطورات وتحديات مذهلة ولاسيما في المجال  
التربوي، ومن بين أهم استراتيجيات إصلاح النظام التعليمي  
في اليمن ما يلي: (١٢)

إستراتيجية محو الأمية وتعليم الكبار ١٩٩٨ /

ومن أهم أهدافها:

محو أمية الجنسين من الأميين في عموم محافظات  
الجمهورية في الفئة العمرية ١٠-٤٥ سنة إضافة إلى الأميين  
الجدد من المتسربين من مراكز محو الأمية والفاقد من

١٩٩٢م وهو الوثيقة التي تنظم العملية التربوية والتعليمية  
في الجمهورية اليمنية حيث حدد تطبيق سلم تعليمي جديد  
في اليمن يتكون من: (١١)

مرحلة ما قبل التعليم الأساسي ومدتها ثلاث سنوات  
ويلتحق فيها الأطفال من سن ٥.٣سنوات.

مرحلة التعليم الأساسي الموحد ومدتها ٩ سنوات  
ويلتحق بها الأطفال في سن السادسة .

مرحلة التعليم الثانوي العام ومدتها ثلاث سنوات .

مرحلة التعليم الفني والتدريب المهني ومدتها ثلاث

سنوات .

مرحلة التعليم العالي الذي يشمل المستوى التقني  
ومدتها سنتان ومعاهد المعلمين ومدتها سنتان والمستوى

الجامعي ومدتها ٥.٤ سنوات حسب التخصص.  
وحدد القانون المذكور ١٩٩٢م في المادة (٣) الفلسفة

ورفع كفاءة التعليم في مراحلها اللاحقة. كما تستهدف على المدى المتوسط والبعيد مساهمة برامج التعليم الأساسية والعلية والجامعية في تحديث المجتمع اليمني عن طريق إعداد المواطن بشكل متكامل ليكون قادراً على مواكبة التقدم العلمي والمعرفي وتأهيله للمساهمة الفعالة في الإنتاج.

### قطاع التعليم في الرؤية الإستراتيجية لليمن (٢٠٢٥م):

وقد استهدفت الرؤية إدخال تحول جذري في أنظمة التعليم من حيث الهيكل والمنهج لتصبح قادرة على مواكبة التطورات العملية والتقنية وملبية لاحتياجات التنمية. وذلك من خلال تحويل المنظومة العلمية والتكنولوجية الحالية إلى نظام وطني، والابتكار من خلال تفعيل العلاقات بين التعلم والتدريب والبحث والتطوير، وفعاليات الإنتاج والخدمات والنشاطات العلمية والتكنولوجية، وبشكل



يتناسب مع الإمكانيات والاحتياجات. وقد تم ربط تقرير "أهداف التنمية الألفية بهذه الاستراتيجيات وما يترتب عليه من الخطط والبرامج الوطنية التي اتسمت بروح المشاركة عند إعدادها وإقرارها".

إستراتيجية التعليم الفني والتدريب المهني وهذه قد دخلت حيز التنفيذ وتمت الموافقة عليها من مجلس الوزراء عام ٢٠٠٥م.

الإستراتيجية الوطنية للتعليم العالي ٢٠٠٦م - ٢٠١٠م التي تمت مناقشتها وأقرت في المؤتمر الوطني أبريل ٢٠٠٦م.

التعليم النظامي الرسمي. القضاء على الأمية الأبجدية والحضارية عن طريق تزويد الدارس بتعليم يكسبه معارف وخبرات ومهارات تساعده على مواجهة مطالب الحياة. تأسيس وتأسيس نظام تعليم وتدريب الكبار في الجمهورية اليمنية وذلك من خلال:- الاستمرار في عملية التعليم والتعلم. تنوع البرامج حسب احتياجات الفئات المختلفة (النساء والبالغين والراشدين).

ربط برامج تعليم الكبار بخطط التنمية. دفع الكبار من خلال هذا النظام نحو الإسهام في تنمية مجتمعاتهم.

إستراتيجية التعليم الأساسي: ٢٠٠٢ / ومن أبرز أهدافها القصوى مع نهاية ٢٠١٥م ما يلي: تحقيق الاستيعاب الصافي لفئة السن من ٦-١٤ سنة بنسبة ١٠٠٪ للبنين والبنات في مختلف مناطق اليمن.

تحسين نوعية التعليم الأساسي يعد أساساً متيناً لتحقيق نمو نوعي ممتاز في كافة المراحل اللاحقة والفروع المختلفة بما يجعل مخرجاتها مؤهلة لتلبية مطالب التنمية المجتمعية الشاملة.

### إستراتيجية تعليم الفتاة: ١٩٩٨م

ومن بين أبرز أهدافها: توفير فرص التعليم الأساسي للبنات في الفئة العمرية من ٦-١٥ سنة، بحيث ترتفع نسبة الالتحاق من حوالي ٤٠,١٪ عام ٩٨/٩٧ إلى ٦٨,١٪ عام ٢٠١٠م.

التخفيف من حدة ظاهرة التسرب في أوساط البنات بحيث لا يؤثر في تحقيق الأهداف الكلية للإستراتيجية التي تم تحديدها كنسب التحاق صافية من القرب.

تحسين نوعية تعليم البنات بتطوير البرامج والأنشطة بما يلبي الحاجات التعليمية والعملية للبنات، ويجعل تعليم البنات ذا فائدة اجتماعية واقتصادية على المستوى الفردي والأسري والاجتماعي.

إستراتيجية تنمية قطاع التعليم في الخطة الخمسية الأولى (٩٦-٢٠٠٠م):

وتتحو الإستراتيجية نحو تأكيد التزام الدولة بتأمين التعليم في المرحلة الأساسية لجميع المواطنين مع توسيع



عدم الالتزام بالمعايير والشروط المطلوبة في شاغلي الوظائف في الإدارة المدرسية مع نقص الخبرة الإدارية والفنية.

### ز / وضع التعليم الثانوي :

يمثل التعليم الثانوي الحلقة الوسطى بين التعليم الأساسي والتعليم الجامعي. فهو المرحلة الثانية من مراحل التعليم اللازمة والضرورية للبناء الثقافي لشخصية التلاميذ والمرحلة الوسطى بين سن الطفولة وسن الرشد بين المعرفة النظرية والمعرفة التطبيقية، فالتعليم الثانوي يعتبر القاعدة المعرفية للتعليم في مرحلة ما بعد المرحلة الثانوية.

ونظراً لأهمية هذه المرحلة فقد حدد القانون العام للتربية والتعليم الذي صدر عام ١٩٩٢م في المادة (٢١) أهداف مرحلة التعليم الثانوي العام على النحو الآتي:

فهم العقيدة الإسلامية وأحكامها وقيمها والتعامل والسلوك بمواجهها والتزود بقدر كاف من المعلومات عن الثقافة والحضارة العربية والإسلامية. إجادة اللغة العربية كتابةً ونطقاً واستخدامها في توسيع ثقافته الأدبية والعلمية والتعبير عن أفكاره بوضوح مع مراعاة مقومات البناء اللغوي الصحيح وكذلك إجادة قراءة وكتابة لغة أجنبية واحدة على الأقل.

الوعي بقضايا شعبه ووطنه اليمني وأمته العربية والإسلامية، وضرورة العمل من أجل التقدم السياسي والاجتماعي والاقتصادي والثقافي في الوطن اليمني، أداء واجباته والتمسك بحقوقه والدفاع عن حقوق الآخرين، والعمل بروح الفريق الواحد والوعي بأسس الديمقراطية، وممارستها والوعي بقضايا أمتة ومشكلاتها وفهم القضايا والمشكلات الدولية مع أدراك أهمية السلام العالمي والتفاهم والتعاون بين الشعوب.

اكتساب المهارات العقلية واليدوية الأساسية للمهن الفنية والاستفادة منها واستيعاب الحقائق العلمية المتجددة مع تطبيقاتها، وفهم واستخدام العلاقات والمفاهيم الرياضية وتنمية وتطوير نفسه بالتعليم الذاتي المستمر.

فهم وتطبيق القواعد الصحية والحرص على نظافة البيئة وحمايتها وحسن استثمار الوقت وممارسة الهوايات المختلفة المفيدة وتطويرها.

وبنظرة فاحصة نجد أن هذه الأهداف غير محققة وتواجه هذه المرحلة مشكلات منها: (١٥)

الإستراتيجية الوطنية للتعليم الثانوي التي تمت مناقشتها في المؤتمر الوطني للتعليم الثانوي يوليو ٢٠٠٧م ولكن وعلى الرغم مما حظي به التعليم من اهتمام كبير في السياسة العامة للدولة تدل ذلك على التزام الدولة سياسياً وأدبياً بتبني هذه الاستراتيجيات وتحمل أعبائها المالية، وتزايد مساهمة المانحين لهذا الغرض، وهي مؤشرات ايجابية نحو تنفيذ هذه الاستراتيجيات بهدف إصلاح التعليم والسعي إلى تطويره.

وإن كان من الأفضل والمستحسن أن توجد إستراتيجية كاملة موحدة للتعليم بدلاً من تجزئة التعليم في استراتيجيات مبعثرة لا توجد رابط بينهما توحد تلك الاستراتيجيات.

والجدول التالي يوضح تطور عدد التلاميذ في مرحلة التعليم الأساسي خلال فترة ٢٠٠٥م/٢٠٠٨م (١٣)

	/٢٠٠٥ ٢٠٠٦	/٢٠٠٦ ٢٠٠٧	/٢٠٠٧ ٢٠٠٨
المتحقون	٣٩٧١٨٥٣	٤٢٧٠٠٨٦	٤٤٢٦٤٣٢
ذكور	٢٣٦٤٠٧٤	٢٤٩٦٤٥٧	٢٥٤٦٣٨٦
إناث	١٦٠٧٧٧٩	١٧٧٣٦٢٩	١٨٨٠٠٤٦
معدل الالتحاق الصافي	٦٣,٣	٦٤,٢	٦٥,١
معدل الالتحاق الإجمالي	٧٣,٧	٧٧,٨	٧٩,١

ورغم التطور الحاصل في التعليم الأساسي ألا أنه يواجه معوقات منها: (١٤)

تدني معدلات الالتحاق والقبول في مرحلة التعليم الأساسي.

تردي نوعية التعليم الأساسي مما يجعله يفقد هدفه التنموي الإنساني.

عدم التوزيع العادل لمُدخلات التعليم وبصفة خاصة المعلمين والذي يؤثر سلباً على معدل الالتحاق للطلاب وخاصة التحاق الإناث حيث تشكل المعلمات ٢٣,٠% فقط من إجمال المعلمين.

تردي نوعية التأهيل للمدرسين إضافة إلى وجود مظاهر إختلالات في الكم والكيف.

**أ/ سياسة قبول الطلاب:**

يتم قبول الطلاب في المرحلة الثانوية على أساس النجاح في امتحان الشهادة للتعليم الأساسي ويتم توزيع التلاميذ على أنواع التعليم الثانوي بمحض إراداتهم دون توجيه الطلاب إلى أنواع التعليم الثانوي حسب رغبتهم وميولهم وحسب حاجات خطط التنمية وقد وصل عدد الطلاب المقيدون في المرحلة الثانوية ٥٨١٠٢٩ طالب وطالبة في العام الدراسي ٢٠٠٦/٢٠٠٧م (١٦).

**ب/ تعدد أنواع المدارس الثانوية:**

توجد مدارس متعددة من التعليم الثانوي العام والتعليم الثانوي الفني بأنواعه الصناعي والزراعي والتجاري والصحي ومعاهد المعلمين والمعلمات والخطورة هنا تتمثل في الأهمية النسبية لكل نوع من هذه الأنواع وما يترتب عليها من عدم تحقيق ديمقراطية التعليم وتكافؤ الفرص التعليمية، وهذا ما دعا الدول المتقدمة وبعض الدول النامية للأخذ بصيغة المدرسة الشاملة أو التعليم البولتكنيك أو الأخذ بنظام المقررات الدراسية.

**ج/ قصور في البرامج والمناهج:**

فما زالت المرحلة الثانوية بأنواعها ومدارسها المختلفة قاصرة عن أداء دورها و تطوير نفسها بما يتماشى مع التطورات العصرية الحديثة، وما زال التعليم فيها بعيد الصلة عن حياة العمل والإنتاج، وكذلك عدم التوازن في الثقافة الإنسانية والفنية والعملية وهناك مناهج خاصة بالقسم العلمي ومناهج للقسم الأدبي دون حدوث تطوير فيها .

**د/ ضعف خدمات التوجيه والإرشاد:**

حيث ينعدم في المدارس الثانوية لقلة الكوادر المؤهلة في مجال الأخصائي الاجتماعي والتوجيه المهني والإرشاد النفسي والتربوي وإن وجد لا يتم تفعيل ذلك داخل المدارس.

**هـ/ علاقة التعليم الثانوي بالتعليم العالي والجامعي:**

حيث يكون الباب المفتوح أمام خريجي التعليم الثانوي العام للتعليم الجامعي، ولكن الصعوبة تواجه طلاب التعليم الثانوي الفني ومعاهد المعلمين والمعلمات، حيث لا يسمح لهم بالالتحاق بالتعليم الجامعي إلا في حدود نسبة معينة ومن المتفوقين وهذا يعني انعدام المساواة في فرص الالتحاق بالتعليم العالي والجامعي بين أنواع التعليم الثانوي.

**و/ مستقبل خريجي التعليم الثانوي:**

فعلى الرغم من عدم تمكن نسبة كبيرة من خريجي التعليم الثانوي من الالتحاق بمراحل التعليم العليا حيث أصبح القبول بالجامعات بمعدل ٧٠٪ في الثانوية العامة، إلا أنهم لم يجدوا العمل المناسب لضعف قدراتهم وتخصصاتهم ولا يوجد عمل مناسب. وفي السنوات الأخيرة صدرت توجيهات بعدم توظيف خريجي الثانوية العامة يضاف إلى ذلك قلة توافر المدارس المهنية والتقنية وكليات المجتمع القادرة على استيعاب كل من يرغب في الالتحاق بها .

وأخيراً فإن تطوير التعليم الثانوي يجب أن يقوم على أسس أساليب التخطيط الإستراتيجي الطويل المدى وأن تعزز وتقوى هذه الأساليب بوسائل متابعة وتقويم مختلف جوانب العملية التعليمية الفنية والإدارية وبشكل يضمن فاعلية الموارد المالية المصروفة للتعليم الثانوي ويسمح للجهود المبذولة في هذا المجال أن تعطي ثمارها من خلال إقرار إستراتيجية التعليم الثانوي التي ظلت حبيسة الإدراج وتمت مناقشتها في المؤتمر الوطني للتعليم الثانوي يوليو ٢٠٠٧م.

**والجدول التالي يوضح تطور عدد التلاميذ في مرحلة****التعليم الثانوي خلال الفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٨م (١٧)**

	٢٠٠٦/	٢٠٠٥/	
	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٨/٢٠٠٧
الملتحقون	٥٨١٠٢٩	٥٢٧٢٨٩	٦٥١٢٢٣
ذكور	٣٨٦٢٤٣	٦٣٢٩٩١	٤٢٨١١٤
إناث	١٩٤٧٨٦	١٧٣٣٨٩	٢٢٣١١٩
معدل الالتحاق الإجمالي	٣٥,٦	٣٤,١	٣٧,٩

يلاحظ من الجدول أن التعليم الثانوي العام يستهوي الغالبية من الحاصلين على شهادة التعليم الأساسي، فقد شكل مجموع الملتحقين بهذا النوع من التعليم ٩٨,٥٪ من إجمالي الملتحقين بالتعليم الثانوي ككل وشكل الملتحقون بالتعليم الثانوي الفني حوالي ١,٥٪ وتشير البيانات إلى أن الطلاب الملتحقين في المناطق الريفية يشكلن ٥٤٪ من

خاصة يمكن على أساسها أن ندرسها كوحدة اجتماعية مستقلة، ومن هذه المميزات أنها تضم أفراد معينين هم المدرسون والتلاميذ، ومن ثم يكون لها ثقافتها الخاصة بها (٢٢) وحيث أن المدرسة هي مجتمع حقيقي صغير متصل اتصالاً وثيقاً بالنظام الاجتماعي الكبير، فلا بد أن يعكس ما يسود المجتمع من اتجاهات من خلال تعليم الشباب وتوصيل هذه الاتجاهات والثقافات إليهم بشكل مبسط وواضح يساعد على الاستيعاب والفهم. وأي خلل في هذه الوظيفة يؤدي إلى خلل محقق في الدور المطلوب من المدرسة ومن ثم في كل ما يصل إلى الشباب والنشء، ويقدر خطورة المدرسة كمؤسسة اجتماعية لها أهميتها في حياة المجتمع وأفراده، وعليه تمثل المدرسة من خلال توفير المبنى المدرسي الجزء الأهم في العملية التعليمية فهو المكان الذي تنفذ فيه أهدافها التعليمية وبدون المبنى لا يمكن أن تحقق أهداف النظام التعليمي ولا يمكن الحديث عن عملية تعليمية ناجحة، وقد شهدت المباني المدرسية تطوراً خلال السنوات الماضية حيث ارتفعت من (١٠٠٤) مدرسة في عام ١٩٩١/٩٠م إلى (١٥٣١٨) مبنى مدرسي عام ٢٠٠٦/٢٠٠٧م (٢٣) ورغم هذا التطور في عدد المدارس إلا أن هناك مازال قصور في الطاقة الاستيعابية وبعُد بعض مواقع المدارس عن التجمعات السكانية وكذلك قلة المدارس الخاصة بالبنات وبالذات في المناطق الريفية والناحية.

## ٢ - التلاميذ

التلميذ هو المستهدف في تعليمه وتأهيله ويتطلب الأخذ بيده وبقدراته وبمبوهله واهتماماته وطموحاته وتطلعاته وقد بلغ عدد تلاميذ التعليم الأساسي في عام ٢٠٠٦/٢٠٠٥م ٢٣٦٤٠٧٤ ذكراً وإناثاً ١٦٠٧٧٧٩ وفي عام ٢٠٠٨/٢٠٠٧م بلغ عدد التلاميذ المقيدين في مرحلة التعليم الأساسي ذكراً ٢٥٤٦٣٨٦ وإناثاً ١٨٨٠٠٤٦ وفي عام ٢٠٠٨/٢٠٠٧م بلغ عدد التلاميذ المقيدين في التعليم الأساسي ٢٥٤٦٣٨٦ ذكراً و ١٨٨٠٠٤٦ إناثاً وفي مرحلة التعليم الثانوي بلغ إجمالي الطلاب المقيدين به عام ٢٠٠٦/٢٠٠٥م ٦٣٣٩٩١ ذكراً وإناثاً ١٧٣٢٨٩، وفي عام ٢٠٠٧/٢٠٠٦م ٢٠٨٦٢٤٢ ذكراً وإناثاً ١٩٤٧٨٦ موزعين بين الريف والحضر وفي عام ٢٠٠٨/٢٠٠٧م ٤٨١١٤ ذكراً و٢٣٣١١٩ إناثاً. (٢٤)

## ٣- المناهج الدراسية

منذ بداية الثورة عام ١٩٦٢م واستقلال عدن عام

إجمالي المتحقين، وتؤكد بيانات التعليم الثانوي العام أن غالبية المدارس الثانوية تعمل كمدراس للثانوي والأساسي ٩٠٪ وتتركز ٨٣٪ من هذه المدارس في الريف (١٨) مدخلات النظام التعليمي العام:

للتعليم العام مدخلات عديدة منها: الأهداف المباني المدرسية التلاميذ المعلمون المناهج الدراسية الإدارة المدرسية الامتحانات التمويل الأنشطة والوسائل... الخ.

## ١ - مدارس التعليم الأساسي

للمدرسة دور مهم في العملية التعليمية والتربوية، هذا الدور يحتم أن تكون المحور الرئيسي عند مناقشة تقييم نظام التعليم وذلك لأنها المؤسسة الاجتماعية التي تقوم بتوفير البيئة المناسبة لتنشئة الأطفال وتعليمهم وتقديم كل ما يحتاجون إليه في حياتهم فهي (أي المدرسة) مؤسسة اجتماعية أقامها كل المجتمع من أجل تربية أبنائه وتنقيتهم وتلبية حاجاتهم الأساسية ليكونوا أعضاء فاعلين في المجتمع يشاركون في بنائه بما يعود عليهم بالنفع المادي والمعنوي (١٩). وتتميز هذه المؤسسة بالاستمرارية، بمعنى أن لها صفة الدوام والاستمرار حيث أن هدفها الأساسي هو تربية النشء والشباب، ولذلك فهي باقية ومستمرة ما بقيت الحياة. (٢٠) ويتمثل دورها في ظل النظام الثقافي السائد في المجتمع حيث أن لكل مؤسسة اجتماعية هدفاً أو أهدافاً محددة تعمل على تحقيقها، ويكون هذا التحقيق في ظل النظام الثقافي السائد، وعن طريق تحقيق هذا الهدف تقوم المؤسسة الاجتماعية بوظيفتها الاجتماعية، أي بدورها في النظام الثقافي والاجتماعي للمجتمع (٢١) ومن هنا يتضح لنا مدى خطورة الدور الذي تقوم به المؤسسات الاجتماعية في توجيه أفراد المجتمع، وفي توجيه حياة الشباب فيه تعلق المدرسة هذه المؤسسات الاجتماعية في مدى خطورة الدور الذي تقوم به حيث تتفرد بمهمة توجيه حياة الناشئين والشباب لأنها البيئة الاجتماعية التي تنظمها تقاليد واضحة، وتوجهها الأهداف الاجتماعية والقومية التي ارتضاها المجتمع يضاف إلى أهمية دور المدرسة كمؤسسة اجتماعية أنها البيئة الاجتماعية التي تنظمها وتحكمها أسس علمية ترتكز على التخطيط واع يهدف إلى تحقيق أهداف المجتمع وبناء المستقبل. وعلى ذلك فإن للمدرسة دوراً مهماً في التربية المقصودة لا غنى عنه، ولا تستطيع أي مؤسسة اجتماعية أخرى أن تحل محلها فيه. والمدرسة نظام خاص من أنظمة التفاعل الاجتماعي تتميز بميزات

مستويات النجاح والانتقال من مرحلة لأخرى .  
وترى الدراسات الصادرة عن وزارة التربية والتعليم (٢٠٠٢م) (محور المناهج) إن من عوامل تدني مستوى التحصيل العلمي وبالذات في مرحلة التعليم الأساسي يرجع إلى ما يلي:- (٢٨)  
عدم استيعاب الأهداف التربوية للتعليم الأساسي لكثير من الجوانب التي يفرضها التعليم السريع .

إن المناهج الحالية لا تساعد على تكوين اتجاهات إيجابية نحو العمل ولا تعطى اهتماماً أكبر للبيئات المحلية واحتياجات البنات ومتطلبات ذوى الاحتياجات الخاصة .  
قصور الخطة الدراسية في تلبية احتياجات تنفيذ المحتوى بما في ذلك قلة عدد الساعات المعتمدة للخصص لبعض المواد .

يتسم محتوى الكتب الدراسية بالتركيز على الجوانب النظرية أكثر من الاهتمام بالمهارات والخبرات ودعم القدرات العقلية للتلاميذ، ويتسم أيضاً بقصور محتوى المناهج في غرس بعض المفاهيم الأساسية والاتجاهات الإيجابية عن التربية المهنية والتدريب المهني والتربية الرياضية والفنية والاهتمام بالتوجيه والإرشاد وتقديم مقررات إضافية بجانب الكتب الدراسية الأساسية بحيث تخدم احتياجات البيئات المحلية وعدم موازنة المحتوى لأعمار التلاميذ مع وجود الكثير من الأخطاء الطباعية واللغوية .

عدم إجراء التجريب الاستطلاعي للمحتوى على عينة ممثلة للمجتمع للإفادة من نتائج التجريب وملاحظاته وإجراء التعديلات اللازمة قبل تعميم الكتاب .

قصور تنفيذ المناهج المطورة في ضوء الأسس والمعايير اللازمة لتطبيق السلم بسبب عدم وجود الإمكانيات والتجهيزات والوسائل المساعدة في المدارس وغياب تدريب المعلمين على المناهج المطورة وعدم حصول المعلم على الدليل المصاحب للكتاب وأيضاً غياب التوجيه والإشراف التربوي .  
ضعف قدرة المعلمين على إعداد وسائل تقييمية شاملة ومتنوعة ومستمرة والتركيز على قياس عملية الحفظ والجوانب المعرفية .

عدم الإفادة من نتائج التقييم البنائى (التغذية الراجعة) في تصحيح مسار العملية التعليمية وتطويرها واتخاذ قرارات جادة بشأنها

#### ٤ - الهيكل العام للتعليم العام

مر التعليم الأساسي والثانوي من حيث الهيكلية بمراحل عديدة، إلى أن وصل إلى ما هو عليه الآن. وسوف نوضح

١٩٦٧م اتجهت وزارتا التربية والتعليم في (الشطرين سابقاً) في التوسع الأفقي في بناء المدارس واستيعاب جميع التلاميذ الذين هم في سن التعليم، أما المناهج الدراسية فقد اعتمدت على بعض الدول العربية شكلاً ومضموناً وبالأخص المناهج المصرية وبعض مناهج الدول العربية الأخرى وقد أستمر ذلك حتى مطلع السبعينات من القرن الماضي (٢٥) لظروف كانت تعيشها اليمن آنذاك من التخلف والجهل وعدم وجود كوادر يمنية مؤهلة قادرة على وضع مناهج تناسب البيئة اليمنية حتى أن الطالب اليمني كان يعرف عن كليبواترا ورمسيس والأهرامات المصرية (خوفو وخفرع ومنقرع) ونهر النيل وزراعة القطن والشعير أكثر مما يعرف عن معين وحمير وسد مأرب وقصر غمدان (٢٦) الخ وعلى أثر ذلك بدأ التفكير في إيجاد مناهج يمنية ترتبط بالبيئة وتطلق من حيث الاستعانة بالمقالات اليمنية والعربية وتم تشكيل لجان متواضعة آنذاك في تأليف الكتب اليمنية بادئها بكتب التاريخ والجغرافيا والتربية الوطنية الخاصة بالمرحلة الابتدائية ثم توالى بعد ذلك تأليف الكتب الأخرى للمرحلتين الإعدادية والثانوية وهذا ما هو حاصل الآن بعد الوحدة في إعادة النظر في المناهج والكتب الدراسية لجميع مراحل التعليم .

على الرغم من المساعي الحثيثة التي تبذل دون إغفال لبعض الإيجابيات تبرز الكثير من أوجه القصور وقد يعود بعضها لتقص في الإمكانيات المادية والبشرية وبعضها للتغير المتسارع، سياسياً، واقتصادياً، واجتماعياً، وعلمياً، ومعلوماتياً وتكنولوجياً ولعل أبرز سلبيات المناهج الحالية في معظم البلاد العربية والتي اليمن منها:- (٢٧)  
نقص في المهارات الأساسية التقليدية عند كثير من الطلاب في كل المراحل الدراسية .

ضعف التوافق مع تحديات العصر والاحتياجات الفعلية لحياة العمل من معارف متطورة وآليات وتقنيات مستحدثة .

ضعف التكامل والتوازن والملاءمة داخل المناهج .  
طغيان الثقافة اللفظية والسموية على الممارسات التدريبية داخل الفصل حتى داخل المعامل والمختبرات (إن وجدت) .

تقشي ظاهرة الدروس الخصوصية وتناميها على حساب جدية وكفاية ومصادقية العملية التعليمية داخل المدرسة .

زيادة النجاح السهل في ضوء قبول الامتحانات وأساليب التقييم ونتيجة الافتقار إلى ضوابط ومعايير مرجعية تحدد

وتعقد وزارة التربية والتعليم في نهاية الصف الثالث الثانوي اختباراً عاماً على مستوى الجمهورية من دور واحد، ويمنح الناجحون فيه شهادة إتمام الدراسة الثانوية، ويسمح بالتقدم لهذا الاختبار كل من أتم دراسة المناهج المقررة في الصفوف الثلاثة في مدرسة حكومية أو خاصة تشرف عليها وزارة التربية والتعليم.

ويتسم التعليم الثانوي بعدم التنوع، وقبول الطلبة في القسمين لا يعتمد على معايير محددة. وإنما مفتوح للجميع يسمح لكل طالب بالالتحاق بالقسم الذي يريده بصرف النظر عن قدراته أو أدائه في الصف الأول الثانوي.

### ٥- المعلمون

المعلم هو العمود الفقري للتعليم وبمقدار صلاح المعلم يكون صلاح التعليم ومن ثم صلاح بقية عناصر العملية التعليمية من أجل تأهيل العنصر البشري الذي هو المحور الأساسي الأول لتقدم الأمم بفلسفة التقدم في أي زمان ومكان وهذا ما يعتمد عليه بالدرجة الأولى هو رصيد الثروة البشرية وكيفية تنميتها والاستفادة بها. وعلى ذلك يتضح خطورة دور المعلم وأهميته بصفته قدوة في قيادة المجتمع



فكرياً وثقافياً. ولأهمية دور المعلم كموجه ومرشد لسلوك التلاميذ وأجيال المستقبل، ينبغي أن يعد أعداداً مهنية ووظيفياً وثقافياً ونفسياً واجتماعياً بدرجة جيدة تمكنه من القيام

ذلك في الآتي: (٢٩)

من عام ١٩٦٢ إلى عام ١٩٩٠م كانت المرحلة الابتدائية التي تتكون من ست سنوات (١١.٦) تليها المرحلة الإعدادية والتي وتتكون من ثلاث سنوات (١٤.١٢) يلتحق فيها من أكمل الدراسة الابتدائية ثم تليها المرحلة الثانوية ومدتها ثلاث سنوات من (١٧.١٥) وهذا كان متبعاً في المحافظات الشمالية والغربية سابقاً (الجمهورية العربية اليمنية، الشطر الشمالي سابقاً).

أما في المحافظات الجنوبية والشرقية سابقاً. فمن ١٩٦٧م إلى ١٩٧٥م كان التأثير سائد في النظام الإنجليزي.

أما من عام ١٩٧٦ إلى ١٩٩٠م فقد تم دمج المرحلتين الابتدائية والإعدادية في مرحلة واحدة، سميت المرحلة الموحدة ومدة الدراسة فيها (ثمان سنوات) وتليها المرحلة الثانوية ومدة الدراسة فيها (أربع سنوات). وقد تأثر ذلك بالنظام التعليمي السائد في المسكر الاشتراكي (آنذاك).

من عام ١٩٩٠ حتى الوقت الحاضر: في عام ١٩٩٠م وهو عام الوحدة اليمنية في ٢٢ مايو ١٩٩٠ تم إلغاء السلم التعليمي الذي كان متبعاً في الشطرين، وأصبح يتكون الهيكل التعليمي فيما بعد يضم

المرحلتين الأساسية والثانوية مدتها ٩ سنوات والثانوية ثلاث سنوات. الأولى يلتحق بها من بلغ سن السادسة ومدة الدراسة فيها تسع سنوات (٩.١) من عمر (٤.٦) سنة.

وينتقل الطلبة من صف إلى آخر من خلال اختبارات تجربتها المدرسة ما عدا الصف التاسع فيتم إجراء اختبار وزاري تجربته وزارة التربية والتعليم. يدخله من أكمل الصفوف التسعة وبعد إكمال بنجاح يحق له الالتحاق بالتعليم الثانوي.

أما المرحلة الثانوية فيلتحق بها من حصل على شهادة المرحلة الأساسية، ومدة الدراسة فيها ثلاث سنوات، والدراسة عامة دون تخصص

في الصف الأول الثانوي، وتنقسم في الصفين الثاني والثالث إلى قسمين: القسم الأدبي والقسم العلمي. وغالبية خريجي التعليم الأساسي يلتحقون بالتعليم الثانوي العام والقليل منهم يتجهون إلى أنواع التعليم الأخرى.



والجدول التالي يوضح تطور أعداد المعلمين والمعلمات  
بحسب النوع لعام ٢٠٠٣/٢٠٠٢ و ٢٠٠٧/٢٠٠٦  
( مؤشرات التعليم لعام ٢٠٠٧/٢٠٠٦ )

المرحلة	٢٠٠٣/٢٠٠٢		٢٠٠٧/٢٠٠٦ م	
	النوع	العدد	توزيع%	العدد
الأساسي	ذكور	١٠٣٤٧٤	٧٧,٧١	٨٦١٤٠
	إناث	٢٩٦٨١	٢٢,٢٩	٢٤٥٧٩
الثانوي	إجمالي	١٣٣١٥٥	١٠٠	١١٠٧١٩
	ذكور	١٤٢١٦	٧٧,٢٦	٦٢٦٧
	إناث	٤١٨٤	٢٢,٧٤	١٥٦٩
أساسي + ثانوي	إجمالي	١٨٤٠٠	١٠٠	٧٨٣٦
	ذكور	١٧٦٨١	٨٩,١١	٥٧٨٤٥
	إناث	٢١٦٠	١٠,٨٩	٨٠٤٣
الإجمالي العام	إجمالي	١٩٨٤٠	١٠٠	٧٥٨٨٨
	ذكور	١٣٥٣٧١	٧٨,٩٨	١٥٠٢٥٢
	إناث	٣٦٠٢٥	٢١,٠٢	٤٤١٩١
	إجمالي	١٧١٣٩٦	١٠٠	١٩٤٤٤٣

بدوره على أكمل وجه. وأن وجود المعلم الصالح، يعوض في كثير من الأحيان ما قد يوجد من نقص في المباني أو قصور في المناهج، أما العكس فغير صحيح، لأنه بدون المعلم الكفاء الصالح لا تستطيع المباني الجيدة والمناهج المدروسة من إعداد التلميذ إعداداً ناجحاً.

لذا يجب الاهتمام بالمعلم، إعداداً إعداداً تربوياً جيداً وإصلاح أحواله حتى يقبل على أداء واجبه بكل حب وإخلاص. ومن أجل أن يؤدي المعلم دوره بنجاح، يجب أن يكون على وعي بأهداف التعليم وبخاصة أهداف المرحلة التي يعمل بها. فهذا الوعي يساعده على أداء دوره بنجاح، ويبعده عن أي تخبط. وعليه يتطلب التركيز على محورين أساسيين هما:

المحور الأول: إعداد المعلم إعداداً تربوياً جيداً، والعمل على توفير أعداد مناسبة من المعلمين حتى لا يتحمل المعلم وحده أعباء فوق طاقته وقدرته.

المحور الثاني: تدريب المعلم في أثناء الخدمة وتزويده بالمستحدث والمستجد بين فترة وأخرى في مجال تخصصه حتى يكون قادراً على أداء دوره بشكل يتناسب مع التطور العلمي المستمر المواكب لأحدث التكنولوجيات.

وبالإعداد الجيد الناجح للمعلم، نكون قد وفرنا للتلميذ الوسيلة الفعالة التي نجعل منه مواطناً صالحاً وعضواً منتجاً في مجتمعه. واليوم تبذل وزارة التربية والتعليم جهداً كبيراً في سبيل توفير المعلمين اللازمين لكل مرحلة من مراحل التعليم وأن كان مجموع المعلمين العاملين في مرحلتي التعليم الأساسي والثانوي ما نسبته ٤٥% يحملون مؤهلات ثانوية أو أدنى شكلوا بالأرقام المقلقة ٧٧٩٢٧ مدرساً ومدرسة من مجموع ١٧٤٢٦٨ فهم يحملون مؤهلات غير تربوية أي أنهم لم يتلقوا أي تدريب سابق. (٣٠)

مواد أكاديمية	كلية التربية مدينة عدن	عدن
مواد أكاديمية	كلية التربية محافظة لحج صبر	
مواد أكاديمية	كلية التربية محافظة لحج زنجبار	
مواد أكاديمية	كلية التربية محافظة شبوة	
مواد أكاديمية	كلية التربية محافظة الضالع	
مواد أكاديمية	كلية التربية ردفان	
مواد أكاديمية	كلية التربية يافع	
مواد أكاديمية	كلية التربية لودر	
مواد أكاديمية	كلية التربية طور الباحة	
مواد أكاديمية	كلية التربية المكلا	
مواد أكاديمية	كلية التربية سيئون	
مواد أكاديمية	كلية التربية محافظة المهرة	
مواد أكاديمية	كلية التربية سقطرة	الحديدة
مواد أكاديمية	كلية التربية مدينة الحديدة	
مواد أكاديمية	كلية التربية زبيد	
مواد أكاديمية	كلية التربية مدينة تعز	تعز
مواد أكاديمية	كلية التربية التربة	
مواد أكاديمية	كلية التربية مدينة إب	إب
مواد أكاديمية	كلية التربية النادرة	
مواد أكاديمية	كلية التربية مدينة ذمار	ذمار
مواد أكاديمية	كلية التربية رداع	
مواد أكاديمية	كلية التربية محافظة البيضاء	

ومن خلال التفحص للكليات الموجودة في الجامعات اليمنية يلاحظ أنها متخصصة في إعداد معلم للمواد الثقافية أو المواد النظرية وهذه الكليات مكررة في تخصصاتها تعد معلم من نمط واحد فقط ولا يوجد تنوع في التخصصات وكلها نسخ مكررة طبق الأصل، ولا توجد فيها برامج متخصصة في مجال إعداد معلم التعليم الفني والتدريب المهني وغياب المعاهد والكلية المتخصصة في

وإلى جانب ذلك جدول يوضح تطور عدد المعلمين بحسب مستوى التأهيل ٢٠٠٢/٢٠٠٣ و ٢٠٠٦/٢٠٠٧ م

العام الدراسي	المؤهلات		
	الإجمالي	دبلوم بعد الثانوية فأعلى	ثانوية فأقل
٢٠٠٢/٢٠٠٣	١٧١٣٩٦	٨٩٢٤٢	٨٢١٥٤
التوزيع٪	١٠٠	٥٢,٠٧	٤٧,٩٣
٢٠٠٦/٢٠٠٧	١٩٤٤٤٣	١١٣٠٥٤	٨١٣٨٩
التوزيع٪	١٠٠	٥٨,١٤	٤١,٨٦

وهناك جدول آخر يوضح الكليات الموجودة في الجامعات اليمنية والمتخصصة في إعداد معلم للمواد الثقافية

الجامعة	الكلية	التخصصات
صنعا	كلية التربية. صنعا. أمانة العاصمة	مواد أكاديمية
	كلية التربية محافظة المحويت	مواد أكاديمية
	كلية التربية محافظة أرحب	مواد أكاديمية
	كلية التربية محافظة مأرب	مواد أكاديمية
عمران	كلية التربية خولان محافظة صنعا	مواد أكاديمية
	كلية التربية - عمران - محافظة عمران	مواد أكاديمية
	كلية التربية - حجة - محافظة حجة	مواد أكاديمية
	كلية التربية - عيس - محافظة حجة	مواد أكاديمية
	كلية التربية-صعدة -محافظة صعدة	مواد أكاديمية

للتعليم العام تبعاً لمستويات التأهيل وبحسب التعليمية للمدارس العاملة:

مستويات التأهيل	الأساسي		الثانوي		المشترك		المجموع	
	العدد	النسبة/ %	العدد	النسبة/ %	العدد	النسبة/ %	العدد	النسبة/ %
خبرة (دون مؤهل)	٣٤٠	-	-	-	١٠٤	٢٣,٤٢	٤٤٤	٤,٣٦
ثانوي	٣٨٥٦	٣٢	٠,٦١	١٣٣٦	٢٥,٥٧	٥٢٢٤	٥١,٣٣	
دون الثانوي	١٠٨٠	٥	٠,٣٥	٣٥٤	٢٤,٦٠	١٤٣٩	١٤,١٤	
دبلوم بعد الثانوي	٨٠١	٣٨	٣,٣٠	٣١٢	٢٧,١١	١١٥١	١١,٣١	
جامعي	٧٣٥	٢٠٦	١١,١٧	٩٠٣	٤٨,٩٧	١٨٤٤	١٨,١٢	
فوق الجامعي	٢٨	٦	٧,٨٩	٤٢	٥٥,٣٦	٧٦	٠,٧٥	
المجموع	٦٨٤٠	٢٨٧	-	٣٠٥١	-	١٠١٧٨	١٠٠,٠١ %	

## ٧ / الامتحانات /

تعد عملية الامتحانات جزءاً أساسياً في العملية التعليمية فهي قوة مؤثرة عن مدى فعالية التدريس والمناهج والكتب المدرسية، وتكتشف عن مدى إيجابية التلاميذ والطلاب أو تفاعلهم مع عناصر العملية التعليمية أو ضعفهم فيها، ولهذا فإن نتيجة الامتحان تصلح لأن تكون نقطة انطلاق لأحداث كثيرة من الإصلاحات التربوية وفي مختلف جوانب العملية التعليمية، ويعكس نظام الامتحان ما يشوب العملية التعليمية من نقص كبير في جوانبها المختلفة، فالتعليم الذي يهدف إلى التلقين وإذكاء قدرة التلميذ على



هذا المجال، مما يستدعي النظر في إيجاد معاهد عليا متخصصة لتأهيل معلم التعليم الفني والمهني. وكذلك إعداد معلم الحاسوب والرياضة البدنية.

## ٦- الإدارة المدرسية

تؤدي الإدارة المدرسية دوراً مهماً في تدني التعليم وضعف مستواه في مرحلة التعليم العام، فمن مظاهر ذلك التدني ضعف التأهيل العلمي لمديري المدارس وقلة الخبرة الكافية في مجال الإدارة المدرسية وضعف العلاقة بين المدرسة والبيئة وبينها وبين أولياء أمور التلاميذ وانشغال معظم مديري المدارس بالأمر الإداري والكتابة الروتينية مما يبعدها عن الاهتمام عن الأمور الفنية من حيث معرفة محتوى المناهج ومدى ارتباطها بحياة التلميذ وبمستواه العلمي وحل قضايا الطلاب ومعرفة أسباب ضعفهم في الدراسة وغيرها (٣١) وفي ضوء ذلك استشعرت وزارة التربية والتعليم أهمية الإدارة المدرسية في تحسين العملية التربوية والتعليمية وتطويرها، ورفع مستوى التحصيل المدرسي وقيام المدرسة بمهامها كمؤسسة اجتماعية وذلك من خلال تأهيل مديري المدارس وتدريبهم أثناء الخدمة. الجدول التالي يوضح مستوى تأهيل مديري المدارس



التي تلقاها العدد القليل من العاملين في المجال التربوي. عدم كفاية معلمي ومعلمات المواد التخصصية، وإسناد تدريس بعض المواد الدراسية إلى معلمين غير متخصصين. وجود مظاهر زيادة وعجز كمي ونوعي في المعلمين على مستوى العديد من مدارس الجمهورية. انخفاض مستوى كفاءة الخريجين الجدد، وحاجتهم إلى الخبرة العملية والتدريب الميداني، نظراً لتدني المستوى العلمي والثقافي لخريجي كليات التربية.

#### في مجال الإدارة المدرسية:

النقص في الخبرة الإدارية والفنية الناجمة عن عدم الالتزام بالمعايير والشروط المطلوبة في شاغلي وظائف الإدارة المدرسية.

عدم مراعاة برامج التدريب أثناء الخدمة لاحتياجات وخصائص الفئات المستهدفة.

تركيز الإدارة المدرسية على الجوانب الإدارية دون الجوانب الفنية.

كثرة المهام والأعباء الملقاة على عاتق الإدارة المدرسية مما يحد من قيامها بتطوير العمل.

محدودية وافئقار الإدارات المدرسية للموازنات التشغيلية اللازمة لتسيير متطلبات العمل.

#### في مجال التوجيه والإشراف التربوي:

تعدد مصادر التعيين للعمل في التوجيه التربوي، دون مراعاة للحد الأدنى من معايير وشروط الترشيح والالتحاق والتعيين.

عدم القبول أو التجاوب مع أدوار الموجه العملية والإرشادية التوجيهية الميدانية من قبل المعلمين والإدارات المدرسية، وذلك في ظل العديد من التعيينات التي تقتصر للشروط المطلوبة من ناحية، وضعف صلاحيات الموجه الإجرائية من ناحية أخرى.

ضعف أثر التوجيه التربوي الحالي، في ظل محدودية الإمكانيات والتسهيلات اللازمة للقيام بهامه وأدواره المكتبية والميدانية.

عدم مراعاة برامج التدريب أثناء الخدمة لاحتياجات وخصائص الفئات المستهدفة.

#### في مجال المبنى المدرسي:

لا يمثل المبنى المدرسي بيئةً جذابةً للتلاميذ. ارتفاع كثافة التلاميذ في العديد من المدارس الحضرية مما يؤثر سلباً على التحصيل الدراسي وجودة التعليم.

الحفظ لا يفرز إلا امتحاناً يقيس قدرته على الحفظ ولا يقيس قدرته على الفهم والتفكير، والامتحانات التي تجربها وزارة التربية وإدارة المدارس تكشف عن عيوب كثيرة في المعلم وفي طريقة التدريس والمناهج والإدارة المدرسية، وهي ما زالت مشكلة يشكو منها التلاميذ وتشكو منها القيادات التربوية وأولياء الأمور والآباء وقد واجهت انتقادات كثيرة من حيث التركيز على حفظ المعلومات والمعارف وإهمال الأهداف التربوية التي تقيس جميع جوانب العملية التعليمية ويوضح أحد التقارير (٣٢) أن مشكلة الامتحانات ستظل تتضخم سنة بعد أخرى نتيجة لزيادة إعداد المتقدمين للثانوية العامة وأن الأساس في القبول للجامعة يعتمد على نتيجة الثانوية العامة دون وجود بدائل أخرى لها .

ومن خلال هذا الاستعراض المبسط لواقع التعليم العام في اليمن هناك بعض المعوقات والمشكلات تواجه هذا نوع من التعليم نذكرها فيما يلي:

#### في مجال الأهداف:

وجود فجوة بين طموحات الأهداف العامة للتعليم وواقع الممارسات الحالية.

غياب الوضوح في الأهداف والغايات العامة التي يسعى النظام التعليمي لتحقيقها لدى كل من كوادر الإدارة التعليمية والمدرسية، والمعلمين والموجهين، مما أدى إلى عدم وحدة الأهداف في مختلف جوانب الخطط والبرامج التي تستهدف تحسين النظام التعليمي، وأثر سلباً على مختلف مدخلات العملية التعليمية ذات الصلة بالتنوعية.

#### في مجال المناهج والكتب الدراسية:

كثافة المنهج الدراسي واحتواؤه لكم كبير من المعلومات، وذلك على حساب الجودة في اكتساب المهارات والقدرات.

قصر الفترة الزمنية لتطبيق المنهج الدراسي، وأثرها على عملية التنفيذ والاستيعاب.

عدم مواكبة المناهج الدراسية للتطورات المعلوماتية والتكنولوجية.

القصور في آليات توزيع وتعميم الكتب الدراسية وأدلة المعلمين.

#### في مجال المعلم:

وجود أعداد كبيرة من العاملين في المجال التربوي من حملة الشهادة الثانوية العامة أو ما يعادلها لم يخضعوا لأي برنامج إعداد وتأهيل أثناء الخدمة.

ضعف برامج الإعداد والتأهيل التربوي قبل الخدمة

إسناد القيادة الإدارية في مؤسسات التعليم إلى من تتوافر فيهم الشخصية القوية المؤثرة القادرة على التفاعل الإيجابي مع العاملين في المجال التعليمي وعلى التعامل معهم وعلى بناء علاقات إنسانية سليمة معهم وعلى التصرف بعقلانية وحكمة في المواقف الإدارية المختلفة وعلى توفير الجو الإداري الصالح الذي يشجع على الخلق والإبداع وزيادة الإنتاج وإتقان العمل، وإلى من يتوفر فيه الذكاء والكفاية العلمية والإدارية والقدرة على مواجهة المشكلات الإدارية واتخاذ قراراتها بطريقة علمية وموضوعية.

أن يكون هناك شروط ومواصفات علمية في تعيين مديري المدارس ووكلائهم.  
العمل على تطوير علاقات العمل المستقبلية (الوزارة- مكاتب التربية-السلطة المحلية) في إطار نظام السلطة المحلية



ولأنه التنفيذ بما يكفل تحقيق التكامل والتنسيق واحترام الأدوار والمسؤوليات التربوية والإدارية والإجرائية والتعامل بمرونة وبمصداقية علمية وتربوية وموضوعية بهدف تحسين وتطوير العملية التعليمية والتربوية.  
العمل على تطوير أساليب الامتحانات والتقييم والإفادة من التجارب والاتجاهات التربوية الحديثة في هذا المجال حيث يجعل منها وسيلة فهم وقياس وليس تعجيز.  
الاستفادة من خريجي كليات التربية الذين لم يجدوا وظائف حتى الآن من خلال توظيفهم في مرحلة التعليم الأساسي وتوزيعهم على مختلف محافظات اليمن مع تقديم الحوافز المادية والمعنوية للذين يعملون في المناطق النائية.  
تحقيق التوازن المرغوب بين التوسع في الكم والتحسن في الكيف والتنوع في مجال التعليم على مستوى المدينة والريف.  
الاستفادة من توصيات ومقترحات الملتقيات التربوية التي عقدتها وزارة التربية والتعليم خلال السنوات الماضية.

عدم ملاءمة المباني للاحتياجات التربوية.

#### في مجال الامتحانات:

ضعف الأساليب المستخدمة في التقييم الحالي، واقتصارها على الامتحانات الكتابية النمطية.  
عدم فعالية أساليب التقييم في الكشف عن القدرات والاستعدادات لدى المتعلمين.  
تفشي ظاهرة الغش في الامتحانات وخاصة في مرحلة التعليم الأساسي والثانوي العامة.

#### في مجال التقنيات التربوية:

النقص في المختبرات العملية ووسائل الإيضاح المساعدة.  
عدم كفاية مصادر التعلم والتعليم (مكتبات / معامل حاسوب / أجهزة عرض).  
النقص في أعداد الاختصاصيين القائمين على تشغيل واستخدام التقنيات التربوية.

#### في مجال الأنشطة المدرسية:

افتقار اليوم المدرسي إلى فترات كافية لممارسة الأنشطة التربوية.  
عدم توافر الإمكانيات لممارسة الأنشطة المختلفة بشكل جديد.  
عدم تفعيل دور الأندية والمخيمات الصيفية لتجذب أكبر عدد من التلاميذ.  
تدني مستوى وعي أولياء الأمور أو المعلمين بأهمية دور الأنشطة المدرسية.

#### في مجال العلاقة بين المدرسة وأولياء الأمور:

عدم تعاون بعض أولياء الأمور مع الإدارة المدرسية لتحقيق الأهداف التربوية.  
عدم القدرة لدى بعض أولياء الأمور في مساعدة أبنائهم على أداء الواجبات المدرسية.  
قصور الخدمات الاجتماعية والنفسية التي تقدم في المدرسة.  
النقص في الأخصائيين في مجالات الخدمة الاجتماعية الإرشاد والتوجيه التربوي والنفسية.

#### المقترحات والتصورات لتحسين التعليم العام :

مراجعة القوانين واللوائح والنظم الإدارية المعمول بها حالياً في مجال التعليم بما يجعلها أكثر تمشياً مع الفلسفة الإدارية والتطورات الحديثة وأكثر مرونة وأثر تشجيعاً لروح الخلق والإبداع والتجريب بين العاملين في المجال الإداري، وأكثر شمولاً في تنظيمها وتوجيهها للعمل الإداري بحيث تشمل جوانبه وعملياته المختلفة.

الـ ٢٢ من مايو ١٩٩٠م



يوم إعادة تحقيق  
الوحدة اليمنية في هذا  
اليوم الأشم الذي تبلور  
فيه الرؤى الناضجة .

وبهذه المناسبة  
الغالية يسرنا أن نتقدم  
بأجمل وأرق التهاني  
والتبريكات لرمز  
الوحدة والديمقراطية  
فخامة الأخ الرئيس  
علي عبدالله صالح

رئيس الجمهورية

والى كافة جماهير شعبنا في  
الداخل والخارج سائلين الله أن يعيد  
هذه المناسبة الوطنية وقد تحقق  
لوطننا المزيد من الإنجازات

وكل عام ووطننا في تقدم وازدهار

**المؤسسة العامة لطابع الكتاب المدرسي**

أ.د / عبدالسلام محمد الجوفي

رئيس مجلس الإدارة

د / عبدالله علي أبوحورية

المدير التنفيذي لطابع الكتاب المدرسي

كتاب



اليمن  
في قلوبنا



الهيئة الوطنية للتوعية



# الحامدي: الولاء الوطني ليس مجرد أفكار تُدرّس بل سلوكيات يجب أن تمارس في الحياة العملية



الدكتور عبدالله الحامدي - نائب وزير التربية والتعليم - شخصية قيادية من الطراز الرفيع عندما تحاوره تشعر وكأنك تتحدث مع أكاديمي مستوعب لمجمل قضايا الوطن وما يُعتمل في الساحة اليمنية..

ناقشناه بشفاافية ووضوح عن العديد من القضايا ذات الارتباط بالعملية التربوية والتعليمية وتدني مخرجات التعليم وكيفية الخروج من هذا المستوى الذي وصلت اليه العملية التعليمية - برمتها - المتراجع، إضافة إلى دور الوزارة في ترتيب اوضاع الطلاب والطالبات النازحين من محافظة صعدة وسفیان جراء الاعمال الاجرامية للعصابات الحوثية، والجهود المبذولة من قبل الوزارة في هذا المنحى، وغيرها من القضايا المتعلقة بالتربية والتعليم.. وذلك في سياق الحوار التالي:

حاوره: طاهر العبسي- فؤاد نقاضي

المخيمات وصل عدد النازحين فيها إلى ما يزيد عن "٩٠" ألف شخص، نسبة التلاميذ بينهم تشكل ٢٠٪. يتوزعون في مدارس المحافظات التي نزحوا إليها في محافظة عمران والجوف وصعدة إضافة إلى بقية محافظات الجمهورية التي فيها للنازحين اقارب واصدقاء او تربطهم اعمالهم الخاصة والحكومية وبالتالي التحق ابناءهم وبناتهم في مدارس تلك المحافظات.. ووزارة التربية والتعليم قد

● من خلال زيارتكم لمخيمات النازحين في محافظة صعدة وسفیان.. كيف وجدتم أوضاع الطلاب والطالبات هناك.. وماهي المعالجات المتخذة لضمان مستقبلهم الدراسي؟

■ قضية النازحين هي قضية استثنائية فُرضت على وزارة التربية والتعليم نتيجة الأعمال الإرهابية للعناصر الحوثية، وهو وضع إضافي جديد يتمثل بوجود عدد من

دراساتهم إلى أن يتم دحر المتمردين ويحل السلام و يعود التلاميذ والطلاب إلى مدارسهم في محافظة صعدة.

### استكمال الإحصائيات

● كم بلغ عدد الطلاب والطالبات النازحين في مخيمات صعدة وحجة وعمران؟

■ في مخيم المزرق ومدارس ومدىريات حرض وصل العدد إلى حدود (١٤١٣) طالباً وطالبة، و(٥٠٠) في محافظة عمران.. وحتى الآن لم يتم استكمال الإحصائيات الكاملة لهذا الجانب.

### متابعة مستمرة

● وماذا عن وضع الطلاب الذين خرجوا من المخيمات؟

■ هناك تعاون مع الطلاب الذي خرجوا من المخيمات وتم قبولهم في مدارس المدن التي يتواجدون فيها، وقد ينتقلون إلى محافظات ليست قريبة فقط، ولكن عندهم اهل في أماكن أخرى والوزارة تتابع بصورة مستمرة ذلك من خلال مكاتبها.



### فئة ضالة

● أنتم كجهة تربوية كيف تنظرون إلى ما تعرض له طلاب المدارس على أيدي الإرهابيين الحوثيين؟

■ إن الحوثيين هم إرهابيون ونؤكد أنهم فئة ضالة

أقامت فصولاً دراسية داخل المخيمات ووفرت الكراسي والمستلزمات الدراسية من كتب ودفاتر وشنط بالتعاون مع المنظمات الدولية، ويحتوي المخيم "المزرق" على ١١٧٨ طالباً وطالبة موزعين على ستة فصول دراسية.. كما أن هناك أيضاً طلاباً وطالبات نازحين خارج المخيمات وقريبين من مدارس أخرى التحقوا فيها.. والوزارة تقوم ببذل جهود متواصلة سواء عبر برنامج التغذية العالمي أو من خلال توفير المدرسين وكل ما تتطلبه العملية التعليمية.. إضافة إلى أن الوزارة تقوم بجهد إيجابي وفعال بحيث يواصل أبناء وبنات النازحين حياتهم الطبيعية حتى يتحقق النصر ويدحر ابطال القوات المسلحة والامن المتمردين الشاذين من ارض صعدة وينعم اهلهما بالسلام والسكينة في بلدتهم الطيبة.

### لا صعوبات

● عملية توفير المدرسين داخل المخيمات كيف جرت.. وهل واجهتكم صعوبات في هذا الجانب؟

■ حتى الآن لم نواجه صعوبات، لأن كافة المحافظات التي تتواجد فيها المخيمات تقوم بتوفير مدرسين، وإذا ما احتاجت مثلاً أية إضافات بطالبونا وسوف نوفر ذلك.. وحقيقة يقوم الأخ فريد مجور محافظ محافظة حجة بتوفير كافة المتطلبات، ولا توجد لدينا أية مشكلة في إيجاد فصول دراسية.. الخيام موجودة، وكل ما يحتاجون من متطلبات إضافية تم إمدادهم بها.. وهذا بالنسبة لمن هم في المخيمات.

### أوضاع الدارسين

● وماذا عن الطلاب والطالبات خارج المخيمات؟

■ نعم هناك نازحون في عدد من المدن والمحافظات المختلفة، وتقدم لنا أوراق يومية إلى الوزارة حول ترتيب أوضاع الدارسين ونحن بدورنا نقدم لهم التسهيلات، والبعض منهم لا يحمل وثائق دراسية وبالتالي انزلنا

تعميماً بالآلية التي يجب على مدراء مكاتب التربية في المحافظات التي يتواجد فيها نازحون.. وفضوى التعميم ان يقوم مكتب التربية بطلب وثائق الطلاب من مدير مكتب التربية في صعدة، وإذا تعذر ذلك فيتم اجراء امتحانات قبول للطلاب والطالبات النازحين لكي يتمكنوا من مواصلة

رائع ديننا الاسلامي وقرآنه العظيم حين يخاطب العالمين جميعا بقوله تعالى «إن أكرمكم عند الله اتقاكم».

## الولاء الوطني

● ماذا عن غرس مفاهيم الولاء الوطني في نفوس الطلاب.. وما دور المدرسة في هذا الجانب؟

■ الولاء الوطني يحتاج حقيقة وللأمانة أولاً إلى منهجية جديدة تبدأ من الأسرة من خلال ثقافة القصص والحكايات التي ترويها الأسرة لاطفالها ويجب أن تُصاغ هذه القصص من التاريخ الواعي والايجابي للشعب اليمني من عهود سبأ وحمير ومعين.. الخ، مروراً بالملاحم البطولية للحضارة الاسلامية ودور اليمنيين في نشر الاسلام وكيف كانوا قدوة في سلوكهم ليقبدي بهم شعوب جديدة دخلت في الاسلام وكذلك تتضمن هذه القصص بناء الشخصية الايجابية للطفل في حكايات تمثل قيم الفضيلة ودفع الاطفال لتقمص وممارسة تلك الاخلاقيات التي تؤهلهم مستقبلاً لتحمل مسؤوليتهم ثم تواصل بعدها المدرسة في غرس وتعميق تلك القيم التي يعزز بتأريخه الزاهي وحاضره المشرق وتجعل ولاءه لوطنه بكل مقوماته الدينية والاخلاقية حاضراً امامه وبجانب المدرسة المجتمع المحلي يمارس دوره من خلال تقديم قدوة للاطفال تساعدهم في تطبيق ما تشرهه في الأسرة والمدرسة ليتناغم القول مع الفعل وبجانب السلوك المجتمعي الفاصل يقوم المسجد برسائله الصادقة اليمانية في الاستخلاف في الارض ومواصلة تجسيد القيم الاسلامية في العبادة والعمل وحب الله وحب الوطن والدعوة لله والكشف عن زر الفرقة أي كانت مذهبية أو غير ذلك مما يؤدي إلى تمزيق المجتمع وأن يؤدي المسجد دوره في الدفاع عن الدين والوطن ويأتي دور الاعلام والقنوات الفضائية والاداعات والصحافة والمسرح بمؤازرة بقية مؤسسات المجتمع التي أشرنا اليها من خلال الحوارات والمسرحيات الاجتماعية الدرامية والبطولية والفكاهية الهادفة إلى غرس ثقافة الولاء الوطني ثم يقوم رجال الفكر والادب بابداعاتهم الفكرية عبر القصص القصيرة والروايات واقامة المنتديات والانشطة على مستوى الحي، والحديقة، والمسرح، وتوظيف المناسبات لاثراء الولاء.

ومن خلال ما ذكرناه يمكن طرح مشروع «اعرف وطنك» وهذا المشروع يتمثل في تجسيد قيم الولاء الوطني وان لا يكون مجرد افكار تدرس بل يصبح سلوكاً يمارس من خلال عدة قنوات مثل تشجيع السياحة الداخلية بين ربوع الوطن وكذا اقامة المخيمات الوطنية والرحلات المدرسية الموجهة

قد استخدموا كل الوسائل غير المشروعة كالأطفال وغير الأطفال، منطلقين من قاعدة من لم يتعاون معهم فهو ضدهم ويتم قتله، فهذا الأسلوب الإرهابي الذي مارسوه يتعارض مع حقوق الإنسان ومع كل الشرائع السماوية ومع كل القيم الانسانية والاخلاقية، لا بد أن نحمل هذه الفئة المسؤولية الكاملة لاستخدامها اطفالاً ابرياء بتحميلهم متفجرات واحزمة ناسفة دون أن يكون لهم أي ذنب إلا كونهم اطفالاً ابرياء لا يعلمون حجم الجريمة التي ارتكبوها الحوثيون في حقهم في الحياة وقتلهم وقد شاهدنا جميعاً عينة من هذه الجرائم في وسائل الاعلام المرئية..... أليس ما قام به المتمردون في حق هذا الطفل وغيره جرائم يندى لها الجبين ولا يمكن أن يمارسها إلا مجرمون بدون أخلاق ولا قيم ولا دين.. اننا ندعو المنظمات الانسانية ونقابة المحامين والمهتمين بحقوق الانسان يجمع المعلومات عن هذه الجرائم اللانسانية وملاحقة مرتكبيها وعمل متحف بحفظ نماذج لجرائمهم تبقى شاهداً على ثقافتهم في الارهاب والاجرام والقتل.

## درس مفيد

● كيف تنظرون إلى التفاف الشعب حول قواته المسلحة والأمن ومع النازحين؟

■ إن التفاف ابناء الشعب اليمني حول قواته المسلحة والأمن يُمثل درساً قاسياً للمتمردين ومن هم وراءهم ليعلمون أن اهدافهم اصبحت مفضوحة لدى كافة ابناء الشعب اليمني ولم يكف شعبنا بتقديم الدعم المعنوي والمادي ودعم المعركة بالقوافل الشعبية بل انخرط بجانب قواته المسلحة مشكلاً مقاومة شعبية تطارد فلول المتمردين من قرية إلى اخرى ومن موقع إلى آخر دفاعاً عن الارض الغالية وتجاوباً مع دعوة فخامة الاخ الرئيس بتجسيد الوحدة الوطنية في الدفاع عن الوطن ووحدة اراضيه والدفاع عن مبادئ السلم الاجتماعي المميز لسياسة شعبنا وسماحته بعيداً عن الغلو والتطرف.. إن هذا يجسد حقيقة الولاء الصادق للوطن والقائد والشعب ولهذا يجب أن نحافظ على هذا الزخم من الولاء الوطني ويجب اعادة صياغته في مناهجنا الدراسية ونشاطات المدرسة الصيفية واللاصيفية ليبقى في ذاكرة الاجيال تذكره بأمجاده واصطفاه لحماية منجزات وطنه والكيفية التي دافع بها ونازل بها المتخلفين من بقايا العصور الوسطى بل والعصر الحجري ودعاة عنصرية سمجة تسيء إلى ديننا الاسلامي الحنيف الذي كرم الانسان لتقواه ولعلمه ولايمانه وليس لسلالته وعصبيته وبطانته.. كم هو





بين مختلف المحافظات وقد كان لتوجيهات فخامة رئيس الجمهورية - حفظه الله - في المخيمات الوطنية في صيف هذا العام ايجابيات كثيرة لمسناها اثناء زيارتنا حينما وجدنا شباناً من مختلف محافظات الجمهورية يتبادلون المهارات الحياتية المختلفة وجسدت هذه المخيمات مفاهيم كانت غائبة عنهم في حب الوطن والتعرف عن قرب على عادات وتقاليد المناطق المختلفة في اليمن.

ونحن في وزارة التربية والتعليم وجدنا أن فكرة المخيمات الوطنية انطلاقة حقيقية لترسيخ حب الوطن والولاء له عبر الاحتكاك المباشر والممارسة العملية.

### تدني مستوى التعليم

● في اعتقادكم لماذا الأوضاع التعليمية وصلت إلى مستوى متدنٍ.. لماذا لا يتم الارتقاء بالتعليم ليكون مواكبا لمسارات تطور المجتمع؟

■ بالرغم من الجهود المبذولة للنهوض والارتقاء بواقع التعليم العام والتوسع والانتشار في توفير فرص الحصول عليه على مستوى الحضر والريف وبدون تمييز في النوع الاجتماعي لتصل عدد المدارس إلى ١٦ ألف مدرسة تقريبا.. ومن الأهمية أن يُشار في هذا الصدد إلى العديد من الانجازات النوعية والكمية التي تحققت وكذا العديد من عوامل القوة التي تناولتها الاستراتيجيات الوطنية للتعليم بالتفصيل وتعرضها لأهم المشكلات ونواحي الضعف والقصور، وعموماً فلا تزال التحديات كبيرة والمشكلات النوعية والكمية عديدة منها: المدرسة كمؤسسة تربوية وتعليمية لم تقم بكامل دورها ومهامها الواردة في التشريعات واللوائح المنظمة للعمل المدرسي والهادفة لتحقيق تربية شاملة متجددة في تربية جوانب الشخصية «العقلية والوجدانية والمهارية» تتمثل في عدم فهم البعض لعمل الإدارة المدرسية للمهام التربوية والتعليم وعدم تطبيق مبدأ الثواب والعقاب وقلة نفقات التشغيل وضعف تفعيل اللوائح الخاصة بالعقوبات والجزاءات وضعف الأدوار المساعدة والداعمة للعملية التربوية والتعليمية من قبل المجتمع وهذه واحدة من التحديات التي تواجهها قيادة الوزارة اليوم.

هذه التحديات دفعت قيادة الوزارة إلى البحث عن حلول ومعالجات مقترحة لتلك التحديات منها على سبيل المثال ضرورة إيجاد التوصيف الوظيفي للإدارة المدرسية وتفعيل معايير وشروط اختيار الإدارات المدرسية وإعادة النظر في التشريعات التربوية الجزائية الخاصة بالعمل التربوي ووضع موازنة لنفقات تشغيل المدرسة والبحث عن مصادر تمويل نفقات التشغيل وكذا اشراك مؤسسات المجتمع المدني في هموم ومشاكل المدرسة وتعميق الانتماء إلى المدرسة وقيم احترام محيطها ومبادئ وأسس الوحدة الوطنية والديمقراطية والولاء الوطني والقيم والمبادئ التابعة من الدين الإسلامي الحنيف.. واخيراً رفق المدارس باحتياجاتها النوعية والكمية من الكوادر المتخصصة في الخدمة الاجتماعية والإرشاد والتوجيه النفسي والتربوي والرياضي والثقافي والإشراف الصحي.

كان هذا نموذجاً لواحدة من التحديات في وزارة التربية والتعليم وايضاً رؤية الوزارة في المعالجات والحلول وحتى لا نسهب فإمامنا ايضاً على سبيل المثال المناهج والبرامج والكتب الدراسية والتقييم والمعلم والإدارة المدرسية والتوجيه والإشراف التربوي إضافة إلى الوسائل والتقنيات التربوية والتعليمية والأبنية والمرافق والتسهيلات المدرسية والأنشطة المدرسية وكذا علاقة المدرسة بأولياء الأمور والمجتمع المحلي، كل هذه تحديات.. وأمام قيادة الوزارة اليوم معالجات وحلول مقترحة لهذه التحديات ويتوجب علينا أن نحولها إلى واقع ملموس وكل هذه التحديات تتطلب دعماً واسعاً ومشاركة مجتمعية فاعلة لتجاوز التحديات.

المطلوب نتيجة لحدثة تجربة السلطة المحلية وحجم التحولات الكبيرة من قيم الوحدة والديمقراطية والسلطة المحلية مع وجود ممارسات ايجابية فاعلة اثرت التجربة واسهمت في انتقال السلطة من المركزية إلى اللامركزية.. ففى الجانب التربوي والتعليمي نشأت ازواجيات اختلطت مفاهيمها بين الدور الذي يتوجب على السلطة المحلية كسلطة اشرافية ورقابية واتجهت إلى ممارسة المهام التنفيذية والذي هو



من اختصاصات السلطة التنفيذية.. فنشأت ازواجية ادت إلى اختلالات في العملية التعليمية حيث ونحن في قيادة وزارة التربية والتعليم وهي الوزارة الاولى التي نقلت كافة الصلاحيات والاختصاصات الخاصة بالسلطة المحلية إلى المحافظات والمديريات والمدرسة وبالتالي فإن على السلطة المحلية واحياناً كثيرة كون العملية التعليمية بمجملها تقع في اطارها ابتداء من المدرسة وحتى مكتب التربية ونحن اليوم نعكف في الوزارة عبر مجلس وكلاء الوزارة - احدى المؤسسات القيادية في الوزارة - على دراسة التعارضات التي نشأت من خلال الممارسات سواء في السلطة المركزية «وزارة التربية والتعليم» والسلطة المحلية وكذلك التعارضات المرتبطة بالتشريعات بين السلطة المركزية والمحلية فيما يخص قطاع التربية والتعليم والتي تستهدف من ذلك ما هو حق للسلطة المحلية وتمارسه السلطة المركزية في الوزارة يجب أن ينقل إلى السلطة المحلية والعكس.

### ١٦ ألف مدرسة

● ما مدى رقابة وزارة التربية والتعليم على المدارس

### الاهتمام بالمعلم

● هذه قضية شاملة للتربية والتعليم.. ولكن ماذا عن المعلم؟

■ سبق وأن أشرنا إلى عشر من التحديات التربوية والتعليمية ومنها المعلم وتحتاج إلى اصلاح حقيقي، دعني اضع لك بعض الارقام فمثلاً اجمالي الموظفين في الوزارة حتى مايو ٢٠٠٩م وصل إلى ٢٦١ الف موظف منهم ٢٢٠ ألف معلم ومعلمة منهم ١١١ الف تقريباً يحملون شهادة الثانوية العامة وما في مستواها، ١٣ الف ما دون ذلك.. إن هذا الرقم يشكل تحدياً كبيراً امام قيادة الوزارة التي تعمل اليوم على دراسة وتحليل هذا الرقم وايجاد معالجات منها اعادة ترتيب اوضاع المعلمين واعادة توزيعهم بما يقلل الهدر في اداء اعمالهم من جهة ورفع مستوى الاداء من جهة اخرى وايجاد مرجعية متكاملة في مراجعة وتطوير برامج التدريب والتأهيل قبل اثناء الخدمة وآلية اختيار المعلمين الجدد واصدار اجازات خاصة لممارسة المهنة وكذا الموازنة بين مخرجات كلية التربية واحتياجات الوزارة من المعلمين

الجدد اضافة إلى مراجعة وتطوير آلية التنسيق المتكامل بين وزارة التربية والتعليم ووزارتي التعليم العالي والخدمة المدنية بانشاء سياسة اعادة تأهيل المعلمين اثناء الخدمة بما تحقق المعلم الكفو ذو الابعاد التربوية النفسية والسلوكية التي تحقق له الكفايات في حقل التعليم.

### انجاز وطني

● كيف تقييم العلاقة القائمة بين الوزارة والسلطة المحلية بهدف الارتقاء بواقع التعليم؟

■ دعنا نقول اولاً: إن السلطة المحلية هي احدى التحولات الكبيرة والهادفة في بلادنا منذ قيام الجمهورية اليمنية في الثاني والعشرين من مايو والذي ارسى اسسها فخامة الرئيس علي عبدالله صالح رئيس الجمهورية وما رافقها من تحولات كبيرة في التعددية السياسية والنهج الديمقراطي والتي بمجملها تمثل انجازاً وطنياً واقليمياً هاماً نفاخر به وهي تسير في تطور نحو الحكم المحلي واسع الصلاحيات ومع هذا فإن هذه التحولات للاسف لم تستوعب بالشكل

■ دور مركز البحوث واحد من الأدوار المهمة التي تقوم بتطوير المدخلات والمخرجات التعليمية ولو قمتم بزيارة إليه لوجدتم حينئذ الصورة بوضوح عما يقوم به المركز، فالاختلالات موجودة، لكن لا نريد أن نصل إلى درجة أن الاختلالات متريبة على أذهاننا وبأنه لا يوجد سبيل للخروج منها فهذه التخطيطات التي نراها اليوم في إطار هذا العمل المؤسسي في الوزارة قائمة في إعادة الوقوف أمام كل القضايا المطروحة أمامنا وهناك دور للمجتمع في قضية التعليم فالعملية تكاملية فإذا تعاون الجميع وشعر كلُّ بمسؤوليته فهذه إحدى المخرجات لاصلاح التعليم والعملية التعليمية في بلادنا.

### الكتاب المدرسي

● ماذا عن الكتاب المدرسي لاسيما وأن بعض المدارس لا تزال تعاني من النقص في المنهج؟

■ الكتاب المدرسي تم انزاله في كل مكان واستغرب كما يستغرب غيري ما يطرح في بعض الصحف بأن الكتاب لم يصل والكتاب المدرسي هذه المرة أنجز قبل بداية العام الدراسي وتم ايصاله إلى المحافظات ولدينا استلامات والأن على السلطة المحلية أن تراقب ماذا يدور في محافظات ومدرياتها، فالدور الآن انتقل إلى السلطة المحلية.. وأثناء زيارتنا القادمة سنقوم بالنزول الميداني إلى مدارس عشوائية للتجري والتأكد عما يكتب في الصحف.. ونتمنى من الصحافة أن تحدد المكان الذي لم يصل إليه فيه الكتاب المدرسي حتى نستطيع إيجاد.

● لماذا لم يتم إدخال اللغة الإنجليزية من الصف الرابع

أساسي وفقا لما تم تأكيده في فترة سابقة؟

■ استراتيجية التعليم الأساسي موجودة من عام ٢٠٠٣م على أساس إدخال اللغة الإنجليزية من صف رابع حتى الآن لم يتم لأسباب كثيرة جزء منها مرتبط بالاحتياجات من المدرسين في مجال اللغة الإنجليزية حيث يقدر العدد المطلوب ١٦ ألف مدرس في اللغة الإنجليزية ودرجاتهم الوظيفية وتحتاج إلى بمنحة هذا المنهج، لأنه لا نريد أخذ أي منهج لا يتوافق مع خصوصيات وثقافة المجتمع نفسه، وهناك موقفات كثيرة، يجب على الوزارة أن تبذل جهدا وتخطط وتعمل على إشراك أكثر من طرف فالهدف من ادخال اية لغة اجنبية في صفوف مبكرة هو أن يجيد الطفل مبكراً هذه اللغة بحيث يكون أكثر إدراكاً وتعلماً وأكثر إيجابية لها من أن يتعلمها متأخراً.

الخاصة حيث ان بعضها غير مؤهلة؟

■ المدارس الخاصة رغم محدوديتها وهي تشكل ٢,٥٪ تقريبا من إجمالي المدارس الحكومية البالغ عددها ١٦٠٠٠ مدرسة تقريبا أي أن عدد المدارس الخاصة لا يتجاوز ٥٠٠ مدرسة ٧٥٪ منها في امانة العاصمة والبقية في مراكز المحافظات المختلفة ورغم ان هناك قانون ولائحة تنظم اعمال هذه المدارس إلا أن بعض السلطات المحلية في بعض المحافظات لا تلتزم بما ورد في القانون واللائحة والقرارات الصادرة من رئاسة الوزارة فتمنع تراخيص رغم ان القانون اعطى هذه الصلاحية للوزارة ورغم التوجيهات إلى السلطة المحلية باصلاح أوضاع تلك المدارس تم الاستجابة من البعض والبعض الآخر لم ينفذ ذلك مما اوجد اختلالات في بعض تلك المدارس وهناك مدارس خاصة تمثل نماذج ايجابية تستحق التشجيع والافتداء بها رغم محدودية عددها.

والوزارة تعطي اهتماماً لتشجيع ونمو هذه المدارس كونها تشكل رافداً ايجابياً للوزارة وعلى سبيل المثال امانة العاصمة عدد الطلاب والطالبات يصلون إلى ١٠٠ الف طالب مقابل ٤٥٠ الف في المدارس الحكومية.. وهذا الاستثمار في القطاع التعليمي يشغل ايدي عاطلة ويخفف جزئياً من البطالة الموجودة.. ونطمح بان يكون هناك قطاع يشرف على التعليم بدلاً من ادارة عامة.

● ما هي الاجراءات التي اتخذتها الوزارة للوقاية من مرض انفلونزا الخنازير في مدارس الجمهورية؟

■ قامت وزارة التربية والتعليم ممثلة بالصحة المدرسية بالتسيق مع وزارة الصحة العامة والسكان بخطوات عملية ابتداء من الدليل الارشادي والتدريسي وانجاز العديد من الدورات على مستوى المراكز والمحافظات والمديريات حتى المدارس وقامت بتأجيل العملية الدراسية استعدادا لمواجهة الانفلونزا وقد اثمرت تلك الجهود حيث حالات الاصابة في مدارسنا كانت معدودة جدا ومنذ تاريخ ٢/١١/٢٠٠٩م لم تسجل مدارسنا أية اصابات جديدة وندعو كافة اولياء الامور إلى الاطمئنان والالتزام بالتعليمات الوقائية للاستمرار في نجاح العملية وقد ظهرت بعض الحالات في بعض محافظات الجمهورية وتم معالجتها وتؤكد أنه لم تسجل اية حالة جديدة منذ ٢/١١/٢٠٠٩م.

### دور البحوث

● أين يكمن دور مركز الدراسات والبحوث التربوي؟

تلقاً عن صحيفة ٢٦ سبتمبر

# التربية والولاء الوطني

المحافظة على الهوية الوطنية التي تجسد قيمنا ومثلنا وتميزنا عن غيرنا تقتضي أن تتميز أفعالنا تجاه الوطن والعالم بصفتي الأصالة والمعاصرة؛ ومثل هاتين الصفتين تشيعان في أفعال الأشخاص الذين يمتلكون هوية وطنية واضحة تنعكس في تعبيرهم عن الانتماء والولاء الوطني للوطن ومنجزاته قولاً وفعلاً .

أ.د. سعاد سالم السبيع

له أسس فطرية لدى الإنسان، فكل إنسان يولد ولديه استعداد لحب المكان الذي ينتمي إليه، والتربية السليمة لها اليد الأولى في إنعاش هذه الفطرة، وتمييزها، وتوجيهها الوجهة الصحيحة حتى يكتمل لدى الفرد الإحساس بالفخر والمسؤولية تجاه الوطن، وبالتالي خدمته والدفاع عنه، لكن التربية السيئة هي من يميته هذه الفطرة أو يشوهها أو يغيرها إلى العداوة الوطنية بدلا عن الولاء الوطني، فيصبح المواطن بهذه التربية عدوا لكل ما هو جميل في وطنه، إذ لا يرى في وطنه شيئا جميلا أبداً، وحتى جمال الوطن ينقلب في عينيه إلى قبح، فينتقم من الوطن بأساليب مختلفة تعبر عن ضعف الولاء الوطني لديه .

وضعف الولاء الوطني سببه التربية السيئة، وهو مرض يصيب الفرد وتنعكس مضاعفاته على الوطن؛ وتتنوع أساليب التعبير عن ضعف الولاء الوطني لدى الفرد بتنوع مصادر التربية السيئة، وتنوع قدرات الأشخاص الذين افتقدوا الإحساس بالولاء الوطني، أو تكونت لديهم اتجاهات عدوانية تجاه الوطن؛ فنجد من هؤلاء من يعبر

ونحن نعرف أن ( الانتماء والولاء للوطن) مفهومان متلازمان، لكنهما من المفاهيم المجردة التي لا يمكن التحقق منهما لدى الشخص إلا من خلال مجموعة كبيرة ومتنوعة من الممارسات التي يتطلب إكسابها للمتعلمين ومرور المتعلم بخبرات معرفية صحيحة ومتنوعة و متكررة ومقنعة له، ومؤثرة في نفسه، لتتحول هذه الخبرات إلى ميول، ثم اتجاهات نفسية قوية تسيطر على شخصية المتعلم، ثم قيم يتمثلها المتعلم في سلوكه العقلي والوجداني والمهاري، فنجد بعد ذلك يتصرف في حياته قولاً وفعلاً بما يعكس مفهومي الانتماء والولاء للوطن .

ويمكن التنبؤ بمستقبل الولاء الوطني لدى المتعلمين، والدور المتوقع لهذا المتعلم مستقبلاً في بناء الوطن من خلال الأقوال والأفعال التي تصدر عنه تجاه الوطن بدءاً من موقفه من مدرسته، وتعامله مع مرافقها، وحرصه على حماية المرافق العامة في الشارع، وتقديره لكل ما له علاقة بالنظام والقانون والوطن والمواطن .  
والولاء الوطني مثله مثل الولاء للأسرة والمجتمع،



وحرية التصرف، بل لا بد من فرض رقابة صارمة على كل أنشطتهم.

نحن بحاجة إلى وضع إستراتيجية رقابة وطنية شاملة على كل ما يقدم للأجيال في المدارس والمعاهد والجامعات والمساجد والإعلام المرئي والمسموع والمقروء.

الوطن يعيش أزمة حقيقية في القيم الوطنية، ولا ينبغي أن يطول السكوت على ما يحدث، المواجهة التربوية يجب أن تبدأ بقوة، ويجب أن تبدأ وزارة التربية والتعليم فيما يخصها، نريد أن تبدأ رقابة فورية مستمرة على ما يحدث في جميع المدارس، والخاصة بالذات، وأن تستعين الوزارة بأولياء الأمور لتقديم معلومات عما يحدث من تجاوزات بين جدران المدارس، و لكشف المنهج غير المعلن، وغير المكتوب في خطط المدارس بأنواعها المختلفة، ذلك المنهج الخفي الذي يقدم للأجيال كل يوم تحت مبررات كثيرة لا تخدم الوطن، ولا تسهم في تهئية الأجيال للتنمية، بل تخرجهم إما حاقدين أو محبطين أو مجرمين.

نريد أن يعود للمدرسة دورها في تنمية الولاء الوطني، وأن يشعر كل من يعمل في مدرسة أنه يدرس منهجا معتمدا من قبل دولة الجمهورية اليمنية، وأن نشاهد جميع مدارس الجمهورية متقيدة بقوانين اليمن، ونرى جدرانها وإذاعتها وأنشطتها تخبر كل من يزورها بأنها تقع في نطاق الجمهورية اليمنية، وتحب الجمهورية اليمنية، وتعمل من أجل الجمهورية اليمنية، فتدرس أبناءنا وبناتنا قيما وطنية تقربهم من وطنهم، وتعددهم لبناء المستقبل، وليس للدمار ولا للكآبة على الأطلال...

عن ضعف ولائه للوطن من خلال اللامبالاة بكل ما يحيط به، فلا نراه مؤثرا في شيء حوله، يعيش في وطنه كالبهيمة بلا إحساس بقيمة هذا الوطن، فلا يأمر بمعروف ولا ينهى عن منكر، فهو يشاهد جمال الوطن فلا يثير عاطفته، ولا يستثمره لتقدمه، ويمكنه أن يرى كثيرا من مظاهر تخريب الوطن ولا يحرك ساكنا تجاهها لأنه فاقد الإحساس بالوطن.

ومن هؤلاء من يكون ولاؤه للوطن أضعف وأخطر من اللامبالي، وذلك هو الشخص الذي ينتعش حينما يسمع أخبارا أو يشاهد وقائع تضر بالوطن، فهو سوداوي الإحساس بالوطن، لا يعيش إلا إذا سمع أصوات الغربان تنذر بالويل والثبور لهذا الوطن، وبالتالي يضخم كل المساوئ، ويتصيد الأخطاء ليتغنى بها لا ليصححها، ويقلل من شأن كل الإنجازات، ويتعسه أي تقدم فيها.

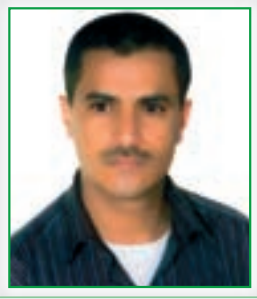
والنوع الثالث هو الأخطر، وهو ذلك الذي لا يقتصر نشاطه على الاستمتاع بنكبات الوطن، وإنما يجد كل سعادته حينما يشارك في هذه النكبات بفاعلية، فتجد بينه وبين الوطن عداً أبدياً، صنعت هذا العداً تربية سيئة مزجت دماءً بمشاعر الانتقام، فلا يألو جهداً في التتقيب عن أي جهة تتمكن من ترجمة حقدته إلى أفعال، ومثل هذا الشخص هو من يستخدمه الإرهابيون والمتطرفون والمجرمون في تنفيذ خططهم المدمرة للوطن والمواطن.

ولذلك لا أبعاد عن الحقيقة إذا جزمنا أن الولاء الوطني والعداء الوطني كلاهما حصاد التربية، وعلينا أن نجدد ماذا نريد لهذا الوطن؟ وكيف نربي الأجيال ليحققوا ما نريد؟ ومع أننا نواجه كثيرا من التحديات، التي من أهمها أن وسائل التربية في مجتمعنا لا تزال قاصرة، ورسائلها متضاربة، وبعض هذه الوسائل يتولاها مسئولون ممن يعانون من مرض ضعف الولاء الوطني بدرجات متفاوتة، إلا أننا يجب أن نبدأ في تصحيح مسار التربية.

وأولى خطوات تصحيح المسار تتمثل في فرض رقابة صارمة وحازمة من قبل الدولة ممثلة بوزارات التربية والتعليم والإعلام والثقافة، على جميع وسائل التربية داخل الجمهورية اليمنية، رقابة تعيد لمن يدعون الولاء الوطني ويمارسون العداً الوطني إحساسهم بالوطن، أو تمنع على الأقل امتداد عداًهم للوطن إلى نفوس الأجيال القادمة، فهؤلاء أثبتت الوقائع أنه لا يمكن معالجتهم بالديمقراطية

## الانتماء الوطني.. التربية الوطنية.. النشيد الوطني .. العلم الوطني

# في البدء .. كانت المدرسة !!



Ameen71@gmail.com

امين الوائلي

يعتقد خبراء التربية بأن البناء النفسي أهم وأخطر من البناء المعرفي والعقلي للناشئة والطلاب في الصفوف الأولى ، وفي الترتيب المتسلسل التصاعدي يقدمون الخبرة النفسية على الخبرة المادية أو الحسية ، فالخبرات التي يتم إكسابها وغرسها في الحقل العاطفي والنفسي للطلاب الصغار ترافقهم وتكبر معهم بلا تخلف ، بعكس العلوم النظرية والمادية التي تتغير وتتطور باستمرار وبسرعة تستوجب التأقلم معها وتغيير القيم والمفاهيم حولها في العقول والأذهان .. وهذا ما يحدث كل يوم تقريبا .

لشتمل أفراداً وأشياء وأفكاراً كلما كبر الفرد واتسعت دائرة اهتماماته ووعيه العقلي والنفسي، ولذلك كان لزاماً أن تبدأ تربية الصغار بقضايا أساسية لها جذر نفسي وفي الضمير الخاص مثل حب الوالدين وتوقيرهما ، وحب الوطن والاعتزاز به ( باعتباره حديقة رائعة وحقلاً كبيراً وكرماً يمنحنا الثمار والخيرات كما تقرب المعنى للصفار ) ، وحب الله والإيمان به ، وحب النبي وأتباعه ، وحب الناس جميعاً وحب الخير لهم .. الخ

■ وحيث صار ( التربية والتعليم ) هما جناح التعليم الحديث .. أدخلت وأضيفت مواد مهمة مثل (التربية الدينية ، التربية البدنية ، التربية الفنية ، وأيضاً التربية الوطنية ) إلى المناهج الدراسية والتعليمية في المدارس والمعاهد والكليات التخصصية .

لأن المشرع أو المنظر التربوي أستند إلى سلسلة طويلة وموثوقة من الدراسات والبحوث والاختبارات الحية أدت جميعها دوراً عظيماً في تطوير و نمذجة المناهج التربوية

التربية الوطنية مادة مهمة وإجبارية لا يجب أن يخلو منها المنهج المدرسي في جميع الأحوال وفي سائر المراحل والمستويات التعليمية .

نحن لا نعلم أطفالنا وأبناءنا القراءة والكتابة فقط ، فهذه مهمة سهلة يمكن القيام بها في المنزل ، والكتاتيب التقليدية كانت تقوم بهذه المهمة وأكثر . ولكن التعليم النظامي الحديث الذي وجد طريقه إلى التشكل مع ميلاد فجر الحرية وتشكل الدولة الحديثة وسع أو توسع كثيراً في مفهوم العلم وفي مهمة ووظيفة التعليم كما أضاف إلى التعليم التربية كمكون تكميلي ورافعة حقيقية لبناء وتشكيل الشخصية وإكساب الأفراد الخبرات التكاملية في الجانبين: النظري/العقلي .. والسلوكي/النفسي.

■ القيم أو الخبرات العاطفية والنفسية تتعلق بقيم مجردة ومطلقة ولها انعكاساتها على الأرض وفي الحياة المعيشة، فالحب والتقدير .. والتعظيم .. والاحترام .. والانتماء .. خبرات مكتسبة تتراكم وتكبر وتوسع دائرتها

دائماً .. ) .

■ أمثولة ( الحديقة / الوطن ) أو ( الوطن / الحديقة ) ستكون فعالة جدا لطلاب الصفوف الأولى ، فلا أزال أتذكر خبرة أولية رائعة كهذه رافقتني منذ عامي الدراسي الأول .. وغيري آلاف وآلاف صادفتهم نفس الخبرة أو قريبا منها .

كما لا يكفي أن نحفظ الطلاب الصغار بأن ( النظافة من الإيمان ) ما لم نستثمر هذا الدرس الموجز والعظيم بطريقة أفضل فالنظافة ليست فقط هي نظافة اليدين والثياب والدفاتر ، بل وأيضاً نظافة المنزل والشارع والمدينة والوطن بأكمله ، ونظافة القلب والعقل والمشاعر و .. و .. الخ . وفي الأخير لدينا وطن مشترك يجب أن نحافظ عليه نظيفا ، ولدينا حياة مشتركة يجب أن تبقى بتعاون الجميع نظيفة من كل سوء ومكروه وأذى ، لأنه وطننا .. ولأنها حياتنا .

■ وأخيراً لا يكفي أن نلقن ونحفظ الناشئة والطلاب الصغار بأن " حب الوطن من الإيمان " ... بل يجب أن نشرح ونقرب لهم الفكرة ونعقمها ونسخها ، وأن نشرحهم معنا في مشاركة جماعية ونشاط ذهني مبسط وعظيم الأثر والفائدة ، فنسأل : كيف نحب الأوطان أو الوطن ؟ ، وماهو أفضل حب نقدمه للوطن ؟ ، ولماذا علينا أن نحب الوطن ؟ ، ولماذا صار حب الوطن جزء من الإيمان ؟ ... الخ

■ علم النفس التربوي قدم وأنتج الآن الدراسات والبرامج المفيدة في هذا الصدد . وأهم فائدة قدمها لنا هي التشديد والتأكيد على أن العباقرة والمبرزين والأشخاص الذين خدموا مجتمعاتهم والعالم هم في الأساس أفراد حضوا بتعليم جيد وتربية ذكية وملهمة فلم يأتوا من فراغ وإنما من مدراس ومؤسسات كانت قادرة على إنتاج تربية وتعليم بشروط صحية وفاعلة أدت في المحصلة إلى إنتاج أجيال مبدعة في كل شيء .. أنتمت إلى مواهبها وتخصصاتها العلمية والمعرفية والعملية .. بنفس القدر الذي كانت تمارس وتراكم الإلتزام إلى الجماعة / المجتمع ، وإلى الحديقة / الوطن .

■ الإلتزام الوطني .. التربية الوطنية .. التشديد الوطني .. العلم الوطني ، جميعها قيم وقضايا تبدأ من المدرسة .. وتتم في المدرسة ، وفائدتها تعود على الوطن بأكمله .

( في البدء .. كانت المدرسة ) ، ، ،  
شكراً لأنكم تبتسمون

والفلسفات التعليمية الحديثة ، حتى وصلت إلى صورتها المتقدمة التي هي عليها اليوم في العالم أجمع ، ولا تزال تتقدم وتتطور باستمرار .

■ كانت التربية والتنشئة على حب الأسرة وحب المدرسة وحب المدينة وحب الوطن وحب العالم والعلم هي المقدمة الضرورية الأولى للتعليم الرياضي والمادي والفيزيائي والذي كان يجب أن يُقبل عليه الطلاب بالحب أيضاً لكي يتمكنوا من الفهم والاستيعاب لعالم كبير وغامض من المعادلات والحسابات والبيانات الرمزية المعقدة .

والذين أحبوهم أسرهم ومدارسهم وجامعاتهم وبلدانهم .. شعروا بالإلتزام إليها ، يفدعهم نحو الإبداع والتميز والتفوق والتنافس على المراكز المتقدمة وإضافة الجديد والمفيد لتشريف من أحبوهم وإكراماً لمن يشعرون نحوهم بالإلتزام وضرورة الوفاء بما يليق ويُشرف .

### في البدء .. كانت المدرسة :-

■ مفهوم التربية والوطنية ليس مجرد شعار للاستهلاك الخطابي والإعلامي ، وليس كذلك مجرد كلمات في سياق السرد التاريخي أو الجغرافي عن هذه البلاد أو ذلك الوطن في حصة مدرسية مدتها ٤٥ دقيقة !

على المدرسين والمربين ومعلمي الصفوف الأولى بدرجة رئيسية، الاهتمام والحرص على تربية طلابهم، بقدر اهتمامهم بتعليمهم أو تلقينهم أو تحفيظهم الدروس والمعلومات والنصوص الواردة في كتب المنهج الدراسي .

■ التخاطب مع العقول مهمة حساسة ووظيفة نوعية تتطلب نوعاً من الحصافة والبراعة وقدراً كبيراً من الحب والرغبة في العطاء والإفادة وخدمة الذات الوطنية والأسرة المجتمعية الكبيرة ، وهي بذلك مهمة تتطلب قدراً من الذكاء والمرونة للوصول إلى قلب الطفل والطالب وعقله، وصلف نفسيته وتمييزها ورعاية وسقاية خبراته النفسية المشاعر والعواطف والأحاسيس ، جنباً إلى جنب مع رعاية وتنمية الخبرة العقلية والمكون المعرفي .

■ لا يكفي أن نعلم الاطفال الصغار بأن واحد زائد واحد يساوي اثنين ( ٢=١+١ ) في حصة الرياضيات الأولى بل ويجب أن نقرنها بشيء آخر قريب من الخبرة اليومية المعيشية مثلا : شجرة + شجرة = حديقة ، قرية + قرية = مدينة ، مدينة + مدينة = وطن ، والوطن هو حديقتنا الكبيرة التي نعيش فيها وننعم بخيرها وعلينا أن نحافظ عليها ونحرص على أن تظل هي الحديقة الأفضل



# فيلم الولاء الوطني في المناهج التدريسية



## في ورشة إشهار نتائج الدراسة الوطنية لقيم الولاء الوطني في المناهج الدراسية رئيس الوزراء : اليمن يقف على مشارف تحول نوعي في المنهج التعليمي



حب الوطن في نفوس الطلاب والطالبات ومعالجة الاختلال وأوجه القصور في هذا الجانب .. كما أوصى المشاركون بإعادة مصفوفة المحتوى في وثائق المناهج بما فيها المواد الإنسانية وتصميمها على أسس علمية سليمة وبنائها في ضوء مرجعيات موحدة على أساس منهج واحد .. وشددوا على الاهتمام بتوفير النشاطات التي تعمق حب الوطن والتأكيد على القدوة الحسنة عند اختيار المعلم وتدريبه أثناء الخدمة وتزويد الطلاب بالقدر المناسب من المعلومات الثقافية عن الوطن وقيم الحب والولاء والانتماء الوطني .

أوصى المشاركون من القيادات التربوية والأكاديميين والباحثين المشاركين في ورشة " إشهار نتائج الدراسة الوطنية لقيمة الولاء الوطني في المناهج الدراسية والتطور المقترح لتعزيزها" التي نظمتها وزارة التربية والتعليم باستكمال منحج التربية الوطنية للمرحلة الثانوية وبناء بيئة شاملة ومتكاملة من المفاهيم المعززة لقيم الولاء الوطني في مناهج التعليم الأساسية في مختلف المراحل الدراسية .. وأكدوا أهمية إعادة النظر في الصياغة اللغوية للنصوص المرتبطة بقيم الولاء والانتماء الوطني وتضمينها المشاهد التي تغرس



وكان رئيس مجلس الوزراء الدكتور علي محمد مجور أشار لدى افتتاحه الورشة إلى أن التغيير ينبغي أن يستهدف كافة مقررات المنهج الدراسي العلمية والإنسانية ، واعتبر أن أولوية التغيير يجب أن تنصب على المناهج التعليمية والتربوية الإنسانية وبالأخص منها مقررات التاريخ والتربية الوطنية.

وأوضح أهمية الورشة في تشكيل مقاربة علمية منهجية للمناهج الدراسية واستشراف مضامينها المستقبلية لتأتي ملبية لمتطلبات التغيير في بنية الوعي في شريحة النشء والشباب أمل الحاضر ورهان المستقبل.

وقال ”يسعدني أن أ دشّن أعمال هذه الورشة التي تقف أمام دراسة علمية منهجية تحورت حول واحدة من أكثر الأولويات... محييا هذا الحشد من الخبراء والمفكرين والتربويين الذين جاؤوا ليسهموا بخلاصة أفكارهم في إثرائها والوقوف على المضامين المهمة التي اشتملت عليها وصولاً إلى توفير مرجعية علمية معتمدة يُعتمد بها في صياغة مناهج التعليم العام بمضامين ترسخ قيم الولاء الوطني وتعزز الوعي لناشئ هذا الوطن وفتيانه وفتياته بقيم الانتماء، وبروح التحصيل العلمي المنتج والمثمر“.

وأعتبر الدكتور مجور الورشة إضافة نوعية مهمة في الجهود الهادفة إلى تأسيس بيئة ثقافية راسخة تستوعب التحولات المهمة والإنجازات العظيمة التي حققها الوطن في ظل القيادة السياسية الحكيمة وفي مقدمتها الوحدة المباركة والنظام الديمقراطي التعددي والتنمية الشاملة والمستدامة.

وأكد دور التربية والتعليم المهم في بناء وإعداد المواطن

الصالح السوي والمنتج بما يقتضي بالضرورة استيعاب الآليات الكفؤة والأفكار المنهجية والمدروسة التي تجعل من دور التربية والتعليم منبعا عذبا ونقيا يفيض بالمعرفة والقيم الفاضلة والمعاني الوطنية العظيمة التي تتمتع بخاصية النفاذ السلس إلى عقل ووجدان النشء والشباب وتتأى عن أساليب التلقين التي تفتقد التأثير المفترض للمضامين العلمية والمعرفية والتربوية لمناهج التعليم العام في ذلك الوعي.

ووجه رئيس مجلس الوزراء وزارة التربية والتعليم بإضافة مقرر التربية الوطنية إلى منهج المرحلة الثانوية من أجل إبقاء وعي الطلاب والطالبات على صلة بمستجدات الوطن وأولوياته ، معتبرا ذلك مهمة ينبغي أن تضطلع بها وزارة التربية والتعليم باعتبارها الجهة المسؤولة عن إعداد السياسات التعليمية وآليات التنفيذ فيما يتعلق بتطوير المناهج الدراسية وتضمينها المعارف والقيم التي تستثير وعي النشء والشباب وتربطهم بأولويات وطنهم وتغرس فيهم قيم العلم والمعرفة وتعزدي فيهم روح الابتكار والإبداع المثمرين.

وأوضح أن تلك السياسة لكي تكون أبلغ تأثيرا في وعي الأجيال الناشئة ينبغي أن تركز على الأولويات وأن تركز على وسائل فاعلة في التنفيذ ، وتنوع في أساليب غرس قيم الولاء الوطني ولا تغفل أهمية وتأثير القدوة الحسنة التي ينبغي أن يمتثلها المعلم والقائمون على الإدارة المدرسية وأن تستثمر كل منافذ التأثير في الوعي عبر مراحل العملية التعليمية والتربوية بدءاً بالطابور المدرسي مروراً بأنشطة الصف المدرسي وانتهاءً بالأنشطة اللاصفية التي ينبغي أن تصل النشء ببيئتهم المجتمعية منذ وقت مبكر.



ونوه إلى أن موضوع الدراسة أصبح هم الساعة في الكثير من دول العالم العربي نظراً لما تعانيه امتنا من استهداف لأمنها واستقرارها وفكرها .

فيما قدم مدير مركز تطوير التعليم الجامعي بجامعة صنعاء رئيس فريق عمل الدراسة الدكتور عبده محمد المطلس عرضاً موجزاً للدراسة التي سعت إلى ترجمة القيم التي تم التوصل إليها إلى معايير قيمية تعكس ما ينبغي أن يمتلكه المتعلمون من معارف متصلة بقضايا الوطن وكشفت عن الواقع الراهن للكتب ووثائق المنهج التعليمي من حيث توفر قيم الولاء الوطني وتوزيعها في الكتب الدراسية على مستوى الصفوف والحلقات الدراسية لمرحلتي التعليم الأساسي والثانوي كما قدمت تصوراً عملياً شمل مصفوفة معايير غرس قيم الولاء الوطني لدى تلاميذ التعليم العام . كما استعرض الدكتور المطلس التصور المقترح لغرس قيم الولاء الوطني لدى طلبة التعليم العام المتمثل في عشرة محاور أساسية (التمسك بالثوابت الإسلامية التي تؤكد سلوكيات المواطنة المسؤولة ، التمسك بقيم ومبادئ الثورة اليمنية "سبتمبر و أكتوبر" ، حب الوطن والإخلاص له، الحرص على الوطن ووحدته ، احترام الدولة والنظام والقانون ، التمسك بالديمقراطية واحترام مبدأ المواطنة المتساوية ، الاعتزاز بالثقافة الوطنية ، دعم الاقتصاد الوطني والاعتزاز بالانتماء للأمة العربية).

وقد أثرت الورشة بالعديد من المداخلات المستفيضة من قبل المشاركين من أكاديميين وباحثين وممثلي تطبيقات سياسية ومنظمات مجتمع مدني وجهات معنية ومهتمين .



وشدد مجور على أهمية التربية والتعليم في النهوض بمهمة بناء الأجيال علمياً وتربوياً وعدم إغفال الأدوار المهمة لمؤسسات أخرى مؤثرة يتوجب عليها أن تهض بدورها في هذه المهمة الوطنية.

وأكد أهمية دور وزارات الإعلام والأوقاف والإرشاد والشباب والرياضة ومنظمات المجتمع المدني بما يجسد الشراكة والتكامل بينها ويؤسس بيئة ثقافية إيجابية تحتفي بقيم الولاء الوطني ويتعزز بها منهج الوسطية الذي ميز ديننا الإسلامي الحنيف.

ودعا رئيس الوزراء إلى الاستفادة من الإستراتيجية الوطنية للنشء والشباب التي احتوت على مضامين ممتازة يمكن أن تسهم في إثراء المناهج بما تستهدفه من تغيير نوعي في محفزات الوعي بقيم الولاء الوطني.

ووجه وزارة التربية والتعليم بتنفيذ التوصيات التي توصلت إليها تلك الدراسة وما سيتمخض عن الورشة .

كما وجه وزارة المالية باعتماد المخصصات المالية التي تحتاجها عملية تطوير المناهج لتكون الخطوة فاتحة لتحولات نوعية في محتوى مناهجنا التعليمية بما يتواءم مع التطورات الوطنية والإقليمية ومتطلبات التنمية والنهوض الحضاري للوطن.

وكان وزير التربية والتعليم الدكتور عبدالسلام الجوفي استعرض جهود الوزارة في الارتقاء بالعملية التعليمية والمنهج الدراسي لوكالة أبرز المتغيرات العلمية والاجتماعية والوطنية واحتوائها وفقاً للأسس ومعايير مؤسسية علمية ، مشيراً إلى ما شكله الـ ٢٢ من مايو المجيد من نقطة تحول في مسار التاريخ اليمني وتغيير فلسفة التربية والتعليم بعد قيام الوحدة المباركة .

وأوضح أن الدراسة التي نفذتها الوزارة على مدى عام كامل بمشاركة نخبة من أساتذة الجامعات اليمنية والخبراء والمختصين شملت ٧٨ كتاباً من المنهج الدراسي في مواد العلوم الإنسانية ابتداء من الصف الثالث من التعليم الأساسي حتى الصف الثالث الثانوي ، لافتاً إلى أنه تم مسح كافة الكتب في تلك المراحل الدراسية وقياس مدى توفر قيم الولاء الوطني فيها وفق ٥٨ معياراً لقياس مدى توفر هذه القيم في المنهج الدراسي .

وأكد الوزير الجوفي مسؤولية الجميع في تعزيز وغرس قيم الولاء الوطني كل من موقعه سواء في التطبيقات السياسية أو منظمات المجتمع المدني أو الجهات المعنية بما يكفل بناء جيل قوي متمسك بثوابته الوطنية ضد أي تدخلات شاذة ، مشيراً إلى حرص الوزارة على دعوة كل أطراف المجتمع إلى المشاركة وإثراء الدراسة بما يلبي الطموحات المأمولة منها .

## قيم الولاء الوطني في محتوى كتب ووثائق المناهج الدراسية للمرحلتين الأساسية والثانوية

إعداد فريق برئاسة الدكتور/ عبده محمد غانم المطلس  
مدير مركز تطوير التعليم الجامعي - جامعة صنعاء

### خلفية الدراسة :

(٢) أما الجانب العاطفي فيشمل الاتجاهات والقيم التي من شأنها مساعدة المتعلم على تكوين مشاعر وعواطف نبيلة نحو الوطن والمواطن والتطلعات الوطنية.  
(٣) أما الجانب العملي فيتمثل في تحويل الجانبين السابقين إلى تصرفات وممارسات عملية. (الرشدان، ١٩٨٤ : ٩٨-٩٩).

### تجربة Project Citizen

ظهرت في الولايات المتحدة مراكز بحثية متعددة متخصصة في تربية المواطنة، تقوم بدراسات ومشروعات قومية في مجال تربية المواطنة، منها مشروع مواطن، project citizen وهو برنامج لطلاب مدارس التعليم المتوسطة والثانوية والتعليم العالي، ومنظمات الشباب،

● يمول البرنامج ويشرف على تنفيذه مكتب التربية الفيدرالي،

● هدف البرنامج هو مساعدة المشاركين على تعلم كيفية التأثير في السياسة العامة وتوظيفها لتحقيق مصالح الوطن الأمريكي، وفي إطار هذه العملية يقدم المشاركون دعمهم لقيم الديمقراطية ومبادئها، والانفتاح الواعي والشعور بالفاعلية السياسية. ويعمل الطلاب بصورة تعاونية على تحديد مشكلات السياسة العامة في مجتمعهم المحلي، ثم يبحثون المشكلة، ويطورون حلولاً ملائمة لها، ويضعون خططاً تنفيذية لإقناع السلطات لكي تتبنى سياساتهم المقترحة.

● بدأ تنفيذ البرنامج تجريبياً في ١٢ ولاية في عام ١٩٩٥ / ١٩٩٦ م، ثم تم تعميمه على جميع المدارس في كل أنحاء الولايات المتحدة الأمريكية. وفي عام ٢٠٠٨ شارك في تنفيذ البرنامج حوالي ٢٢٢٠٠ معلم لأكثر من (١,٩٥٥,٠٠٠) طالب.

### الإحساس بالمشكلة

السؤال الذي يطرح نفسه في هذا الإطار هو:

تؤكد بعض الدراسات والكتابات المتخصصة على أن البلاد العربية تشهد تنامياً في مشاعر الانتماء الطائفي والقبلي الذي أدى إلى موجة عارمة من مشاعر الولاء والتعصب بمستوياته المختلفة، وأن أغلب المجتمعات العربية يعيش تحت تأثير موجة من القيم التعصبية والتمييز الطائفي والعشائري والعنصري، ( وطفة، ٢٠٠٢ : ٩٦) وفي وطننا اليمني يتعرض منجز الوحدة اليمنية والوطن عموماً للعديد من الأخطار المحدقة التي تهدد وحدته الوطنية وتوجب علينا جميعاً العمل من أجل التخلص من عوامل التناحر والشقاق ومظاهر العداوات سواء تلك المتمثلة في العصبية القبلية أو النزعات المنطقية والطائفية والمذهبية. (الكبسي، ٢٠٠٩ : ٩، ١١)

### كيف تؤثر المناهج في غرس قيم الولاء الوطني ؟

يتفق الباحثون على أن المناهج المدرسية تلعب دوراً بارزاً في تنمية قيم المواطنة، والهوية الوطنية، والولاء الوطني، لكن تأثير المناهج في ذلك لا يقتصر على ما يتضمنه محتوى المنهج من مواد وموضوعات للدراسة، ولكنه يكون أشد تأثيراً في مضامينه الخفية للمنهج الخفي المتمثلة في التفاعلات التي تحدث بين المعلم والطلاب، والمشاركات والأنشطة التي يقومون بها، والمناخ العام في البيئة التربوية للمدرسة وما يعيشه الطلاب في الحياة المدرسية من تفاعلات وعلاقات اجتماعية.

### ما الذي يمكن عمله من أجل غرس قيم الولاء الوطني ؟

تتطلب تربية المواطنة التركيز على ثلاثة مكونات: الفكر، والعاطفة، والعمل.

(١) يشمل الجانب الفكري أمرين: الأول، اكتساب الطالب المعرفة المتعلقة بشؤون الوطن العامة. والثاني تنمية قدراته على التفكير مستخدماً المعرفة التي اكتسبها.

- دراسة المنهجي (٢٠٠٩):  
 - استهدفت الدراسة معرفة قيم الوحدة الوطنية المتضمنة في كتب القراءة والتربية الوطنية في مرحلة التعليم الأساسي بالجمهورية اليمنية.  
 - توصلت الدراسة إلى أن مجموع تكرارات القيم بلغت (٦١٢٧) جملة. احتلت القيم الثقافية المرتبة الأولى، والقيم السياسية في المرتبة الثانية، وجاءت القيم الاجتماعية في المرتبة الثالثة، والقيم الاقتصادية في المرتبة الرابعة.  
 - وخلصت الدراسة إلى ضرورة الاهتمام بتضمين الكتب الدراسية قيم الوحدة الوطنية.  
 - دراسة جراد، ٢٠٠٨  
 - هدفت الدراسة إلى التعرف عن مدى تضمين منهج التربية الوطنية للصفوف من (٥-٩) من التعليم الأساسي خصائص المواطنة الصالحة محتوى كتب التربية الوطنية.  
 - وأوصت الدراسة بإعادة النظر في محتوى منهج التربية الوطنية بحيث تزداد المساحة المخصصة لتناول خصائص المواطنة الصالحة في أبعادها الثلاثة المعرفية والوجدانية والمهارية، كما أوصت بتضمين منهج التربية الوطنية خصائص المواطنة الصالحة  
 - دراسة المقبل، أمية (١٩٩٩):  
 - هدفت الدراسة إلى تحليل محتوى منهج التربية الوطنية للصف الخامس من مرحلة التعليم الأساسي في الجمهورية، وتقديم برنامج مقترح في التربية الوطنية لتنمية الانتماء الوطني.  
 - كشفت نتائج التحليل عن أن المنهج لم يهتم بإعداد التلاميذ لأدوارهم المستقبلية في مجتمعهم من حيث التعريف بأهداف المجتمع وبمعايير الاجتماعية ومؤسساته ونشاطاته. وأن المحتوى لم يتضمن أية إشارة للتعددية الحزبية وممارسة الديمقراطية.  
 - ومن هنا يمكننا التوصل إلى أن كتبنا الدراسية ومناهجنا التربوية تعاني من مشكلات حقيقية تحد من تحقيقها لأهدافها المتصلة بتربية المواطنة المستولة.  
 - في الوقت الراهن يتزايد اهتمام الرأي العام في الوطن بمتابعة التطورات والمشكلات السياسية التي يوجهها الوطن اليمني، وتتزايد الدعوات إلى العناية بالتربية الوطنية للشباب اليمني،  
 - وتوجه الانتقادات العديدة لمناهج التربية والتعليم عموماً والتربية الوطنية على وجه الخصوص، وتحملها مسؤولية الظواهر السلبية التي تعبر عنها سلوكيات بعض الشباب مثل اللامبالاة بمشكلات الوطن وهمومه، والتعصب،

ما واقع اهتمام مناهجنا التربوية في الوقت الراهن بتربية المواطنة ؟  
 على المستوى العربي:  
 دراسة النعيم ٢٠٠٨  
 هدفت الدراسة إلى تحليل محتوى كتب التربية الوطنية للصف الرابع والخامس والسادس في المملكة العربية السعودية في ضوء قيم المواطنة الصالحة، وتوصلت إلى ما يأتي:  
 - لا تزال الكتب تركز على المعرفة الجاهزة كمصدر للمعلومات وأساساً للتربية وفي غياب ملحوظ لقيم المواطنة ومفاهيمها المعاصرة في محتواها .  
 - عدم تضمين القيم في جميع الوحدات الدراسية في كتاب الصف الواحد، فقد وجد أن هناك تباين واضح في توزيع القيم في الكتاب الواحد. كما وجدت الدراسة أن القيمة الواحدة تتوزع بين الكتب موضع الدراسة .  
 - تدني النسبة المئوية لتوزيع قيم المواطنة بين وحدات الكتاب الواحد .  
 - دراسة بوزيان(٢٠٠٩):  
 - أجرت الباحثة دراسة تحليلية لكتب الدراسات الاجتماعية لمرحلة التعليم الأساسي بالجزائر من حيث الشكل والمضمون في ضوء قيم المواطنة،  
 - اتخذت الباحثة من كتاب التربية المدنية للصف التاسع نموذجاً للدراسة التحليلية، للوقوف على جزئياته من خلال التحليل الكمي والكيفي .  
 - اشتملت قائمة القيم على ثلاث عشرة قيمة للمواطنة .  
 - أشارت نتائج الدراسة إلى وجود نقص كبير في تجسيد قيم المواطنة، وخاصة قيم ” الواجبات، والانتماء، والهوية الوطنية، والانفتاح على العالم“ وفسرت ذلك بأنه تعبير عن الاختلال في السلم الاجتماعي للقيم .  
 - وعلى المستوى الوطني:  
 - دراسة الرباضي، نبيلة (٢٠٠٩):  
 - استهدفت الدراسة الكشف عن دور المدرسة في مرحلة التعليم الأساسي في التنشئة الديمقراطية للتلاميذ .  
 - أشارت نتائج الدراسة التحليلية التي أجرتها الباحثة لمحتوى كتب التربية الوطنية للصفوف ٧-٩ من التعليم الأساسي إلى أن كتب التربية الوطنية تتركز فيها واجبات المواطنة السياسية والدفاع عن الوطن والوحدة وذلك في كتاب الصف الثامن، بينما تخلو كتب الصفين السابع والتاسع من هذه الواجبات، كما كشفت الدراسة عن وجود خلل في توزيع قيم المواطنة في محتوى كتب التربية الوطنية.

والتطرف والإرهاب .

واستجابة لدعوة فخامة رئيس الجمهورية الأخ/ علي عبد الله صالح في خطابه السياسي بتاريخ ١٧/٧/٢٠٠٨م، الذي دعا إلى الاهتمام بالتربية الوطنية للشباب اليمني، ومراجعة المناهج الدراسية في ضوء الأهداف والقيم الوطنية، وفي مقدمتها قيم الولاء الوطني.

وفي هذا السياق اهتمت وزارة التربية والتعليم، وكذا بعض الباحثين بمراجعة المناهج الدراسية وتحسينها لتكون أكثر فاعلية في تربية المواطنة المسؤولة القادرة على مواجهة التحديات الراهنة لوطننا اليمني.

### مشكلة الدراسة

تحددت مشكلة الدراسة في السؤال الرئيسي الآتي: إلى أي مدى تهتم كتبنا ومناهجنا الدراسية بغرس قيم الولاء الوطني؟

ويترشح من ذلك الأسئلة الفرعية الآتية:

ما قيم الولاء الوطني التي يجب أن يكتسبها طلبة التعليم العام؟ وما معايير غرس هذه القيم لدى طلبة التعليم العام؟ ما مدى توفر معايير غرس قيم الولاء الوطني في الكتب ووثائق المناهج الدراسية للمرحلتين الأساسية والثانوية؟ ما التصور المقترح لتضمين المناهج المدرسية قيم الولاء الوطني في المرحلتين الأساسية والثانوية؟

### مسلمات الدراسة

يمثل غرس قيم الولاء الوطني، أحد الأهداف التربوية التي تتحمل المدرسة مسئولية تحقيقها، من خلال من خلال مناهجها الدراسية، وفعاليتها وأنشطتها التربوية المختلفة. يتأثر تعلم التلاميذ لقيم الولاء الوطني بمتغيرات مختلفة بعضها يدخل في إطار مسئوليات المؤسسات الاجتماعية والثقافية في المجتمع، وبعضها الآخر يدخل ضمن مسئوليات المدرسة، مثل المناهج الدراسية بنمطها الرسمي، والخفي، والتدريس، وتعد الكتب الدراسية إحدى المتغيرات التي تخضع لتحكم المدرسة.

يتفاوت مدى توفر قيم الولاء الوطني من مرحلة دراسية إلى أخرى بصورة متدرجة تتسجم مع التدرج في الزيادة الكمية لمحتوى المنهج، وزيادة نمو التلاميذ وتقدمهم في الدراسة من حلقة دراسية إلى أخرى.

يتفاوت مدى توفر قيم الولاء الوطني في كتب المواد الدراسية، باختلاف طبيعة المواد الدراسية التي يشملها المنهج المدرسي، قريبا أو بعدا من طبيعة المكونات المعرفية

لقيم الولاء الوطني.

### ما أهمية الدراسة؟

قدمت قائمة بقيم الولاء الوطني التي ينبغي غرسها لدى المتعلمين المتحقيقين في التعليم العام، كما قدمت مساهمة علمية مهمة تمثلت بترجمة القيم التي تم التوصل إليها إلى معايير لغرس القيم تعكس ما ينبغي أن يمتلكه المتعلمون من معارف متصلة بقضايا الوطن، وما ينبغي أن يكونوا قادرين على القيام به من مهارات ويحرصوا عليه من تصرفات وسلوكيات تجاه الوطن.

ولذلك فإن هذه الدراسة تقدم أول محاولة لتطوير المناهج وفق مدخل تطوير المناهج القائم على المعايير

كشفت الدراسة عن الواقع الراهن للكتب ووثائق المنهج من حيث توفر قيم الولاء الوطني، وتوزيعها في الكتب الدراسية على مستوى الصفوف والحلقات الدراسية لمرحلتى التعليم الأساسي والثانوي،

وبناء على ما توصلت إليه الدراسة من نتائج قدمت العديد من التوصيات التي من شأنها مساعدة وزارة التربية والتعليم على تطوير وتحسين مناهجها .

قدمت الدراسة تصورا عمليا شمل مصفوفة معايير غرس قيم الولاء الوطني لدى تلاميذ التعليم العام، وما يتصل بها من مستويات قياسية (معايير الأداء) على مستوى حلقات التعليم العام الأربع، وكذا منظومة المفاهيم المتصلة بتلك المعايير، والتي اقترحت الدراسة أن يتم تبنيها كموجهات بنائية لمحتوى مناهج غرس قيم الولاء الوطني على اختلاف مجالاتها .

### مجتمع الدراسة

- تمثل مجتمع الدراسة في جميع الكتب الدراسية ووثائق المنهج في مجال العلوم الإنسانية والاجتماعية، وقد تم تحليل جميع تلك الكتب والوثائق، وتشمل كتب المواد الدراسية التي بلغ عددها (٧٨) كتابا، بعضها مكون من جزأين.

- وتائق جميع مناهج الإنسانية .

### مصطلحات الدراسة

**القيم:** القيم - ويعرفها أبو العينين - مجموعة من المعايير والأحكام تتكون لدى الفرد من خلال تفاعله مع المواقف والخبرات الفردية والاجتماعية بحيث تمكنه من اختيار أهداف وتوجهات لحياته يراها جديرة لتوظيف إمكانياته،

تم إعداد قائمة القيم والمعايير في صورتها الأولية، ثم تم ضبطها عن طريق التحكيم، وقد تم اختيار مجموعة من المحكمين يمثلون أطرافاً مختلفة لمؤسسات الدولة والتخصصات الأكاديمية ذات العلاقة، بلغ قوام اللجنة عشرون واحد وعشرون محكماً الملحق ٤ أسماء المحكمين. docx

تمت مخاطبتهم وسلمت لهم قائمة القيم ومعايير غرسها بصورتها الأولية، كما تم تعديل القائمة على ضوء الملاحظات والمقترحات. وبذلك تم التوصل لقائمة القيم ومعايير غرسها في صورتها النهائية.



بلغ عدد القيم فيها (١٠) عشر قيم أساسية اشتملت على (٥٨) ثمانية وخمسون معياراً. والقيم الأساسية التي شملتها قائمة قيم الولاء الوطني هي:  
التمسك بالثوابت الإسلامية التي تؤكد سلوكيات المواطنة المسئولة.

التمسك بمبادئ الثورة اليمنية (سبتمبر وأكتوبر).

حب الوطن والإخلاص له (الوطن والمواطنة).

الحرص على الوطن ووحدته.

احترام الدولة والنظام والقانون.

التمسك بالديمقراطية.

احترام مبدأ المواطنة المتساوية.

الاعتزاز بالثقافة الوطنية.

دعم الاقتصاد الوطني.

الاعتزاز بالانتماء للأمة العربية.

إعداد أدوات تحليل محتوى الكتب الدراسية ووثائق المنهج، إعداد دليل إرشادي لتحليل الكتب ووثائق المناهج

وتتجسد في القيم من خلال الاهتمامات والاتجاهات".

(العاجز، فؤاد علي، ٢٠٠٢: ٥٩)

وتتألف القيم من ثلاثة مكونات أساسية: المكون المعرفي والإدراكي، والمكون الوجداني، والمكون النزوعي أو السلوكي الذي يبدو في هيئة تصرفات يقوم بها الفرد.

**قيم الولاء الوطني:**

الولاء الوطني هو مجموعة مشاعر الفرد تجاه وطنه تتمثل في حب الوطن والإخلاص له والحرص عليه والتضحية من أجله.

يقصد بـقيم الولاء الوطني في هذه الدراسة مجموعة المعايير المعبرة عن المعاني والمشاعر والأفعال التي توثق الصلة بين الفرد والوطن من خلال المكونات المعرفية والوجدانية والمهارية التي يشملها محتوى المنهج.

التعريف الإجرائي لقيم الولاء الوطني:

يقصد بـقيم الولاء الوطني إجرائياً في هذه الدراسة مجموعة من المكونات المعرفية والوجدانية والنزوعية، المتصلة بالانتماء للوطن وقضاياها السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية، التي تتضمنها محتويات الكتب الدراسية ووثائق المنهج، والتي من شأنها أن توثق صلة المتعلم بوطنه حبا له وحرصاً عليه ودفاعاً عنه وخدمة له.

**المعايير CONTENT STANDARDS**

يقصد بمصطلح المعايير في هذه الدراسة ما ينبغي أن يمتلكه الطالب من معارف، وما يستطيع القيام به من قدرات، وما يحرص عليه من تصرفات وسلوكيات، بعد تخرجه من المدرسة الثانوية.

**المستويات القياسية BENCHMARKS**

ويقصد بها معايير الأداء التي سوف تستخدم لقياس مدى تحقق معايير غرس قيم الولاء الوطني في نهاية كل حلقة تعليمية.

**منهجية الدراسة وإجراءاتها**

**أولاً:** تحديد قيم الولاء الوطني ومعايير غرسها لدى طلبة التعليم العام، وقد تم التوصل إليها من خلال:

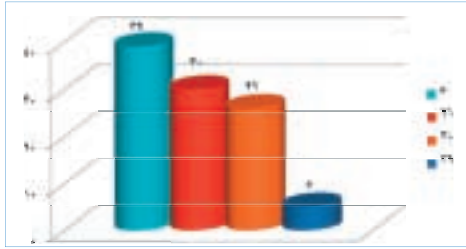
مراجعة الدراسات السابقة؛

تحليل الخطابات السياسية لفخامة الأخ رئيس الجمهورية

علي عبد الله صالح،

الدستور والقوانين والتشريعات ذات الصلة؛

### توزيع التكرارات بحسب الحلقات التعليمية



### ترتيب القيم في محتوى الكتب



### مدى توفر قيم الولاء الوطني في وثائق المناهج

تم تحليل محتوى الوثائق تحليلًا كميًا، وتبين الآتي: بصورة عامة لم يكن غرس قيم الولاء الوطني هدفًا منفردًا تصدت له مجمل وثائق المنهج. وجدت مضامين تتفاوت بدرجات مختلفة قريبًا أو بعدًا من قيم الولاء الوطني في جميع وثائق المنهج. أقل وثائق المنهج تتناول لقيم الولاء الوطني هي وثائق مواد القرآن الكريم والتربية الإسلامية، ومواد الفلسفة والمنطق. اهتمت وثائق اللغة العربية إلى حد ما بتناول القضايا المتصلة بقيم الولاء الوطني، وكذا مواد التاريخ والجغرافيا. من أكثر وثائق المنهج اهتمامًا بتناول القضايا المتصلة بقيم الولاء الوطني هي وثائق مناهج التربية الاجتماعية والوطنية في التعليم الأساسي، والمجتمع في التعليم الثانوي. يوجد انسجام بين مدى توفر قيم الولاء الوطني في وثائق المنهج ومحتوى الكتب الدراسية، فقد وجد أن أكثر المواد تضمنت لقيم الولاء الوطني هي مواد التربية الاجتماعية والوطنية، والمجتمع اليمني.

الدراسية شمل تحديد الهدف من التحليل، والتعليمات، وبطاقات التحليل، وتم عرضها على مجموعة من المحكمين المتخصصين للتأكد من صدق محتواها، ودقة صياغتها. إعداد استمارات التحليل الكمي والكمي، وجدول جمع البيانات الكمية.

اختيار فريق من أخصائيي المناهج ومن العاملين في وزارة التربية والتعليم والباحثين في مركز البحوث والتطوير التربوي وجامعة صنعاء، وتم تدريبهم على تحليل المحتوى في ضوء القائمة المعيارية، حيث بلغ قوام الفريق ( ١٤ ) عضواً من مختلف التخصصات.

تم ضبط أدوات التحليل بتحكيما وتطبيقها تجريبياً على مجموعة من الكتب الدراسية، ومن خلال ذلك تحديد الفئات الغامضة والمكررة، ثم تعديلها بإعادة صياغتها.

تم تجريب الأدوات من قبل أخصائيي المناهج، كما تم التحقق من ثباتها بطريقة التحليل والتحليل الضابط، وكذا بطريقة إعادة التحليل. وقد تراوح معامل ثبات التحليل ما بين ٧٩٪ - ٩٢٪ وهو معامل مقبول في دراسات تحليل المحتوى، كما تشير المراجع المتخصصة.

تم تحليل الكتب ووثائق المنهج المستهدفة، كما تم جمع البيانات وتنظيمها ومناقشتها، واستخلاص الاستنتاجات والتوصيات. تم التوصل للنتائج الآتية:

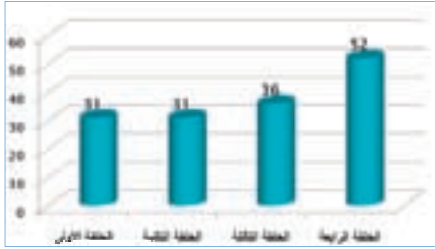
### مدى توافر قيم الولاء الوطني في محتوى الكتب الدراسية بحسب الحلقات ؟

الحلقة	مجموع التكرارات	النسبة المئوية
الأولى	828	5
الثانية	4061	26
الثالثة	4747	30
الثانوية	6220	39
المجموع	15856	100

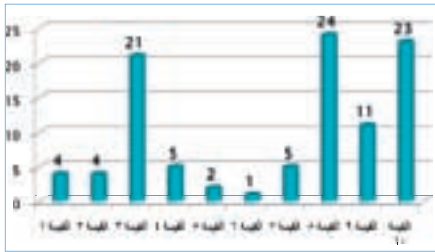


### مدى توفر معايير غرس القيم في كتب مادة

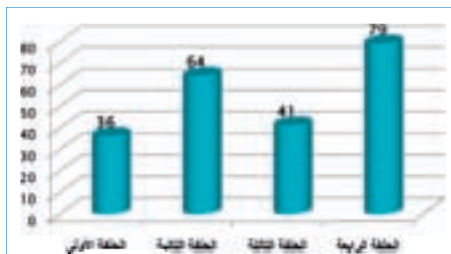
#### التربية الإسلامية



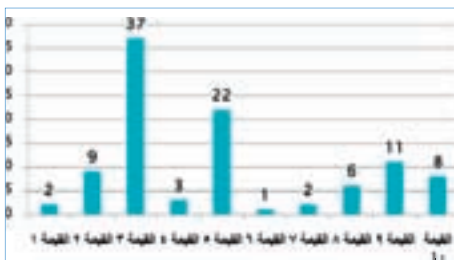
#### الدراسة الثالثة : كتب مادة اللغة العربية



### مدى توافر معايير غرس القيم في كتب اللغة العربية



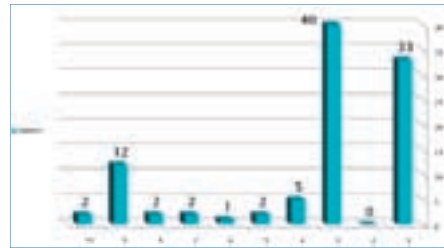
#### الدراسة الثالثة : كتب مادة التربية الاجتماعية والوطنية



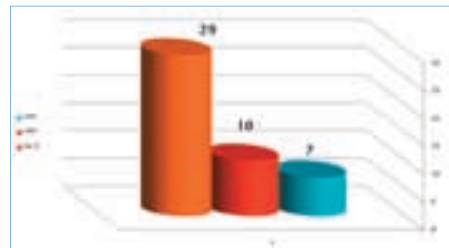
### النتائج التفصيلية لتحليل الكتب الدراسية

- الدراسة الأولى: تحليل كتب مادة القرآن الكريم وعلومه
- الدراسة الثانية: تحليل كتب مادة التربية الإسلامية
- الدراسة الثالثة: تحليل كتب مادة اللغة العربية
- الدراسة الرابعة: تحليل كتب مادة التربية الاجتماعية والوطنية
- الدراسة الخامسة: تحليل كتب مادة التاريخ
- الدراسة السادسة: تحليل كتب مادة الجغرافيا
- الدراسة السابعة: تحليل كتب المواد الفلسفية والنفسية

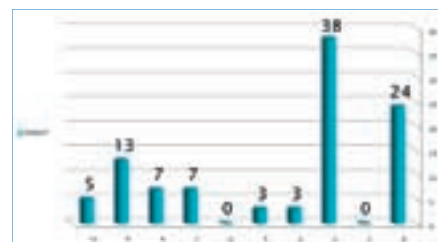
#### الدراسة الأولى : مادة القرآن الكريم وعلومه



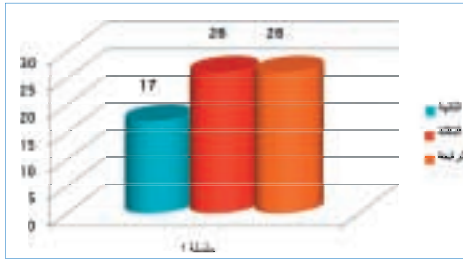
### مدى توفر معايير غرس القيم في كتب مادة القرآن



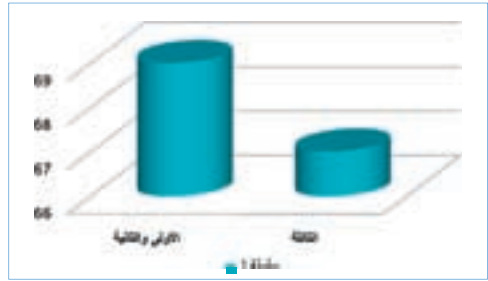
#### الدراسة الثانية : مادة التربية الإسلامية



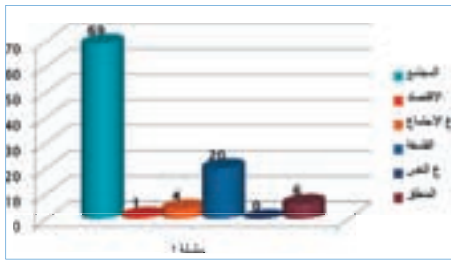
مدى توافر معايير غرس القيم في كتب الجغرافيا



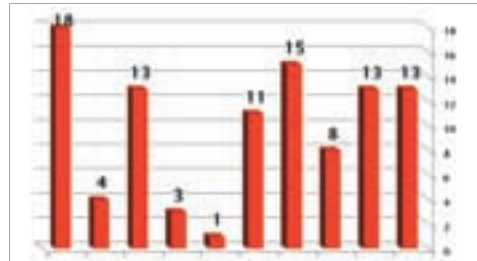
مدى توافر معايير غرس القيم في كتب التربية الوطنية



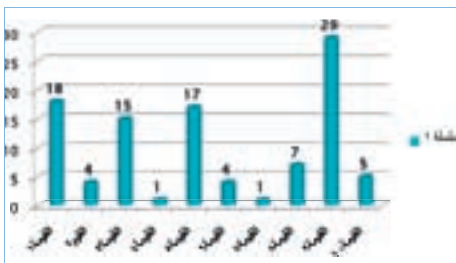
الدراسة السادسة : كتب المواد الفلسفية والنفسية



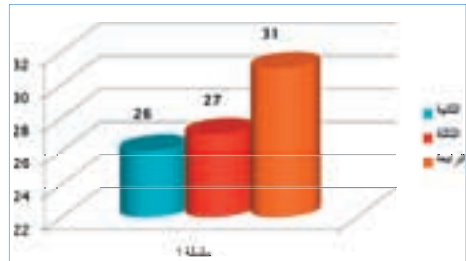
الدراسة الخامسة : كتب مادة التاريخ



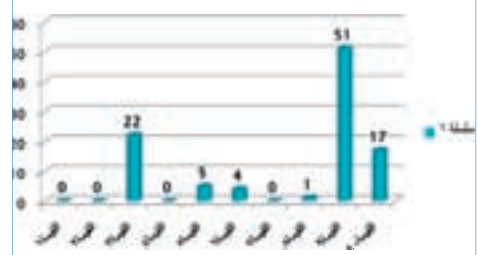
مدى توافر معايير غرس القيم في كتب المواد الفلسفية



مدى توافر معايير غرس القيم في كتب التاريخ



الدراسة السادسة : كتب مادة الجغرافيا



### الخلاصة

- تشير النتائج أن تكرارات فئات قيم الولاء الوطني لا تتوافر بالقدر الكافي الذي يساعد على غرس هذه القيم لدى الطلاب على النحو المنشود.  
تشير النتائج إلى أن تكرارات فئات قيم الولاء الوطني لا تحقق معايير غرس القيم لدى الطلاب في المرحلتين الأساسية والثانوية.

### التصور المقترح

وللإجابة عن السؤال الثالث للدراسة : تم إعداد التصور المقترح لتطوير الكتب والمناهج الدراسية على ضوء قائمة معايير غرس قيم الولاء الوطني. وشمل التصور المقترح ثلاثة مكونات أساسية:

معايير غرس قيم الولاء الوطني، منظمة في محاور القيم التي توصلت إليها الدراسة.

المستويات القياسية المشتقة من معايير غرس قيم الولاء الوطني، وصياغتها في صورة قابلة للقياس، باعتبارها تمثل معايير أدائية ( مستويات قياسية ).

مصنوفة المحتوى الملائم لتحقيق معايير غرس قيم الولاء الوطني، روعي فيها التنظيم الحلزوني للمكونات المعرفية للقيم، ليتم تضمينها في محتويات مناهج المجالات الإنسانية عموماً، والدراسات الاجتماعية على وجه الخصوص.

تسهّم جميع الكتب الدراسية بدرجات متفاوتة في تحقيق معايير غرس قيم الولاء الوطني من زاوية المحتوى، لكنها تفتقر للتنظيم الجيد - باستثناء كتب اللغة الإنجليزية. وجد أن الصياغات والتعبيرات المتصلة بالمكونات المعرفية للقيم تفتقر في كثير من الأحيان للتوجيه الوجداني بما يضيف عليها قوة عاطفية تساعد على غرس القيم.

كتب الدراسات الاجتماعية والقراءة هي الميدان الأول لغرس القيم ولذا فهي تحتاج إلى عناية خاصة، عند التأليف لكتبها الدراسية.

غرس قيم الولاء الوطني يتحقق بفعل عوامل متعددة، الكتاب المدرسي أحدها، ولذا لا بد من العناية بالعوامل الأخرى، مثل المعلم القدوة، ومدير المدرسة النموذج، والبيئة التربوية في المدرسة عموماً.

هناك حاجة لإطلاق برنامج تربوي موجه لغرس قيم المواطنة المسؤولة عموماً وقيم الولاء الوطني خصوصاً تساهم فيه جميع الأطراف المعنية.





العرب والغرب.. القطيعة والحوار  
دور الإعلام في حوار الحضارات



عبد الحفيظ النهاري

## التتبع التاريخي لأسباب الصراع والفضجات التي تسببها الجفوات بين العرب والغرب يبرز لنا عوامل صراع رئيسية تتمثل في : الصراع الحضاري الصراع الديني الصراع الاقتصادي (الدينيوي) .

الاستعمارية، الذي خلفته الحملات الصليبية الثلاث على الشرق بزغت شمس الإمبراطورية العثمانية من الأناضول لتكون المد الحضاري البديل ولتتوسع وتنتشر في اتجاهات معاكسة للحملات الصليبية لتعيد حملة الصليب إلى نطاقها الجغرافي التقليدي الضيق وتقلص نفوذه وطموح اتساعه ولكن لتكون أقل وحشية من الحملات الصليبية برغم دعاوى الغرب المسيحي بشأن الأقليات الدينية وقضايا الأرمن واليونان وغيرهم من الأقليات التي أصبحت في نطاق الإمبراطورية الإسلامية العثمانية، لكن هذه الانتصارات الارتدادية التي حققتها الإمبراطورية العثمانية تركت صورة بغيضة للأتراك في عيون الغرب المسيحي المنكمش على نفسه في حدود ما تبقى من أوروبا التي امتد إليها الطوفان العثماني، ثم لتبدأ مرحلة متداخلة معها وتتلوها حقبة أخرى من الصراع نحاول في هذه المداخلة قبل مقاربة الخطاب الإعلامي وتتميط صورة الذات والآخر نحاول الاستقصاء المختصر للحمولة التاريخية التي شكلت تلك الصورة .

### • الحقبة الاستعمارية :

تزامن بزوغ الإمبراطورية العثمانية مع شروق شمس

أخذ الصراع الحضاري دوره في القرون الأولى من الدولة الإسلامية بتداخل الدين في عهد الفتوحات الإسلامية وتوسع الدولة الإسلامية المركزية وصراعها مع ما تبقى من إمبراطورية الروم وإمبراطوريات أخرى أقلية احتوتها الإمبراطورية الإسلامية واتسعت على حسابها وصولاً إلى الأندلس في نطاق القارة الأوروبية متخطية الحدود التقليدية للتوسع الشرقي الغربي، لياخذ الصراع بعد ذلك صبغته الدينية في موجات الحملات الصليبية الثلاث والتي بدأت برغبة دحر العرب عن الأندلس وإعادتها إلى حظيرة أوروبا المسيحية وتبني فكرة تمسيح الطريق إلى القدس لتصبح الطريق إلى القدس هي طريق المقاتلين الصليبيين إلى الجنة ليقابل تلك الحملات الصليبية موجات دفاع عن الذات اختلفت حدتها من موجة إلى أخرى ولتترك تلك الحملات الصليبية وبشاعة ما خلفته من صور الوحشية والدمار والخراب دون أن تحمل معها أية بصمات حضارية لأنها لم تكن طفرة توسع حضاري بل كانت حملة تعصب وتطرف ديني وحقد يدعمه جهل أوروبا وتخلفها آنذاك بخلاف التوسع الإسلامي الذي حمل معه إلى الأندلس قيم حضارية وعلمية وثقافية ومدنية بدليل ما حل بالأندلس بعد دخول المسيحيين إليها من تدمير لمقومات المدينة وإعادتها إلى عصور ما قبل الحضارة الإسلامية، وبعد

. استغلال الثروة البشرية وطاقات الشعوب لخدمة المصالح الاستعمارية .  
 . استعباد وإذلال الشعوب المستعمرة وفق برامج وخطط واستراتيجيات استمرت لقرون .  
 . تجهيل الشعوب المستعمرة واستخدام نخب معينة تتمثل الثقافة الاستعمارية وتسخر ضد مصلحة الشعوب غالباً .

كل هذا ترك آثاراً مدمرة على الشعوب وترك ضغينة في نفوس الأجيال عززتها حركات التحرر الوطني التي ثارت على الاستعمار وعملت على تحرير الشعوب من ظاهرة الاستعمار التي مثلت ذروة الانتهاك لحقوق الإنسان والشعوب وحرمتها من حريتها الذاتية في تقرير مصيرها والتخلص من الوصاية الاستعمارية التي سلبتها إرادتها، وهو ما شكل فجوة وجفوة بين المستعمر والمستعمَر وما تزال صور الاستعمار بغيضة ومائلة للعيان في أذهان الأجيال والشعوب وتتسبب في نمو مظاهر السخط والغضب وموجات التعبير عنها .

### • حقبة ما بعد الاستقلال والتحرر:

بعد ثورات التحرر والاستقلال بدأ الاستعمار الغربي المندحر بفعل السخط الثوري عليه أو بفعل النكابة بالثورات في إتباع سياسة حصار الشعوب المستقلة اقتصادياً وسياسياً ليضرب على الشعوب المستقلة سياجاً من التخلف والفقر والعوز أو تعزيز التبعية الاقتصادية والسياسية ، وبدأ يمارس سلوك الاستعمار عن بعد ليهدن بذلك ذات القيم الاستعمارية ، سواء من خلال التحكم الاقتصادي واحتكار التصنيع والمعرفة والموارد أو من خلال التدخل السياسي في شؤون الدول المستقلة وتوظيف المؤسسات الدولية لخدمة الدول الكبرى ذات التاريخ الإمبريالي سيئ الذكر ، أو من خلال زرع الفرقة وإثارة الصراعات المحلية والإقليمية وتوظيف معرفتها بطبيعة وتركيب تلك المجتمعات المستعمرة سابقاً للحيلولة دون تقدمها، وما أن وقعت النظم الثورية في أخطائها المتراكمة واستنفدت شرعيتها الثورية وعجزت عن تحقيق وعودها الثورية حتى شكل ذلك الوضع مرتعاً خصباً جديداً لهجمة استعمارية إمبريالية وموضوعاً مناسباً لعودة الاستعمار بصوره الجديدة والقديمة معاً .

ففي الوقت الذي يتباكى فيه على حقوق الإنسان ويضعف أخطاء الأنظمة الوطنية التي تناهض المصالح الاستعمارية نجده يتغاضى عن الأنظمة التقليدية الملكية الأكثر تخلفاً والتي تمثل امتداداً للمصلحة الاستعمارية بل ويعززها ويسلطها على الجمهوريات الثورية ويروج لجمودها باعتباره استقراراً تفتقده الجمهوريات الثورية ، عزز ذلك التوظيف فشل الأنظمة الوطنية وارتفاع وتيرة الاضطرابات والانقلابات والحروب البينية .

الحضارة الغربية الجديدة التي سنتقض بدورها فيما بعد على ما تبقى من تركة الإمبراطورية المريضة إثر الحرب العالمية الأولى التي عجلت بأجل الإمبراطورية العثمانية فضلاً عن عوامل تقليديتها التي لم يكن لها أن تصمد أمام مقومات النهضة الأوروبية الحديثة . لكن قبل ذلك المشهد الأخير لاحتضار الإمبراطورية العثمانية استيقظت الأطماع الأوروبية / الغربية منذ مطلع القرن الخامس عشر الميلادي وأخذت صورتها الدنيوية البحتة المغايرة للحملات الصليبية وتزامنت تلك الأطماع الدنيوية المادية الاقتصادية مع توسع اكتشاف العالم وتراكم الاكتشافات العلمية واختراع الأنماط الحديثة من السلاح الناري واكتشاف أصقاع وثورات طبيعية جديدة كالذهب وغيره ، وتشجيع البعثات العلمية والاستكشافية وتقليص دور الكنيسة وإقامة القطيعة بينها وبين العلم والعقل لينبثق عن تلك الطموحات والقدرات الجديدة ما أسمى بالحقبة الاستعمارية التي استهدفت السيطرة على طرق التجارة ومصادر الثروات ونهب مقدرات الشعوب الأخرى بقوة السلاح وبالتوسع والنفوذ العسكري فضلاً عن السيطرة على المناطق والقارات الجديدة وإقصاء سكانها الأصليين وتهميشهم وهيمنة الثقافة الغربية بمظاهرها السلوكية واللغوية والرمزية ، سعياً إلى توفير حاجة الصناعة الجديدة وإشباع جوع الماكينات الجديدة وتزويدها بالمواد الخام الأولية للصناعة والطاقة مثل الحديد والنيحاس والفحم ثم النفط والغاز بعد ذلك في القرن العشرين .

واتسمت الحقبة الاستعمارية بقيمتين متناقضتين هما:

١. العدوان والسيطرة والتكبير بالشعوب ونهب الثروات والاستغلال السيئ للإنسان .
  ٢. حمل قيم النهضة المدنية والصناعية والثقافية والمعرفية الحديثة إلى الشعوب الأخرى المتخلفة .
- وكانت المنطقة العربية من بين المناطق التي تكالب وتسايق عليها الاستعمار الغربي (الأوروبي) منذ مطلع القرن الخامس عشر من خلال حملات الاستكشاف الإسبانية البرتغالية والهولندية وغيرها فضلاً عن السباق والصراع الاستعماري الإنجليزي الفرنسي الإيطالي للسيطرة على طرق التجارة والمرات البحرية والأسواق الأمر الذي ترك آثاره السلبية على شعوب المنطقة العربية ومن ذلك :
- . استهداف الهوية العربية والإسلامية والوطنية المحلية .
  - . محاولة طمس الثقافات المحلية التي هي محور تشكل الهوية .

. خلق الشقاق والفرقة بين الفئات والشعوب المحلية .  
 . استغلال التعدد الإثني والعرق والمذهبي والجغرافي في إثارة الصراع والفتن والفرقة . استغلال الثروات والموارد الطبيعية .

وقدمت مصلحة المجتمع على مصلحة الفرد وقدمت كذلك وعودا في العدالة الاجتماعية وحقوق الشعوب في الثروات كانت أكثر ملاءمة لشعوب عانت من وطأة الاستعمار أو تخلصت للتو من سيطرة النظام الرأسمالي الإمبريالي البغيض الذي نهب ثروات الشعوب وشكل نخبا رأسمالية على حساب حقوق الشعوب فكانت الأيديولوجية الاشتراكية ملاذا للشعوب المتحررة للتو من الاستعمار الرأسمالي لا سيما بما تحمله من طبيعة راديكالية من شأنها أن تقوض البنى الاستعمارية التي خلفها الاستعمار بعد رحيله. وأصبح التجاذب المحلي والإقليمي هو عنوان حقبة ما بعد الحرب العالمية الثانية وكان من بين انتقالات الحرب الباردة أن أصبحت أفغانستان المتاخمة للحدود السوفيتية البؤرة الأكثر استقطابا لمظاهر الحرب الباردة ليكون احتلال الاتحاد السوفيتي لأفغانستان المسوغ الرئيسي للهجوم



عليه بيد مليشيات إسلامية متطرفة أطلق عليها مصطلح المجاهدين ، لمحاربة الإلحاد وهي وظيفة هيأها لها المعسكر الغربي / الرأسمالي ومخبراته لتكون حرب السوفييت التقليدية بيد الإسلاميين لا بيد الغرب الذي يمسك على زناد السلاح النووي الذي لا سبيل لاستخدامه في مواجهة ترسانة نووية موازية إلا في حالة الانتحار الذاتي. وكانت القوى المتطرفة دينيا ومن ورائها الأنظمة التقليدية الخادمة للغرب والمدعية حماية الإسلام هي الجندي المعلوم الذي ينتحر بالنيابة على تخوم الاتحاد السوفيتي بأسلحة غربية وبأموال عربية تطلعا إلى الجنة.

وشاءت مجموعة الظروف ، التي لا مجال للإحاطة بها هنا ، أن تنتهي الحرب ليس بهزيمة الاتحاد السوفيتي بل بانهيائه وانهاية المنظومة الاشتراكية كلها ، ليصبح جنود الله الأولى، وسيوفهم الغربية وأموالهم العربية في ساحة المعركة بدون عدو .

حتى جاءت مرحلة اختلال التوازن العالمي بانهايار الاتحاد السوفيتي والمنظومة الاشتراكية التي كانت تشكل سندا رئيسيا لحركات التحرر والانعتاق من شرور الرأسمالية الإمبريالية والاحتكار الاقتصادي والتكنولوجي والمعرفي ، عندئذ أصبحت شعوب العالم الثالث ومنها العالم العربي مكشوفة أمام المستعمر التقليدي ترهنها حاجتها للمؤسسات الدولية الرأسمالية ولسياسات المستعمر القديم دون نصير أو معين سوى الاعتماد على المساعدات والقروض والمعونات مقابل فقدانها لمقومات استقلالها وتبعيةها السياسية والاقتصادية لتصبح إيديولوجية الحاجة مكان أيديولوجية العدالة الاجتماعية والدولية. ولم يقف الاستعمار الغربي بوجهه القديم والحديد عند مسألة انهيار الاستقلالات وعودة الشعوب المستقلة ومنها الشعوب العربية ، العودة غير الاختيارية إلى أحضان المستعمر القديم أو الجديد ، بل حن إلى العودة إلى سلوكه القديم بالاحتلال العسكري المباشر غير راض بتحكمه الاقتصادي والسياسي واحتكاراته المعرفية والتكنولوجية عن بعد ، بل ضرب بالقيم والعهود الدولية المكتسبة عرض الحائط وكشّر عن أنيابه العسكرية وعزز تحالفه الاستعماري الغربي (الأمريكي الأوروبي) لأجل احتلال العراق ، وأفغانستان ، فضلا عن نموذج إسرائيل ونظام جنوب إفريقيا العنصري المندثر، واندثرت فترة الاستعمار عن بعد والتبعية الاقتصادية والسياسية لنعود إلى مرحلة الاستعمار المباشر ووضع الشعوب من جديد تحت وصاية الغرب الاستعماري بوجهه الأمريكي الأوروبي

واستخدام المنظمات الدولية كغطاء لتبرير احتلال الشعوب واستعمارها ونهب ثرواتها ومواردها وتلمس هوياتها المحلية وشخصيتها التاريخية والوطنية وإذلال الشعوب من جديد تارة باسم التحرير وتارة باسم حقوق الإنسان وتارة باسم الأمن العالمي وتارة باسم محاربة الإرهاب وكلها بما يتعارض مع المواثيق الدولية في حق الشعوب في استقلالها وتقرير مصيرها وإدارة شؤونها واستغلال ثرواتها الطبيعية .

### • حقبة الحرب الباردة :

كانت المنطقة العربية بعد الحرب العالمية الثانية إحدى بؤر الصراع العالمي بين معسكر الرأسمالية الإمبريالية الغربية ومعسكر الاتحاد السوفيتي الاشتراكي ، وكانت المنطقة العربية نموذجا للصراع الأيديولوجي الحاد بين القيم الليبرالية الرأسمالية الإمبريالية وبين القيم الاشتراكية التقدمية التي دعمت الشعوب المتحررة من الاستعمار

(نيويورك وغيرها من الأهداف) هي ضالة الغرب في إيجاد عدو جديد بديل عن الاتحاد السوفيتي الذي انهار.

وبأحداث الحادي عشر من سبتمبر يكون السلاح الغربي قد ارتد إلى نحره ومعاونيه ولكن ليس اعتباطاً وإنما بناء على مقدمات ومسوغات تراكمت وشكلت الشجرة التي حجب الغابة، منها مسوغات وأسباب تتعلق بالذات ومنها ما يتعلق بالآخر الغرب ومما يتعلق بالأسباب والدوافع ذات الطبيعة المحلية :

■ فشل الأنظمة الوطنية ، سواء منها الموالية للغرب وصنيعته أو تلك التي وجدت نفسها وحيدة بدون نصير بعد انهيار المنظومة الاشتراكية ، فشلها، في بناء مؤسسات وطنية حديثة وفي تلبية الحاجات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية لمجتمعاتها المحلية .

■ تفاقم مظاهر الظلم والتخلف والفساد والفشل الإداري وتفاقم ظواهر الفقر والجهل والمرض .

■ انسداد أفق الأمل بمستقبل أفضل للشعوب العربية وشعوب العالم الثالث سواء منها التي تمتلك ثروات طبيعية وموارد أو من لا تملك ذات الإمكانات ، فضلاً عن تفاقم



البطالة والبطالة المنفعة وزيادة عدد السكان وتدني الإنتاج الوطني والقومي وتدني الزراعة وشحة الموارد والاعتماد على السوق الخارجية في الاستهلاك وتغير أنماط الإنتاج في بلدان ليست مهيأة للانتقال الإيجابي إلى نمط الإنتاج والاستهلاك الحديث .

■ تراجع المد اليساري والقومي وفراغ الساحة السياسية والأيدولوجية أمام الحركات الإسلامية السلفية والتطرف الديني الإسلامي . غياب قيم العدل والمساواة والفشل في بناء مؤسسات

## • البحث عن عدو :

بعد انقشاع غيوم الحرب الباردة تنفس الغرب الاستعماري الإمبريالي الصعداء ليجد نفسه بدون عدو يسمح له بوتيرة التقدم تحت ضغط الأمن والتهديد الخارجي فكانت النزعة الاستعمارية الأولى هي الدافع الجديد لحماية المصالح الإستراتيجية الغربية في المنطقة العربية ، أو فلنقل أنه حن إلى سلوكه الاستعماري القديم حين لم يعد هناك من يمنعه دولياً وتوجه بصره مباشرة إلى منابع النفط التي لم يكن له أن يحقق السيطرة المباشرة عليها إبان الحرب الباردة .

ولم يعد الغرب الاستعماري يكتفي بالوكلاء المحليين كالكيان الإسرائيلي في المنطقة العربية أو الأنظمة الرجعية المحلية بل تطلع إلى استخدام ترسانته العسكرية التي أعدها لمواجهة الاتحاد السوفيتي من أجل السيطرة العسكرية المباشرة على المناطق الحيوية في العالم ومنها المنطقة العربية . وكانت حرب الخليج الثانية هي المحك الأول لتجريب واستخدام التكنولوجيا العسكرية المتقدمة لاستعمار الشعوب والسيطرة على الثروات مثلما حدث في بداية الحقبة الاستعمارية الأولى ، ولكن تحت مظلة المنظمة الدولية «الأمم المتحدة» ويتواطئ الأنظمة المحلية الموالية . حيث كانت صورة الأنظمة الوطنية الثورية التحررية المعادية للغرب الرأسمالي الإمبريالي هي عينة الضحية التي سينقض عليها الاستعمار الجديد بدعاوى تحرير الشعوب من ظلم وفشل أنظمتها الثورية الوطنية ، وتحت مبرر الدفاع عن حقوق الإنسان ، ونشر الديمقراطية والقيم الليبرالية ، والتبشير بالعصر الرأسمالي الذي لا شريك له .

وتركزت تلك المعركة التي جلبت الآلة الاستعمارية إلى المنطقة ظلاً ثقيلاً على نفوس الشعوب العربية

وشعور بالقهر وبالعجز جعل جنود الله والغرب في أفغانستان بالأمس والعاطلين عن القتال يشعرون أن الأمة العربية والإسلامية هي الهدف المباشر للوحش الرأسمالي الغربي وتنامت الضغينة لتكون أحداث ال ١١ من سبتمبر هي التعبير المتطرف الأول عن مشاعر الكبت والعجز والتأزم الذي تعيشه الأمة العربية والإسلامية .

## • أحداث ال ١١ من سبتمبر ٢٠٠١ :

وكانت هجمات الحادي عشر من سبتمبر على أمريكا



الزمان والمكان الأمر الذي أصبح بإمكان الإعلام أن يؤدي دورا هاما خارج الاتجاهات السياسية العامة، ولكن ليرتهن بالمقابل أكثر للأيديولوجيات والمذاهب الدينية والثقافية وأكثر تسويفاً وتسويقاً لها.

وبالنسبة فإن نمو الوعي بالذات والوعي بالآخر بمقدار ما ساعد على الشفافية وفهم وجهات النظر، بقدر ما عزز التعصب للذات والتمترس والاحتراز وخاصة من قبل الثقافات والشعوب والمذاهب التي تشعر أنها مهددة بفعل طغيان وهيمنة الخطاب العالمي/ الغربي / الإمبريالي / الرأسمالي / المادي منه والثقافي والأمني على حد سواء. ويقدر تعويلنا على الفضاءات الإعلامية الجديدة ووسائل الإعلام (المتعددة) نتوقع منها أيضاً أن تحدث ارتدادات عكسية على مستوى تكريس ثقافة الحوار مع الآخر والتخلص من التعصب الذي يفضي إلى تشظي الذات وتمزقها، وهي جدلية لعل ما يهيمنا منها هنا هو التعرف على إمكانيات الإعلام في تنمية ثقافة الحوار بين الشعوب والأمم والثقافات ومن ذلك التفاهم والحوار العربي-الأوروبي. ولأن فضاءات الإعلام قد تعددت وإمكاناتها تطورت - الغربي- الذي لا يمكن معه التعميم في رصد مظاهر الصورة النمطية للذات والآخر في تلك الوسائل والفضاءات، فإننا سنحاول في هذه التناول أن نتعصر على بعض الأمثلة المتاحة والتي نعول عليها في أن تكون أكثر خدمة لغرضنا في (الأيام العربية الأوروبية، من أجل تفاهم أفضل). - محطة آل ١١ من سبتمبر ٢٠٠١ والتعرض الإعلامي الغربي: كانت قد سبقت أحداث ال ١١ من سبتمبر ٢٠٠١ بعض الظواهر في المجتمعات الأوروبية مثل ظاهرة سلمان رشدي التي كرس إعلامياً لتأكيد مبدأ أن قيم الإسلام تتناقض وتقوض قيم المدنية الحديثة في الغرب وتقوض الأمن الاجتماعي والثقافي داخل تلك المجتمعات: إلا أن استدعاء الخطاب الإعلامي المستعدي والمحرض على المدى المنظور يبدأ بمحطة ال ١١ من سبتمبر ٢٠٠١ حيث شن الإعلام الغربي حملة ظالمة على العالم الإسلامي والعربي بالرغم من الشراكة والمصالح القائمة والأنظمة الموالية للغرب والمخابرات الوطنية والقومية المسخرة لها وهذا ما أكدته مستوى التعاون والتسهيلات اللوجستية الذي قدمته الأنظمة في العالم لخدمة ما أسمى بالحرب الأمريكية على الإرهاب.

والحملة الإعلامية لم تقتصر على الفئة المتطرفة التي قامت بغزوة مانهاتن ولا على معارضة أفكارها وخياراتها الفكرية وتعبيرها الخاص عن الغضب ورفض الظلم الأمريكي الغربي الواقع على العالم الإسلامي ومنه العربي، بل تجاوزتها إلى حرب الإسلام والمسلمين وترشيح الإسلام كعدو بديل للاتحاد السوفيتي دون أن توجد مقومات ومسوغات لهذا الترشيح سوى ما أفرزته ساحة أفغانستان التي أنتجت معركة الغرب مع الاتحاد السوفيتي.

ديمقراطية تحقق المشاركة الشعبية والتداول السلمي للسلطة وتجسيد التعدد الثقافي والعربي والطائفي وتضمن الحقوق المدنية.

■ فشل أنظمة التعليم في بلورة الهوية الوطنية والقومية والإسلامية.

أما ما له صلة بالآخر الغربي فمنها:

● الحيف والظلم المتراكم على امتداد الحقب التاريخية وبالذات منها ما ذكرنا من حقبة الحملات الصليبية ضد المنطقة العربية والإسلامية، ثم ما خلفته حقبة الاستعمار من ظلم وعدوان، ثم ما خلفته بعد ذلك العدوانات الجديدة المتمثلة في الهجمة الاستعمارية الارتدادية على الوطن العربي والإسلامي.

● نمو التطرف اليميني المسيحي والترويج للمشروع الرأسمالي المنتصر وإذكاء روح الكراهية والاحتقار للعرب والمسلمين.

● تجدد العدوانات العسكرية والأطماع الاستعمارية في المنطقة العربية والسعي المستمر إلى قهر الشعوب العربية وإذلالها وسلب حرياتها وتكريس السيطرة على مقدراتها والاستحواذ على ثرواتها.

● تشويه الدين الإسلامي والقومية العربية وسحق كبرياء الأمة الديني والقومي والثقافي من خلال انتهاك مقوماتها التاريخية والإساءة إلى رموزها الثقافية والدينية ومعالها ومصادر فخرها واعتزازها وهتك الأعراض وقتل الإنسان العربي والسعي إلى سحقه واستهداف وجوده. ومن الأدلة الصارخة على ذلك ما يحدث في العراق جراء الاحتلال الأمريكي الغربي له والممارسات الاستعمارية إزاء شعب العراق، وما يحدث بالمثل في أفغانستان، وما يحدث منذ سبعة عقود في فلسطين من قبل الإسرائيليين.

### ثانياً: الإعلام والصورة النمطية للذات وللآخر:

أصبح للإعلام دوراً رئيسياً في الصراع والحوار بين الأمم بعضها بعضاً، ولم يعد الصراع أو الحوار بين الأمم حكراً على المؤسسات والأدوات السياسية والعسكرية والاقتصادية، بل أصبح الإعلام طرفاً رئيسياً في إذكاء الصراع أو تعزيز الحوار بين الأمم والشعوب. وصار الإعلام في مقدمة العوامل التي يمكن أن تعزز التفاهم أو تذكي الصراع وتؤلب الأمم والشعوب على بعضها.

وبالرغم من كون الإعلام ما يزال محكوماً بالاتجاهات السياسية إلى حد ما، إلا أن تكنولوجيا الإعلام والاتصال وتنامي الاستقلال النسبي وحرية التعبير عن الرأي، وتنامي الخطابات الثقافية والحضارية المحلية يجعل الإعلام يتجاوز المربعات التي ترسمها الدوائر السياسية ويتخطاها إلى خطابات تنتجها المنظومات الثقافية والاجتماعية وساعد التطور السريع لتكنولوجيا الإعلام والاتصال على تكون الخطابات بصفتها المحلية - العالمية وتجاوز حدود

ستظل محفورة في الوجدان الثقافي العربي المقاوم للظلم الغربي وإن من الاستخفاف فبذاكرات الشعوب أن نطلب تجاوزها ونسيانها لمحطات هامة ومفصلية وقع عليها فيها كل هذا الظلم على الأمة العربية والإسلامية .

الظلم المادي والرمزي الذي طال كل المحظورات وطال قصف المساجد في العراق بالطائرات وهدم المعالم والرموز الإسلامية التي تشكل مقدسات ومرجع وجدانية ودينية في ضمير العربي المسلم والمسيحي على حد سواء .

إن موقف الإعلام الغربي المضلل من المشروع الأمريكي الغربي الفوضوي في العالم لم يكن موقفاً منصفاً ولا موضوعياً وإنما شكل امتداداً لخطاب الاستعمار والعدوان الجديد وتبرير تلك العدوانيات والانسياق وراء أكاذيب الاستخبارات الغربية وكذبها وتضليلها ولم يستطع الإعلام الغربي خلق معادل موضوعي مناهض لتلك القيم العدوانية الهمجية الإمبريالية التي أعادتنا إلى الحقبة الاستعمارية .

أين كان الموقف القيمي للإعلام الغربي في العدوان الأمريكي / الغربي على العراق الذي ضرب مشروعا

ورقعة أفغانستان لا تمثل ولم تكن تمثل ولن تمثل النموذج الإسلامي الراهن بأي حال من الأحوال ، لكن الإعلام الأمريكي والغربي الذي أثبت جهلا كبيرا بالإسلام والمسلمين لم يتورع في تشكيل الصورة النمطية الإرهابية للمسلمين والعرب وذوي السحنات الشرقية بصورة عامة وأصبح الشكل والعرق محل تهمة الإرهاب في المجتمعات الغربية بفعل الصورة النمطية التي روجها الإعلام الغربي بينما كان العالم الإسلامي والعربي يعاني نفس المعاناة ويتخذ نفس الموقف من التطرف الذي ليس إلا أقلية أخصبتها عوامل متعددة سبق ذكر بعضها .

لم تقف الهجمة الإعلامية الغربية على العالم الإسلامي والعربي عند حد بل تجاوزت كل المحظورات وانتهكت كل الفواصل الدينية وتهكمت على الإسلام والمسلمين لتتخذ من سقوط التوأم في نيويورك ذريعة لبسط يدها العسكرية الأمنية الاستعمارية من جديد على العالم الإسلامي والعربي والمناطق المستعمرة تقليديا ومناطق الصراع والنفوذ والمصالح الحيوية الاقتصادية للعالم، فكان الاتجاه لاحتلال العراق وحشد الطاقة الإعلامية الغربية بالكذب والتضليل والتحريض على العراق الذي أثبتت الأيام كذب كلما روجه إعلام الغرب وتضليله وتحريضه الظالم على دولة مستقلة لم يكن لها أي ارتباط بالإرهاب ولا تمتلك أسلحة دمار لتصبح هي الهدف الأساسي للحملة العسكرية الغربية تحت مظلة الأطلسي ، وتكون أفغانستان التي أنتجت الهجوم على نيويورك محطة ثانوية للحملة العسكرية ولا يتجاوز التواجد العسكري الغربي فيها الـ ١٠٪ من القوات التي اتجهت للاحتلال غير الشرعي وغير المبرر للعراق مع ما رافق ذلك من حملة كذب وتضليل إعلامية غربية من إعلام يزعم أنه إعلام مستقل وحر بينما يستقي



علمانيا حدثا في المنطقة ليعتد من جديد الدولة الدينية والطائفية والإثنية في الوقت الذي يضرب فيه أيضا الرموز الدينية الإسلامية والمسيحية ويهدم أقدم ذاكرة حضارية في العالم ، أين كان الإعلام الغربي من ذلك وهو يستخف بعقول الجمهور الغربي والعالمي ويختزل القضية في شخص صدام حسين ويصنع منه بعبعا لتبرير ضرب مقدرات العراق التاريخية والحضارية بل لكسر كبرياء الأمة العربية والإسلامية .

لما ذا لم ينبري الإعلام الغربي للدفاع عن قيم العلمانية التي أسسها حزب البعث العربي الاشتراكي ؟

اتجاهاته ومادته من المطابخ السياسية والعسكرية الغربية فضلا عن التعميم الذي مورس ضد الإعلاميين ووسائلهم على أرض المعركة في حرب الخليج الأولى على العراق في ١٩٩١ وفي المعركة الثانية لاحتلاله في ٢٠٠٣ . ومن أبرز فضائح الإعلام الغربي الصورة التلفزيونية المزورة لطبور تموت جراء تلوث النفط في الخليج بينما يتضح فيما بعد أنها صور التقطت في منطقة أخرى من العالم وفي سياق آخر . إن الصور الرمزية العسكرية والإعلامية الغربية التي أنتجت حرب استعمار العراق لضرب كبرياء العرب وإذلالهم ليست مما يمكن تجاوز الذاكرة العربية له بل



ذلك الخطاب ، يمكن تقسيم الخطاب الإعلامي إلى :  
- إعلام يدافع عن الحداثة والتقدم مقابل السلفية ويدافع عن ثقافة الانفتاح على الآخر والحوار معه والتأثر به ، مقابل التطرف والانغلاق على الذات ومعاربة الآخر ، وهو إعلام بالغ في جلد الذات وفي تقدير الآخر وحضارته وقوته وحنمية مهادنته .

- إعلام يهادن أمريكا ويجاملها باسم الأنظمة حفاظاً على بقائها يتغير بتغير الاتجاهات الأمريكية والغربية في حربها على الإرهاب سواء أكان الإرهاب المقصود أو الذرائعي لضرب أعداء أمريكا والغرب .

- إعلام مستقل محدود يحاول أن يدافع فيه عن الهوية والإسلام ويدفع تهمة التطرف عن المسلمين والعرب وحصر الإرهاب في فئة محددة لا تعبر عن المجتمعات والشعوب الإسلامية .

- إعلام علماني وجدها فرصة للنيل من التعصب الديني وما يمكن أن يلحقه بالشعوب من ضرر وبالعلاقات بين الشعوب والدول والأديان والحضارات والثقافات الأخرى من صدام .

- إعلام يعي المشروع الاستعماري الجديد لأمريكا والغرب ويناهض المؤامرة التي يتبناها الغرب ضد العرب والمسلمين للسيطرة على المصالح الحيوية في العالم وعودة الاستعمار المباشر والهيمنة العسكرية .

- إعلام يدافع عن التطرف والإرهاب بصورة خافتة خوفاً من غضب أمريكا والغرب وحربها عليه وهو إعلام

ولماذا لم يتساءل عن ماهية القيم الجديدة التي جلبها الاحتلال الغربي معه ؟

تلك القيم التي يندى جبين المدنية لها ، والتي تبدأ بجريمة الاحتلال لدولة مستقلة تحت مبررات كاذبة وتمر بقتل ملايين العراقيين من الأبرياء ، وتتجلى في مظاهر انتهاكات حقوقية ليست حادثة سجن أبي غريب غير نموذج مصغر لذلك ، مروراً بمحاكمة صدام والبعثيين ، وإحياء الدولة الدينية والعرقية والطائفية ، وانتهاءً بتحقيق الحرية والعدالة والرخاء للشعب العراقي .

هذا نموذج صارخ للحيث الذي ألحقه الإعلام الأمريكي الغربي بالعالم الإسلامي والعربي الذي لم يقف عند ذلك بل كان من نتائجه تهكم الغرب على المقدسات والرموز الإسلامية والعربية وتشويه الإسلام كان منها : ربط بابا الفاتيكان (بيديكيت السادس عشر) العنف بالإسلام ، وتهكم برلسكوني ، رئيس وزراء إيطاليا وتناول عدد من الكتاب والمفكرين ، بينما لا أحد ينتقد هراء يوش الذي يقول أن الجيش الأمريكي جاء إلى العراق لتحقيق رسالة الرب في نشر العدالة والحرية .

أما على مستوى الظاهرة الإعلامية الأوروبية فقد مثلت مسألة الرسوم الكاريكاتورية الدانمركية ضد النبي محمد عليه الصلاة والسلام ذروة التطاول والاستخفاف بالديانات والمقدسات الأخرى بما لا يلتقي مع حرية الصحافة والتعبير عن الرأي التي لم نراها تنبri للدفاع عن القيم المدنية لا في العراق ولا في أفغانستان ، حيث مرت مذبحه قلعة باجرام مرور الكرام ، ومرت المذابح الأمريكية والغربية وانتهاكاتهم المتتالية لشعب العراق دون صوت يذكر ، وخارج ضمير الصحافة الغربية الذي تدعيه .

### الإعلام العربي والإسلامي :

بدا الإعلام العربي والإسلامي في موضع الدفاع الضعيف بعد الحادي عشر من سبتمبر ٢٠٠١ وذلك لأسباب تتعلق :

أولاً بالقطعية مع مظاهر التطرف الدينية والفكرية السلفية التي لا تتسجم أصلاً وطبيعة وجوه الإسلام وقيمه ، ولأن الإعلام العربي والإسلامي معظمه إعلام رسمي تابع للحكومات والأنظمة وبالتالي فإنه عكس خوف الأنظمة من الوحشية الأمريكية حتى مع خلفاتها ومناصرتها المجاملة للحرب الأمريكية الغربية على ما أسمى بالإرهاب وهو في أحسن الأحوال مدافعاً عن الهوية ومقاوماً للهجمة العمياء ضد الإسلام ورافضاً وضعه في خانة الإرهاب .

وباستبعاد الخطاب الرسمي المتزامن مع التسهيلات اللوجستية لأمريكا والغرب في حربها ضد الإرهاب ، وهو الخطاب المتناقض مع سلوك سابق لتلك الأنظمة والاستخبارات وعكس التعبئة التي تبنتها في تحالفها ضد الاتحاد السوفيتي في حرب أفغانستان ، باستبعاد

جديدة كلما أصبحت أكثر يسرا وأكثر استخداما من قبل الأفراد والمجتمعات خارج المؤسسات الرسمية وهو ما يخلق حلبة افتراضية ديمقراطية شعبية توازي الخطاب الإعلامي غير المستقل وتقربنا من مصالح الشعوب والفئات الاجتماعية، بخلاف الفضائيات العربية الجديدة والخاصة التي لم تثبت استقلاليتها بالرغم من كثرتها لأنها كثرة متجانسة تلمع صورة الأنظمة وتزييف وعي الشعوب وتغرقها في المتعة الحسية الأتية أكثر مما تتبنى النهوض بالوعي الجمعي.

ومع خيبة الأمل بالفضائيات يصبح التعويل على الحلبة الإلكترونية على شبكة الإنترنت أكثر بالرغم من المعوقات المعرفية والتعليمية والاقتصادية والتكنولوجية والبنية التحتية للاتصالات، ومع أنها ما تزال أقرب إلى استخدام النخبة منها إلى عامة الشعب إلا أنها شيئا فشيئا تتجاوز الحواجز التي تحيط ببقية وسائل الإعلام مثل الرقابة المسبقة والتحكم الرسمي والترخيص والتقنين إلى غير ذلك من الكوابح وبالتالي تشرح هذه الفضاءات الجديدة لحوض معركة الحوار مع الذات والحوار مع الآخر وتصحيح الصورة النمطية للذات وللآخر.

وسنأ عربي: لا في هذه التناولة على دور الإنترنت في تعزيز الحوار الشعبي مع الآخر بعيدا عن الدوائر السياسية والخطاب الرسمي .

وسأقدم نموذجا حواريا بين شاب عربي وشابة أمريكية يتحادثان عن بعد على شبكة الإنترنت لننظر إلى أي حد استطاع هذا الحوار الفردي أن يساهم في تخليص الفرد الغربي من القفص المعرفي الذي تسجنه فيه الخطابات السياسية والإعلامية والتمهيط المعرفي الذي يتعرض له المواطن الغربي ، مقابل وعي المواطن العربي بصورة المعتدي عليه ووعيه بجراحه وآلامه التي لا تبارحه بفعل تأمر الغرب المتوالي عليه وليس بفعل الارتضاع في مستوى التعليم وتوفر فرصه: فإلى الحوار:

#### نموذج حوار افتراضي :

##### شاب عربي : لماذا تبدين حزينة ؟

- شابة أمريكية: أنا حزينة وبإكية بسبب وصول جثمان ابن أختي ؟

##### العربي: من أين وصل الجثمان ؟

- الأمريكية: من العراق، قتله أولئك الوحوش والبرابرة الإرهابيون .

##### العربي: الإرهابيون ؟

- الأمريكية: نعم ؟

العربي: من الإرهابيون ؟ الأمريكيان الذي جاءوا من وراء المحيط لقتلهم واحتلال بلدهم أم العراقيون الذين

في جوهره متطرف وفي ظاهره خائف ومتوارى من الحملة العالمية ضده ، ويحاول أن يتبني خطابا جديدا منفتحا ظاهريا والقبول السياسي بالأساليب الديمقراطية على مضض من باب التتية .

لكن معظم هذه النماذج من الإعلام في غالبها تثن تحت وطأة الهجمة الاستعمارية الجديدة التي اتخذت من غزوة مانهاتن ذريعة للهجوم على مقدرات الأمة سواء تعاطى هذا الشعور بصراحة أو بالتورية أو في الضمير ، لكنه لم يكن معبرا بصورة دقيقة عن الغضب والقهر الذي يعتمل في قلوب الجماهير العربية والإسلامية وهي ترى الغرب يستغل أفعال المتطرفين كذرائع للهجوم على الإسلام والعروبة واستباحة استقلال الدول والشعوب والتدخل في شؤونها الداخلية حتى في المنهج المدرسي وفي إغلاق وإلغاء المدارس والمعاهد الدينية . وبالنتيجة فإن الغرب لم يعد مجرد صورة نمطية في الإعلام العربي الإسلامي وإنما صنع الغرب في هجمته الاستعمارية صورته النمطية بفعل الإحتلالات الجديدة في أفغانستان والعراق وغيرها من الممرات والطرق الحيوية في العالم ليصبح العدوان والاحتلال والقتل وسلب استقلال الدول وانتهاك حقوق الإنسان العربي والمسلم هي المحددة لصورة الآخر وليس الإعلام العربي الذي هو بمثابة المدافع الضعيف مع سيطرة الإعلام الغربي على المشهد وعلى تدفق المعلومة وتوزيعها ليصبح الإعلام العربي مجرد مستهلك لخطاب الإعلام الغربي إلا في ما هو محلي ونادر .

هذا الضعف في البنية المؤسسية للإعلام العربي الإسلامي وغياب الحريات جعل أداءه غير مواجِه للآخر بحقيقته وبوطأة فعله وعدواناته الجديدة وليس فقط بحشد الذاكرة التاريخية لحقبة الاستعمار والحروب الصليبية بل وقع هذا الإعلام بعد الاحتلال الغربي للعراق في فخ المساهمة في تشظي الذات العربية والإسلامية وابتلاعه لطعم الإثنية والمذهبية والسلالية والعرقية والمناطقية لكي يشغله الاستعمار الغربي الجديد عن مقاومته مثلما فعل في موجات الاستعمار التقليدي الأولى باتباع سياسية " فرق تسد " .

وإذن فإن الإعلام العربي والإسلامي أمام تحديين : الأول : يتعلق بالوعي بالذات والثاني: يتعلق بالوعي بالآخر لكن الانشغال بالتحدي الأول يشغله وينشغ عن الانتقال إلى التحدي الثاني وهو توجيه خطابه إلى الآخر والحوار معه ومواجهته بحقيقة أفعاله وخلق مناح يتجاوز الخلل القائم في ندية حوار المتبوع للتابع أو حوار الضعيف مع القوي . وسائل الإعلام الجديدة ورهانات التفاعل والحوار بين الثقافات (فضاء الإنترنت نموذجا) وفي ظل هذا الخلل المتفقم بتركيبته الإعلامية والسياسية والعسكرية والاقتصادية والثقافية نحاول التعويل الجزئي على ما تكونه تكنولوجيا الإعلام الحديثة من فضاءات

- يقاوتون من أجل تحرير بلادهم؟
- الأمريكية: الأمريكيون يقاوتون الإرهابيين العراقيين.
- العربي: لماذا قطعت الجيوش الأمريكية المحيط لتذهب للقتال في العراق برأيك؟
- الأمريكية: لتحرير العراق.
- العربي: ممن؟
- الأمريكية: من صدام.
- العربي: صدام عراقي والشعب العراقي وحده هو الذي يملك حق تحرير نفسه منه.
- الأمريكية: ولماذا لا تخلصه أمريكا؟
- العربي: من أعطاهم الحق في ذلك؟
- الأمريكية: لا أدري، أمريكا تعمل على تحرير العالم؟
- العربي: تحرير العالم ممن؟
- الأمريكية: من الطفلة.
- العربي: ومن يحرق العالم من طفلة أمريكا؟
- الأمريكية: لا أدري.
- العربي: العراقيون فقط يملكون حق تقرير مصيرهم وتغيير نظامهم؟
- الأمريكية: ربما لا يستطيعون.
- العربي: إذا تصورنا المشهد معكوسا واعتبرنا بوش طاغية وديكتاتوراً يعاني منه الشعب الأمريكي هل يحق للجند العراقيين أن يعبروا المحيط ويحتلون أمريكا لتحريرها من بوش؟
- الأمريكية: لاحق لهم في ذلك.
- لماذا؟
- الأمريكية: لأن أمريكا دولة مستقلة وهذا تدخل في شؤونها الداخلية.
- العربي: جميل - إذن لماذا تعطي أمريكا نفسها الحق في التدخل في الشؤون الداخلية لدولة مستقلة تبعد عنها آلاف الأميال ويفصلها عنها محيط وقارات؟
- الأمريكية: لنزع أسلحة الدمار الشامل من أيدي العراقيين.
- العربي: وهل وجدت أمريكا أسلحة دمار شامل؟
- الأمريكية: لا.
- العربي: إذا لما تستمر في احتلال العراق وقتل أبنائه؟
- الأمريكية: لتحقيق الأمن.
- العربي: ومن فوض الأمن في العراق ليس الاحتلال الأمريكي؟
- الأمريكية: ربما خلاف العراقيين فيما بينهم.
- العربي: ولماذا لم يختلوا في عهد صدام؟
- الأمريكية: لأنها مستقلة، على العراق؟
- العربي: وما هي طريقة أمريكا في تحقيق أمن العراق؟
- الأمريكية: إحكام القبض عليه عسكرياً.
- العربي: نفس الطريقة مع فارق أن ذلك رئيس عراقي لدولة مستقلة، والأمريكيون محتلون أجناب للعراق يدعمهم مستخدمون ومرتبقة ساعدوهم على احتلال بلدهم.
- ولكن هل تتصورين أن دفع أمريكا بما يقرب من مأتي ألف جندي والموازنة الضخمة المخصصة لذلك وكل هذه الحملة الإعلامية الطويلة الأمد هو من أجل كذبة تحرير العراقيين وكذبة أسلحة الدمار الشامل؟ وهناك شعوب كثيرة أخرى ترزح تحت الظلم والطغيان بدعم أمريكي؟
- الأمريكية: ربما كان هناك أهدافاً أخرى يعرفها الشعب الأمريكي.
- العربي: مثل ماذا؟
- الأمريكية: ربما النفط.
- العربي: وإذا سلمنا أنه النفط، من أعطى الأمريكان الحق في السيطرة والاستغلال لثروات هي ملك شعوباً أخرى؟
- الأمريكية: لكنه من أجل رفاهية الشعب الأمريكي؟
- العربي: هل يحق للشعب العراقي لو حدث العكس السيطرة على ثروات أمريكا واستغلالها لرفاهية العراقيين على حساب احتلال وقهر الشعب الأمريكي؟
- الأمريكية: طبعاً لا.
- العربي: إذن لماذا تمنحون أنفسكم ما لا ترضونه لغيركم؟
- الأمريكية: الشعب الأمريكي تعود على الرفاهية وحقق تقدم خدم العالم.
- العربي: وهل يرضى الشعب الأمريكي أن يكون مرفهاً على حساب تجويع الشعوب الأخرى؟ هل يستقيم هذا مع الإدعاء بأن أمريكا تدافع عن حقوق الإنسان في العالم بل تشر القيم الليبرالية؟
- الأمريكية: لا.
- العربي: إذن كيف تستقيم المعادلة؟ وإذن من قتل ابن أختك؟
- بوش أم العراقيون؟ المعتدي أم المعتدى عليه؟ ومن الضحية؟
- ابن أختك أم الشعب العراقي؟
- تسكت و ينتهي الحوار.

# الإعلام .. وإمكانية تجاوز الفجوة العربية الغربية



الأفعال الراهنة بل بنبش الأسباب وكشف العلل والوقوف على التصورات المتبادلة للوصول إلى التخلص من الصورة النمطية التي تبنيها الدعاية وآلة الإعلام والحرب والتميط الثقافي عن الذات والآخر.

إن صورة العرب في الإعلام الغربي مشوهة ومحرفة ومكرسة التحريف إلى درجة لا نستطيع معه الفصل بين الصورة لدى الأمريكيين والصورة لدى الأوروبيين لأنها ذات الصورة تبنيها ذات الأهداف وذات المصلحة وذات الذات.

كما أن صورة الغرب لدى العرب واضحة بحيث لا يدخل الخطاب الإعلامي والثقافي والديني والاقتصادي فقط في بلورتها بل جعلها العدوانات السياسية والعسكرية والاقتصادية والثقافية والدينية الواقعة على العرب والمسلمين جعلها أكثر وضوحاً أي أن الصورة ليست تتميط ثقافي فحسب بل تتميط سلوكي كلما حاولنا تجاوزه تتجدد بعدوان غربي جديد يستهدف مقدراتنا ووجودنا وثقافتنا وتاريخنا.

إن المسألة أكثر تعقيداً من مجرد صورة نمطية يصنعها الإعلام العربي إنها صورة يصنعها السلوك الغربي إزاء الآخر. إذن يصبح سؤال الحوار هو : ما السببي يمكن تعديله في ضوء هذه الحقائق ؟

وفي ضوء اختلال الندية في الحوار وفي القدرة على الفعل السياسي والعسكري والاقتصادي والثقافي والإعلامي؟ وما الذي نستطيع أن نقوله لإبانتنا في دراسة التاريخ وفي دراسة اللغات كمنظومات ثقافية ومنظومات تواصلية ؟ تظل الأسئلة مفتوحة للبحث وللعمل الجاد من أجل الكشف لا من أجل الحذف من أجل التجاوز لا من أجل التكريس والتجاهل.

نجد في هذا النموذج للفضاء الإعلامية الجديدة تعزيزاً للحوار المباشر بين الأفراد والشعوب لكنه حوار خارج الفعل السياسي ومن الواضح أن الشعوب المتقدمة بقدر ما تتوقع أنها واعية بقدر ما نكتشف إلى إي حد هي مدججة ومستغفلة ومخدوعة من قبل السياسيين والإعلام الغربي الذي جعل من القضاء على صدام إنقاذاً للعالم منه، وجعل من العدوان على العراق واحتلاله تحريراً له ، ومن كذبة أسلحة الدمار الشامل دفاعاً عن أمن العالم.

وبقدر ما نجد من تدني في التعليم والمعرفة لدى الشعوب العربية إلا أن جراحها تجعلها أكثر وعياً بقضاياها وقضايا العالم وقيم الظلم والهيمنة الأمريكية والغربية مع تدني حرية التعبير عن رأي الشعوب العربية والإسلامية مقابل الحرية الانتخابية في الغرب ، حرية في القضايا المحلية وكذب وتضليل وتواطؤ في القضايا التي تتعلق بالشعوب والأمم الأخرى ، قيم للدخل الغربي وقيم للخارج الشرقي.

ولكن هل يسوغ كل هذا دوام القطيعة بين العرب والغرب؟ بالتأكيد لا ، وإنما نشحن ذاكرتنا لكي نكون أكثر وعياً بالذات وبالآخر حيث لا يستقيم الحوار بدون ذلك المستوى من الوعي ومن الندية ومن تقدير الآخر ومن النقدية والمحاسبة.

وإذا كان يراد لنا دائماً المبادرة للتعديل الذاتي في الخطاب الإعلامي خارج سياق ما يفعل بنا الغرب سياسياً وعسكرياً وثقافياً واقتصادياً فهو نوع من الاستغفال ونوع من طمس الذاكرة وتكريس الاختلال القائم في ندية الحوار وتكريس حوار المتبوع للتابع.

وإذن لا يستقيم الحوار بين الشعوب بنسيان الماضي أو



# مدارس

## العلوم والتكنولوجيا

### الحديثة

## سباق مع الزمن

لماذا  
تبحث؟

قسم انجليزي

قسم عربي

فرع البنين

فرع الأطفال

فرع البنات

للتميز  
عنوان

الجراف - أمام البوابة الجنوبية لملاعب الثورة

ت/ ٣٢٢٩٥٥ - ٣٢٥٢٢٢ - ٣٢٥٢٢٣ - ٣٢٢٢٠٤

### رؤيتنا:

نهدف إلى التميز في تربية وتعليم الأبناء بتوفير المدرس المتميز والامكانيات والوسائل العلمية التي تليها أهال الوطن وطموحات الأباء والامهات بمهارات عالية اخذين بعين الاعتبار الدور الكبير الذي تملئه الأسرة والمدرسة لتعليم وتربية أبنائنا الطلاب وبناء جيل متسلح بالعلم والایمان والقيم الاجتماعية الفاضلة.

### مميزاتنا:

- إدارة متميزة بخبرات عالية
- إدارة متميزة بخبرات عالية
- فصول دراسية نموذجية
- فصول دراسية نموذجية
- معامل علمية - مكتبة ثقافية
- معامل علمية - مكتبة ثقافية
- أنشطة ترفيهية - رحلات - زيارات
- أنشطة ترفيهية - رحلات - زيارات
- أسعار منافسة بأقساط مريحة
- مواصفات متوفرة بأسعار مناسبة
- فرع خاص بالطالبات بكادر نسائي متخصص
- فرع خاص بالطالبات بكادر نسائي متخصص
- رياض الأطفال بكادر نسائي متخصص
- رياض الأطفال بكادر نسائي متخصص
- فرع مستقل خاص بالأطفال
- فرع مستقل خاص بالأطفال



## الإعلام التربوي .. و التربية الإعلامية



قحطان المولد

تتعدد مفاهيم التربية الإعلامية وكل مفهوم يصب حول ما يهدف إليه الباحث فمنهم من يعرفها حسب الأهداف التي تسعى التربية لتحقيق هذه من خلال الوسائل الإعلامية ومنهم يعرفها على أساس الوسائل الإعلامية من حيث اختيار نوع الوسيلة لتحقيق الأهداف المرجوة ومن هنا فالتربية الإعلامية هي عملية توظيف وسائل الاتصال بطريقة مثلى من أجل تحقيق الأهداف التربوية المرسومة في السياسة التعليمية والسياسة الإعلامية للدولة

- الرسالة المحمدية هي المنهج الأقوم للحياة الفاضلة التي تحقق السعادة لبني الإنسان، وتجنب وسائل الإعلام كل ما يناقض شريعة الإسلام.
- ٢ - الارتباط الوثيق بتراث الأمة الإسلامية وتاريخها وحضارتها، والإفادة من سير أسلافنا العظماء، وأثارنا التاريخية.
- ٣ - تعميق عاطفة الولاء للوطن، من خلال التعريف برسالته، وخصائصه ومكتسباته، وتوعية المواطن بدوره في نهضة الوطن وتقدمه، والمحافظة على ثرواته ومنجزاته.
- ٤ - التركيز على أركان العملية التعليمية في الرسالة الإعلامية (المدرسة - المنهج - المعلم - الطالب وولي الأمر) والمساهمة في التعريف بأدوارها في العملية التعليمية، وواجباتها وحقوقها وطرح مشكلاتها ومعالجتها إعلامياً.
- ٥ - التأكيد على أن اللغة العربية الفصحى هي وعاء الإسلام، ومستودع ثقافته، لذا ينبغي الالتزام بها لغة

أن الإعلام وما يحمله من أهداف سامية تسهم في عملية التنقيف بكل جوانبه من تنقيف اجتماعي، تنقيف أخلاقي، تنقيف إنساني، لا يفضل أن يحقق التنقيف التربوي والتعليمي. لذلك نحن بحاجة إلي إعلام تربوي قادر على تحقيق الأهداف التربوية من خلال الاستفادة القصوى من وسائل الاتصال الحديثه وتطويعها لخدمة هذا الهدف . أن الإعلام اليوم يعتبر مطلباً هاماً لتدعيم عملية التربية وترسيخها سواء داخل المؤسسات التعليمية أو داخل المجتمع ككل ، لذلك يتضح لنا إن الإعلام والتربية دعامتان يجب أن نجد لهما كل الوسائل التي تخطط لها الدولة ، ومن أجل توجيه الأجيال الناشئة والمتعاقبة التوجيه العلمي السليم للسلوك الاجتماعي السذي نرتضيه لأبنائنا ومجتمعنا ، مستفيدين في ذلك من الروابط الوثيقة التي تجمع الإعلام بالتعليم .

### المرتكزات الأساسية للإعلام التربوي :

- يرتكز الإعلام التربوي على عدد من الأسس أهمها ما يلي :
- ١ - الالتزام بالإسلام وتصوراته الكاملة للكون والإنسان والحياة، والمحافظة على عقيدة الأمة، والإيمان بأن



في المجتمع .  
١٢ - التعريف بالتطورات الحديثة في مجالات الفكر التربوي، والتقنيات التعليمية والمعلوماتية، وتشجيع البحوث في مجال الإعلام التربوي.



#### وسائل الإعلام التربوي:

تشمل وسائل الإعلام عدة وسائل اتصال جماهيرية أهمها: الإنترنت، والتلفاز، والإذاعة والصحافة، والمعارض، والمتاحف، والمسرح، والمكتبات، والأنشطة الاجتماعية، والمحاضرات، والندوات. وفيما يلي نستعرض بشيء من التفصيل لأهم وسائل الإعلام التربوي كالتالي :

#### الانترنت :

يعتبر الانترنت فعلا اكبر قناة تضخ المعلومات من ملايين الكمبيوترات المتصلة مع بعضها ويعد الانترنت الآن احد المعارف الهامة عند أي موضوع يريد المتصفح البحث عنه ولهذه الشبكة العديد من الاستخدامات في كافة المجالات الرياضية والتعليمية والتربوية والطبية والاقتصادية والاجتماعية وغيرها، وفيما يتعلق بمجال التربية والتعليم يوجد عديد من تلك الاستخدامات، من أبرزها ما يلي :

- تقديم عروض إلكترونية جاهزة يمكن الاستفادة منها في تدريس بعض الموضوعات.
- توافر عديد من مصادر المعلومات، وإتاحة سهولة الوصول إليها (مثل: المجلات الإلكترونية، والموسوعات، والقواميس، وقواعد البيانات والمواقع التعليمية).
- نشر الكتب الإلكترونية والسماح بتصفحها بسهولة ويسر.
- نشر المقررات والبرامج التعليمية والتربوية والمحاضرات

للتربية الإعلامية.

٦ - الالتزام بالموضوعية في عرض الحقائق والبعد عن المبالغات والمهاترات، وتقدير شرف الكلمة ووجوب صيانتها من العبث.

٧ - التفاعل الايجابي والواعي مع التطورات الحضارية العالمية في ميادين العلوم والثقافة والآداب، والمشاركة فيه وتوجيهها بما يعود على المجتمع خاصة، والإنسانية عامة بالخير والتقدم.

#### أهداف الإعلام التربوي:

يسعى الإعلام التربوي إلى تحقيق الأهداف التالية :

- ١ - المشاركة في غرس العقيدة الإسلامية ونشرها، وتزويد المتلقين بالقيم والتعاليم الإسلامية، والمثل العليا، وتنمية الاتجاهات السلوكية البناءة، والنهوض بالمستوى التربوي والفكري والحضاري والوجداني للمتلقين.
- ٢ - المحافظة على التراث التربوي الإسلامي ونشره، والتعريف به وبرجالاته وجهودهم التربوية والعلمية.
- ٣ - تنمية اتجاهات فكرية تساهم في تعزيز التماسك الاجتماعي وتحقق تكوين الضمير الذي يوجه سلوك الفرد في الحياة، ويعزز الضبط الاجتماعي لدى الفئات الطلابية.
- ٤ - المشاركة في نشر الوعي التربوي على مستوى القطاعات التعليمية المختلفة، وعلى مستوى المجتمع بوجه عام، والأسرة بوجه خاص.
- ٥ - التأكيد على أن الجيل الجديد هم الثروة الحقيقية للمجتمع، وأن العناية والاهتمام بهم وتربيتهم مسؤولية عامة يجب أن يشارك فيها الجميع.
- ٦ - التنسيق بين المؤسسات التربوية والمؤسسات الإعلامية سعياً لتحقيق التكامل في الأهداف والبرامج والأنشطة.
- ٧ - التغطية الموضوعية لمختلف جوانب العملية التربوية والتعليمية، وتوثيق نشاطاتها.
- ٨ - تبني قضايا ومشكلات التربية والتربويين والطلاب ومعالجتها إعلامياً.
- ٩ - إبراز دور المدرسة بصفقتها الوسيطة الأساسية للتربية والتعليم في المجتمع، والتأكيد على ضرورة دعمها ومساعدتها في أداء رسالتها.
- ١٠ - إيجاد قنوات إعلامية للتعليم المستمر والتعليم عن بعد، وتعليم ذوي الحاجات الخاصة.
- ١١ - توثيق الصلة بين المسؤولين والعاملين المهتمين بشؤون التربية والتعليم ، وتنمية الوعي برسالة المعلم ومكانته

للنشاط الصفي غير منفصل عن العمل المدرسي، واستخدمت استخداماً مباشراً في العملية التربوية التعليمية، وخصصت برامج إذاعية تعليمية تساهم في المناهج الدراسية، وتقدم خبرات تعليمية متنوعة، ويتطلب استخدام الإذاعة المدرسية بفعالية أن تتوفر الشروط المناسبة للاستماع الجيد في الصف، وإتاحة الفرصة للنقاش حول الموضوع الإذاعي، وصلته بالمقررات الدراسية.

### وأخيراً لماذا نحتاج للإعلام التربوي في عصر تكنولوجيا الاتصال :

● إننا نحتاج للإعلام التربوي لمتابعة سلوكيات الطلاب في داخل المدرسة وفي المجتمع ليؤكد لهم ضرورة الحفاظ على المدرسة بمبناها ومعناها ومحافظة على سلوكياته كطالب علم يتحلى بالأخلاق الكريمة من خلال احترامه لمعلمه ، وحبه لوالديه الرغبة الملحة في العلم حبه لزملائه ولأئمه لوطنه حافظه على النظام والنظافة متعاوناً في الخير مع المجتمع مرتبطاً بأسرته محافظاً على بيئته متصفاً بصفات المسلم الكريم والعربي الأصيل .

● كما إننا نريد إعلاماً تربوياً يكون معينا للمعلم وللآباء والأمهات في تقريب المعلومة لذهن الطالب ، ودالاً له على سبيل تحصيل العلم والمعرفة ، وتأسيس القيم الإسلامية النبيلة .

● أيضاً نحتاج للإعلام التربوي الذي يعايش ظروف مجتمعا الزمانية والمكانية ؛ فمن المهمات التي يجب أن يؤكد لها للناس : المفاهيم الحقيقية للتعليم ، وأن نقضي على المفهوم الذي يربط التعليم بالوظيفة ، والرغبة في الوظائف البارزة التي يسميها البعض الراقية أو العليا . نريد أن يتعلم الأبناء كيف أن اليد العاملة يد شريفة يحبها الله تعالى ، وأن يدركوا أن المهن والحرف خير من البطالة والعوز ، إذا هل دعت الحاجة إلى تفعيل الإعلام التربوي تفعيلًا حقيقياً لكي يحقق الهدف التربوي .

### المراجع :

- ١- أ. د. محمد بن شحات الخطيب ورقة مقدمة للمؤتمر الدولي الأول للإعلام التربوي ٢٠٠٧م
- ٢- حمدان، محمد (٢٠٠٤م). العلاقة بين الإعلام والتربية في الوطن العربي: أية إشكاليات؟ أي مستقبل؟، ورقة مقدمة إلى ندوة مهده الصحافة وعلوم الأخبار بتونس
- ٣- تشارلز، سالمون، وجون بالسر (١٧٤١هـ). الرأي العام والإعلام: صناعة الرضا الجماهيري، ترجمة عثمان العربي، الرياض: دار الشبل.
- ٤- مواقع في الانترنت المتعلقة في هذا الموضوع .

- والندوات والمؤتمرات التعليمية والتربوية على الشبكة .
- التجول الافتراضي في الحدائق والمتاحف والمسارح، وغيرها من دور الترويج والتثقيف .
- الدخول إلى المكتبات العالمية المنتشرة على شبكة الإنترنت، وتصفح فهارسها، وكتبها .
- إتاحة الفرصة للقائمين على العملية التربوية والتعليمية والطلاب إمكانية متابعة الجديد من الأخبار العالمية بما في ذلك الأخبار التربوية والتعليمية، وذلك من خلال قراءة الصحف المنشورة على شبكة الإنترنت أو مواقع محطات التلفزة العالمية والعربية .

### التليفزيون:

يعد التليفزيون من أكثر وسائل الإعلام تأثيراً واستحواداً على نفوس المشاهدين بما يقدمه من برامج تعمل على تربية الفرد وتثقيفه بالمعلومات، وتزويده بالخبرات الجديدة . وللتلفزيون إمكانيات كثيرة ومتنوعة جعلته يستخدم استخداماً واسعاً في النواحي التعليمية، إذ أنه يستخدم كل أنواع الوسائل السمعية والبصرية، كالأفلام والنماذج والعينات ومصادر البيئة الثقافية والطبيعية والمعارض والخرائط والرسوم والتوضيحات العملية، وخرائط المفاهيم، التي يراعى فيها المهارة وسلامة العرض ودقة المادة العلمية . وبذلك يمكن تخطيط برامج تعليمية تليفزيونية تغطي جميع المناهج الدراسية في كافة المراحل التعليمية، كما يلعب التليفزيون دوراً مهماً في مجالات التعلم الذاتي، وتعليم الكبار والثقافة الجماهيرية، ويؤثر في تكوين عادات الأفراد واتجاهاتهم وأنماط سلوكهم»

كما وجد أن الأطفال يشاهدون برامج التليفزيون ليتعرفوا على الحقائق المرتبطة ببيئتهم، والاتصال بما يجري في العالم من حولهم، بالإضافة إلى الترفيه والمتعة والبعد عن مشكلات الحياة الواقعية

### الصحافة :

تلعب الصحافة دوراً كبيراً في تربية النشء من خلال دورها في التربية فمثلاً الصحافة المدرسية سواء كانت صحيفة عامة للمدرسة أو صحف الحائض كل هذه الصحف تؤدي إلى تنمية الطالب وكذلك تربيته من خلال الموضوعات التي تتناولها كما إنها تشجع القراءة الحرة للطلاب مما يشكل نوعاً ما من القدرة على التمييز بين الغث والسمين

### الإذاعة:

إن تأثير الإذاعة تأثير بالغ الأهمية نظراً لخطورته في تشكيل العقول باستخدام وسائل الإقناع المباشرة وغير المباشرة من خلال الحوار والإلقاء والمؤثرات الصوتية، خاصة وأن برامجها ترضي جميع الأذواق، ومختلف المستويات الثقافية، كما أنها تتيح للنشء خبرات غنية حية . وقد أصبحت الإذاعة المدرسية نشاطاً تعليمياً مكملاً

# مدارس الاعتصام الحديثة

تمهيدي - أساسي - ثانوي

مفاتيح تربية وعلم وعصر علمي وانساني  
تتقوى به

رسوم دراسية مناسبة .. بأقساط مريحة



الجمهورية اليمنية - صنعاء

فرع البنات : شيراتون جوار السفارة الأمريكية ت ( ٣٥٨٦٧ / ٠١ )

فرع البنين : شيراتون خلف محلات الرجوي ( ٢٥٣٦٥٩ / ٠١ )

# تعليم الفتاة ..

## بين الإلتحاق والتسرب



### إعداد: هناء الوجيه

تقف وراء تدني التحاق الفتاة بسلك التعليم من خلال عدد من البرامج والإجراءات التي تضمن النهوض بوضعها التعليمي وانطلاقاً من وضعية تعليم الفتاة المتدني وإدراكاً من القيادة السياسية بأهمية تعليم الفتاة المتدني صدر القرار الجمهوري بإنشاء قطاع تعليم الفتاة بوزارة التربية والتعليم بتاريخ ٢٠٠٥/٣/٧ م بهدف ردم الفجوة بين تعليم الإناث والذكور في الريف والحضر وخفض نسبة التسرب

حظي قطاع تعليم الفتاة في اليمن خلال السنوات الأخيرة باهتمام كبير بهدف تقليص الفجوة بين الذكور والإناث وارتفاع عدد الالتحاق بالتعليم في مختلف المراحل التعليمية وإدراكاً لأهمية تعليم الفتاة وانعكاس ذلك على عملية التنمية الاجتماعية الشاملة باعتبار المرأة نصف المجتمع وطاقة بشرية لا يمكن تجاهلها لتحقيق الأهداف التنموية المرجوة عملت الدولة على معالجة الأسباب التي



الاسر الفقيرة في الالتحاق والاستمرار في التعليم وقد ضم المشروع عددا من المحافظات وهي المحويت، حجة، تعز، الحديدة، عمران، اب، وابين.

وكذلك فقد استفاد (٣٢٣) الفا و(٤٤٤) طالبا وطالبة في عشر محافظات من مشروع الحقبة المدرسية الممول من البنك الدولي وبعض المنظمات المحلية والدولية خلال الفترة من ٢٠٠٢ - ٢٠٠٥م ضمن مشروع المسار السريع.

وهناك تنسيق مشترك مع منظمات دولية لتبني دعم العملية التربوية وتعليم الفتاة خاصة في المناطق النائية في بعض المحافظات باعتبار ذلك حجر الزاوية في العملية التنموية حيث نفذت منظمة هايكا اليابانية ستة مشاريع في ست مديريات نائية في محافظة تعز صنفها الاكثر احتياجا وفقرا وتولت دعمها بصرف المبالغ المادية للفتيات في المدارس وكذلك الحوافز المشروطة بدعم من البنك الدولي في محافظة لحج وكانت تدفع تلك المبالغ او الحوافز للامهات من اجل تشجيعهن لدفع بناتهن إلى المدارس ومن الاجراءات الحكومية الهادفة لتشجيع الفتيات على الالتحاق بالتعليم صدور قرار مجلس الوزراء الدعم للفتيات والذي تضمن اعفاء الطالبات من الصف الاول وحتى السادس من الرسوم المدرسية واقرار ربط الدرجة الوظيفية بالمدرسة لضمان بقاء معلمات الريف في مناطقهن وهذه الخطوات جسدت اهتمام القيادة السياسية بقضية تعليم المرأة باعتبار المرأة نصف المجتمع وعنصرا فاعلا وشريكا اساسيا في العملية التنموية.

من التعليم وكذلك رفع وعي المجتمع باهمية التعليم عموما وتعليم الفتاة خصوصا .

ويعمل القطاع على رسم السياسات والخطط الساعية إلى تحقيق الاستراتيجية الوطنية للتعليم وتنفيذا للبرنامج الانتخابي لفخامة الأخ رئيس الجمهورية فيما يخص الجانب التعليمي لذلك أولت الوزارة اهتماما كبيرا بتعليم الفتاة وعملت على توفير المبنى المدرسي الخاص بالبنات في كافة محافظات الجمهورية واثمرت الجهود والخطط والبرامج والاستراتيجيات التي نفذتها الدولة ليصل عدد المتحقات بالتعليم الاساسي إلى مليون و٧٦١ الف طالبة خلال العام الدراسي ٢٠٠٧ - ٢٠٠٨م بالإضافة إلى عدد ١٩٤ الف و٤١ طالبة في مدارس التعليم الثانوي فيما ارتفع عدد المعلمات من (٤٧٢١٤) معلمة عام ٢٠٠٥م إلى أكثر من (٥٣) الف معلمة خلال العام ٢٠٠٧ - ٢٠٠٨م يتوزعن في مختلف مناطق الجمهورية بالإضافة إلى الآف من المعلمات المتعاقدات في المحافظات والمديريات النائية لتغطية العجز في المعلمات وفي جانب الاهتمام المتزايد بالمبنى المدرسي الخاص بالطالبات بلغ عدد مدارس الفتيات خلال العامين ٢٠٠٧ - ٢٠٠٨م إلى (٩٩٢) مدرسة اساسية وثانوية في عموم المحافظات بالإضافة إلى (١٣١٥٢) مدرسة مختلط بنين وبنات، وما قد تم انجازه في هذا الجانب يؤكد حرص الدولة والحكومة ممثلة بوزارة التربية والتعليم وجهودها الهادفة لتطوير تعليم الفتاة وتشجيعها .

ومن المعالجات التي اسهمت في زيادة اقبال الفتاة على التعليم افتتاح مدارس خاصة بالفتيات متضمنة كافة المرافق والمتطلبات اللازمة .. ويعتبر موضوع تعليم الفتاة محور اهتمام كبير للجهود الحكومية وذلك من خلال حجم الانفاق على قطاع التعليم الاساسي والثانوي بجانبه الاستشاري والإداري والذي وصل إلى (١٦٠) مليار عام ٢٠٠٨م.

وقد افردت استراتيجية تطوير التعليم الاساسي مساحة كبيرة للفتيات تتركز في اربعة اتجاهات اساسية للنهوض بتعليم الفتاة من خلال العمل على تحسين البيئة التعليمية وبناء القدرات وتوفير الاحتياجات اللازمة للتعليم ورفع معدل الالتحاق الكلي .. وفي هذا الجانب تم تنفيذ برامج تحفيزية وتشجيعية للفتيات واسرهن في الريف من ضمنها مشروع التغذية المدرسة الممول من منظمة الغذاء العالمي الذي نفذ في اكثر من (٨٣) مديرية في مختلف محافظات الجمهورية واستفادت منه عدد (٣٩٧) الف و(٩٩٩) طالبة، إلى جانب (٤٤٠) الف و(٨٩٢) طالبا وطالبة في العام ٢٠٠٦م ضم المشروع عددا من المحافظات وذلك بهدف تحفيز وتشجيع

# جامعة عدن

## صرح علمي شامخ يؤسس لإبداع علمي وحضاري



أ. د. عبدالعزيز بن حبتور  
رئيس جامعة عدن

تعتبر جامعة عدن صرح علمي شامخ ومصدرا مهما لإعداد الكوادر البشرية في مختلف التخصصات الذين بفضل هذا الصرح العلمي المتميز شق عشرات الآلاف من طلابها طريقهم إلى النجاح لتضاهي بذلك أهم الجامعات في دول المنطقة.

وهذه الأهمية أُلقت على عاتقها مسؤولية كبيرة فمن جهة كان لابد لها أن تستوعب امتدادها التاريخي بما يحافظ على تراثها الزاخر بكل ما هو إبداعي ومن جهة أخرى عليها أن تواكب التطورات التي حدثت للعالم وحولته إلى قرية صغيرة.

إعداد / محمود الحداد

لأهداف ثورتي سبتمبر وأكتوبر .  
ويعد تأسيس كلية التربية العليا في عام ١٩٧٠م وكلية ناصر للعلوم الزراعية في عام ١٩٧٢م الحلقة الأساسية لانطلاق جامعة عدن حيث كانت هاتان الكليتان تخضع لوزير التربية، وقد ارتبطت أهداف تأسيسهما بالحاجة الملحة لسد جزء من متطلبات التنمية والمتمثلة بإعداد المتخصصين لعدد من مرافق الدولة . وفي عام ١٩٧٤م تأسست كلية الاقتصاد وكانت كل كلية تشكل وحدة إدارية .

وعندما برزت الحاجة لإنشاء عدد آخر من الكليات صدر قرار وزاري بتشكيل لجنة وزارية للمدينة الجامعية برئاسة رئيس الوزراء، تولت أعداد قانون إنشاء الجامعة ، وفي العاشر من سبتمبر ١٩٧٥م صدر القانون رقم ٢٢ لعام ١٩٧٥م والخاص بإنشاء جامعة عدن كمؤسسة علمية ذات شخصية اعتبارية . وقد حدد القانون أهداف الجامعة على النحو التالي:

- إعداد وتأهيل الكوادر العلمية في مختلف التخصصات .

وخلال فترة زمنية أضحت جامعة عدن قصة نجاح وتميز، حيث يأتي هذا النجاح في ظل استمرار القيادة السياسية والحكومة في تقديم الدعم والإسناد لجامعة عدن لتقوم بدورها وأداء رسالتها في تخريج كوادر يمنية مسلحة بالعلم وقادرة على خدمة الإنسانية بما تمتلكه من علوم طبية وهندسية وتربوية واقتصادية وسياسية وغيرها وما تقدمه من البحوث العلمية والدراسات المتخصصة التي تدعم التوجه العلمي للجامعة وتخدم المجتمع باعتبار ان البحث العلمي دعامة أساسية في مسيرة التعليم الأكاديمي الجامعي و له دور فعال في توسيع مدارك الطلبة وتعزيز خبراتهم .

### نشأة جامعة عدن وتطورها

جامعة عدن أول جامعة يمنية، أنشئت في الجمهورية اليمنية إلى جانب جامعة صنعاء ، ونشأتها تمثل امتدادا وتواصلًا صادقًا للتقاليد الثقافية والتربوية للشعب اليمني، وتحقيقًا

اليمنية بظلالها الايجابية على عموم الوطن ومؤسساته العامة والخاصة ومنها جامعة عدن .

وكان للرعاية الخاصة من فخامة الأخ رئيس الجمهورية القائد / علي عبدالله صالح رئيس الجمهورية ودعمه الدائم أثر بالغ الأهمية في تطور برامجها وتموينها في مختلف الجوانب . ومثال ذلك على دعم ورعاية فخامته لجامعة عدن قراره بمنح الجامعة عدة مبان ما كان يعرف بمبنى اللجنة المركزية للحزب الاشتراكي اليمني ومبنى معهد العلوم الاشتراكية وقراره بمنح الجامعة قطعة ارض بمساحة ٤٤ هكتار في مدينة الشعب لبناء المدينة الجامعية الجديدة.

ومن مظاهر هذا التطور الزيادة الملحوظة في عدد الكليات الجامعية والتخصصات العلمية فالجامعة تحتضن الآن (١٩) كلية و(١٠) مراكز علمية تساهم في حل قضايا البحث العلمي والتأهيل والتدريب، بالإضافة إلى ٦ مراكز خدمية . كما قامت الدولة بإنشاء مباني حديثة لبعض الكليات وتطوير ما هو قائم . ويمكننا القول أن وضع جامعة عدن الآن يختلف عما كان عليه قبل الوحدة فقد أصبحت اليوم تحتضن أكثر من (٣٠) ألف طالب وطالبة من مختلف التخصصات؛ التي لها دور أساسي في رفق المجتمع بالمخرجات التعليمية والكوادر المؤهلة التي تشكل نواة للنهوض به اقتصادياً واجتماعياً وعلمياً .

كما تضم جامعة عدن هيئة تدريسية مؤهلة تأهيلاً عالياً حيث يبلغ إجمالي عددها من الأساتذة والأساتذة المشاركين والمعيددين (١٧٤٨) أستاذاً، فيما يبلغ عدد الموظفين (١٥٥) موظفاً وعاملاً فيما كان لا يتجاوز في الماضي (٩) موظفين فقط .

و تصدر الجامعة دوريات علمية يساهم فيها نخبة من أساتذتها كما تضم داراً للطباعة والنشر تعنى بإصدارات الجامعة من الكتب والمطبوعات الأخرى .

كما تقوم بمنح شهادات على مستويات البكالوريوس والماجستير و مؤخرًا الدكتوراه في مجال التربية، اللغة العربية و الجغرافيا .

### من أهداف الجامعة:

١- تلبية حاجة المجتمع اليمني من القوى البشرية التي تتطلبها خطط التنمية و تنظيم التعليم الجامعي، وفق المعايير المتعارف عليها عربياً ودولياً في تنظيم العمل الأكاديمي .

٢- من أجل توفير المناخ الجيد للبحث العلمي المرتبط بحاجات التنمية التي تخدم المجتمع اليمني .

٣- توفير فرص التعليم الجامعي للأعداد المتزايدة للطلبة

- القيام بالبحوث العلمية بما يخدم التنمية الاجتماعية والاقتصادية .تقديم الاستشارات الفنية التخصصية لمختلف مؤسسات الدولة .

وفي عام التأسيس كانت الجامعة تضم الكليات التالية :

كلية التربية .

كلية الزراعة .

كلية الاقتصاد

كلية الطب .

وخلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٩٠م أنشئت عدد من الكليات والفروع حيث أنشئت كلية الحقوق عام ١٩٧٨م وكلية الهندسة عام ١٩٧٨م وأنشئت كلية التربية زنجبار في ١٩٧٩م وكلية التربية صبر ١٩٨٠م .

ورغم أن القانون قد حدد ملامح النشاط الأكاديمي والتنظيمي لجامعة عدن وأعتبر أن الكليات بمثابة وحدات تشرف عليها الإدارة المركزية للجامعة وحدد مهامها ومهام مجلس الجامعة ، واقتراح إنشاء مجالس ولجان وأقسام علمية جديدة . إلا إن الجامعة قد عانت الكثير منذ تأسيسها ويعود ذلك إلى :

- عمومية قانون تأسيس الجامعة .

- عدم صدور لائحة تنفيذية توضح ما كان غامضاً في القانون .

- السيطرة التدريجية للقرار السياسي كبديل للنصوص القانونية .

وفي سنة ١٩٨١م عقد المؤتمر الأول للتعليم العالي .وفي هذا المؤتمر جرت محاولة لإصلاح الخلل القانوني والتنظيمي في حياة جامعة عدن ، وتم صياغة مشروع جديد لقانون الجامعة وكذا مجموعة كبيرة من اللوائح والأنظمة المنظمة لمختلف جوانب حياة الجامعة . وكان الأمل يحذو كل منتسبي جامعة عدن بإصدار اللوائح المقدمة إلى المؤتمر الأول للتعليم العالي . ولكن كل شيء توقف لأن القانون لم يرَ النور بسبب التوترات السياسية التي عاشتها المحافظات الجنوبية .

وبعد إعادة تحقيق الوحدة اليمنية تم إصدار القانون رقم ١٨ لعام ١٩٩٥م بشأن تنظيم الجامعات اليمنية وتعديلاته بالقانون رقم ٣٠ لعام ١٩٩٧م لتنظيم مختلف جوانب حياة الجامعات اليمنية الحكومية ، واستوعبت النصوص كل التطورات التي حدثت في جامعتي صنعاء وعدن وبقية الجامعات الحكومية . ووضعت رئاسة الجامعة في ضوء القانون الجديد ونتائج المؤتمر العلمي التقييمي حول تجربة جامعة عدن حتى العام ١٩٩٥م برنامجاً لإصلاح وتحديث جامعة عدن في كل المجالات .

و تميزت السنوات الأخيرة من عمر جامعة عدن بالنمو والتطور الأكثر وضوحاً وبروزاً عما قبلها ، فقد أُلقت الوحدة



ليس هذا فحسب بل أن العام ٢٠١٠م سيشهد كذلك سلسلة من الورش العلمية التي ستناقش قضايا وإشكالات التعليم وتطور برامج الجامعة العلمية ومناهجها والارتقاء بطرق التعليم وغيرها من القضايا ذات العلاقة بتطور ونماء جامعة عدن .

كما أشار الدكتور / بن حبتور إلى إنجاز الجامعة لكتاب يتحدث عن تاريخ جامعة عدن وهذا الكتاب يتألف من سلسلة من المجلدات التي تستعرض تاريخ الجامعة منذ نشأتها في العام ١٩٧٠م والمراحل المختلفة التي مرت بها والإخفاقات والنهوض الذي شهدته خلال مسيرتها والتطور الهائل التي شهدته على كافة الأصعدة من تطور في هيئتها التعليمية وبرامجها العلمية وتكويناتها ونماء إعداد طلابها وبنيتها التحتية في ظل وحدة الوطن وبرعاية فخامة الرئيس علي عبد الله صالح واهتمامه بالعلم والمؤسسات العلمية موضعاً أن هذه المجلدات تطبع في دار الجامعة للطباعة والنشر والتي جهزت بإحداث تقنيات الطباعة بدعم من رئيس مجلس أمناء الجامعة الشيخ المهندس /عبدالله بقشان، فضلاً عن إصدار سلسلة من الكتب والمراجع التي أعدها أساتذة الجامعة وتم إقرارها من الأقسام العلمية في الكليات .

مضيفاً أن من الفعاليات والأنشطة التي ستشهدتها جامعة عدن وكلياتها المختلفة خلال العام الجاري الذي يصادف عام الاحتفال بذكرى تأسيسها انعقاد المؤتمر العلمي الرابع لجامعة عدن والمناطق به تقييم واقع حال العمل الأكاديمي وتطويره للانطلاق نحو الحصول على شهادة الاعتماد الأكاديمي والتميز في فعاليات أسبوع الطالب الجامعي فضلاً عن الاحتفال بجائزة جامعة عدن للبحث العلمي .

- ٤- تكوين الثقافة العامة الرامية إلى تنمية مقومات الشخصية الإسلامية الصحيحة
- التكوين المعرفي والعلمي القويم.
- ٥- ترسيخ الرؤية الإسلامية الصحيحة النابعة من آفاق المعرفة الإسلامية الشاملة وتصورها للكون والإنسان والحياة.
- ٦- إيجاد المناخ الأكاديمي المساعد على حرية الفكر والتعبير والنشر بما لا يتعارض مع عقيدة الأمة وقيمها السامية ومثلها العليا .
- ٧- رفع كفاءة العاملين والموظفين في مؤسسات وأجهزة الدولة والقطاعات العام والخاص وذلك من خلال المساهمة في برامج الإعداد والتأهيل أثناء الخدمة.

### **في ذكرى التأسيس...جامعة عدن تصنع المعرفة بأحرف من نور**

يعتبر العام الميلادي الحالي ٢٠١٠م عاما استثنائيا بالنسبة لجامعة عدن حيث يصادف احتفالات الجامعة بالذكرى الأربعين لتأسيسها، التي استطاعت خلال هذه السنين القصيرة من عمرها قياسا بالجامعات العربية والعالمية العريقة أن تكون نفعاً للمجتمع وذات مساهمة فعالة في تطور الوطن والدفع بعجلة التنمية الاجتماعية والاقتصادية وبمناسبة ذلك أوضح رئيس الجامعة الدكتور عبد العزيز بن حبتور أنه تم إعداد برنامج خاص يزخر بالعديد من الأنشطة العلمية والثقافية الاجتماعية والرياضية والتي سيكون للطلاب فيها دوراً كبيراً في إبراز مكانة الجامعة والمستوى الذي وصلت إليه خلال مراحل تطورها .

وكشف بن حبتور عن جملة من الأنشطة والفعاليات التي يغلب عليها الطابع العلمي والموضوعي والانتماء للوطن ووحدته الاجتماعية، مشيراً إلى أنه تم تشكيل لجان والجهات المنفذة لها .

حيث كان باكورة هذا البرنامج تنظيم مائدة مستديرة في ٢ يناير الماضي لتقييم البرنامج الانتخابي لفخامة الرئيس علي عبدالله صالح بمشاركة نخبة من الأساتذة المتميزين والمجربين ذوي الاهتمامات السياسية الذين لهم باع طويل في الخوض في هذه المجالات وارتكزت المناقشات على التحليل العلمي والموضوعية والحياد في طرح قضايا الوطن وأفاق تطوره .





# آفاق متعددة للمعرفة مكتب التربية العربي لدول الخليج .. إبداع وعطاء سقفه السماء



حظي التعليم في الدول الأعضاء لمكتب التربية العربي لدول الخليج باهتمام خاص من أصحاب الجلالة والضمامة والسمو قادة الدول الأعضاء .

ومنذ مرور ثلاثة عقود ونيف على انطلاق مكتب التربية العربي على أيدي وزراء التربية والتعليم في دول الخليج وذلك في أكتوبر ١٩٧٥م أقر المكتب عبر العديد من دوراته ومؤتمراته العامة واجتماعات مجلسه التنفيذي العديد من القرارات المعززة والداعمة للمسيرة التعليمية المشتركة بين الدول الأعضاء بما يتواءم مع متطلبات التنمية واحتياجاتها .

عرض/ محمود الحداد

إبداع وعطاء سقفه السماء، ذلك هو ما أنتجه المكتب والذي جاء نتاجا طبيعيا لجهد فريق من أعضائه المشهود لهم بالخبرة والمهنية ممن لهم باع طويل في التربية والتعليم .

و لمعرفة ما يضطلع به المكتب من مهام متنوعة كان لنا هذا الاستطلاع الذي قمنا به ضمن مهام وفد إعلامي تربوي من وزارة التربية والتعليم في اليمن لزيارة المكتب في مقره بالرياض بهدف الإطلاع على انجازاته وخطط عمله الطموح وبرامجه المستقبلية في ظل التحديات المعاصرة التي تواجه دول المنطقة .

المكتبة .قبله الباحثين

صرح معماري جميل ومكاتب منظمة وموظفون يعملون

شكل انضمام اليمن إلى عضوية المكتب في ٢٠٠٢م إضافة متميزة عزز التواصل بين شعبنا العربي في الجزيرة العربية ، حيث قدمت منذ انضمامها صورة مشرفة عكست التزام اليمن بالمشاركة الفاعلة في برامج ومشاريع ولقاءات المكتب وقد توجت هذه المشاركة الفاعلة أخيرا باحتضان صنعاء اجتماع المجلس التنفيذي للمكتب في دورته "٦٧" خلال يومي ١٢ و ١٣ مايو ٢٠٠٩م .

وعلى هذا المنوال مرت سنوات من العمل الدؤوب ومكتب التربية العربي لدول الخليج يتطلع عبر فتح آفاق متعددة للمعرفة والتطوير البحثي التربوي والمجتمعي إلى تأسيس مجتمع معرفي قادر على المنافسة عالميا في استثمار العقول المنتجة للمعرفة.



فحسب بل ما يبعث على الإعجاب أنه ما أن تصدر أي دورية تربوية في العالم إلا وتجدها في المكتبة موثقة.

#### مطبوعات تحوز على تقدير عالمي

ونتيجة لوفرة إصدارات المكتب من الكتب والمجلات والمطبوعات والمطويات أنشأ المكتب مطبعة خاصة به . وعلى رغم تواضع إمكانياتها فإنها تقوم بجهد كبير على كاهلها حيث تعمل على إنتاج مئات العناوين من المطبوعات الصادرة عن المكتب والمترجمة منها في مختلف المجالات التربوية والثقافية والعلمية .

وفي تعليق للأستاذ عبد الرحمن الشريمي رئيس قسم العلاقات والإعلام بالمكتب على المطبوعات التي تقوم المطبعة بطباعتها يقول أنها لاقت اهتماماً وتقديراً متزايداً وأصبحت تشكل رافداً مهماً للفكر العربي التربوي (بشكل خاص) مؤكداً أن بعض الإصدارات حصلت على جوائز

بجهد لافت ، ذلك هو الجو العام لمكتب التربية العربي لدول الخليج والذي اتخذ من حي السفارات بالعاصمة السعودية الرياض مقراً له .

وصلنا المكتب ومعني عضوا الوفد :فيصل الحزمي وطاهر الشلطي ويصحنا الأستاذ عبد الرحمن الشريمي رئيس قسم العلاقات والإعلام بالمكتب ، ووفقاً لبرنامج الزيارة فقد بدأنا بزيارة المكتبة الوثائقية المتخصصة - ورقية ورقمية - والتي تم تزويدها بمراجع ومؤلفات ونشرات دورية وبحوث ومجلات .

وصادف حينه وجود عشرات من الباحثين والباحثات كانت المكتبة تعج بهم في هدوء جم ، يلمح المرء من عيونهم ظمناً معرفي جعلهم يلهثون في بطون الكتب بحثاً عما يروي ذلك الظمناً .

المكتبة بحسب إفادة أمينها تضم كتباً تربوية متخصصة قلما تجد في أي مكتبات أخرى في الرياض . ليس هذا

والمراكز التربوية المشتركة بين الدول الأعضاء ناهيك عن حرصه على تشجيع البحث العلمي والتربوي والعمل على تنمية الكفاءات المتخصصة في المجالات العلمية والتربوية... وغير ذلك من المهام.

ولتحقيق تلك المهام أعد مكتب التربية العربي ونفذ جملة من خطط العمل الطموح وأهمها: الخطة الأربعة متوسطة المدى ووثيقة استشراف مستقبل العمل التربوي والخطة المشتركة لتطوير مناهج التعليم ومشروع تطوير التعليم، والمشروع التكاملي في تطوير الرياضيات والعلوم، ومشروع تحسين معايير تعليم اللغة العربية في المدارس.

#### مراكز متخصصة

أنشأ المكتب مراكز متخصصة تعمل في مجالاته لتحقيق أهدافه ويتنامي أعمال المكتب وتطور مسيرته كان لا بد من وجود مثل هذه المراكز - بحسب الدكتور القرني - ومنها:

المركز العربي للبحوث التربوية والذي أنشئ بقرار من المؤتمر العام الثاني في ١٩٧٧م. وعن ماهية المركز يقول القرني أنه جهاز متخصص في المكتب يتخذ من دولة الكويت مقراً له ويهدف إلى الإسهام في تطوير المناهج وحركة البحث التربوي والقياس والتقويم وتتميتها في الدول الأعضاء.

وتابع قائلاً: أن المكتب أنشأ أيضاً جامعة الخليج العربي بموجب ما أقره المؤتمر العام الرابع للمكتب في عام ١٩٧٩م ومقرها مملكة البحرين لتمثل بذلك جهداً مشتركاً بارزاً بين الدول الأعضاء في مجال تحديث التعليم العالي، وذلك بهدف خدمة خطط التنمية في التخصصات النادرة بما يتفق مع التطورات العالمية الحديثة واحتياجات المنطقة ودولها.

ومن المراكز المتخصصة التابعة للمكتب أيضاً المركز العربي للتدريب التربوي لدول الخليج وقد أنشئ بناء على قرار المؤتمر العام الخامس عشر في عام ١٩٨٩م ومقره بمدينة الدوحة بدولة قطر، ويهدف إلى الإسهام في تطوير أداء القادة التربويين على أسس تربوية وعلمية حديثة وإطلاعهم على المستجدات التربوية والتجارب والتقنيات الحديثة في مجال عملهم لتحقيق التطوير المهني.

وكذلك أنشأ المكتب المركز التربوي للغة العربية لدول الخليج في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وقال القرني أن فكرة إنشائه جاءت لتجسد اهتمام قادة الدول الأعضاء بمكتب التربية العربي لدول الخليج بضرورة

تقديرية دولية.

وما يلفت النظر أنه إذا كان هذا هو حال مطبعة مكتب التربية العربي.. أليس من الأجدر بوزارات التربية في الدول الأعضاء للمكتب أن تدعمها من خلال تحديث آلياتها وإدخال تقنيات جديدة تتواءم مع مستجدات العصر ناهيك عن وفرة الإصدارات التي تتولى طباعتها.

#### بوابة المكتبة الإلكترونية .. تطلع طموح لتمهين التعليم

تماشياً مع مستجدات العصر ومع مقتضيات الانفجار المعلوماتي والتطور التقني الهائل توجه المكتب نحو الاستفادة من معطيات التقنية الحديثة بهدف الوصول إلى مختلف شرائح المجتمع التربوي وفي مقدمتهم المعلمون والمعلمات. فأسس لهذا الغرض البوابة الإلكترونية .

يحدثنا مشرف البوابة الإلكترونية في المكتب قائلاً: أن البوابة تقوم بتوفير بيئة تربوية تفاعلية تجسد دور المكتب وأجهزته كبيت خبرة ليسهم بفاعلية في تحقيق النمو المهني والتقني للمعلمين، ويتيح لهم التواصل والكشف عن مبادراتهم المميزة وتعميم المعرفة بها في ضوء ضوابط يضعها المكتب في هذا المجال.

يضطلع مكتب التربية العربي لدول الخليج بمهام عديدة يجمع بينهما البحث والتسويق والتعاون والاتصال والمشاركة.

وعلى هذا الأساس فانجازات المكتب كثيرة والحديث عنها يتطلب متسع من الوقت ، وقد وجدنا أنه من الحكمة أن نترك الحديث لمعالي الدكتور علي بن عبد الخالق القرني يعرفنا باختصار عن ماهية المشاريع والبرامج التي يتولى المكتب تنفيذها والعمل بها .

#### مهام واختصاصات.

يقول الدكتور القرني أن من مهام المكتب اتخاذ الإجراءات الكفيلة بتنفيذ قرارات المؤتمر العام في الدول الأعضاء ومتابعتها، وكذلك العمل على تنسيق عمليات تنمية التعليم وتطويرها واستكمالها وإظهار شخصية المنظمة العربية الإسلامية وتدعيم وحدة شعبيها، ووضع خطط التعليم والتربية على أسس علمية تواكب التطورات المعاصرة.

وأضاف القرني: المكتب يتبنى المشاريع التربوية والتعليمية والثقافية والعلمية ويقوم بإنشاء المؤسسات

الأعضاء ، بما يعزز استمرار تفوقهم في المراحل الدراسية التالية ويدفع بقية الطلبة إلى الاقتداء بهم وتعزيز مجالات الاتصال العلمي والثقافي والاجتماعي بينهم وتشجيعهم وتمتية قدراتهم .

#### مكانة عالمية

يوفر المكتب بيئة فكرية تربوية تستقطب التربويين والمفكرين من داخل المنطقة وخارجها . ويتجلى ذلك من توسع مهام دائرة التعاون بين المكتب والخبراء إلى أن أصبحت من الشمولية والشراء ما مكن المكتب من أداء رسالته ومباشرة المهام المنوطة به بسرعة وفعالية .

ووفقا للقرني فالمكتب تربطه علاقة وثيقة بالمنظمات الإقليمية والدولية يتم من خلالها التعاون معها في تنفيذ برامج مشتركة تسهم في تحقيق أهداف المكتب .

منوها إلى أنه حصل على نوط اليونسكو للجدارية التربوية التعليمية في الدورة الأولى للجائزة في عام ١٩٩٣م إضافة إلى الكثير من المنظمات والمؤسسات وبيوت الخبرة التي تم عقد اتفاقيات تعاون وتنسيق وتنفيذ برامج مشتركة .

#### إشادة بضاعلية اليمن

هذا و أشاد الدكتور القرني - خلال لقاءنا به - بالدور الفاعل الذي تقوم به اليمن في أنشطة وفعاليات المكتب. وقال: أن وزارة التربية والتعليم في اليمن أكثر الوزارات في الدول الأعضاء للمكتب تحاول الاستفادة من تجاربه، مضيفا أنها تملك أجهزة متخصصة بشئون التربية والتعليم مثل مركز البحوث والتطوير التربوي والمؤسسة العامة لمطابع الكتاب المدرسي.

وعلى رغم تأكيد القرني على أهمية هذه الأجهزة ، إلا أنه يطالب بأن تكون مستقلة غير تابعة لوزارات التربية، مبررا ذلك بأن هيكله وزارات التربية غلب عليها الجانب الإداري البحث ، لأن الموجود الآن عبارة عن نتاج لتطور مرحلي فرضته المرحلة وليس نتاج تخطيط و هذا ما يستوجب وجود إستراتيجية في تطوير التعليم ، وأردف قائلا: أن ذلك لن يتأتى إلا إذا وجد القرار السياسي الحازم الذي يجعل من أهم أهدافه تطوير التعليم.

التطوير العلمي والتقني ومتطلبات العصر بما يحفظ للغة العربية مكانتها وأهميتها .

حيث تُرجمت فكرة إنشاء المركز التربوي للغة العربي لدول الخليج إلى واقع عملي بقرار المؤتمر العام للمكتب في الدورة التاسعة عشرة ٢٠٠٧م

#### تشجيع البحوث التربوية

هذا وتشجيعا للبحث التربوي خصص المكتب جائزة للبحوث التربوية تقدم كل سنتين تبلغ قيمتها المادية مائة الف ريال سعودي للبحوث المتميزة في مجالات تربوية يحددها المكتب وتخدم ساحة التربية والتعليم في الدول الأعضاء وتخضع هذه البحوث لضوابط وشروط وإجراءات لتحكيمها لاختيار الفائز منها بالجائزة .

وبنبرة أسف يقول مدير مكتب التربية العربي أن مجمل البحوث المقدمة لنيل الجائزة لم ترق إلى المستوى المطلوب . مشيرا أن مجلة رسالة الخليج الصادرة عن المكتب كل ثلاثة شهور تنشر بحثا من كل مائة بحث مقدم لها ، كما يتم استعراض ٦٨٠ بحث لاختيار ستة أبحاث متميزة وفقا لمعايير الجائزة ،ومن ثم تدفع إلى لجنة تحكيم الجائزة .

ولما تبدى واقع حركة البحث التربوي في الدول الأعضاء على النحو المتدني الذي كشفت عنه البحوث المقدمة لنيل جائزة المكتب للمكتب لتظهر بكل شفافية ووضوح حقيقته الجامعات في هذه الدول . صوب الدكتور القرني سهامه الناقد نحو هذه الجامعات قائلا: أنها لا توفر بيئة جاذبة للبحث ،وهي بعملها هذا أشبه بتعليم ثانوي أعلى .

ومع ذلك فهو يأمل أن تتحول الجامعات إلى مراكز بحثية تتواكب مع مستجدات العصر ،بحيث تتمكن من إجراء الدراسات التحليلية للواقع التربوي لمعرفة العقبات التربوية والمشكلات المعيقة له بشرط أن تكون ثقافة البحث هي الغالبة في توجهها .

#### عناية بالموهوبين

وفي سياق متصل يحرص مكتب التربية العربي على العناية بالموهوبين والمبدعين باعتبار أن الاستثمار الحقيقي والأفضل هو الاستثمار في الإنسان ، وأن العناية بالموهوبين والمتفوقين هي قمة هرم هذا الاستثمار ومن هذا المنظور أطلق المكتب جائزة التفوق الدراسي لطلبة التعليم العام في الدول الأعضاء . و يقول الدكتور القرني أن الجائزة تهدف إلى تكريم الطلبة المتفوقين في التعليم العام بالدول

# القائد التربوي الفعّال



نجيب عسكر

يُعد النظام التربوي أحد الأنظمة الاجتماعية المهمة، بل هو العمود الفقري لبقية الأنظمة الاجتماعية، لما له من أهمية كبرى في حياة المجتمعات وسر نهضتها وتقدمها .

والنظام التربوي كغيره من الأنظمة لا يقوم عموده ولا تؤدي رسالته حتى تكتمل حبات عقده، وتمسك بزمامه قيادة تربوية فاعلة قادرة على تشخيص الداء ومكافئته، وتجاوز كل المعوقات والتحديات .

مفهوم القيادة حتى أصبحت القيادة من المواضيع الهامة خاصة لما تشهده المؤسسات من تطورات وتغيرات وتحديات وتنافس وتزايد المشكلات وتعقدها، الأمر الذي يتطلب قيادات فاعلة، حتى أن دراكير يرى أن لا بد للقيادة باعتبارها المفتاح الوحيد والفردي لروح المنشأة أو المؤسسة .

والقيادة فكرة معقدة وغامضة يصعب حصر تفسيراتها وتعريفاتها، إلا أن أهميتها ودورها في نجاح المنظمات كبير ولا يختلف عليه اثنان. أدى ذلك إلى ورود الكثير من التعريفات للقيادة لعل أشملها ما ذكره الدكتور / محمد سرحان المخلافي في كتابه القيادة الفاعلة وإدارة التغيير: بأن القيادة عملية يمارس من خلالها شخص ما تأثيراً مقصوداً على الآخرين لغرض إرشادهم، أو تنظيم وتسهيل الأنشطة والعلاقات بين مجموعة من الأفراد أوفي منظمة ما بغية تحقيق أهداف المنظمة بكفاءة عالية .

أو هي قدرة القائد على التأثير في الآخرين بحيث يقبلونه كقائد لتنفيذ الأوامر وتحقيق الأهداف برغبة دون

وبما أننا نعيش ثورة تكنولوجية وتفجراً معرفياً متنامياً، وتحولات وتغيرات متسارعة، وأصبحنا نعيش في قرية كونية صغيرة، فقد صار لزاماً على المؤسسات التربوية مجاراة التغيرات الجديدة ومواجهة متطلبات العصر الحديث من خلال تطوير وتنمية قياداتها التربوية، ورفع كفاءتها وزيادة فاعليتها، لتتمكن من الوصول إلى بر الأمان .

وبمثل أهمية التربية يجب أن تكون أهمية قياداتها، حيث أن التربية بحاجة إلى قائد يجمع بين حدق الطبيب في التشخيص ونظرة الفيلسوف وحكمة الحكيم ودراية الخبير وقلب الشجاع وصبر الحليم ليتغلب على الأمواج العاتية ويتجاوز جميع المعوقات التي تقف أمام تحقيق الأهداف المرجوة ..

و القيادة هي كلمة قديمة حديثة ارتبطت في الماضي بالنواحي العسكرية، والحروب والغزوات، والضبط والشدة والحزم، حتى أن النصر اقترن بشخصية القائد وصفاته . وقد حازت القيادة على أهمية كبيرة في الفكر الإداري المعاصر، فظهرت نظريات ودراسات ميدانية وأبحاث حول

منها ما توصلت اليه جامعة أوهايو: بأن القيادة الفعالة هي تلك التي تحاول أن تحقق الأهداف الرسمية للتنظيم وفي الوقت نفسه تحقق الأهداف الشخصية والجماعية لأفراد جماعة المرؤوسين . وعليه فإن النمط القيادي الفعّال هو النمط الذي يتميز ببعدين أساسيين يجب توفرهما ، وهما : ( التنظيم الأولي أو هيكل المهمة الذي يشير إلى تصميم وتنظيم العمل) و ( الاعتبارية أو التعاطف والذي يشير إلى العلاقات ) . بينما أشار فدلر إلى أن فاعلية القيادة تقوم على أساس مدى قيام الجماعة بإنجاز مهمتها . ويرى أن معدل دوران العمل ، والرضا الوظيفي ، والروح المعنوية ، والتكيف الشخصي تسهم جميعها في أداء المجموعة ، وفعالية القائد تحدد درجة إنجاز المجموعة للعمل، وترتبط فاعلية القيادة بمعرفة القائد أبعاد الموقف وطبيعة المتطلبات لكل بعد منها ،لكي يكون قادراً على خلق الموقف الملائم من خلال التغيير في عوامل الموقف الثلاثة ( علاقات القائد بالتابعين ، هيكل المهمة ، قوة المنصب الوظيفي) .

ونظراً للتطور المستمر في مفهوم الفاعلية والقائد الفعال وتعدد النظريات والآراء التي تناولت هذا الأمر بكثير من الاهتمام ، كما يرى ( ريدن ) الذي ذكر أن فاعلية القائد الإداري تعتمد على قدرته في ملائمة النمط القيادي مع الموقف ، حيث أن لكل موقف نمط قيادي معين .وليس هناك نمط قيادي واحد يصلح لكل المواقف . بينما نجد في نظرية دورة الحياة لهرسي وبلا تنتشر: أن القائد الفعال هو ذلك الشخص القادر على تحديد مستوى نضج المرؤوس في أداء المهمة أو العمل المكلف به ، وبالتالي يستطيع أن يمارس دوره كقائد طبقاً لهذا المستوى : فإذا كانت قدرة المرؤوس على العمل منخفضة ، عليه أن يركز اهتمامه على تنمية قدراته ومهاراته ، أما إذا كانت رغبته منخفضة فيعطى اهتماماً أكبر كجانب لجانب العلاقات الاجتماعية والسلوكية لتدعيم سلوك المرؤوس وحثه على العمل .

وخلاصة القول : أن القائد الفعال هو الذي يتمتع بقدرات تأثير عالية على المرؤوسين ، بحيث يوحد رؤيتهم نحو تحقيق الأهداف المشتركة للمنظمة التي تمثل في نفس الوقت أهدافاً لكل أفراد المجموعة في تلك المنظمة . ويظل الوصول إلى تعريف شامل كامل للقائد التربوي الفعال أمراً خاضعاً لوجهات النظر ، والزوايا التي ينظر إلى الفاعلية من خلالها . وهنا ينبغي أن نعرف على أبرز الصفات والسمات المميزة للقائد الفعال . حيث أن توافر السمات القيادية في القائد مؤشر لحصوله على ولاء والتزام العاملين ، فقد يملك البعض قوة المركز ولكنهم لا يتمتعون بقوة الشخصية والعكس . ولعل السر في فاعلية القيادة مدى ما يمتلك القائد من سمات تكسبه حب التابعين وقبولهم به ورضاهم عنه .

الشعور بالقهر أو الظلم .

والحقيقة أن القيادة جوهر العملية الإدارية وقلبها النابض ،ويمكن تشبيهها كالدماع بالنسبة للإنسان ، وتعد القيادة الكفؤة والفاعلة إحدى المميزات الرئيسية التي يمكن بواسطتها التمييز بين المنظمات الناجحة وغير الناجحة . فإن القيادة التربوية هي عملية مرتبطة بأهم وأكبر الشرائح المجتمعية ( بُناة العقول ورجال المستقبل من معلمين ومتعلمين ) وعلى ضوء التأثير في هاتين الشريحتين ، والقدرة على قيادتهما ، يكون شكل المستقبل . وكلما كانت القيادة التربوية فاعلة ، كانت النتائج مثمرة ، وطريق الرقي والتقدم أكثر وضوحاً وأيسر مسلكاً .

ولكن ياترى من هو القائد التربوي الفعال الذي نبحت عنه ؟ وما صفاته ؟ وكيف لنا أن نقيس أثر فاعلية ذلك القائد في المؤسسات التربوية ؟

ولمعرفة من هو القائد الفعال لا بد أن نقف عند أفكار وآراء علماء الإدارة وخبرائها ،وباحثيها ،الذين أثروا الموضوع ،ووضعوا بين أيدينا عصارة أفكارهم وخلاصة تجاربهم وجهودهم لسنوات طوال .

من ذلك ما ذكره ( جرين ) أن القادة الفعالين غالباً ما يوصفون بأنهم أشخاص يمتلكون قوة شخصية عظيمة خياليين أو مكتشفين للمجهول ، لديهم نظرة بعيدة ، يرون كامل الصورة ، قادرين على التنبؤ بالأحداث فيما وراء الحدود لوضع تصور عام للمنظمة . فهم المبدعون ، باعثو الطاقة والنشاط والحيوية للآخرين .فيما يرى ( بنز وناينوز ) أن القادة الفعالين أشخاص قادرين على التأثير والتوجيه الصحيح للآخرين . فهم قادة تحويليون يخربطون مع الآخرين في طريقة ما تؤدي بهم وبالمرؤوسين إلى رفع كل منهما الآخر إلى المستويات العليا من الدافعية والروح المعنوية .

ومن أروع ما ورد عن تعريف فاعلية القيادة انها ذلك النمط الذي ينمي في الأفراد القدرة لكي يصبحوا أنفسهم قادة .كما أن القائد الفعال هو ذلك الشخص الذي يعمل على دفع الرجال العاديين إلى تحقيق غير العادي ، وتحويل الرجال العاديين إلى رجال غير عاديين ، ويستطيع الارتقاء برؤية الإنسان والنهوض بمستوى الأداء إلى حدود أبعد وبناء شخصيته إلى ما هو أبعد من حدودها الطبيعية .

وقد ذكر الدكتور محمد سرحان المخلافي: أن القائد الفعال هو الذي يستطيع تحقيق أهداف المنظمة وأهداف المرؤوسين معا .نتيجة التأثير في المرؤوسين وإيصالهم إلى قناعة تامة بأنهم يقومون بتنفيذ العمل اشباعاً لحاجاتهم التي يرون أن إشباعها يتم من خلال تحقيق أهداف القائد أو المنظمة .

وهناك الكثير من الدراسات التي تناولت هذا الجانب

معها البشر ، بل يعمل القادة لإحداث التغييرات ولازدهار وتمتية فرق العمل التي يعملون على قيادتها . وذلك بحاجة إلى بصيرة وإقناع وإقدام كأسلحة وأدوات فاعلة لدى القائد لإحداث التغيير .

إضافة إلى ذلك لابد أن يتمتع القائد الفعال بالمصادقية ، إذ لا يمكن للناس أن ينفذوا تعليمات شخص يفتقد للمصادقية ، ولا يؤمن حقا بما يفعله . فعلى القائد أن يمارس ما يعطى الآخرين به ، وينفذ ما يلتزم به مهما كان وتكون أفعاله دائماً ملاءمة لكلماته ، ويفعل ما سيقول أنه سيفعله وعلى القائد الفعال أن يمكن الآخرين من حرية التصرف ( غير المخلة طبعاً ) وأن يؤمن أن الأحلام العظيمة لا يمكن أن تتحول إلى واقع ملموس من خلال الجهود التي يقوم بها شخص بمفرده ، فالقيادة جهد فريق .

وعلى القائد الفعال أن يكون متحكماً في انفعالاته ، متصفاً بالهدوء ورباطة الجأش عند مواجهة المواقف الاستفزازية . وكثيرة هي الصفات والسمات الخاصة بالقائد الفعال ، وعلمنا أن تعرف أن القيادة الفعالة تختلف عن القيادة التقليدية بأن الأولى تركز على حفض التابعين والعمل على تحويلهم إلى القيادة الذاتية ،ومساندة التابعين في تحقيق نموهم الذاتي ،وخلق فرص أمام التابعين لإظهار تميزهم وتفوقهم على أقرانهم بإعطائهم استقلالية التفكير وحرية العمل، وإشراك التابعين في تحمل المسؤولية في تحقيق أهداف المنظمة والبحث عن حلول للمشاكل واتخاذ القرارات .

ولكي نعرف مدى فاعلية القيادة يجب أن نقيسها من خلال :

- مدى تحقيق أهداف المنظمة بنجاح عال.
- مدى رضا التابعين عن قائدهم .
- مدى شعور التابعين بتحقيق أهدافهم من خلال تحقيق أهداف المنظمة ..
- مدى حب التابعين واحترامهم وإعجابهم بقائدهم .
- مدى قوة التزام التابعين تجاه ما يطلبه القائد منهم .
- مدى قدرة المنظمة واستعدادها للتعامل مع التحديات والأزمات .

فإذا تحققت تلك الغايات كان القائد قائداً فعلاً ، وستكون ثمار جهوده وقيادته لأي منظمة أو مؤسسة تربوية ناضجةً ، وبشائر المستقبل مذهلةً ، وإمكانية الوصول إلى شاطئ الأمان في ظل قيادته مضمونة .

وكم نحن بحاجة إلى مثل هذه القيادات في مؤسساتنا التربوية حتى نتغلب على عوادي الزمن ، وننهض بمستوى الأداء ، وننظر إلى المستقبل بعين باصرة ، بوعقول نيرة ، وإدارة فاعلة وكفؤة .

ومن ابرز السمات والصفات التي يجب ان يتصف بها القائد الفعال هي أن يكون : قائداً يتصف بصفات فطرية كالصدق ، الثقة ، الصبر ، الاستقامة ، التواضع ، الحلم ، الكرم ، الذكاء ، الشجاعة ، الوفاء ، التفاؤل ، الحزم ...وكذا العدل ، الرفق ، العفو ، اللطف ، قبول النصيحة . الشورى ، الأمانة ، قوة العزيمة ، يقضة الضمير ، الإخلاص ، الصراحة ، التفاني .

فهذه السمات وغيرها تشكل شخصية القائد التربوي الفعال ، ولا يلزم الأمر ان تتوافر كل هذه السمات في القائد الفعال ، ولكن كلما زاد توافر هذه السمات زادت فاعلية القائد الفعال ، والعكس صحيح .

كما أن القائد الفعال يجب ان يتقن العديد من المهارات ويكتسبها عن طريق التدريب والتطوير والممارسة والتعليم والاستفادة من خبرات وتجارب الآخرين . ومن تلك المهارات : التفكير ، النظرة الشاملة للأمر لترتيب الأولويات ، وضع الخطط والاستراتيجيات ، التطلع إلى المستقبل ، مهارات الاتصال كفنون الحوار والإنصات والاستماع والنقد والتشجيع ، إتقان لغة اليد والعين والجسم مع الآخرين ، القدرة على التنظيم ، القدرة على صناعة واتخاذ القرار ،وان يكون ذا شخصية متزنة تنطبق عليه مقولة ( افعل ما تقول إنك سوف تفعله ) أن يكون صادقاً في الأفعال - كقائد - واضحاً في معتقداته ، عارفاً ما هو مخول له بالمسؤولية ، يضع ما يقوله موضع التنفيذ والممارسة ، لديه القدرة على إيجاد الحلول والمخارج للأزمات والمشكلات وتجاوز العقبات .أن يكون متعاطفاً مع جماعته ،حيث على القائد أن يكون قادراً على تحديد حاجات جماعته المختلفة والاستجابة لها ،

كما ينبغي أن يرى من قبل أفراد المجموعة أنه الشخص الذي يعتمد عليه . ويجب بناء وتأكيد القيم المشتركة لدى المرؤوسين بحيث .

- تتنامى عندهم مشاعر قوية للعمل المؤثر .
- تتولد عندهم درجات عالية من الولاء للمنظمة .
- يسهل جمعهم حول الأهداف التنظيمية الأساسية .
- تقل عندهم حدة الضغط الوظيفي والقلق .
- تظهر عندهم روح التفاخر بالمنظمة والانتماء إليها .
- تتنامى عندهم روح فريق العمل ، والعمل بوحدة الجسد الواحد .

وقد أشار كوزس وبوسنر إلى أن القادة يسبحون في فلك المستقبل ، ويؤمنون أن عملهم لابد أن يكون ليومهم ومستقبلهم ، وأهم ما يمكن أن يخلفه القائد من تراث هو خلق المؤسسات التي تدوم عبر الزمان . ولا تتمثل اسهامات القادة في تحقيق أهدافهم بل تتعدى ذلك لتطوير قدرات البشر ، وخلق المؤسسات الجديدة على المدى البعيد بحيث يتأقلم ويتماشى



# الملف الثقافي



## خرافات في التربية

(المعتقدات التي تعوق التقدم وهدمها)

الأردن

الرياض

الرياض

الرياض - مكتبة الصبيح





# الشكوى السياسية من السلطة الإمامية

قراءة دلالية في شعر أبي الأحرار محمد محمود الزبيدي

توفيق عثمان الشرعبي

ماحدث للشاعر من حزن والم وغربة داخلية وخارجية .. وفي هذه القراءات الدلالية سنقف على مقتطفات من شعر الزبيدي المجسد لشكواه من الإمامة وسنبرز هذا الجانب من خلال تتبع رحلة الشاعر الشعرية، فرحلة الزبيدي مع وطنه بدأت في سنوات مبكرة من عمره فبعد دخول الطاغية يحيي حميد الدين صنعاء وتوليه للحكم زاد حال الشعب سوءاً ومعاناة من شظف العيش وشدة الإرهاب، ولأن الزبيدي قد نبت وسط هذه المعانات فقد بدأ بحسه المرهف وإنسانيته التي ترفض الظلم وتحس بمشاعر الشعب وبمعاناتهم يعبر عن ذلك من خلال انتقاداته العلنية المباشرة للإمام في صحن الجامع الكبير بصنعاء بقصائد شعرية معدداً مواقف، يقول الشاعر الزبيدي في إحدى قصائده :

كم يظل الإمام يحضر للناس  
قبوراً بكفه الشلاء  
كم تقاسي البلاد من قلبه القاسي  
وتلقى في ظله من شقاء  
ثلث قرن لم يبرح اليمن الميمون  
منه في ليلة ليلاء  
تعجز الشمس أن تشع على أفكاره  
السود لعة من ضياء

استدعتني الأحلام المريضة لبقايا العهد البائد المستبد ممن يحملون باستعادة دورهم الإمامي العنصري المتخلف الظالم - إلى الوقوف على شعر الشاعر الناثر أبي الأحرار محمد محمود الزبيدي وقراءة ما عرف به الإمام في شعر حوى في طياته شكوى مريرة من ذلك الحكم المتجبر الذي جعل الشعب يرزح في غياهب الجهل والمرض وعاش معاناة التجويع والعبودية ممن أدعى أنه ظل الله في الأرض ولعل الشاعر الزبيدي قد أبدع وهو ينقل ما عاناه الشعب أيام العهد البائد إلى الأجيال المتلاحقة ليعرف الجميع ما معنى الإمامة وما فعلته في البلاد والعباد .

الشاعر محمد محمود الزبيدي كأي شاعر وطني أحب شعبه ووطنه وكافح وناضل من أجل حريته وكرامته وسعادته وإذا كان الزبيدي قد ضمن شعره الكثير من الشكوى بل الشكوى المتعددة والمختلفة فمرة يشكو من مرارة الواقع وأخرى يشكو من المجتمع وثالثة يشكو من الاستعمار إلا أن أهم ما شكاه منه وتعد فضيبته كانت شكواه من السلطة الإمامية، فكانت شكواه السياسية من السلطة الإمامية مباشرة تنطلق من منطلق أن السلطة الإمامية هي السبب في ما يحدث للمجتمع من جهل ومرض وتخلف كما أنها السبب في كل

ما كان أجدر أن تسمو إلى المثل  
الأعلى وتفهم شيئاً من مزاياه  
إذاً لكنت أمير المؤمنين كما  
يقضي لك الحق من أسمي قضاياه  
لكن تجنبت حتى لم تدع أحداً  
إلا وأفسدت ديناه وأخراه

إن هذا النص يعبر عن الحالة الغريبة من القسوة التي  
لا سبب لوجودها فالشعب مسكين لا إثم له ولا حول له ولا قوة،  
والشاعر يشكو بما يواجهه الإمام شعبه من قسوة رغم أن  
الشعب كان يأمل فيه آمالاً في بداية حكمه حيث نظر إليه  
كنظرة لأب بار وما أن تمكن الإمام من الاستيلاء على السلطة  
حتى أظهر حقيقته كوحش جبار يبطش بكل ما في الحياة  
من سعادة وهناء والشاعر يستغرب لهذه الحالة التي وضع  
الإمام نفسه فيها، حيث كان بإمكانه أن يسمو إلى مرتبة (أمير  
المؤمنين) وينشر الحق والعدل والمحبة بين الناس فالشعب آنذاك  
سيرضى به وسيحبه، رغم أنه حكم فردي إمامي لكنه اختار  
طريقة البطش والظلم والقهر، الشاعر يشكو من هذا الاختيار  
وشكوى الزبيرى المباشرة من السلطة الإمامية تؤكد شجبه  
للوجود الإمامي الرجعي بكل أشكاله وأصنافه ومسبباته .. على  
أن الشكوى السياسية لم تكن معبرة عن مآسي وآلام الشاعر  
والمجتمع فحسب وإنما وسعها الشاعر ليجعل المآسي مسيطرة  
على الكون كله بما فيه من ذلك قول الشاعر :

الأرض ترجف بالخواف والكواكب ترتعد  
والشمس تنتظر المصارع في يد الله الصمد  
وحمامة الإنسان تحضر بالحياة وتستعد  
والحاكم الطاغى يجور على البلاد ويستبد

لقد استطاع الشاعر أن يبرز أثر الشكوى ليجعل الظواهر  
الكونية تشارك الإنسان في مآسيه فالأرض ترجف بالخوف  
والكواكب ترتعد من الخوف، أيضاً حتى الشمس تنتظر  
مصيرها النهائي وكل هذا لم يحرك ساكناً من الظلم القائم  
ويبطش الجبار المستبد فرغم ذلك لا يزال الحاكم الطاغى  
لاتهمه هذه الاختلالات من الظواهر الكونية فهو مستمر في  
ممارسة نفس الجور والظلم والاستبداد بهذا الشعب كما جاء  
في مضمون قوله:

والحاكم الطاغى يجور على البلاد ويستبد  
ومن حاول أنتقاده ألقى به في غياهب السجن ولذا  
يرى المتبع في شعر الزبيرى وما جرى حوله من دراسات يرى  
الشكوى المبكية من تصرفات ذلك الطاغية .. يقول عبدالرحمن  
طبيب بعكر متحدثاً عن نوع من أنواع شكوى الزبيرى يقول  
شاكياً من الإمام لاعتقاله اثني عشر نعمانياً من القادة الأحرار  
بالإضافة إلى مجموعة كبيرة من وجهاء اليمن وفضلائها وما  
صاحب ذلك من هتك للأعراض يقول الزبيرى:

صاقت رقابهم في الغل واحترقت  
أقدامهم من رحيل طال مناه

هذا النص مختار من قصيدة بعنوان (طليلة الشهداء)  
ويلاحظ فيه المزيد من المآسي والأحزان التي تبرز هذه الشكوى  
حيث أن الشاعر يفتتح النص باستفهام استغرابي محير ومفجع  
في وقت واحد وذلك في قوله

كم يظل الإمام يحضر للناس قبوراً

فكثرة الموتى من أبناء المجتمع بسبب الجوع والمرض،  
وهم شهداء كون الإمام قتلهم بيده فهو يحضر القبور تلو القبور  
لكل من يستشهد أو يموت بسبب تعفن هذا الحكم .. فالإمام  
ليس له وظيفة غير حفر القبور والشاعر يحتار ويتساءل : إلى  
متى سيظل هذا الطاغية في الحفر فالقسوة الجبروتية تعم  
كل شيء والشقاء يخيم على أرجاء البلاد والكل يعيش تحت  
رحمة هذه القسوة وفي عمق هذا الشقاء قلب الإمام لا تعرف  
الرحمة إليه طريقاً، والشاعر يستغرب ويحتار من هذا النوع  
من البشر فيعبر عن حيرته واستغرابه تعبيراً فنياً مؤلماً .

كم تقاسى البلاد من قلبه القاسي

وتلقى في ظلّه من شقاء

فاليمين بكل ما فيها وبكل أبنائها تعيش في ظل هذه القسوة  
ليلاً مظلماً وقد طالت هذه الليلة لتصل إلى ثلث قرن من الزمن  
الذي لا يتحرك ولا يعرف الاشراق أو الثوره إنه ليل سرمدى وما  
ذلك إلا لأن العقلية المميزه للإمام عقلية متخلفة تخلفاً لا مثيل  
له في عالمنا البشري عقليته مظلمة لا تستطيع أنوار الشمس  
بكل قدرتها المشعة على الكون كله إضاءتها، وقد عبر الشاعر  
عن هذه الأفكار والعقلية المتخلفة بقوله :

(تعجز الشمس أن تشع على أفكاره السود لمعة من ضياء)  
هذه الأفكار السود امتدت إلى قصيدة أخرى بعنوان  
(قيد جماعي) قال فيها الشاعر الزبيرى:

أفكارك السود لم تترك لشعبك من  
ضوء تجول به في الأرض عيناه  
وقد تمكنت أن تقضي قضاءك في

شعب يسير بليل ماتعده

فالأفكار السوداء جعلت كل ما في الحياة أسود حتى النهار  
لم يعد نهاراً فالزمن كله ليل مظلم والشعب يسير ويعيش داخل  
هذا الليل لا يستطيع أن يتعداه إلى زمن آخر ، وما هذا السواد  
إلا انعكاس للحالة التي يعيشها الشعب جراء الحكم الإمامي .

فعبقرية الشاعر في أغلب أمرها تظهر في شكل قراءة  
فنية لبعض الكلمات فيما بينها من جهة وفيما بينها وبين المعنى  
من جهة أخرى ، ثم فيما بينها وبين الشعر من جهة ثالثة، وهذا  
ما يلاحظ جلياً في شعر الزبيرى .. حيث شكل الزبيرى صورته  
الفنية الشالية من الإمامة الى درجة أنه أبدع صور فنية تخرج  
منها السلطة الإمامية حيث قال:

قسوت في البطش ياهنا بلا ترة

كانت لدينا ولا إثم كسبتنا

كنا نراك أباً براً وقد لمعت

سيوف بطشك ردت ما زعمناه

أم جزية الكوخ؟! لا كانت جوانبه  
السوداء ولأنهضت في ظله قدم  
أم قيمة القبر قبل الموت؟ وأأسفاه  
الكوخ قبري فما للظالمين عموا

إنها صورة مظلمة للحكم الإمامي المستبد الذي لم يدع  
الشعب إلا في عداد الموتى في هذه الحياة، صار القبر مأوى  
ومسكناً قبل الموت الحقيقي، فالارض صارت لا تنتج شيئاً  
.. إنها صورة تعكس للقارئ الحالة النفسية التي كان يعيشها  
الشاعر، حيث عكس معاناته على الطبيعة من حوله ناقلاً  
صورة متكاملة الحكم الإمامي بسلطاته المختلفة مع الشعب  
المقهور على أمره وسيظل ذلك الحكم عبر التاريخ تتبعه  
اللغات، فهاهو البردوني يؤكد ذلك بقوله:

غداً سوف تلعنك الذكريات

ويلعن ماضيك مستقبلك

والبردوني شاعر قدير عاش مأسى الإمام كما عاشها  
الشاعر الزبيري وعبر عنها تعبيراً قريباً من تعبير الزبيري  
ولو تتبعنا هذا النص كاملاً للبردوني لوجدنا مصداقية مذهب  
إليه الزبيري في كل ما قاله من شعر في شكواه من الإمامة  
.. كما أن التاريخ ليس ببعيد فمأسى الإمام مازلت آثارها  
تلطخ الشعب حتى اليوم .. من هنا يمكن القول بأن الزبيري  
قد اختار المباشرة في شكواه السياسية من السلطة الأمامية  
حتى لا يلبس الأمر، ولتصبح القضية أكثر وضوحاً .. ومباشرة  
الزبيري في شعره مستمدة من النظرة الكلية لقضائه المرتبطة  
بمخبر الشكوى السياسية المباشرة من السلطة الإمامية التي  
تناولناها في هذه القراءة الدلالية، إذ لا يمكن النظر إلى  
المباشرة من عدمها بعيداً عن النظرة الكلية للنص (فالكلية  
تفسر تعبير القصيدة أو مفهومها) حسب ما قالتها الاديبة  
(بمنى العيد) وعليه تم نقل نصوص متكاملة الفكر .

فالشعر سلاح، والثوار والشعراء والأدباء هم الممهدون  
الحقيقيون للثورة وما يلاحظ في شعر الزبيري تجاه الإمام  
الإختيار طريق الثورة وبمباشرة الشعرية يكون قد اختار  
الطريق المناسب لعصره الذي عانى ويلات العذاب المقترنة  
بالجهل والتخلف بسبب الحكم الإمامي، وهذا يؤكد ثورة  
الزبيري في بكائياته من السلطة الإمامية فالثورة اختيار انسان  
واع متبصر ومن العدل الإشارة إلى أن المفكرين والشعراء وكبار  
الكتاب هم الذين يمهدون للثورات ويكدون أن يكونوا هم من  
يحدد وقت قيامها .. وكان الزبيري أحد هؤلاء القادة كما يتضح  
من العرض السابق فقد وهب الزبيري نفسه وشعره لقضية  
بلادته السياسية ،،

إذا استغاث أسير من متاعبه  
لبته بندقية الجندي ورجلاه

هكذا كان يتعامل الإمام مع كل من يحاول إيضاح حكمه  
للشعب، إنه تعامل لا إنساني يشكو منه الشاعر فسلطة الإمام  
لا تنتظر إلى الشعب أو إنسانيته، وإذا كان الإمام بحكمه المتجبر  
قد جعل من الاسلام ستاراً يخفي به أعماله الهمجية في ظلمه  
الذي لا مثيل له فإن الشاعر قد تطرق فنياً إلى هذه القضية  
شاكياً من الاستغلال للإسلام بقوله :

يستغل الإسلام حتى كان الدين سلعة أحمدية

وكان الشرع الشريف كما شاءت

أمانيه للمخازي مطبئة

وكان الإله - حاشاه - في صالة

عكفية بلا ماهيه

يكشف هذا النص كيف ان الإمام استغل الإسلام استغلالاً  
خطيراً وحكم باسمه كذباً وزوراً وحوله من دين الشريعة  
والتعليم السمحة والمحبة والعدل والاخاء والحرية والرخاء إلى  
دين العبودية والقمع والتسلط وهنا عمل الإمام على تعطيل  
مضامين الدين النبيلة، وألبس الإسلام مضامين من عنده فهو  
بذلك قد حول الدين إلى سلعة من سلعه التي كانت تصك، هذا  
ما يفهم من قوله (سلعة أحمدية)

إن الإمام كما يقول الشاعر قد حول المعاني الإسلامية  
النبيلة والشرع الحق إلى مطية لمخازيه وهو بهذا عمل كل شيء  
في الدين إلى درجة أنه تمادى إلى أن يجعل الخالق - جل وعلا  
- بلا عمل فكل شيء في الحياة قد اسنده إلى نفسه .  
إنها شكوى سياسية من السلطة الإمامية عرّت تعرية  
كاملة هذه السلطة وأظهرتها على حقيقتها فتبدو لجيل اليوم  
سلطة تافهة تفتقد لأبسط المعاني الإنسانية فهو - الإمام -  
لص خبيث راح واستمرت اللغات خالدة في التاريخ توجه نحوه  
.. وقد صدق الشاعر في شكواه حين قال:

فيا ملكاً ليح في بطشه

وداس البلاد وأخنى بها

ودب بأحلامه في الظلام

دبيب اللصوص لإسلامها

وذر الغبار بأجضانها

ودس السموم بأعصابها

هكذا يصور الإمام أجمل تصوير، فهو لص رجم به القدر  
ليسرق أمانى وأحلام وراحة هذا الشعب في فترة زمنية معينة  
من التاريخ فقد كان ليس له عمل غير الظلم والجور والتجويج  
وأخذ الزكاة من فم الشعب البائس .. لقد كانت سياسة تجهيل  
وتجويج تريد إيجاد شعب تابع لا يملك ما يدافع به عن نفسه  
ويظل ماداً يديه، طالبا الرحمة من الإمام فسياسته أكدها  
الشاعر الزبيري بقوله:

أطلبون زكاة الأرض ليس بها

إلا الحمام والاحجر والرخم

# مدونة

كثيرون وجنسياتهم مدونة  
للاحتفالات بالأعياد الوطنية  
يسترجع جسدي أنفاسه  
يتمايل كمسكري في الجيش  
يقف باحترام  
يعرف أنه سوف يقوم بالعرض  
وبعد دقائق  
يستمتع إلى النشيد الوطني  
طائرات هيلوكبتر تحلق  
الأولاد يفرحون  
التلفزيون المحلي والإذاعة  
يبثان الحفل  
وفي المساء تنطلق الألعاب النارية  
معلنة بذلك  
بداية عام جديد من انتصارات  
الثورة والوحدة .  
الثورة والوحدة .



ليلى إلهان

# خرافات في التربية والبيدائك المطروحة



أرثر كومز تربوي أمريكي ظل أكثر من ثلاثين عاما مستشارا للمدارس والجامعات الأمريكية في كل الولايات الأمريكية خرج بحصيلة كبيرة من الخبرة التي أوصلته إلى نتيجة مفادها أن هناك خرافات نعتقد أنها أساس للتعليم والنجاح في حين أكبر مصدر للفشل في المدارس ومستوى التحصيل العلمي وإن أخطب شئ الاعتقاد بان هذه الخرافات اعتقاد الناس أنها صحيحة وقد ألف كتابا اسمها ( خرافات في التربية ..المعتقدات التي تعوق التقدم وبيدائها) ترجمه الدكتور عبد المجيد شحاته وقدم له د. سعيد إسماعيل علي أستاذ أصول التربية بكلية التربية بجامعة عين شمس قدم فيه المؤلف بعض الممارسات التعليمية التي اعتبرها خرافات مؤثرة على مستوى التعليم والتحصيل كالمناقسة والطرق الصحيحة والمحددة للتدريس والاهتمام بالمتخصصين على حساب معلمو الصفوف الأساسية وعن مسئولية المعلم وأهمية ما يؤثره في نفوس التلاميذ وبعض الأساليب التربوية الخاطئة وخرافة العقاب ولأهمية هذه النتائج نعرض فيما يلي أهم ما خلصت إليه التجربة التربوية للمؤلف في هذا العدد .

محمود شرف الدين  
mshadin@hotmail.com

## الحط من قدر المعلم

يقول أرثر: إن الاعتقاد بأن المعلم غير قادر على إجراء الدراسات الخاصة بفصله و مدرسته وترك ذلك للباحثين من حملة الدكتوراه يجعل كثير من المشاكل التربوية غير ذات حل انطلاقا من مفهوم خاطئ مفاده أن ذلك يتطلب قدرات ومهارات غير موجودة لدى المعلمين مشيرا إلى أن ذلك الاعتقاد القائم على أن ( التخصص أفضل) له تأثيران

خطيران يتمثلان في :

- الحط من قدر المعلم وخاصة معلم المرحلة الابتدائية وزيادة قدر التخصص في مادة دراسية معينة .
  - هجر التدريس إلى أعمال أكثر تخصصا .
- فمن مظاهر الأثر الأول، إن مكانة معلم الصفوف الابتدائية وبالذات الأولى في قاعدة الهرم بعد المتخصصين في المواد الدراسية، وجعل منه عرضة للنقد من كل الناس

يحدث ويعتبرونه من الأمور الفكهة العارضة، أنهم قادرون على متابعة مشكلة أخلاقية أثناء تدريسهم لوحدة الحساب ويقدمون مفهوماً قد لا يكون موجوداً في المنهج. كما لا ينبغي أن نحكم على فعالية الطرق إلا تبعاً لردود أفعال الطلبة لا أي شخص آخر كما أنه لا توجد طرق معينة.

### خرافة عدم أهمية تأثير المعلم:

هناك معلمون يشكون من زيادة تأثير المؤثرات الخارجية عن المدرسة، وقلة تأثير ما يدور داخل المدرسة، ولاشك أن التلاميذ نتاج قوى أكبر مما يواجهونه في المدرسة، ولكن الاعتقاد الذي يقرر أن المدرسة لا تستطيع أن تؤثر في حياة الطلبة بسبب تلك القوى الخارجية اعتقاد فارغ وليس له ما يبرره، فالخبرات المدرسية بحسب المؤلف غير مهمة أو قليلة الأثر وإن ساهمت القوى الخارجية في تقليل فاعلية الخبرات المدرسية في تغيير سلوك الطالب.

فكثير من المعلمين تثبط همهم عندما يستنتج أن جهوده قليلة الأهمية إذا لم يلاحظ تغييراً في سلوك الطالب وهذا خطأ فالإبداع لا يذهب عبثاً وحتى وإن كان قليلاً لأنها تقوي خبرات الطفل وتعزز موارده للتغلب على المشكلات في مكان آخر

كما أن توقع المعلم الكثير في زمن قليل فشغل التغيير يقتضي وقتاً وتغيير سلوك الطالب ليس سهلاً والمعلمين والإداريين الذين لا يعرفون هذه الحقيقة يكتبون على أنفسهم الفشل والتعاسة.

ويرى المؤلف أن المعلمين يستطيعون أن يحدثوا تأثيراً وإن لم يكن لهم سوى المحافظة على المستوى السئ للطلاب وحصره في نطاق محدود لكفي فخبرة النجاح في الحساب أو الهندسة قد تكون شيئاً علاجياً يقلل من التأثيرات الخارجية مثل ضغط الأقران ويمكن أن يؤدي نجاح الطالب في المدرسة إلى تغيير بيئته المنزلية كون المعلم نجح في تشجيعه على احترام نفسه وتذوق خبرة النجاح فيذهب الطالب إلى أسرته منفرج الأسارير ولأنه سعيد بنفسه فقد أحسن معاملة والدته ويزيد من سروره تحسن تعاملها معه، وعندما يعود والده إلى البيت يجد مزاج زوجته معتدل فيسعد الوالد وانعكس هذا على طريقة معاملته للطفل الذي بدوره يغير من اتجاهه نحو والديه.

ويذهب المؤلف إلى نتيجة تتمثل في أن الأطفال يتعلمون ويمون نتيجة لخبرتهم بالآخرين المهمين، والمدرسة والمعلمين من الآخرين المهمين.

- متى يكون المعلم مسئولاً عن سلوك المتعلم؟

في حين أن عليه مسؤوليات عديدة ومختلفة، فبرامج إعداد المعلم لهذه المرحلة تتطلب منه كفاءة في القراءة وفنون اللغة والحساب والعلوم، والاجتماعيات والموسيقى والفن والتربية البدنية والصحية إلى جانب علم النفس والمناهج وأدب الأطفال ومن ثم يجب عليه أن يلم بقدر كاف من هذه العلوم ليكون قادراً على وضع الطالب على أولى درجات السلم التعليمي.

فمهارات معلم المرحلة الابتدائية قد تبدو بسيطة للملاحظ الخارجي وهم بالعكس جديرون بالاحترام والإعجاب والاهتمام والتقدير والتكريم نظراً لجسامته وعظمته ومهمته ولكن خرافة التخصص قللت من قيمة عملهم وحتى من قيمة مرتباتهم وجعلت النظرة لهم كمواطنين من الدرجة الثانية.

وبالنسبة للتأثير الآخر فمن مظاهره هروب أفضل وأحسن المدرسين من الفصل الدراسي جرياً وراء المكانة والمرتبة الزائد للأدوار التخصصية ولو إلى أعمال أقل قيمة بالنسبة للهدف الأساسي من التربية وبالتالي يصبح معلمون أكفاء أفراداً بلا كفاءة، لذا فليس ضرورياً أن يقتصر اتخاذ القرارات العامة أو الخاصة بالعمل اليومي بالمنهج والممارسة فالنظام التعليمي الناجح هو الذي يستفيد من جميع الإمكانيات في أي مكان توجد فيه.

### خرافة طرق التدريس الصحيحة:

البحث عن أفضل الطرق بحث عقيم وهنا ك عجز عن تمييز الطرق الصحيحة من الخاطئة ويعزو ذلك آرثر إلى ثلاثة أسباب:

أولها أن طرق التدريس ينبغي ان تناسب المعلم فهي أمور شخصية خاصة بالمعلم كالملابس التي يرتديها يجب أن تكون مناسبة لشخصيته وفلسفته وأهدافه.

وثانيها مناسبة الظروف الطبيعية وحالة الطالب فالطلبة مختلفون في القدرة والخبرة والظروف الصحية والميول والاتجاهات وتقبلهم لما يعرضه المعلم وبالتالي تنوع الوسائل والطرق، كما ينبغي أن تكون مناسبة لطبيعة وحالة العمل والمواقف والإمكانات المتاحة والمكان.

وان تترك السياسة التعليمية القائمة للمعلمين بعض الحرية في اختيار طرق التعليم، وان تكون مناسبة لطبيعة المادة التعليمية، وان تراعي ما تم في الماضي وما يتوقع في المستقبل، والتحول الوتقي للظروف فالمعلمون الأكفاء قادرون على تغيير خطط الدروس ومراعاة الظروف الجديدة فهم يقدرسون سريعا إمكانيات المواقف ويتوقعون ما

معينة من السلوك ولكن على المعلمين أن يدركوا آثاره على نفسية الطالب وسلوكه ويدون أن نعي ذلك نفسد كثيرا من الأهداف التربوية التي نحرص على تحقيقها.

### خرافة الفصل الدراسي والحجم المناسب للفصل:

يستند المؤلف إلى أن هناك تجارب أجريت على المدارس غير المسممة إلى صفوف دراسية وتدرس الطلبة الصغار إلى الكبار والفصول المفتوحة وقللت من أهمية مراعاة التصنيف تبعاً للصف الدراسي والحجم المثالي للصف مشيراً إلى أن الهدف الذي كان وراء تنظيم الصفوف الدراسية هو جعل المدارس أكثر اقتصاداً في النفقات وأخصب في التعليم وما لبث أن أصبح مقوماً أساسياً للتقاليد التربوية المرعية. وسرد (آثر) بعض التأثيرات الجانبية لتقسيم الطلبة وفقاً للصف الدراسي منها:

يُثبِّط همة الطلبة الذين يقصرون عن بلوغ توقعات الصف فالطالب الذي في صف سادس ولا تتجاوز قدرته على القراءة قدرة طالب الصف الثالث أو الرابع يواجه خبرة فشل تؤثر تأثيراً سيئاً على مفهوم ذاته. يفشل في إثارة الطلبة الأذكيا فتكرار ما تعلمه الطالب يؤدي إلى الملل أو اللامبالاة والنمو لا يتحقق إلا بالبحث عن حلول المشكلات غير المألوفة للطالب.

يفرق بين الإقران استناداً إلى أسس غير طبيعية وعالم الأطفال ليس مقتناً بنظام الفصل الدراسي يقصر محتويات المنهج على ما يعتبره المربون صحيحاً ولا يراعي إمكانيات الطالب وقدراته.

يشل قدرات المعلمين والطلبة على الابتكار ويقلل من رغبة المعلمين في جعل التعليم فردياً ومناسباً لكل طالب. الحجم المناسب للفصل:

الحجم المناسب هو الذي يعتمد على تنفيذ الأعمال المرغوبة إذ يمكن تدريس بعض المواد لآلاف الطلبة في وقت واحد وبعضها يحتاج لإعداد أقل كما يعتمد الحجم على المدرس وطريقته في العمل فالمحاضر الجيد لا يستطيع أن يحاضر أعداداً قليلة من الطلبة ووضع المؤلف عوامل لتحديد الحجم المناسب للفصل تتمثل في:

المقرر الدراسي ، مكان التعلم ، حاجات واستعدادات الطلبة ، الوسائل المعينة ، مهارات المعلم وقدراته ، أهداف المعلم والطلبة وبالتالي يرى (آثر) أن تحديد الحجم المناسب للفصل دون مراعاة هذه العوامل يعد خرافة.

يقول الأستاذ آرثر أن المعلم يسأل عن منع الطلاب من الشجار أو هربهم منه بحسب وظيفته أما اعتباره مسئولاً عن تعلمهم أو أدائهم فليس له ما يبرره لأن ثمة عوامل كثيرة وأشخاصاً مختلفين يؤثرون في سلوك الطفل وتعلمه إلى جانب المعلم كالأُسرة والتلفزيون والأصدقاء والجيران. لا نستطيع تحديد بدقة القدر الذي يسهم به كل أولئك في تشكيل سلوك الطفل وتحديد اتجاهه نحو ما يتعلمه. ويوضح المؤلف انه يمكن سؤال المعلم عن أربعة أشياء فقط:

- تمكنه من المنهج أو المقررات.  
- العناية بالتلاميذ وفهمهم ومعرفة بواعث سلوكهم.  
- عن أهدافه التي يحاول تحقيقها في سلوك التلاميذ أهداف مشتقة من المجتمع والمادة الدراسية وأهدافه الشخصية كعلم.  
- يسأل عن طرق التعليم التي يستخدمها وهذا لا يعني إلزامهم باتباع طرق معينة.

وتوضح نتائج الأبحاث التي أجريت في جامعة فلوريدا الأمريكية أن المعلمين الأكفاء يوظفون باتباع هذه المسئوليات الأربع التي تقتضيها مهنتهم ومطالبهم بأكثر من ذلك يحول دون إصلاح نظامنا التعليمي ويعوق عن بلوغ التقدم.

### خرافة قيمة العقاب

خرافة العقاب مرتبط بخرافة انه لا علاج إلا بالجلد وللأسف فان الضرب لا يزال مستخدم على نطاق واسع في مدارسنا في حين انه لا يفعل أكثر من التحكم في السلوك وهذا لا يكفي في التربية فالمدارس أنشئت من أجل التعلم وينبغي أن تسهم في تحقيق الغاية كما يقول المؤلف والعقاب مادي وغير مادي وكلاهما له تأثيرات تقلل من قيمتها في التعلم الإنساني وان كانت له فائدة فهي وقتية ولها منتجات غير مرغوبة تلازمه ويتم اللجوء إليه لأنه أسرع وسهلة في كف السلوك غير المرغوب من سائر الطرق الأخرى كما يقول (سكنز) وهو يخلق استجابات سلبية كالقلق والخوف والعدوانية والفرع الليلي والاكْتئاب

### ومن تأثير العقاب:

انه يتجاوز السلوك إلى صاحبه فالطفل يدرك العقاب الموجه لكف سلوكه على انه تهديد لذاته ويعتقد انه السيئ وليس سلوكه وهذا أمر لا ينبغي تجاهله ويشير المؤلف إلى انه لا يمكن الاستغناء عن العقاب لضبط أنواع



# Teacher effectiveness

## المصطلحات والمفاهيم التربوية

# لغة التربويين

هناك العديد من المصطلحات والمفاهيم التربوية التي تقدم تعريفا ووصفا لما شاع بين التربويين من مفاهيم ومصطلحات في مجالات التربية المختلفة وقد وجدت تلك المفاهيم والمصطلحات بعد ان اصبحت التربية علما له منهجيته وادواته واساليبه ومفاهيمه العلمية والبحثية.

إعداد / إلهام المليكي

### تجديد المناهج Curriculum Reform

يشير هذا المفهوم إلى كل الجهود التي يبذلها التربويون لتحديث وتطوير المناهج لتتلاءم مع ما يستجد من تحديات وتغيرات محلية أو عالمية، وهو عملية منظمة دورية تستهدف إعادة النظر في واقع المناهج بقصد تطويرها وإعادة تشكيلها لتستجيب لما يستجد من تغيرات ولتحقق الأهداف التربوية التعليمية المتوخاة بأساليب جديدة أكثر فاعلية.

### تجديد اصلاح Reform

عالم التربية يعاني من العديد من التحديات والمستجدات التي اصبحت تتطلب تجديد النظام التعليمي وتطويره ليتمكن من مواكبة تلك المستجدات، ويشير مفهوم التجديد إلى كل الجهود المنظمة المبذولة في سبيل تحديث وتطوير النظام التعليمي.

### بحث تربوي Educational Research

دراسات علمية تعتمد المنهج العلمي المعروف والأساليب الاحصائية الكمية والكيفية من اجل الوصول إلى حلول للعديد من المشكلات والقضايا التربوية. وفي معظم الانظمة التعليمية يتم توجيه البحث التربوي لتطوير السياسات التعليمية وإثراء وتعزيز الممارسات التربوية الايجابية داخل الفصل وخارجه.

### بيئة التعليم Learning Environment

كل ما يحيط بالطالب في الموقف التعليمي ويؤثر في تعلمه سلبا أو ايجابا، وقد تظهر البيئة التعليمية في صورة معنوية: (تشجيع الطالب وتحفيزه، الاعلاء من قيمة التعليم، والاهتمام الشخصي بالطالب)، وقد تظهر في صورة مادية: (تنظيم الفصل، توافر المعينات التدريسية، وتنظيم جلوس الطلاب).

# School Reform

## Learning Environment

### Reform

#### Methodology

##### Curriculum Reform

## Educational Research

### Achievement

## Vision

ومدى قدرتها على إحداث الأثر التربوي والتعليمي المستهدف في الطالب ، ولاتوجد طريقة تدريس أفضل من غيرها ، ويختار المعلمون دائماً طريقة التدريس التي تناسب مقتضيات الموقف التعليمي (Context)، خصوصاً ما يتعلق بطبيعة المتعلم وطبيعة المادة التعليمية.

#### فعالية المعلم: Teacher effectiveness

صفة للمعلم القادر الذي يمتلك الإمكانية والقدرة على إحداث أثر إيجابي في تعلم الطالب وسلوكه واتجاهاته، وذلك من خلال قدرته على تقديم درس يحقق كل أهدافه التدريسية بكفاءة عالية .

#### فجوة التحصيل: Gap

هي الفرق في التحصيل الدراسي بين الطلاب ، وهو فرق ينشأ غالباً بسبب إختلاف الطلاب في الجنس أو العرق أو اللون أو المستوى الاجتماعي ، أو بسبب الفقر أو الإعاقة ، وتنتج المدرسة عندما لا تكون تلك الفروقات سبباً في إختلاف التحصيل الدراسي بين الطلاب

#### فرص التعليم: Opportunities

كل ما يتاح للطلاب من مواقف وخبرات تعليمية تثري تعلمه وتكسبه مهارات جديدة أو تحسن من أدائه في الفصل وينادي المربون دائماً بضرورة أن تتاح للطلاب فرص تعلم نوعية عادلة ، وأن يهيأ لهم كل ما يمكن أن يساعدهم على تحقيق أقصى استفادة ممكنة من تلك الفرص آخذين في الاعتبار إمكاناتهم الخاصة وما بينهم من فروق فردية .

#### المرجع

لغة التربويين  
إعداد /الدكتور عبدالعزيز بن مسعود العمر  
الناشر / مكتب التربية العربي لدول الخليج ٢٠٠٧م.

#### ازمات تربوية: Crises

كل ما يواجهه المشروع التعليمي التربوي من اشكاليات وقضايا (نقص تمويل التعليم، أو تدني انجاز الطلاب، العنف المدرسي .. الخ) تقلل من فاعليته، ويتطلب حلها تضافر كل الجهود الوطنية وتآزرها .

#### رؤية تربوية: Vision

مجموعة القيم العالية، المبادئ، والمعتقدات الراسخة التي يؤمن بها المنتسبون للمؤسسة التعليمية، وتشكل بالنسبة لهم الاطار والضابط الذي يحكم اداء وطموحات جميع العاملين في المؤسسة التعليمية، ولا يمكن تطوير أي مؤسسة تعليمية دون ان تتطلق جميع مناشطها من رؤية وفلسفة واضحة لما تستهدفه تلك المؤسسة على المدى البعيد .

#### تجديد مدرسي School Reform

كل الجهود التي تبذل لتطوير أداء المدرسة ورفع كفاءتها ، وتتضمن هذه الجهود تطوير المنهج المدرسي طرائق التدريس وتحسين البيئة التعليمية ، وإدارة وتنظيم المدرسة (القيادة).

#### تحصيل مدرسي Achievement

كل ما يتعلمه الطالب ويكتسبه في المدرسة من معارف ومهارات وقدرات . كقدرة الطفل على التهجى، وبنيتي التربويون أدوات خاصة مقننة (اختبارات) لتقيس مستوى التحصيل الدراسي للطلاب في كل مرحلة دراسية ، بل وفي كل موضوع دراسي.

#### طرائق التدريس Methodology

علم يختص بدراسة أساليب وإستراتيجيات التدريس،



# اليونسكو:

## ٢٥٠٠ لغة انقرضت أو في طريقها للانقراض

منها في خطر داهم. ومن هذه اللغات "جروس فينتري" في شمالي وسط مونتانا التي لا يصل عدد المتحدثين بها إلى عشرة اشخاص جميعهم مسنون، وليس بينهم من يتحدث اللغة بطلاقة، إذ توفي آخر هؤلاء عام ١٩٨١.

كذلك هناك لغة "مينوموني" التي يتحدث بها الناس في شمالي شرقي ولاية ويسكونسين حيث لم يتبق من المتحدثين بها سوى ٣٥ شخصا.

غير أن الصورة ليست بهذه القاتمة حيث يتم إحياء بعض اللغات شبه المنقرضة كاللغة "ليفونيان" في لاتفيا من خلال جهد شبابي وباستخدام الشعر.

وتقول مارلين هابارد محررة قسم لغات الأنديز في الطلس إن السكان الأصليين في أمريكا الجنوبية هم في طليعة المحافظين على اللغات الأصلية من خلال الضغط على الحكومات للاعتراف بحقوقهم.

وهناك لغات لم يتم اكتشافها إلا مؤخرا، فلغة الإندي لم تعرف إلا حين اكتشف أحد الصحفيين مجموعة صغيرة من المتحدثين بها على الحدود بين بيرو وإكوادور عام ٢٠٠٠ كما قالت هابارد.

وتقول فرانسواز ريفيير نائب مدير قسم الثقافة في اليونسكو إن من أهم أهداف المشروع زيادة الوعي بأهمية المحافظة على اللغات الأصلية.

وتضيف "إننا نحاول تعليم الناس أن لغة البلد الذي نتحدر منه هي هامة ومن المهم أن نشعر بالفخر بلغتنا الأصلية".

قالت منظمة التربية والثقافة والعلوم التابعة للأمم المتحدة "اليونسكو" إن نحو ٢٥٠٠ لغة قد انقرضت مؤخرا أو هي في طريقها للانقراض من بين ٦ آلاف لغة يتحدثها سكان الأرض.

جاء ذلك في الاحتفال الذي أقامته المنظمة الدولية بمناسبة إصدار الأطلس العالمي الجديد للغات المهددة بالانقراض.

وأكد اللغويون القائمون على إصدار الأطلس أن هذه القائمة لا تقتصر على الدول الصغيرة أو النائية.

وقال كريستوفر موزلي اللغوي الأسترالي إن الخطر المحيط باللغات هو ظاهرة عالمية.

وموزلي هو الذي حرر الطبعة الثالثة من الأطلس الذي سيصدر مطبوعا على ورق وبصورة رقمية.

وستتضمن النسخة الرقمية من الأطلس دعوة مستخدميها إلى المساهمة بتحديث المعلومات، كما تسمح لهم بالبحث عن اللغات من حيث اسمها أو البلد التي ينطق بها فيه، وكذلك من حيث شدة الخطر المحيط بها وعدد الناس الناطقين بها.

وستصدر النسخة الورقية من الأطلس والتي مولتها النرويج وعمل على إصدارها أكثر من ٢٠ لغويا في أيار/ مايو المقبل.

ويرد في الأطلس أن نحو ٢٠٠ لغة قد انقرضت على مدى ثلاثة أجيال، وإن هناك ١٩٩ لغة لا يتحدث كلا منها أكثر من عشرة أشخاص.

ويضيف الأطلس أن أكثر من ربع اللغات التي ينطق بها سكان الولايات المتحدة وعددها ١٩٢ قد انقرض، وإن ٧١

# رسالة إلى معلم



إلى الريان الماهر الحاذق الذي يستطيع أن يدير دفة مركبه، ليوصل من معه في المركب إلى الشاطئ الذي يريدون ، إلى الشمعة التي تحترق لتضيء الدرب للأخرين، إلى الزهرة التي تذبل مع الزمن لتجعل غيرها من البراعم تنمو وتتفتح، وتأخذ دورها في الحياة، إلى من لا ينسى أبداً، ولن أنسى في يوم من الأيام أفاضله، فكيف أنسى لون الحبر والطباشير على يديه، فلا زالت كلمات الإرشاد والتوجيه التي كنت أسمعها نافوساً يدق في كياني ( فيقول: تعلم واجتهد لتأخذ مكانك في هذه الحياة كما أخذنا مكاننا ) ، إلى معلمي كل الاحترام والتقدير والحب والامتنان بكل ما تفضل به علي عبر أعوام دراستي . معلمي... بكل جارحة صادقة أكتب لقسمات وجهك البهي، ولكن ماذا أكتب، وكيف أصفك لأنني لو أردت أن أكتب عنك لكان يجب علي أن أصفك بقدرك الحقيقي، فأقف الآن وقلمي عاجزين أمام حضرتك وهيبتك وشموذك ورفعتك أيها المربي، فلا نستطيع الصمود ولا يسعنا إلا أن نقف إجلالاً واحتراماً، اعترافاً بجميلك وحسن صنعك، فكل إنسان على هذه الدنيا يقر لك ولا يستطيع النكران .

إن من يربي الأولاد بجهده لأحق بالاحترام والإكرام من الذين ينجبهم .... فلا توجد مهنة في الدنيا تستحق التقدير والإكبار والوقوف عندها كمهنة التعليم والتعلم، فأنت القادر على إعداد الأجيال ورجال المستقبل ليقوموا بوظائف البلاد وينهضوا بحضارة الأمة في جميع المجالات، فأنت الأساس ومرتكز الأمة في التقدم والعطاء .

لله كم تجهودون أنفسكم... ! وكم من الأعباء الكثيرة التي تلقى على عاتقكم، فسي كل خطة تطويرية أنتم محط أنظار التربويين في كل زمان ومكان، لأن المجد للأمة لا يكون إلا من خلالكم .

وفي نهاية المطاف لا أعرف ماذا أكتب يا معلمي ، فأسأل دائماً نفسي وأحار في الجواب، ترى كيف لي أن أرد جميل معلمي ؟ وماذا يمكن أن أقدم مقابل النور الذي وهبني إياه فأثار به بصيرة قلبي وطور فيه أسلوب تفكير من سوفي الكلام إلى منطلق الحقيقة والبرهان ؟

أستاذي العزيز إذا انشغلت الناس وتأهت في خضم الحياة وغاصت بمسئقتها وتجاذبتها أطماع الدنيا، فستبقى في ذاكرتي وأمام ناظري، فأنت الأب المعلم الذي وهب وأعطى دون مقابل، ولا أجد كلمة في معجم اللغات ولا في سطور الكتب تستحق شرف الارتقاء لشكرك، فلك مني ومن كل أبنائك أسمى آيات الحب والامتنان، أيها النبع الذي يرتوي منه كل ظمآن يريد الارتواء .

تلميذك

# رسالة إلى طالب



إلى الطالب النجيب وفقه الله للنجاح والفلاح في الدارين السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ، أما بعد :  
 فإني أخي الكريم لما لمحت في عقلك من علامات الذكاء والنجابة ، وما استشرفت بين جنبات نفسك من بوادر النبوغ والتألق ، ورأيت في شخصيتك صورة المسلم المتميز في صفاته ، المتفاني في طموحه ، الساعي في حياته لرضا ربه وخدمة دينه وأمته : لذا كان لزاماً عليّ أن أقوم بأداء ما لك من حق عليّ من واجب النصح والتوجيه ، وأمانة الإرشاد والتشجيع ، وأن أخلص عنقي مما علق به من مسئولية تجاهك .

وما وجهت لك هذه الكلمات إلا حياً لأخلاقك السامية ، وإعجاباً بما تحمله من همة عالية ، فكتبت لك هذه الوصايا رجاء أن تجعلها مشعلاً ينير سبيلك ، ومركباً يعينك على مشاق طريقك ، فلنقرأها بإمعان ، ليعبها قلبك ، ويحفظها عقلك ، عسى أن يكون لها صدي في واقع حياتك .

**أولاً :** لتصحبك في طوال مسيرتك التعليمية النية الصادقة والإخلاص لله في طلبك للعلم ، ولا تسمح لنيبتك أن يشوبها غيبش أو يخالطها غشش : من حب مال أو شهرة أو منصب وما سوى ذلك من الأمور الدنيوية التي تذهب بأجر تعلمك وثواب الصبر عليه ، ولتستشعر دوماً أنما تريد من سعيك وراء العلم خدمة دين الإسلام ورفع أمتك الإسلامية لا يتشكك عن هذا المقصد أي عقبة صغيرة كانت أم كبيرة ، ولا يعوقك عن هذه الغاية المنشودة أدنى عائق من العوائق المادية الرخيصة أو الدنيوية السافلة .

**ثانياً :** لتكن دائم النظر إلى الامام فإنه دافع لك نحو الجد ومحض للمثابرة ، ولا تلتفت إلى الوراء فليربما ثبط عزيمتك ، وقضى على همتك إلا إن كنت تريد منه استخلاص العبرة والعظة وتصحيح الخطأ .. فتدارك نفسك واغتم مابقي من عمرك بالاجتهاد في طاعة ربك والعمل بأوامره والحذر من زواجره ، وبالجد فيما بقي لك من سنوات الدراسة لتحصل على مؤهلك العلمي متشوقاً متألماً .

**ثالثاً :** لقد رأيت منك قدرة فائقة على قبول العلم واستيعابه وحفظه ، وكم أرجو منك أن تمني هذه القدرة عزيزي الطالب وتغذيها بالعلم الشرعي الذي يرفع الله به منزلتك في الدنيا والآخرة ، فليكن اليوم هو نقطة البدء لتتجه بنفسك إلى القراءة وطلب العلم في كتب العقيدة والتفسير والحديث والفقه والسيرة النبوية وغيرها ، وذلك عن طريق حضور المحاضرات والدروس في المساجد ، وقراءة شروح أهل العلم أو الاستماع إليها من الأشرطة ، وإني على أتم الاستعداد لمساعدتك في هذا الجانب .

**رابعاً :** أنت أخي المبارك قدوة .. فكن محلاً صالحاً لهذه القدوة ، فإنك في هذه المرحلة الدراسية وما بعدها محل النظر من الكبار والصغار ، والأنظار تتجه إليك .. فمن ناقد لفعلك مستبغض ، ومن متشبه به معجب ، فاستكمل ما في نفسك من نقص ، واسع للكمال ، وانته عن كل ما تراه معيباً في الدين والأخلاق والعادات ، فمن اتقى الله في نفسه ، وراقب ربه في خلواته نال بلا ريب حب الناس واحترام الكبير قبل الصغير ، وقدره أعظم تقدير .

وفي الختام أسأل الله تعالى لك الفوز الدائم العامر ، والنجاح المستمر الباهر .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

# لغويات

بالسوء ، ومنه قول النبي صلى الله عليه وسلم في أهل الجنة ” لا يبولون ولا يتغوطون ، إنما هو عرق يخرج من أعضائهم مثل المسك ” . ومنه قال حسان بن ثابت الأنصاري :

هجوت محمداً فأجبت عنه وعند الله في ذلك  
الجزاء

فإن أبي ووالده وعرضي لعرض محمد منكم  
فداء

ومن ذلك ” الجَبَهَة والجَبِينُ ” لا يكاد الناس يفرقون بينهما ، فالجَبَهَة : مسجد الرجل الذي يصيبه نذب السجود ، والجبينان : يكتنفانها من كل جانب .

ما يعرف واحده ويشكل جمعه

”الدخان” جمعه ”دواخن”

”رؤيا” جمعه ”رؤى”

”الدنيا” جمعه ”دنى”

”المرأة” جمعه ”مراء”

”خميس” جمعه ”أخمساء” أو ”أخمسة”

ما يعرف جمعه ويشكل واحده

”أفواه” مفردها ”فُوْهَة”

”الشمائل” مفردها ”شمال”

”سواسية” مفردها ”سواء”

”الزبانية” مفردها ”زبينة” مأخوذ من ”الزبن”

”الكماة” مفردها ”كمء”

ما يضعه الناس في غير موضعه  
”الحشمة” يضعها الناس موضع الاستحياء ، قال الأصمعي : وليس كذلك ، إنما هي بمعنى الغضب ، وحكى عن بعض فصحاء العرب أنه قال : ” إن ذلك لِمَا يُحْشَمُ بني فلان ” أي : يفضبهم .  
ومن ذلك ” القافلة ” يذهب الناس إلى أنها الرفقة في السفر ، ذاهبة كانت أو راجعة ، وليس كذلك ، إنما القافلة الراجعة من السفر ، يقال : قفلت فهي قافلة ، وقفل الجند من مبعثهم ، أي رجعوا ، ولا يقال لمن خرج إلى مكة من العراق قافلة حتى يصدروا .

ومن ذلك ” الظل والفيء ” يذهب الناس إلى أنها شيء واحد ، وليس كذلك ، لأن الظل يكون غدوةً وعشيةً ، ومن أول النهار إلى آخره ، ومعنى الظل السُّتْر ، ومنه قول الناس ” أنا في ظلك ” أي في ذراك وسترك ، ومنه ” ظل الجنة ، وظل شجرها ” إنما هو سترها ونواصيها ، وظل الليل : سواده ، لأنه يستر كل شيء ، قال ذو الرمة :

قد أعسف النازح المجهول معسفه في ظل أخضر  
يدعو هامه اليوم ومن ذلك ” العرَضُ ” يذهب الناس إلى أنه سلف الرجل من آباءه وأمهاته ، و أن القائل إذا قال ” شتمت عرض فلان ” إنما يريد شتم آبائي و أمهاتي وأهل بيتي ، و ليس كذلك ، إنما عرَض الرجل نفسه ، و من شتمت عرَضَ رجل فإنما ذكره في نفسه

# التربية الصحية

إعداد / ريم شجاع الدين



التغذية السليمة  
أحدى عوامل التفوق



الشاي الأخضر  
يقى من تصلب الشرايين

# التأخر اللغوي عند الأطفال .. الأسباب والنتائج



مظاهر وأشكال عديدة ومتنوعة والتي سوف نستعرضها بالتفصيل في مقال لاحق، ونكتفي هنا بالقول أن الاضطراب اللغوي قد يكون في جانب فهم اللغة والتعليمات الشفهية أي في الجانب

الاستقبالي من اللغة، وقد يكون في جانب إنتاج اللغة والقدرة على التعبير اللغوي وقد يشمل كلا من الجانبين معا . وعند الحديث عن اضطراب اللغة التعبيري فقد يكون شاملا لجميع المظاهر التعبيرية أي يشمل القدرة على تكوين الكلمات واستخدام القواعد الصوتية **phonology** واستخدام قواعد النحو والصرف والقدرة على استعمال اللغة واستخدامها بشكل صحيح.

## الاختلاف بين اضطراب اللغة واضطراب الكلام

قبل الخوض في أسباب الاضطرابات اللغوية، نشير إلى وجود اختلاف بين اضطراب اللغة واضطراب الكلام أو نطق الأصوات اللغوية فقد يجوز الطفل على قدرات لغوية عادية إلا أنه يعاني من صعوبة أو عسر في النطق، أي أن اضطرابات النطق هي شيء مختلف عن الاضطرابات اللغوية من ناحية الأسباب والمظاهر والتعامل معها من ناحية التقييم والعلاج يختلف كذلك بشكل جذري عن الاضطرابات اللغوية. ومنبع هذا الاختلاف هو الاختلاف الحاصل بين اللغة والكلام فاللغة هي قدرة ذهنية مكتسبة يتواصل بها الفرد

لعل أكثر الكلمات التي يطرب لها الوالدان ويتوقعون إلى سماعها، هي الكلمة الأولى التي ينطقها طفلهم والتي غالبا ما تكون كلمة «ماما» أو «بابا»، وذلك عندما يكون الطفل في سن الأحد عشر شهراً أو أقل

قليلا . وبعد أن ينطق الطفل هذه الكلمة يحدث تطور تدريجي وسريع في اللغة، ويعبر الطفل مراحل متعددة وصولا إلى مرحلة القدرة على تكوين جمل طويلة ومركبة من عدد كبير من الكلمات باستخدام قواعد اللغة المتعارف عليها . وما أن يصل الطفل إلى سن السادسة، حتى نجد أن قدراته اللغوية قد اكتملت أو كادت .

إن بعض الأطفال ولأسباب- والتي سوف نستعرضها فيما بعد- يخفقون في اكتساب اللغة فقد تظهر الكلمة الأولى في سن ثلاث سنوات أو حتى بعد ذلك وقد يصل الطفل إلى سن ست سنوات وقدراته اللغوية لا تزيد عن بضع كلمات بسيطة يستعملها في مختلف المواقف. وقد يحدث أن يتأخر في اكتساب جوانب معينة في اللغة، أو أن يكون لديه ببطء، واضح في مراحل التطور اللغوي حيث يحتاج إلى وقت أطول من الأطفال الآخرين لتعلم واكتساب جانب معين في اللغة مثل استعمال قواعد مبنى الجملة أو الكلمة أو القدرة على التعبير باستخدام جمل صحيحة وطويلة. الاضطراب اللغوي أو الإخفاق في اكتساب اللغة له





والمحيطين به .

تفاعل هذه العوامل وتكاملها عند الطفل تمكنه من اكتساب اللغة، وبالمقابل غياب أو ضعف عامل واحد من هذه العوامل لا بد وأن يترك تأثيره السيئ في قدرة الطفل على اكتساب اللغة والأداء التواصلية بشكل عام. ومن الشأن التدخل المبكر الصحيح والفعال أن يساعد الطفل على اكتساب اللغة أو أن يخفف من الاضطراب اللغوي الذي يعاني منه الطفل إلى الحد الذي يمكنه من التواصل مع المحيطين به .

### **أسباب الاضطرابات اللغوية عند الأطفال؛**

وصلنا في حديثنا إلى الحديث عن أسباب اضطرابات اللغة عند الأطفال، بداية نشير إلى انه ليس من السهل دائماً تحديد سبب معاناة الطفل من اضطراب في اللغة أو الإخفاق في تعلم واكتساب اللغة، فهناك عدد من الحالات يبقى السبب غير معروف حتى مع إتباع أدق الوسائل في التشخيص والتقييم.

لقد درجت العادة لدى المختصين باضطرابات اللغة والكلام أن يتم تقسيم اضطرابات اللغة إلى مجموعتين أساسيتين وهما:

أ- اضطرابات اللغة الأساسية أو المحددة.

ب- اضطرابات اللغة الثانوية.

ضمن المجموعة الأولى نجد مجموعة من الأطفال تعاني من اضطرابات في اللغة فقط دون معاناتها من اضطراب آخر، وقد ساد في الماضي مصطلح Developmental Aphasia أو Dysphasia للإشارة إلى هذه الفئة من الأطفال. حيث يتشابه اضطراب اللغة عند هذه الفئة من الأطفال مع اضطراب اللغة الذي نجده عند الأشخاص البالغين والذين فقدوا قدراتهم اللغوية أو أصيبت هذه القدرات باضطراب بعد إصابتهم بأذى معين (نزيف أو تجلط

مع الآخرين وهي مجموعة من المعارف والتي تشمل المعاني والمفردات والقواعد التي تنظمها أو تضبطها، وهذه اللغة تتولد في ذهن الفرد وتمكنه من إنتاج وفهم العبارات والجمل المسموعة أو المكتوبة.

بينما الكلام ما هو إلا حركة أعضاء النطق في إنتاج الأصوات اللغوية أي إنها رموز منطوقة نتيجة حركة أعضاء النطق. والكلام وسيلة تعبير عن اللغة وهناك وسائل تعبير أخرى غير كلامية مثل الكتابة وإشارة اليد ولغة الجسم وغير ذلك من وسائل التعبير.

### **العوامل المساعدة على تعلم واكتساب اللغة**

اكتساب اللغة وتطورها عند الأطفال لا يمكن أن يتم بمعزل عن توفر عوامل وظروف معينة يوضحها الشكل التالي:

الشكل السابق يرينا مجموعة من العوامل التي تمكن الطفل من اكتساب اللغة وتعلمها بشكل تلقائي دون أن يحتاج إلى مساعدة خاصة في ذلك، وهذه العوامل هي:

- القدرات الحسية السليمة، وأهم هذه الحواس هي حاستا السمع والبصر.
- القدرات العقلية السليمة. من المعروف بأنه كلما زادت نسبة الذكاء عند الطفل كلما زادت قدرته على فهم ما يسمع من عبارات وجمل (أو يقرأ عندما يتعلم القراءة) وزادت حصيلته اللغوية وتطورت قدرته على إدراك العلاقة بين الكلمات في الجملة وبذلك تتطور قدراته اللغوية بشكل سريع ويرى مجموعة كبيرة من الباحثين في مجال التربية وعلم النفس أن النمو العقلي مرتبط إلى حد كبير بالنمو اللغوي عند الطفل فكلما تطورت قدراته اللغوية كلما تطورت قدراته العقلية.

- الاستعداد الفطري لاكتساب اللغة. ويطلق عليه البعض مسمى « الملكة اللغوية» وهي الاستعداد الفطري عند الطفل لتعلم اللغة ويشمل الاستعداد الذهني أو العقلي الذي يمكن الدماغ من القيام بوظائفه في تعلم اللغة من خلال التعامل مع المدركات الحسية (المعلومات) الواردة إلى الدماغ من الحواس المختلفة وبشكل خاص حاستي السمع والبصر، والقدرة على تصنيف وتخزين واسترجاع هذه المعلومات أو المدركات، ويشمل كذلك القدرة على ملاحظة وتقليد الآخرين في نطق أو ترديد النماذج اللغوية.

- البيئة اللغوية، المحفزة باللغة هي سلوك إنساني ولا تكسب بمعزل عن الآخرين وبشكل خاص أسرة الطفل

المسلم به لدى جميع المختصين باضطرابات اللغة والكلام بأن الطفل الذي يعاني من انخفاض في القدرات العقلية لا بد وأن يعاني من اضطراب في اللغة والعكس ليس صحيحاً . والملاحظ هنا أن شدة الاضطراب اللغوي تكون اشد من شدة الإعاقة العقلية أي أن يكون لدى الطفل تخلف عقلي بسيط ولكن اضطراب اللغة يكون متوسطاً في الشدة بينما الطفل الذي يعاني من تخلف عقلي متوسط تكون مشكلة اللغة من الدرجة الشديدة . والسبب هنا هي أن اللغة تعتبر من القدرات العقلية العالية في الدماغ وتصنف على إنها من الوظائف العليا في الدماغ .

مظاهر اللغة عند الأطفال المعاقين عقلياً تختلف في شدتها من طفل إلى آخر، وذلك اعتماداً على شدة الإعاقة العقلية - كما ذكرنا سابقاً - واعتماداً على فعالية التدخل المبكر، ومدى إشراك الأسرة عملياً في التدريب والتحفيز اللغوي. وبشكل عام نلاحظ المظاهر اللغوية التالية عند المصابين بالإعاقة العقلية:

- ١- غياب كامل للغة أو أية وسيلة تواصل ونجد مثل هذا الاضطراب في حالات الإعاقة العقلية الشديدة.
  - ٢- اقتصار اللغة على بضعة أصوات بسيطة يصدرها الطفل للتعبير عن حاجاته.
  - ٣- ضعف واضح في القدرات اللغوية التعبيرية والاستقبالية.
  - ٤- التأخر في اكتساب اللغة والكلام.
  - ٥- البطء الواضح في اكتساب مظاهر معينة في اللغة.
  - ٦- البطء في مراحل التطور اللغوي.
- وهناك مظاهر أخرى للاضطراب اللغوي عند الأطفال المصابين بالإعاقة العقلية لا يتسع المجال لذكرها جميعها .

### ٣. الأزدواجية اللغوية أو الثنائية اللغوية:

يختلف الباحثون فيما بينهم حول موضوع ازدواجية اللغة بمعنى وجود أكثر من لغة في البيت كأن يستخدم الأب لغة تختلف عن اللغة التي تستخدمها الأم، وتأثير ذلك على نشوء اضطراب في اللغة عند الطفل فهناك كثير من الدراسات تؤكد على عدم تأثر لغة الطفل عند وجود أكثر من لغة في المنزل.

وبالمقابل هناك من الدراسات ما تؤكد أن وجود أكثر من لغة في محيط الطفل سوف يؤثر سلباً على تطور واكتساب اللغة وذلك تبعاً لوجود اختلاف بين الأنظمة اللغوية المستخدمة في كل لغة مثل مبنى الجملة والقواعد الفونولوجية وغير ذلك من المظاهر اللغوية وهذا الاختلاف سوف يشوش قدرة الطفل على اكتساب اللغة أو يتسبب في

على سبيل المثال) في المناطق اللغوية في الدماغ والموجودة في نصف الدماغ الأيسر عند الغالبية العظمى من الناس .

تظهر الصعوبة في إثبات أن اضطراب اللغة عند الطفل يعود إلى إصابة المناطق اللغوية في الدماغ أو عدم تطورها إلى الحد الكافي، وبالتالي عجز الطفل عن اكتساب وتعلم اللغة أو معاناته من اضطراب في جوانب مختلفة في اللغة . وفي الوقت الحالي يستعمل مصطلح « اضطراب اللغة المحدد والذي يعرف اختصاراً SLD لوصف اضطراب اللغة عند هذه الفئة من الأطفال .

المجموعة الثانية من الاضطرابات اللغوية وعلى العكس من المجموعة الأولى يكون سبب الاضطراب اللغوي واضحاً حيث يعاني الطفل من اضطراب محدد وتكون مشكلة اللغة أو التأخر في اكتسابها ناتجاً عن هذا الاضطراب أي أن اضطراب اللغة هو ثانوي للمشكلة الأساسية التي يعاني منها الطفل ومن هنا جاءت التسمية باضطرابات اللغة الثانوية .

### ومن أهم الاضطرابات والعوامل التي تسبب حدوث تأخر أو اضطراب في اللغة نشير إلى التالي:

#### ١. ضعف أو فقدان السمع:

تختلف الاضطرابات اللغوية عند إصابة حاسة السمع في شدتها من طفل إلى آخر وذلك اعتماداً على عوامل وظروف عديدة من أهمها زمن حدوث إصابة السمع، فهناك اختلاف في القدرات اللغوية بين الطفل الذي يولد مصاباً بفقدان أو ضعف في السمع وبين الطفل الذي يصاب بفقدان السمع بعد اكتساب اللغة أو اكتساب قدرات معقولة من القدرات اللغوية، ففي الحالة الأولى تكون مشكلة اللغة اشد .

ويعتمد الأمر كذلك على فعالية التدخل المبكر والتزود بالمعين السمعي الصحيح والملائم لمشكلة السمع فكلما كان هناك تدخل مبكر فعال وصحيح كلما تطورت القدرات اللغوية بشكل أفضل وتمكن الطفل من اكتساب اللغة والكلام والأداء التواصلية الشفهية بشكل جيد . ومن الأمور الأخرى التي تعتمد عليها شدة المشكلة اللغوية عند المصابين بحاسة السمع هي درجة وشدة فقدان السمع فالطفل الذي يعاني من ضعف بسيط في السمع لا يتجاوز مستوى ٤٠ ديسيبل dB يختلف عن الطفل الذي يعاني من فقدان السمع الشديد أو العميق والذي يتجاوز مستوى ٩٠ ديسيبل dB .

#### ٢. انخفاض القدرات العقلية:

هناك علاقة وثيقة جداً بين الإصابة بضعف القدرات العقلية أو الإعاقة الذهنية وبين الاضطرابات اللغوية، ومن

الطفل الانتباه والقدرة على التقليد والتعامل السوي مع المدركات الحسية والقدرة على تخزين واسترجاع المعلومات والقدرة على ملاحظة العلاقة بين الأصوات التي تتكون منها الكلمة والمعنى المرتبط بهذه الأصوات.

### تأثير البيئة

من المعروف بأن الاستعداد الفطري لاكتساب اللغة لا يمكن الطفل لوحده من تعلم واكتساب اللغة فهناك حاجة لوجود بيئة محفزة تساعد الطفل اكتساب اللغة. فالطفل الذي يعيش في بيئة تساعد على اكتساب اللغة وتزوده بالمعارف والخبرات والمعلومات اللغوية سوف يكتسب اللغة والكلام بشكل أسرع وأفضل بكثير من الطفل الذي لا يتعرض للخبرات اللغوية بدرجة كافية.

### عوامل وظروف أخرى

إضافة إلى ما سبق ذكره هناك عوامل وأسباب أخرى وراء الاضطرابات اللغوية عند الأطفال أو سبب تأخر الطفل في اكتساب اللغة، إلا أن آلية عمل وتأثير هذه العوامل غير واضح على وجه التحديد.

فعلى سبيل المثال لاحظت بعض الدراسات وجود حالة التأخر في اكتساب اللغة عند التوائم المتشابهة أكثر من التوائم غير المتشابهة وعزت هذه الدراسات السبب في ذلك هو أن الوالدين يتكلمان مع طفل واحد فقط في حالة التوائم المتشابهة والطفل الآخر لا يحصل على الخبرات اللغوية الكافية وذلك للتشابه الشديد بين الولدين!

ونحن بدورنا لاحظنا أن هناك من التوائم المتشابهة من قام «باختراع» لغة خاصة يتواصلون بها تختلف عن اللغة التي يتكلم بها الأهل ويستمر الأمر إلى سن خمس أو ست سنوات وعندها يبدأ التوائم باستخدام اللغة المحكية داخل البيت.

حدوث خلط بين اللغتين عند الطفل وبالتالي فقدانه القدرة على اكتساب اللغة.

ونحن بدورنا نشير إلى أن وجود أكثر من لغة في محيط الطفل سوف يؤثر بالتاكيد على الطفل الذي لديه استعداد لحدوث الاضطراب اللغوي، ومن واقع خبرتنا العملية لاحظنا أن هناك أطفالا تأخروا في اكتساب اللغة أو اكتسبوا اللغة بشكل غير سليم فقط بسبب وجود أكثر من لغة داخل البيت أو أن تكون اللغة المستخدمة في الحضانة (أو الروضة) المتحق بها الطفل تختلف عن اللغة المستخدمة في البيت. والنصيحة الممكن تقديمها للقارئ هنا هي الاكتفاء بتعليم الطفل لغة واحدة عند ملاحظة وجود تأخر أو اضطراب في اكتساب اللغة مهما كان هذا الاضطراب بسيطاً، والانتقال إلى تعلم اللغة الأخرى عند تمكن الطفل من اكتساب اللغة الأم.

### العوامل الوراثية والتأخر اللغوي

نجد الاضطرابات بشكل أكبر عند الأطفال الذين عانى أحد والديهم من اضطراب لغوي أو كلامي في سنين الطفولة المبكرة، وكذلك في الأسر التي يوجد بها أشخاص لديهم اضطرابات في اللغة والكلام، وفي الوقت الحالي هناك دراسات تشير إلى اكتشاف جينات لها علاقة بالتأخر اللغوي عند الأطفال.

### الولادة المبكرة والتأخر في اكتساب اللغة

تشير الدراسات إلى أن نسبة حدوث التأخر اللغوي عند الأطفال الخدج أي المولودين قبل الوقت هي أعلى بكثير من النسبة التي نجدها عند الأطفال الآخرين.

### اضطراب التوحد

يوصف اضطراب التوحد على أنه اضطراب بالتواصل، فمن أكثر ما يلاحظ عند الأطفال المصابين بالتوحد الكلاسيكي هو وجود عجز نوعي وكمي في التواصل الشفهي وغير الشفهي، وكثيراً ما يأخذ اضطراب اللغة عند المصابين بالتوحد صفات معينة ومميزة عند هذه الفئة من الأطفال.

### اضطراب فرط الحركة

عدد كبير من المصابين بهذا الاضطراب يلاحظ لديهم كذلك اضطراب في التطور اللغوي، والذي يأخذ أشكالاً متنوعة، وحتى الوقت الحالي من غير المعروف على وجه الدقة علاقة اضطراب عجز الانتباه والتركيز باضطراب اللغة، إلا أنه من المسلم به هو أن اكتساب اللغة يحتاج من



## التغذية السليمة إحدى عوامل التفوق



يلعب الغذاء دوراً في التأثير على سلوكيات التعلم والتحصيل عند الطلاب والطالبات وذلك عن طريق عدة أساسيات حيث ان قلة العناصر الأساسية أو الطعام وعدم توفره وخاصة الافطار . أو يكون وذلك في توفر الطعام ولكن لنوعية طعام غير صحي أو مغذي .

- غذاء غير كاف . قد يشك بعض أو قليل من الناس ان عدم توفر الطعام وخاصة الافطار له تأثير على التعليم والسلوك، ولكن يجب ان نعلم ان للطعام والغذاء تأثير في كيمياء وأعصاب الدماغ وكذلك في تطوير وتكامل النظام العصبي عند الأطفال والتلاميذ . وقد أشارت بعض الدراسات ان عدم الاهتمام بتوفير الطعام بكميات كافية للأطفال وللتلاميذ يؤثر على صحتهم عن طريق حدوث بعض المشاكل الصحية والسلوكيات النفسية وكذلك في الناحية التحصيلية مقارنة بالتلاميذ والأطفال الذين يحصلون على طعام جيد وخاصة عند الافطار وللأسف الشديد ان هناك نسبة من الأطفال لا تتوفر لديهم كميات مناسبة خلال

اليوم لتناولها وقد أشارت دراسات في أمريكا ان حوالي ٤٪ من فئة الأطفال يعانون من عدم توفر الطعام لديهم لذلك يجب على الأم والأب مراعاة هذه النقطة وتوفير الغذاء بشكل جيد وبكميات مناسبة لأن الطفل في هذا العمر ينمو ويحتاج إلى غذاء وخاصة وجبة الافطار التي ترتبط بشكل كبير في التحصيل العلمي والتعليم .

ثانياً: عدم توفر العناصر الغذائية الجيدة.. قد يعتقد بعض أولياء الأمور ان توفير الغذاء بكميات كبيرة هو الطريقة الوحيدة لتغذية سليمة للأطفال والحصول على سلوك تعليمي جيد وتحصيل مستمر خلال مراحل التعليم المختلفة .

ولقد لوحظ ان سوء التغذية ونعني بذلك نقص وجبات الأطفال لبعض العناصر الغذائية الأساسية مثل الحديد والزنك والأحماض الدهنية الأساسية له تأثير على تطوير الادراك والفهم والتحصيل . ويجب على الأمهات معرفة ان للرضاعة الطبيعية دور في توفر هذه الأحماض الدهنية الأساسية مقارنة لبعض أنواع الحليب الصناعي ولذلك فإن تغذية الرضع مهمة في سلامة الجهاز العصبي لديهم والذي يلعب دوراً في سلامة الدماغ وزيادة نشاطه .

ولذلك فإنه يجب الحرص على تقديم بعض الأغذية

للأطفال خاصة في هذه الفترة الحرجة وهي مرحلة بناء الأنسجة للجهاز العصبي ودعم الغذاء لديهم بالفاكهة والخضار وعدم اهمال ذلك . وعموماً يجب الحرص في فترة الامتحانات والتي تعتبر من الفترات الحرجة، لذلك يجب توفير الأغذية الصحية وخاصة الافطار حيث يجب توفير البيض والجبين وكذلك الحليب وبعض الخضار ( خيار، طماطم، جزر) وكأس عصير فكل هذه الأغذية يحتاجها الطالب للحصول على العناصر الأساسية للجسم وللعقل لزيادة النشاط والحيوية والاستيعاب كذلك لابد على الطالب الحرص على زيادة السوائل مثل الماء والعصير والحليب والابتعاد عن المنبهات مثل القهوة والشاي ومشروبات الطاقة التي تعتبر من أكثر المشاكل في تغذية الطلاب والطالبات مما سبق يتضح ان للتغذية السليمة وعدم اهمال الوجبة المتوازنة والحرص على البعد عن الأغذية الخاوية والمنبهات سوف يكون له دوراً كبيراً في الحد من التشويش عند الطلاب كما ان لتوفير هذا الطعام المناسب والمتكامل دور في زيادة التفكير والتركيز والمذاكرة بشكل جيد والحصول على الدرجات الجيدة وعموماً نتمنى لجميع طلابنا وطلاباتنا التوفيق والنجاح.

# الشاي الأخضر

## يقي من تصلب الشرايين



الكوليسترول النافع الذي يعمل على خفض ضغط الدم المرتفع، كما انه يساعد ايضا على انقاص الوزن.

هذا علاوة على فوائده ايضا في علاج حالات الانفلونزا، وذلك لاحتوائه على مواد تعمل على وقف توغل الفيروس في الخلايا، اضافة لما له من أثر فعال في مقاومة تسوس الاسنان. وحول فوائد الشاي كان طبيب فرنسي قد توصل مؤخرا إلى أن تناول فنجان الشاي أكثر من مرة خلال اليوم يعمل على الحماية من أمراض القلب. ويرجع ذلك إلى احتواء فنجان الشاي على مادة مضادة للاكسدة تحمي من امراض القلب، بالاضافة الى احتوائه على فيتامين (ب)، وأيضا بعض المعادن، التي من أهمها البوتاسيوم .

ويحتوي الشاي كذلك على مادة الكافيين بما يتراوح بين ٣٠ الى ٦٠ ملليجراما في كل فنجان، مما يخفف من الشعور بالارهاق، كما يساعد على امتصاص الجسم لفيتامين (سى). هذا ويشتمل الشاي الأخضر على اكبر قدر من المواد المضادة للاكسده، وهو غني بماده الفلور التي تقوى الاسنان ، لذا ينصح الباحثون بتناول نصف لتر يوميا من الشاي الأخضر، الذي يخفض نسبة الكوليسترول ،لانه يعد من امتصاص الدهون.

يبدو أن فوائد الشاي بلا نهاية، حيث تظهر على فترات مختلفة فوائد جديدة للشاي لم تكن معلومة من قبل ، وبالرغم من بعض الدراسات القليلة التي تحذر من مخاطره إلا أنه سوف يظل المشروب الأول للعديد من المجتمعات وسوف يخرج علينا بالجدد كل يوم ، ففي هذا الصدد أفاد طبيب مصري أن الابحاث العلمية أثبتت أن للشاي الاخضر فوائد تساعد في الوقاية والعلاج من عدد من الامراض أهمها الذبحة الصدرية وتصلب الشرايين.

وقد اثبتت الدراسات الحديثة أن الشاي الاخضر له فوائد جمة في علاج عدد من الامراض إذا تم تناوله بانتظام . لكنها أشارت الى أنه لا يمكن اعتبار تناول الشاي بحد ذاته احد انواع العلاج، ولكنه يحتوي على مواد تساعد على الشفاء من بعض الامراض، وانه يساعد على تخفيض احتمال حدوث السرطان، بسبب احتوائه على مركبات كيميائية مضادة للاكسدة .

هذا الى جانب أنه يقلل من فرص حدوث الذبحة الصدرية وتصلب الشرايين، لانه يقلل من مستوى الكوليسترول الضار الذي يترسب بجدران شرايين القلب، ويرفع من مستوى

# تكنولوجيا

إعداد / إبراهيم علي الزبيري



التجسس والحروب  
الإلكترونية



مخترع الموبايل يحلم  
بـتلفون يكون جزءاً من الأذن

# المرأة العربية بين الأهمية الأبجدية والأهمية التكنولوجية

الدولية والإقليمية والقطاع الخاص والجمعيات وكامل ممثلي المجتمع المدني من أجل دعم مكانة المرأة في مجال التكنولوجيا وتمكينها من إثبات ذاتها والتعبير عن حياتها ومشاغلاها ويستوجب تحقيق هذه الأهداف اتباع استراتيجية محكمة ومتعددة الأبعاد، ذلك أن الحاجة ماسسة إلى دعم الإعلام لمزيد توعية المرأة بأهمية التمكن من التكنولوجيا علاوة على التعامل مع هذه التقنية، مما جعل الدول العربية مدعوة إلى تبني مبادرات وخطط وطنية خاصة بتدريب المرأة وتعليمها .

ومن الضروري أيضا دعم البحوث والدراسات المتعلقة بالمرأة العربية والتكنولوجيا للتعرف على درجة تفاعل المرأة ودرجة تطور دورها في مجتمع المعلومات مع مراعاة مختلف المستجدات على الصعيد العالمي .

وتبقى مسألة تقليص الفجوة بين النساء والرجال في مجال التكنولوجيا في العالم العربي رهينة دعم السياسات العربية للانفتاح الثقافي والمعرفي، في إطار منظومة متكاملة للعلوم والمعارف . وذلك قصد بناء مجتمع متوازن يعطي فرصة متكافئة للمرأة ليكون لها إسهامها في تطوير سبل البحث والاختراع والعلم، ويفتح لها كل النوافذ للتعرف على كل ما هو جديد .

لقد نجحت المرأة في تعزيز مكانتها بجوار الرجل في عدة مجالات، ولا شك أنها قادرة أيضا على الإسهام في نشر التكنولوجيا والتمكن منها وتملكها أيضا . ومن ثمة فإن الحكومات العربية يجب أن تعمل جاهدة على إدماج شؤون المرأة في المناطق الريفية لتمكينها من النفاذ إلى المعلومات واستخدام تكنولوجيا الاتصال والمعلومات كوسيلة لتحسين ظروفها المعيشية ويستوجب ذلك الإسراع بالانتهاء كليا من الأهمية الأبجدية بغية التفرغ بعدئذ للأهمية التقنية والأهمية المعلوماتية .

وتجدر الإشارة إلى أنه من الأهمية بمكان وضع خطط خصومية للمرأة الريفية والمرأة ذات المستوى التعليمي المحدود من أجل تمكين المرأة العربية أينما كانت من النفاذ إلى مجتمع المعلومات واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال كوسيلة لتحسين وضعها .

لا يشك اثنان في أننا نعيش في زمن أصبحت فيه التكنولوجيا بمثابة الجهاز العصبي للمجتمع الحديث الذي لقب بمجتمع المعلومات . ففي هذا المجتمع يتقلص الزمان وتتلاشى الحدود والمسافات، بفضل ما حققته تكنولوجيا الاتصال من تدفق معلوماتي مذهل قاد إلى إحداث تحولات سريعة في كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والعملية .

تحولت المعلومات إلى وحدة يقاس بها مسار التنمية وتطورها . فلم تعد الأرض هي قوام المجتمع كما كان عليه الحال في المجتمع الزراعي . ولم تعد الطاقة هي رأس المال كما هو الحال في المجتمع الصناعي، وإنما أصبحت المعلومات هي قوام المجتمع المعاصر الذي لا يتوانى في إسراع الخطى نحو الرقمية والافتراضية متجاوزا الأشكال التقليدية للمعرفة والاتصال رغم ما يربطه بها من حميمية . من هنا برز الاقتصاد اللامادي الذي يركز أساسا على التكنولوجيا .

على هذا الأساس، وعت مختلف الدول متقدمة كانت أو نامية بضرورة تبني هذه التقنيات لتحقيق التقدم وتقليص الفجوة بين الأغنياء والفقراء، بين النساء والرجال باعتبار أن التكنولوجيا هي الثروة الأكثر عدالة بين الشعوب وبين الأفراد أيضا . وتطلبت الدول العربية بدورها إلى أهمية الأخذ بناصية هذه التكنولوجيا من ناحية والرفع من مكانة المرأة باعتبارها جوهر التنمية ولها بصلاحياتها وتقدمها ورفعتها، يتحقق صلاح المجتمع وتقدمه ورفته . لذلك زادت الحاجة إلى إدماج المرأة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال خاصة بعد النجاحات التي حققتها في مختلف المجالات...

ومن هذا المنطلق، وإيماناً بضرورة إدماج المرأة في هذا القطاع وتعزيز علاقاتها بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، نظمت العديد من اللقيات لزيادة التوعية بمواضيع المرأة وتكنولوجيا الاتصال بعدد من البلدان العربية وبيادارة من منظمات وجمعيات ومؤسسات معنية بقضايا المرأة، غير أن هذه المساعي تتطلب توحيد الجهود من خلال إنشاء خلية عمل مشتركة فضلا عن ضرورة التنسيق بين الحكومات والمنظمات



## حفاظات موسيقية للأطفال

حفاضة تتطلق منها موسيقى جميلة تنبه الأم إلى أن طفلها يلبي نداء الطبيعة. هذا ما توصل اليه باحثون بلجيكيون من انجاز ارادوا منه مساعدة الامهات على تدريب اطفالهن على الذهاب إلى المرحاض لقضاء حاجتهم بانفسهم في نهاية المطاف. والحفاضة الجديدة مزودة بعلبة صغيرة بداخلها جهاز إنذار، مشيراً إلى أنه ما ان يببلها الطفل حتى تتطلق منها الموسيقى وهذا سوف يساعد الأم على أخذه إلى المرحاض.

وقالت الباحثة جين جاك ويندال من جامعة أنتورب إن الحفاضة مخصصة للاطفال دون الثانية من العمر من أجل تعويدهم على الذهاب إلى المرحاض بدلا من تلبية نداء الطبيعة في الحفاضة، كما هو الحال بالنسبة للكثير من الأطفال في كل مكان من العالم.

أضافت ويندال إنه تمت تجربة هذه الحفاضة بنجاح على أطفال في الثانية من العمر وعلى أطفال أكبر عمراً يببلون أسرتهم خلال الليل، مشيرة إلى أن هذه التقنية قد تكون مفيدة بخاصة للأطفال في أوروبا والولايات المتحدة، حيث تترك أمهات كثيرات أطفالهن في مراكز رعاية الأطفال عندما يذهبن إلى العمل.

إلى ذلك، قال الدكتور مارك تشايلدنز، الذي يدير عيادة في نيويورك "لست متأكدا من نجاح هذه الطريقة، أعتقد أن تدريب الطفل على الذهاب إلى المرحاض ينجح إذا أقتنعت أن ذلك هو ما يريد هو لا أنت"، مضيفاً "نصيحتي هي: لا تجعل تغيير الحفاضة أمراً يبعث على السعادة... لأنه سيفهم الرسالة في نهاية المطاف".



## آخر الابتكارات:

### سي دي بسعة ٥٠ جيجا بايت

سي دي أنتجت شركة سوني اليابانية، المميز في هذا السبي دي أنه بسعة ٥٠ جيجا بايت، أيضاً أهم ميزة فيه أنه مصنوع من نوع خاص من الورق ( ورق كرتونسي ) مما يجعل التخلص من السبي دي الذي يحتوي على معلومات مهمة سهلاً للغاية وذلك بقص السبي دي بمقص كما تفعل مع الورق، بالإضافة إلى التكاليف البسيطة في سعر الإسطوانة.

## ذاكرة فلاش أكثر أنوثة



قدمت شركة سانديسك (SanDisk) الرائدة في مجال صناعة وسائط التخزين المتقلة ذاكرة فلاش، تستهدف النساء على التحديد، حيث جرى اختيار الألوان لتناسب مع ألوان الموضة علاوة على الشكل الخارجي الذي يضفي لمسة من الأنوثة ويعطي طابع النعومة. وقد صممت ذاكرة الفلاش (Cruzer Fluor) بغطاء وردي شفاف منزلق بحيث يمكن تحريكه لتغطية طرف الذاكرة، إضافة إلى نهاية دائرية مفتوحة تم تصميمها بحيث يمكن تعليقها في حقايب اليد أو في سلسلة المفاتيح. توفر الذاكرة مساحة تخزينية بسعة 8 Gb، وبإمكانية نقل سريعة للملفات، كما ضمنت الذاكرة أيضاً تقنية (U3 Smart) لتوفير السهولة في الوصول إلى الملفات على أي جهاز، وتأمين حماية تلك الملفات من الضياع أو التلف أو سوء الاستغلال.



## العالم يشهد ٢٣٠ مليون جرثومة إلكترونية خبيثة بحلول العام ٢٠١٠

بالمعرفة الصناعية والمهارات اللازمة التي تتيح توفير الحماية للمؤسسات والشركات.

ويُمكن أن يتم تثبيت الفيروسات على جهاز الكمبيوتر من دون علم أو موافقة المستخدم، حيث تُشير التقارير إلى أن ٧٢٪ من مستخدمي أجهزة الكمبيوتر في المنطقة يقومون بتصفح مواقع لا علاقة لها بعملهم، حيث تزيد احتمالية تصفح المواقع التي قد تحوي في طياتها فيروسات.

ومن بين المخاطر التي قد تواجه المستخدمين هي نُقاط الإنترنت الساخنة غير المحمية. حيث أظهرت الدراسة أن ٧٢٪ من الموظفين يستخدمون أجهزة الكمبيوتر المحمولة خارج شركاتهم، ما يزيد من نسبة انتقال الفيروسات إلى الأجهزة. وتشكل شبكة "الحماية الذكية" من تريند مايكرو نهجاً منظماً لمحاربة الهجمات الإلكترونية. وتستفيد هذه الهيكلية الجديدة من تقنية Cloud-Client الهجينة لتوفر حماية قوية على أجهزة الكمبيوتر المحمولة، ومحطات العمل، وأنظمة البوابات والخوادم. كما تعمل بنى تريند مايكرو التحتية ذات الزمن الحقيقي الموجودة في السحابة Cloud على التأكد من تراخيص البرمجيات الخبيثة والحماية منها.

وتجمع شبكة الحماية الذكية، التي تستخدم عددا من التقنيات التي تنتظر المصادقة على براءات اختراعها، مجموعة من التقنيات التي تستند إلى شبكة الإنترنت أو ما يعرف بـ "in-the-cloud" ذات الوزن الخفيف، والمناهج التي تعتمد على الجهاز العميل بهدف ضمان الوصول المباشر لأحدث وأقوى تقنيات الحماية بغض النظر عن أساليب استخدامهم للإنترنت سواء كانت من البيت، أو من خلال شبكة الشركة، أو على الطريق.

وأضاف كوشران "تستخدم شبكة الحماية الذكية تقنية ربط المخاطر لإيقاف الهجمات من المصدر، وتخفيض الطلب على المصادر في البنية التحتية التقنية. وقد وصل الجيل التالي من تقنيات الجيل التالي من تريند مايكرو لمكافحة البرمجيات الخبيثة القادرة على الوقاية من المخاطر والهجمات الإنترنتية قبيل وصولها إلى الشبكة".

وفي صميم شبكة الحماية الذكية يكمن التوجه إلى ما وراء الأساليب التقليدية لصد التهديدات، وإلى تحقيق شبكة عالمية لاستقصاء التهديدات الإلكترونية التي تستخدم تقنيات تريند مايكرو التي تستند للحوسبة السحابية لصد التهديدات الشبكية قبل وصولها إلى الشبكة أو جهاز الكمبيوتر.

وتعمل شبكة الحماية الذكية من تريند مايكرو، التي تستفيد منها الكثير من المنتجات داخل الشركات، والكثير من الحلول المستضافة التي عملت على توفير الحماية الفعالة للملايين العملاء منذ بدء أعمال شركة تريند مايكرو قبل ٢٠ عاماً، على نقل المعركة ضد الجرائم التي تفرزها البرمجيات الخبيثة إلى مرحلة جديدة من تقنيات الحوسبة السحابية على شبكة الإنترنت.

أكد خبراء الحماية الإلكترونية في المنطقة بأن الأساليب التقنية للجريمة المنظمة شهدت تطوراً تقنياً هائلاً، إذ تقوم مواقع المزايدات الإلكترونية على سبيل المثال ببيع البرمجيات الخبيثة وتفاصيل البطاقات البنكية المسروقة.

ويشكل المجرمون المنظّمون القوة الدافعة للأنشطة غير المشروعة على الإنترنت، وقد أدرك هؤلاء الأمان النسبي للعمل بشكل خفي على شبكة الإنترنت، حيث أخذ انتقالهم للعمل من الجريمة التقليدية إلى الجريمة الإلكترونية منحى سريعاً.

وتظهر الإحصاءات، ارتفاع نسبة نمو البرمجيات الخبيثة بشكل كبير على مر السنوات القليلة الماضية. وقد شهد العام ٢٠٠٧ اكتشاف أكثر من خمسة ملايين عينة فريدة من البرمجيات الخبيثة. ووفقاً لمعدل النمو الحالي فإن العالم سيشهد أكثر من ٢٣٠ مليون من هذه البرامج الخبيثة بحلول العام ٢٠١٠.

وكشف تقرير أعدته تريند مايكرو وموقع ITP.net أنه في الأشهر الثلاثة الأخيرة فقط تأثر ٨٠٪ من المستخدمين بالبريد التطفلي، و٢١٪ قد تأثروا بالفيروسات، و٢٣٪ قد تأثروا بالفيروسات وأحصنة طروادة. بينما أظهر التقرير أن ٢٥٪ من المستخدمين لا يُدركون أن هذه المخاطر توجد في المنطقة.

كما بين التقرير أن المستخدمين في منطقة الشرق الأوسط يمتلكون دراية كافية بالمخاطر على الإنترنت مثل البريد التطفلي، والفيروسات والديدان الفيروسية وأحصنة طروادة، إلا أن ١٨٪ منهم فقط قد سمعوا بمصطلح "rootkits"، وهي مجموعة من الأدوات التي تُتيح للمخترقين الحصول على ميزة النفاذ إلى الأجهزة.

وقال مدير التسويق الإقليمي لدى تريند مايكرو إيان كوشران، "يشكل الازدهار الاقتصادي الذي تشهده منطقة الشرق الأوسط فرصة مربحة لمجرمي الإنترنت. تستند كل الهجمات التي تشهدها شبكة الإنترنت إلى دوافع مالية بحتة، ونظراً لتطور هذه الهجمات، فإن الشركات في المنطقة تحتاج للمستوى المناسب من الحماية".

وتابع كوشران "إننا نتعامل مع مجرمين منظمين ممن يستغلون شبكة الإنترنت بهدف تحقيق الأرباح على حساب الآخرين. ويشكل الأمن مسألة بالغة الأهمية، وإننا نتمتع



المعتبر تهتم بمنح مساحات للمستخدم، وتطورت في ٢٠٠٤ لتأخذ شكل مدونات (نص - صورة).

أعقب هذه المرحلة مرحلة ثانية اتجه فيها المستخدم لمواقع مثل My Space و Flickr و Orkut وغيرها، وكانت هذه المواقع تقدم عددا من الخدمات البارزة في مجال التشبيك والنشر، لكنها كانت خدمات منفصلة برغم كونها مجمعة.

وفي مرحلة ثالثة بدأت المدونات في الاستفادة من تطورات لغات تطبيقات الويب الجديدة؛ فبدأت تتيح لمستخدميها إمكانات أكبر فيما يتعلق بإدماج البومات، وأنظمة تصنيف، وأرشفة، وبرمجيات صغيرة مثل الاستطلاع، ومساحات النص الحر لمدوناتها، وكان موقع Blogger سابقا في هذا الصدد.

وأخيرا انتقلت الإنترنت ما بعد التفاعلية إلى مرحلة إنتاج مواقع مثل Face Book، وأبرز خصائصها هو:

### التجدد المستديم:

فأهم سمة من سمات الجيل الرابع من المواقع ما بعد التفاعلية -وبخاصة موقع Face Book- يتمثل في كونه أشبه بمنصة Platform لإنتاج تطبيقات تفاعلية تشبيكية صغيرة الحجم من ناحية، وإتاحة المجال لمطوري البرامج من مستخدمي الموقع لإضافة تطبيقات تشبيكية من إنتاجهم، وأيضا إتاحة المجال للمستخدمين غير المتخصصين لإنتاج

ليس المقصود حرفيا أننا بصدد جيل رابع من أجيال الإنترنت التي لا تزال تعايش جيلها الثاني Web ٢,٠ وحسب؛ برغم أن الشائع أن ثمة جيلا ثالثا لها يمثلته مصطلح Web ٣,٠، لكن المقصود أننا بصدد جيل جديد من مرحلة ما بعد التفاعلية للإنترنت.

وما بعد التفاعلية مرحلة جديدة دخل إليها الإنترنت منذ ٢٠٠٤م، وأمكن فيها لكل متصفح الإنترنت أن يكونوا بمثابة منتجين للمحتوى الإعلامي (نص - صوت - صورة - فيديو - تطبيقات اجتماعية)، وذلك بفضل التطور التقني، وترجمته في وسائل مثل الخوادم أو السيرفرات الضخمة، وقواعد البيانات المتطورة، وتقدم لغات تطبيقات الويب، كما صار بإمكان مستخدمي الإنترنت التحكم فيمن يطالع هذا المحتوى بدءا من التعامل الخاص جدا وحتى التداول المفتوح؛ فيما عرف باسم التشبيك Networking.

### مراحل الويب ٢,٠

ذلك التعريف لما بعد التفاعلية مفتاح لفهم تطورات ويب ٢,٠ التي مرت بعدة مراحل حتى وصلت بنا لنموذج Face Book.

كانت المرحلة الأولى تتمثل في تلك الحالة التي عرفناها باسم التدوين، الذي بدأت معه ويب ٢,٠ تأخذ شكل منصة يحتل فيها مستخدم الإنترنت موضع المركز والبؤرة، وتدور حوله كل الأنشطة، وأصبحت كل المواقع ذات الترتيب العالمي

مجرد رد لا يؤبه له، وأصبحت بعض المواقع تضيف للتعقيب إمكانات الفيديو، والصوت والصورة، والرسوم التعبيرية، بالإضافة طبعاً لإمكانات التعقيب النصي.

### التواصل والتكامل مع المواقع ما بعد التفاعلية البارزة:

من اللافت للنظر أن المواقع ما بعد التفاعلية أصبحت تهتم كثيراً بالتكامل فيما بينها، وقد انضح من المتابعة أن مواقع الجيل الرابع لا تكتفئ بأن توسع سيرفرتها لاستضافة ملفات فيديو، بل تنتج برنامجاً صغيراً يجعل بإمكان المستخدم أن ينشر الفيديو الذي يهتم به على موقع You Tube من خلال وضع الكود الذي يزوده به هذا الموقع، أو حتى من خلال رابط الفيديو.

وخلال مراقبة هذه المواقع وجد أن المواقع التي انتشرت في المرحلة الثالثة بدأت تنتج بنفسها تطبيقات لأجل المواقع المنتمية للجيل الرابع، فوجدت تطبيقات للربط APIs على موقع Face Book تربطه بمواقع مثل Flickr أو del.icio.us

والمحصلة النهائية أن الإنترنت عبر هذا الجيل بدأ يستشعر أن الاقتراب الشديد من مستخدم الإنترنت والذهاب إليه صار هو الوسيلة الأكثر فاعلية في الاستحواذ على حصة من سوق الإنترنت.

### التعارف.. الخاصية الأكثر أهمية:

من أهم سمات الجيل الرابع ذي النزوع التشبيكي أنه يجعل من عملية التعارف معلماً بارزاً من معالمه؛ فلم تعد هذه الوظيفة من مختصات برامج الزواج وإيجاد الرفيق التي باتت تاريخاً، وإن كان -عملياً- لا يزال ثمة إقبال على ما تقدمه من خدمة.

والتطبيقات العاملة في هذه المساحة تضع إمكانات متعددة لتوفير التعارف، وتعتمد مفاهيم حيوية في هذه المساحة، ولعل أهم هذه المفاهيم مفهوم Network الذي ينه المنتمين إلى شبكة ربط معينة (بلد أو مدرسة أو جامعة أو عمل) أن يلتقوا بعضهم البعض ويتعارفوا، ومنها مفهوم Match الذي يتيح للعزاب أن يتعارفوا، أو مفهوم Group وهو أقل هذه التطبيقات استخداماً وشيوعاً ويتيح الالتقاء على هدف ما للنشطاء، أو مفهوم Fan الذي يتيح تشكيل رابطة للإعجاب بشخص ما أو ظاهرة ما، أو مفهوم User الذي يتيح لمستخدم تطبيق معين أن يتعرف على أنشط مستخدمي هذا التطبيق، أو مفهوم Birthday لمواليذ نفس اليوم... الخ.

برامجهم التشبيكية الخاصة عبر إيجاد عدة أشكال من التطبيقات القابلة للتعقيب "Customization".

### التشبيك جنباً إلى جنب مع الخدمة:

تهتم مواقع ما بعد التفاعلية ببناء المجتمع أون لاين Community، مع تزويد الخدمة التفاعلية جنباً إلى جنب، وليس المقصود ببناء المجتمع هنا أن الجيل الرابع يعمل كما الجيل الثاني عن طريق توفير مساحة أو بند للمجموعات البريدية، بل باعتباره خدمة بينية بين كل الخدمات الأخرى، ففي هذه المساحة يمكن للمستخدم ومن يشاركونه التجمع Community أن يتصفحوا كل المواد التي بين أيديهم، وتتاح لهم تحتها ومعها مساحات للنقاش، وأدوات تعبيرية مختلفة.

### للمشاعر والوجدان مساحة لا بد منها:

جزء مهم من ثقافة الجيل الرابع مرحلة ما بعد التفاعلية أنها أولت للمشاعر والأحاسيس أهمية لا تقل أهمية عن تلك الأهمية المعنوية للأفكار والآراء؛ ففي المدونات، ولعل أبرزها قوة وقدرة مدونة بلوجر التي اشتراها موقع جوجل من قبل، نجد هذه المدونات المثالية تخلو من المساحات التعبيرية الوجدانية، بينما مواقع مثل Face Book و Hi5 تملك هذه الأدوات، ويميل الزوار لاستخدامها؛ لأنها تكون أحياناً أبغ وأشد فاعلية في التعبير عن المشاعر والوجدان من عشرات العبارات.

واستخدام هذه التطبيقات الرسومية التعبيرية Graphic يكون على مستويين: أولهما أنها وسيلة للتعبير عن موقف من مادة منشورة في أوساط التجمع، وثانيهما: حيث تكون المشاعر هنا قيمة في ذاتها، كتعبير أحد أعضاء التجمع عن سعادته أو إحباطه، أو أي من المشاعر التي لا علاقة لها بالتعبير عن رأيه في محتوى متاح للتجمع.

### مواقع الاهتمام بالتعقيبات:

تتحلى المرحلة الرابعة ما بعد التفاعلية بخاصية مهمة تتمثل في إيلاء العناية والاهتمام الكبيرين بعملية التعقيب على المحتوى. لقد بدأت هذه الخاصية حضورها انطلاقاً من توجه الإنترنت بصورة أساسية لتلقي المادة الاتصالية وليس منتجها؛ في محاولة لجعله الطرف الأكثر قدرة على الإفادة وإنتاج المحتوى البديل.

فهذه العملية ينظر إليها المطورون ما بعد التفاعليين باعتبارها عملية إضافة مبدعة للمحتوى المنشور، وليست

### الخصوصية:

من المفاهيم المهمة جدا في صدد إنشاء أي موقع تشبيكي هو الخصوصية، وهو مفهوم يعني حماية أي بيانات تخص مستخدم الموقع؛ سواء أكانت بياناته الشخصية أو بيانات أصدقائه أو أنشطته.

والشائع في مواقع الجيل الرابع تضمنها ثلاثة مستويات للخصوصية؛ أولها الخصوصية في مواجهة التطبيقات بما يحدد مستوى تعامل التطبيقات مع معلومات المستخدم. وهناك أيضا الخصوصية في مواجهة الأعضاء؛ فقد يكون المستخدم عضوا في أكثر من دائرة تشبيك، وليكن العائلة من ناحية، والأصدقاء من ناحية ثانية، وما يحدث في دائرة تشبيك لا تطلع عليه الدوائر الأخرى.

ثالث مستوى هو الخصوصية في مواجهة الموقع ورغباته الاقتصادية (الإعلانات)؛ حيث يمنح الموقع حصانة لبياناته من الاستخدام التجاري، وبخاصة الإعلان، باستثناء تلك الإعلانات التي تتبع الآي بي الخاص بكل جهاز.

### إمكانيات النشاط الاقتصادي للمستخدمين:

تتسم مواقع هذا الجيل بصفة عامة بممارسة أشكال مختلفة من النشاط الاقتصادي، وأحد أهم النماذج الاقتصادية التي يعتمدها هذا النمط من المواقع بخلاف الإعلانات ما يتمثل في الاعتماد على رغبات المستخدم في التوسع في استخدام تطبيقات بعينها، بل يمكن للمستخدمين الذين ينتجون التطبيقات التي يستخدمها زوار ومستخدمو الموقع للترفيه أو للتعلم أو للتواصل، أن يضمّنوا التطبيقات التي ينتجونها نشاطا تسويقيا لبرمجياتهم، ويحصل الموقع على نسبة من عوائدهم.

قد تكون رحلتنا انتهت مع الجيل الرابع لمرحلة ما بعد التفاعلية، غير أن هذا الجيل ليس منتهى التطور، ونحن نكتب هذه السطور هناك بالفعل تطبيقات ثلاثية الأبعاد تمثل إرثا صفة الجيل الخامس، الذي سيكون ضيف هذه الصفحة خلال فترة ليست بالطويلة.

## مخترع الموبايل يحلم بتلفون يكون جزءا من الأذن

ياكارى ايواتانى شيكاجو : بعد ٣٠ عاما من اختراع اول هاتف خلوى او محمول لا يزال مخترعه مارتن كوبر يحلم باليوم الذى تصبح فيه التكنولوجيا المستقبلية بالغة التطور حقيقة واقعة. يحلم كوبر بهاتف فى منتهى الصغر يوضع خلف الاذن ويدير الرقم المطلوب اليا بمجرد التفكير فى الاتصال او يبلغ صاحبه بمكالمة واردة بدغدغة خفيفة بدلا من رنة عالية.

ويتطلع كوبر (٤٧ عاما) الى تحقيق هذا الحلم. وخلال العقود الثلاثة منذ اختراعه يقتضى نصف الامريكيين الهاتف المحمول. وقد تقلص حجمه الى أقل من حجم قبضة اليد ووزنه الى نحو ٤١١ جراما.

وهو اخف بكثير من الهاتف الذى استخدمه كوبر لاجراء اول اتصال من جهاز محمول وزنه ٨٥٠ جراما فى الثالث من ابريل نيسان عام ١٩٧٣. قال كوبر الذى كان وقتها المدير العام للنظم بشركة موتورولا "حلمنا كان ألا يتحدث الناس الى حوائط او مكاتب /حيث توضع الهواتف العادية. انهم يريدون التحدث مع اناس اخرين." وبالمقارنة مع عالم اليوم يعتبر هاتف كوبر الاول قطعة ثقيلة ولكنه كان اختراعا ثوريا. وأقرب هاتف للمحمول كان هاتف السيارة الذى كان يزن اكثر من ١٣ كيلوجراما ويكلف الاف الدولارات ويتطلب ثقب السيارة لوضع الهوائي. ويتذكر روبرت جالفين رئيس مجلس ادارة موتورولا ان والده بول جالفين مؤسس موتورولا كان يقود سيارة بها هاتف فى أواخر حياته.

وقال جالفين فى حديث هاتفى لرويترز "منذ الخمسينيات كنت أفكر أن تطويرا ما للهواتف سواء هاتف السيارة أو غيره سيحقق أرباحا كبيرة." واستثمرت موتورولا ١٥ مليون دولار سنويا لمدة عشرة اعوام فى الابحاث والتطوير. لكن تصميم اول هاتف محمول استغرق ثلاثة أيام فقط وتطلب تصنيعه من ستة الى ثمانية اسابيع. وفى الايام الاولى كان المحمول يسمى "الهاتف الحذاء" بسبب شكله وتم التعميل بانتاحه فى محاولة لاقناع سلطات الاتصالات بالمدول عن منح شركة ايه. تي. اند تي. السيطرة على الاتصالات الخلوية فى الولايات المتحدة. وكانت ايه تي أند

تى تراهن على هاتف السيارة بينما راهنت موتورولا على الهاتف المحمول.

ويتذكر رودى كرولوب الذى كان كبير مصممي موتورولا الاجتماع الذى عقد مع المهندسين لابلأغهم بالمهلة المحددة. قال "نزع الغطاء عن النموذج وفقر الحضور افواههم عند رؤيته وقيل للمهندسين ان من لا يعتقد بإمكانية تنفيذ المشروع عليه أن يغادر الغرفة. ولكن الجميع بقوا." نشأ كوبر فى شيكاجو وحصل على درجة البكالوريوس فى الهندسة الكهربائية من معهد التكنولوجيا فى ايلينوي. قال كنت أفكك اشياء وأركب أخرى منذ حدثتني.. ولا زلت اذكر كيف كنت احاول ان افهم كيف تعمل الاشياء."

وعندما كان فى الثامنة أو التاسعة كان يتخيل قطارا يعبر القارات فى نفق مفرغ من الهواء ومعلق بقوى مغناطيسية. اشتغل كوبر فى موتورولا فى ١٩٩٥ بعد اربع سنوات من العمل كضابط فى غواصة بالبحرية الامريكية. واستمر يعمل فى موتورولا ٣٠ عاما وأشرف على طرح اول هاتف خلوى فى السوق. وقال كوبر ان سروره كان ممزوجا بالدهشة لسرعة انتشار الهاتف المحمول. وتقول مؤسسة جارنتر داتا كويست للحصاء انه تم بيع ٢٣٤ مليون هاتف محمول للمستهلكين عام ٢٠٠٢ ويستخدمه حاليا نحو مليار شخص فى مختلف أرجاء العالم. وبلغت عائدات موتورولا من المحمول ٣٢٣ مليار دولار فى الربع الرابع من ٢٠٠٢. وموتورولا ثانى اكبر شركة لصناعة المحمول فى العالم.

جانب الرأس الذي يسند عليه الهاتف المحمول أثناء المكالمات الهاتفية ، بينما لم يسجل أى خطر على العصب السمعي على الجانب الآخر من الرأس .  
ويعد ورم العصب السمعي نوعاً من الأورام الحميدة التي قد تحدث تلفاً في المخ والأعصاب ، ويصيب هذا الورم واحد من بين كل مائة ألف شخص .

هذا وقد أكدت دراسة سويدية أيضاً أن إشعاعات الهاتف المحمول ربما تؤذي الخلايا الحية لتسببها في زيادة قوى الضغط التي تطبقها كل خلية على الأخرى وأشار أحد الباحثين إلى أن هذه النتائج ربما تكون المفتاح لفهم ما يقال بأن الهواتف المحمولة يمكن أن تسبب السرطان ومشاكل صحية أخرى .  
وتأكيداً لمخاطره الشديدة ، أشارت دراسة أخرى أن استخدام الرجال للهواتف المحمولة بصفة مستمرة يمكن أن ينقص لديهم الحيوانات المنوية بمقدار ٣٠ في المئة مما يقلل فرصهم في الإنجاب . ويعتقد الباحثون أن الرجال الذين يحملون الهواتف في جراب معلق بأحزمتهم أو في جيوبهم معرضون بدرجة أكبر لهذا الاحتمال . وفي نفس الإطار ، أظهرت دراسة علمية أخرى أن الموجات الكهرومغناطيسية لأجهزة الهاتف المحمول ومحطات وأبراج التقوية الخاصة بها ، قد تسبب خللاً وظيفياً في المخ .

ويقود هذا الخلل إلى حدوث اضطرابات في النوم وقلق وتوتر وفقدان الشهية وبالتالي انخفاض الوزن . وتؤكد الدراسة دور هذه الموجات في إحداث خلل وظيفي في المخ ، مما يتطلب المراجعة الشاملة لمحطات وأبراج التقوية لهذه الهواتف والموضوعة فوق اسطح المنازل خصوصاً في بلد مزدحم كمصر . وعلى جانب آخر ، أعلنت دراسة مثيرة للجدل أجرتها جمعيات الآباء والمعلمين البريطانية أن الإشعاعات التي تصدر عن المحمول تساعد في تشييط ذهن الأطفال وتساعدهم على التفكير والنبوغ .

فقد وجد الباحثون أن هذه الإشعاعات ساعدت الأطفال على التفكير بصورة أوضح وأصفي دون أن يؤدي أدمغتهم الصغيرة أو يعرضهم لمخاطر صحية .  
ويرجع ذلك إلى أن الحرارة التي تولدها الإشعاعات تحسّن النقل العصبي والسيالات الكهربائية بين الطرق العصبية المختلفة ، مما يؤدي إلى تشييط قدرات التفكير عند الإنسان .

## إشعاعات المحمول تسبب الأورام والحساسية الجلدية



أصبح التلوث الإشعاعي يحتل مكان الصدارة في عالم الملوّثات الخطرة، نظراً لتزايد الأجهزة التي تبعث المزيد من الموجات يوميًا، ولهذا اهتمت معامل الأبحاث برصد هذه الظاهرة وتأثيرها على المدى الطويل في ظل تزايد استخدام الهاتف المحمول الذي أصبح من أكثر الأجهزة المسببة لظاهرة التلوث الإشعاعي .

فقد أظهرت دراسة علمية أجراها معهد كارولينسكا السويدي أن استخدام الهاتف المحمول لأكثر من عشر سنوات يزيد من خطر الإصابة بالأورام السرطانية بمعدل أربع مرات .

فقد وجد الباحثون بعد دراسة ٧٥٠ شخصاً أن خطر الإصابة بأورام العصب السمعي قد زاد بمعدل ٣,٩ مرة على

# الحروب الإلكترونية



صياغة مشروع قانون لدعم «الأمن المعلوماتي» للبلاد. وبموجب مشروع هذا القانون ووفقاً لموقع «دويتشه فيله» وهو صوت ألمانيا المرئي والمسموع والمقروء إلى العالم الخارجي فسوف يتم العمل من أجل «تعزيز موازنة وعدد العاملين في وكالة الدفاع الإلكتروني، إضافة إلى توسيع صلاحياتها نظراً لما أظهرته أحداث عالمية من خطورة الحرب الإلكترونية، فقد تعرّضت استونيا مثلاً العام ٢٠٠٧ إلى هجمات قرصنة إلكترونية كبيرة ومنسّقة تسببت في شل الحركة العامّة في البلاد».

ولا تتقف حدود الحروب الإلكترونية عند الدول الغربية، بل نجد لها صدى عالياً في القارة الآسيوية، حيث بادرت ماليزيا إلى بناء «أول مركز تدريب لها على الحرب الإلكترونية بهدف لإمداد الجيش بالنظريات والتدريبات الخاصة بخوض الحروب عبر الأقمار الاصطناعية وتكنولوجيا الإنترنت».

وحول هذا الموضوع بالذات يتحدث قائد قوات الدفاع الماليزية محمد زاهيدي زين الدين بأن «المركز الذي شيد بتكلفة ٦٨٠ ألف دولار بولاية سيلانجور قد بدأ في مباشره عمله وأنه سيستخدم كمركز تدريب لأفراد للقوات البرية والبحرية والجوية».

وعند حديثنا عن الحروب الإلكترونية، فليس المقصود بها هنا عمليات القرصنة وإسقاط المواقع أو السيطرة عليها، فهي أخطر بكثير من ذلك وأوسع نطاقاً. إنها وكما تقول عنها حنان سليمان، تشمل بالإضافة إلى كل ذلك «عمليات التجسس الإلكتروني، وقيام الدول بمراقبة قدرات

تطلعوننا وسائل الإعلام بين الحين والآخر عن احتمالات اندلاع إحدى الحروب الإلكترونية، ونقرأ كثيراً هذه الأيام عن عكوف الإدارة الأميركية على دراسة «إمكانية شن هجمات عبر الإنترنت لشل دول أو منظمات مناهضة للولايات المتحدة الأمر الذي يمكن تطبيقه مع إيران أو حزب الله في حال تعذر على الولايات المتحدة الدخول في حرب عسكرية وخصوصاً بعد تأزمها في حرب العراق». وقد تصاعد الحديث، مؤخراً، وخصوصاً بعد وصول براك أوباما إلى الرئاسة عن استراتيجية أميركية «تتضمن إرشادات للحكومة والشركات والمواطنين يتعين اتخاذها لمرقلة هجمات إلكترونية يحتمل أن تستهدف شبكات كومبيوتر في الولايات المتحدة».

ونقل موقع «تقرير واشنطن» مقالة للكاتب حنان سليمان لخصت فيها دراسة أعدها جيمس جاي كارافانو (James Jay Carafano) وإريك سايرز (Eric Sayers) من مؤسسة التراث البحثية الأميركية Heritage Foundation بعنوان «بناء قيادة أمنية إلكترونية للقرن الحادي والعشرين» (21st Building Cyber Security Leadership for the Century)، حوت توصيات لإدارة أوباما لتعزيز أمنها الإلكتروني».

لكن الولايات المتحدة ليست الدولة الوحيدة التي تتعرض اليوم لهجمات إلكترونية، إن جاز القول، فمؤخراً تعرضت دول عديدة، من بينها ألمانيا، لمثل تلك الهجمات الأمر الذي دفعها إلى إعداد نفسها لمواجهة حروب، تصنفها ألمانيا على أنها «حروب المستقبل»، ولا تزال عالقة في أذهان الكثير منا حرب ألمانيا ضد فيروس دودة «كونفيكر» التي هاجمت المئات من أجهزة الحاسوب التابعة للجيش الألماني.

هذه الهجمات وأخرى غيرها هي التي دفع الحكومة الألمانية في منتصف شهر يناير/ كانون الثاني ٢٠٠٨ إلى

كما في الحروب التقليدية، هناك الكثير من المخاطر الناجمة عن شن «الحروب الإلكترونية»، يحدد بعضها رئيس شركة «إنترنت سيكيوريتي سيستمز» (ISS) مصطفى سرهنك، في ثلاثة محاور رئيسية هي:

اختراق أنظمة مصانع الدواء والغذاء وإجراء تعديلات في منتجاتها لتحويلها من النفع إلى المضرة.

تخريب برامج المراقبة وإحداث فوضى في قنوات تحكمها.

العبث بمحتويات وأنظمة تحكم غرف القيادة العسكرية وتحويل اتجاهات أوامرها.

ونظراً إلى خطورة هذا النوع من الحروب والأخطار الناجمة عنها، بادرت الولايات المتحدة إلى تأسيس وكالة خاصة بمتابعة شئون الحروب الإلكترونية أطلقت عليها اختصاراً اسم «داريا» (The Defense Advance Research Projects)، والتي توزعت مهامها، كما جاء في المقالة المعنونة «تخطيط الحروب المستقبلية وإدارتها فضائياً والمهام المفصلة لوكالة داريا الأميركية»، من إعداد أحد الباحثين في الشئون الإستراتيجية في الجيش اللبناني والمنشورة على الموقع الخاص بالجيش اللبناني على ثمانية أقسام من بين أهمها: مكتب التكنولوجيا المتقدمة «The Advanced Technology Office»، وتتحصر دائرة اختصاصه في أبحاث الاتصالات والعمليات الخاصة والقيادة والتحكم وتوثيق المعلومات العسكرية والعمليات البحرية. لكنه يعمل جنباً إلى جنب مع مكتب تكنولوجيا الأنظمة الدقيقة «The Microsystems Technology Office»، وهو يطور الأنظمة الإلكترونية للشرائح الصغيرة المتغيرة الخواص والمعروفة باسم الأنظمة الميكرو إلكترونية الحركية (MEMS Micro Electromechanical System) وهذا القسم مسئول عن مواجهة أخطار الحرب البيولوجية والجرثومية. يعاونه في ذلك مكتب التكنولوجيا التكتيكية «The Tactical Technology Office» وهو مسئول عن تطوير أبحاث الجو والفضاء مثل أنظمة التحكم.

وفي السياق ذاته تركز الولايات المتحدة الجهد والمال من أجل أن تكون السباق في ميدان الحروب الإلكترونية لأنها كما يصفها الجميع «حرب المستقبل»، ولذلك نراها، بالإضافة إلى ما سبق، توكل إلى نائب الرئيس السابق لهيئة الأركان المشتركة في الولايات المتحدة، والرئيس التنفيذي لشركة الأسهم الخاصة «إيه. إي. إيه» الآسيوية، «بل أوبنز» الإشراف على دراسة تحدد مخاطر الحروب الإلكترونية وتداعياتها من الجوانب المختلفة: تقنية كانت أم قانونية،

منافسيها وسرقة معلومات سرية في مقدمتها الأسرار العسكرية. وتعتبر الصين مثلاً صارخاً في هذا المجال، التي حسب البنتاغون، عملت على تنظيم وحدات متخصصة في الكمبيوتر قادرة على إصابة الأجهزة بفيروسات تصيب ملفاتها ومحتوياتها وشبكاتها».

ويعتقد الكثير منا أن الحروب الإلكترونية هي البنت الشريفة للتطورات التقنية التي رافقت صناعة الإنترنت، لكن حقيقة الأمر، وكما ورد في موقع «موسوعة المقاتل»، فإن «جذورها تعود لما قبل اندلاع الحرب العالمية الأولى، فقد بدأت الاتصالات بين أرجاء العالم المختلفة باستخدام المواصلات السلكية من طريق المورس (جهاز البرق الصوتي) في العام ١٨٣٧».

والحروب الإلكترونية كما تعرفها الموسوعة الإلكترونية «ويكيبيديا» هي «استعمال الطيف الكهرومغناطيسي لمنع استعمال هذه الوسيلة من قبل الخصم، في حين يتم استخدامها من جانب القوات الصديقة بأكثر الطرق فعالية. للحرب الإلكترونية ثلاثة عناصر رئيسية: الدعم الإلكتروني، والهجوم الإلكتروني، والحماية الإلكترونية».

لكنها وكما تعرفها موسوعة المقاتل، أوسع نطاقاً من ذلك التعريف بكثير، إذ إنها «مجموعة الإجراءات الإلكترونية المتضمنة استخدام بعض النظم والوسائل الإلكترونية الصديقة في استطلاع الإشعاع الكهرومغناطيسي الصادر من نظم، العدو ووسائله ومعداته الإلكترونية المختلفة مع الاستخدام المعتمد للطاقة الكهرومغناطيسية في التأثير على هذه النظم والوسائل؛ لمنع العدو، أو حرمانه، أو تقليل استغلاله للمجال الكهرومغناطيسي، فضلاً عن حماية الموجات الكهرومغناطيسية الصادرة من النظم والوسائل الإلكترونية الصديقة من استطلاع العدو لها، أو التأثير عليها».

ويعيد جدا عن الأهداف العامة التي تسعى لتحقيقها الحروب التقليدية، من تدمير لقدرات العدو العسكرية، أو احتلال بعض أراضيه، تتمحور أهداف الحروب الإلكترونية حول أهداف إستراتيجية محددة تسعى فيما تسعى إليه إلى تعطيل عمل الأجهزة الإلكترونية في بلد معين من أجل وقف الاتصالات كافة. ويمكن أن يتم ذلك من خلال توجيه ضربات مباشرة إلى الأهداف الإلكترونية لمحطات الاتصال اللاسلكي، واللاسلكي بما فيها تلك العاملة بتقنيات وبروتوكولات الإنترنت، على أن يشمل ذلك إن أمكن، شل قوات العدو العسكرية المستفيدة من وسائل الاتصالات تلك.





عرضها في ندوة عقدت بإحدى العواصم الخليجية تحت عنوان «الحرب النفسية و الإلكترونية في الصراع العربي الإسرائيلي» صدور المتجمسين العرب، عندما أتهمهم بنجاح العرب في «تدمير ٢٤٦ موقعا إسرائيليًا على شبكة الإنترنت، مقابل تدمير الإسرائيليين لـ ٢٤ موقعا عربيا فقط». لسنا هنا في مجال المقارنة، لكن ما ينبغي التذكير به هو أن الحرب الإلكترونية ليست مجرد «تدمير مواقع للعدو على الإنترنت»، هذا إذا افترضنا أن لهذه المواقع أهمية إستراتيجية.

لكننا إذا استبعدنا المخاطر القادمة من جهات خارجية، ووضعنا الضوابط وصمامات الأمان الممكنة القادرة، إلى حد بعيد من صد «الهجوم الإلكتروني» الخارجي، يبقى هناك احتمال أكثر خطورة وهو الاختراق من الداخل، والذي هو نجاح أحد العاملين المحليين، نظرا لما يملكه من صلاحيات شرعية ومهنية، في اختراق مكونات «الأسلحة الإلكترونية»، وتحويل اتجاهها نحو بلده بدلا من صدور العدو.

هذا الاختراق للجهة الداخلية، بالإضافة إلى ضخامة مستويات التدمير الذي يمكن أن يسببها، هناك أيضا مخاطر إفشاء أسرار مستوى التطور العسكري والإستراتيجي الذي وصلت إليه هذه الدولة إلى أيدي العدو.

هنا تتراجع كل الجوانب «التقنية» و«الإلكترونية» وتحل مكانها الولاءات السياسية والالتزامات الوطنية. وبالتالي، فيغض النظر عن مدى التقدم «الإلكتروني» الذي يمكن أن تحققه دولة ما، بما فيها الولايات المتحدة، يبقى العنصر الحاسم في موضوع «الحروب الإلكترونية»، شأنها في ذلك شأن الحروب التقليدية، هو الولاء للوطن. ففي غياب هذا الولاء تتحول الأسلحة كافة من أدوات فعل وتأثير إلى معدات عرض وشدة انتباه، وفي أحسن الأحوال، أشكال للتباه واستعراض العضلات. ولنا في أحداث ١١ سبتمبر/ أيلول ٢٠٠١ في الولايات المتحدة درس لا ينسى، فيغض النظر عن الجهة التي وقف وراء التخطيط لها أو تنفيذها، كشفت تلك الحادثة عن هشاشة النظام الأمني الأميركي، بما فيه نظام الأمن الإلكتروني، المهيا حينها لصد أو شن هجومات إلكترونية عندما تقتضي الحاجة لذلك.



بل وحتى الأخلاقية، ناهيك عن عمق تأثيراتها في صنع القرارات السياسية. ويحضرنا هنا أيضا ما عرف باسم «مشروع مانهاتن» الذي أشرف عليه وزير الأمن الداخلي في الولايات المتحدة مايكل شرتوف، والذي أكد في أكثر من مناسبة «إن هجوما إلكترونيا ضخما وناجحا ستكون له آثار ممتدة عبر البلاد (الولايات المتحدة) والعالم».

كل ذلك يؤكد أن هناك مخاطر ملموسة تنجم عن الحروب الإلكترونية، وأول تلك المخاطر هو الجهل بها، ففي ذلك الجهل تكمن نواة الاستخفاف بها أو التقليل من تلك الأخطار، بل وحتى تضخيم نتائج بعض المعارك الإلكترونية «التكتيكية» وذات المخاطر المحدودة إلى انتصارات وهمية، كما حصل لنا نحن العرب خلال الانتفاضة الفلسطينية وحرب «إسرائيل» مع «حزب الله» في العام ٢٠٠٧، عندما خرجت علينا بعض أجهزة الإعلام العربية بإحصاءات حول التدمير المتبادل للمواقع الإلكترونية العربية والإسلامية مقابل الإسرائيلية، حيث أتلجت أرقام أوردها باحث عربي

# تعلم الكمبيوتر بنفسك

## ما هي أنواع الملفات المختلفة وكيف تشغيلها؟



عزيزي القارئ .. يسعد شبكة المعلومات العربية " محيط " استكمال السلسلة التعليمية والمعرفية لقرائها الأعضاء من خلال صفحة الكمبيوتر والاتصالات ، وتقدم من خلالها المصطلحات الغامضة والتي يصعب علي مستخدمي الكمبيوتر والإنترنت فهمها ، من خلال شرح واف يقدمه لكم القائمين علي هذه الصفحة بالموقع ، بالإضافة إلي دروس تعليمية مفيدة في مجال الكمبيوتر بشكل عام ، كما يسعد الموقع أيضا تلقي استفساراتكم علي البريد الإلكتروني الخاص بالموقع حتى يتسنى لنا الإجابة عن أي سؤال يخطر ببالكم ..

avi.

الفيديو الخاص ببرنامج الويندوز وهذه الملفات يمكن أن تكون كبيرة الحجم وتحتاج إلى أن يتم تحميلها على جهاز الكمبيوتر قبل أن يتم تشغيلها ويمكن لبرامج تشغيل الملفات مثل ميديا بلاير وريل بلاير أن تعرض هذه الملفات.

bmp.

تعمل هذه الملفات بواسطة أي برنامج متخصص في الصور والجرافيك أو حتى عن طريق أي مستعرض للصور.

doc.

يعبر هذا الامتداد عن ملفات برنامج مايكروسوفت

ونقدم اليوم لقرائنا الأعضاء أنواع الملفات المختلفة الموجودة على الكمبيوتر والتي يصعب على البعض معرفة هذه الأنواع وما هي البرامج التي تشغيلها، حيث يكتب في آخر اسم كل ملف "امتداد" معين يدل على نوعه والبرامج التي تتوافق معه وهذا الامتداد عبارة عن مجموعة حروف اختصارا لمعنى معين وسوف نوضحها لكم كالتالي :

au. aif. aiff.

هذه الامتدادات تعبر عن كل ملفات الصوت التي يمكن تشغيلها على معظم برامج ال audio أو برامج media player مثل الريل بلاير realplayer

**ps.**

هذا الامتداد يصف مستند ملحق ويمكن تشغيله بواسطة بعض برامج مثل pageMaker و Quark

**rtf.**

أحد ملفات معالج الكلمات والمحفوظة بطريقة rich text format وهي مفيدة للغاية لأنها تحفظ بنية الملف والكلمات بداخله بطريقة معينة تسمح بتشغيله على أي برنامج معالج للكلمات دون الالتزام بنسخة معينة أو برنامج معين .

**sea.**

أحد أنواع الملفات التي تفك ذاتيا على نظام تشغيل الماكنتوش .

**sit.**

ملف مضغوط على نظام الماكنتوش باستخدام الستافلت stufit ويمكن تشغيله عن طريق برنامج فك هذا النوع من الملفات stufit expander

**tif. tiff.**

أحد أنواع الصور المكونة من نقاط وتحتاج لتشغيلها إلى أي برنامج عادي لعرض الصور ويكون متضمنا لمستعرض ويب web browser

**txt. text.**

هذا الامتداد يعبر عن ملف نص ويمكن تشغيله عن طريق استخدام أي معالج للكلمات أو برنامج الناشر الصحفي .

**wav.**

أحد ملفات الصوت الخاص بالويندوز ويمكن تشغيله بواسطة برنامج ويندوز ميديا بلاير أو بأي برنامج لتشغيل ملفات الصوت والصورة الخاصة بويندوز .

**zip.**

يعبر هذا الامتداد عن ملف مضغوط بواسطة PKZIP و WinZip ، ويمكن تشغيله بواسطة استخدام نفس هذه البرامج .

وورد ويمكن تشغيلها عن طريق برنامج وورد أو وورد باد .

**eps.**

هذا الامتداد يدل على أن الملف عبارة عن صورة، وبنية هذا الملف يمكن تشغيلها داخل برامج مثل بيغ ميكر Pagemaker أو كوارك quark .

**exe.**

أحد ملفات الويندوز المصممة ذاتيا من نظام الدوس .

**.png ، .jpg ، gif.**

أنواع من الصور يمكن تشغيلها بأي برنامج جرافيك أو من خلال أي عارض للصور .

**.html .htm.**

تعبير عن المستندات الخاصة بشبكة الإنترنت والمكتوبة باستخدام لغة HTML .

**hlp.**

الملفات الخاصة بالمساعدة في برنامج الويندوز .

**.mov. .qt.**

ملفات فيديو لبرنامج كويك تايم QuickTime وتعمل في الأساس على نظام ماکنتوش ويمكن استخدامها أيضا الآن مع نظام الويندوز ، ويمكن تشغيلها بواسطة برنامج QuickTime .

**.miv. .mpe. .mpg. .mpeg.**

mpeg هي اختصار لكلمات تعني مجموعة من الصور المتحركة وتكون بشكل مضغوط ويمكن تشغيلها بواسطة أي برنامج لعرض ملفات الفيديو مثل ال RealPlayer .

**mp3.**

هذا الامتداد يعبر عن نفس النوعية السابقة من الملفات ولكن النوع الأول يعبر عن ملفات الصورة أما هذا فيختص في ملفات الصوت، ويمكن تشغيل هذه النوعية من الملفات بأي برنامج لتشغيل ملفات الصوت مثل WinAmp .



القرية

# المشروع التطويري للمؤسسة العامة لمطابع الكتاب المدرسي (إنطلاقة جديدة)



## باسليم :

# جهود كبيرة لتحديث وتوسيع خطوط الإنتاج



د. م. محمد عمر باسليم  
مدير عام فرع عدن

استناداً إلى القرار الجمهوري رقم ٢٣٢ لسنة ١٩٩٢م أنشئت المؤسسة العامة لمطابع الكتاب المدرسي. وضمت عند الإنشاء مطابع الكتاب المدرسي بصنعاء وإدارة مطابع معهد الوسائل التعليمية بعدن. لذا فإن المؤسسة العامة تكونت في سنة التأسيس من فرعين هما فرع صنعاء وفرع عدن. في عام ٢٠٠٤م ضمت مطابع الهمداني للمؤسسة وترتب وضعها ضمن فرع المؤسسة في عدن. وفي عام ٢٠٠٤م أستحدث فرع ثالث في محافظة حضرموت بمعونة يابانية.

### أوضاع المؤسسة قبل وضع المشروع التطويري:

وضعت عدة دراسات لتقييم وضع المؤسسة من قبل شركات استشارية عالمية مثل دراسة شركة جرافيوم كونسلت السويدية (٢٠٠٢م)، ودراسة أندي سمارت (٢٠٠٧)، وشابماير ومجموعته (٢٠٠٧). الدراسات التي وضعت أشارت إلى أن نشاط المؤسسة مهدد بالتوقف إذا لم تتخذ إجراءات جادة لرفع الطاقة الإنتاجية للمؤسسة بما يتناسب مع النمو الهائل في أعداد التلاميذ والطلب المتزايد على الكتاب نتيجة السياسات الحكومية الهادفة إلى توفير التعليم الأساسي لكافة تلاميذ الجمهورية اليمنية وتوسعة التعليم الثانوي وتعليم الفتاة أو خصخصة المؤسسة إذا لم تنجح المعالجات الضرورية.

كما أشارت الدراسات إلى ضرورة رفع قدرات العاملين في المؤسسة لضمان رفع جودة المطبوعات وتحديث آلية التوزيع أو إنشاء جهة خاصة بتنظيم نشر الكتاب المدرسي وتوزيعه في الجمهورية اليمنية.

وقد بذلت وزارة التربية والتعليم ممثلة بمعاللي الوزير أ. د. عبد السلام الجوفي جهوداً لتطبيق توصيات الشركات الاستشارية لضمان سير العمل في المؤسسة وتحسين الأداء.

استناداً إلى المادة السادسة من القرار الجمهوري فإن نشاط المؤسسة يتركز في تطوير وتحسين وسائلها وتوفير الكتب الدراسية والسجلات والاستمارات والمطبوعات التي تحتاجها وزارة التربية والتعليم، وللتدليل على توسع نشاط المؤسسة فأنا نشير هنا إلى ارتفاع إنتاج المؤسسة العامة لمطابع الكتاب المدرسي من ٥٠.٠٠٠ كتاب في عام ١٩٧٦ ليصل إلى ٤٧،٩٧٩،٦٩٠ كتاباً بعدد ملازم يصل إلى ٢٢٧،٠٨٨،٦٩٠ ملزمة لعدد ٢١٠ عناوين. أما عدد العاملين في المؤسسة فقد شهد ارتفاعاً كبيراً منذ التأسيس. وقد وصل عدد العاملين الأساسيين في كافة فروع المؤسسة في عام ٢٠٠٨م ٧٥٩ عاملاً، وعدد العمال بالأجر اليومي ١٠٤ عمال.

من الأرقام المذكورة أعلاه نلاحظ أن القيادات السابقة للمؤسسة وعاملها بذلوا جهوداً كبيرة لرفع الإنتاج وتحديث وتطوير آلات وتجهيزات المؤسسة. ولكن التحديث والتطوير وما رافقه من توسعة للطاقة الإنتاجية لم يواكب النمو الهائل في أعداد التلاميذ المنتهين بالتعليم الأساسي والثانوي، وبالتالي الكتب المطلوب طباعتها في مطابع المؤسسة بفروعها الثلاث.

د . عبد الله على أبو حورية المدير العام التنفيذي هي  
تحصيل المديونية وتسديد الالتزامات. وهي مهمة شاقة كان  
من نتائجها تسديد كافة ديون المؤسسة لوزارة المالية البالغ  
٤,٧ مليارات ريال، وكذا تحصيل مستحقات المؤسسة على  
الغير بعد خصم الديون المذكورة وبلغت هذه المستحقات  
٥,٣ مليار ريال تدفعها وزارة المالية على ٣ دفعات (٢٠٠٩-  
٢٠١١) وتبلغ قيمة كل دفعة ١,٧ مليار ريال سنوياً.  
خصصت هذه المبالغ الضخمة مع ما تم تحقيقه من  
وفورات نتيجة ترشيد العمل في المؤسسة لتمويل برنامج  
تطويري شامل ينفذ خلال ٣ سنوات بتمويل ذاتي بإجمالي  
استثمارات تبلغ ٧ مليارات ريال ، للمرحلة الأولى، على أن

### الجهود المبذولة لتطوير المؤسسة:

بعد أن استشعرت القيادة السياسة المخاطر المحدقة  
بالمؤسسة وهي مخاطر جادة أصدرت القيادة السياسية  
ممثلة بفخامة الأخ الرئيس حفظه الله قرارها بتعيين د .  
عبد الله على أبو حورية مدير عام تنفيذي جديد للمؤسسة  
لإنقاذ المؤسسة من التدهور والتوقف بعد أن وصلت إلى  
نقطة عدم قدرتها على الوفاء بالتزاماتها. وهذا يعني إعلان  
إشهار الإفلاس كما هو متعارف عليه.  
إلا أن توجيهات القيادة السياسية بضرورة الحفاظ  
على المؤسسة كمؤسسة وطنيه تعنى بطباعة الكتاب  
المدرسي داخل الجمهورية تم تحويله من قبل د . المدير العام



توضع خطة تطوير ثانية بعد عام ٢٠١٢م.

### استراتيجية خطة التطوير:

إن إستراتيجية خطة التطوير تتمثل في تحقيق كافة  
أهداف إنشاء المؤسسة الواردة في قانون إنشائها، لتحقيق

التفذيدي كبرنامج عمل عاجل. وتمثل ذلك بتقييمه للأوضاع  
واستشارته لبعض الفنيين المتخصصين لوضع برنامج طموح  
لتطوير المؤسسة.

إن أي برنامج لتطوير المؤسسة يتطلب توفير  
تمويل لذلك البرنامج. لذا كانت أول خطوة قام بها

٨٠ مليون كتاب بعدد ٤٠٠ مليون ملزمة قابلة للزيادة في المستقبل. أي مضاعفة الطاقة الإنتاجية الحالية للمؤسسة بحلول عام ٢٠١٢م، مع تحسين ظروف العمل في المؤسسة، والخروج من دائرة الإنتاج الحرج إلى دائرة الإنتاج المنظم. الأرقام المذكورة أعلاه هي الأرقام المتوقع أن تطلبها وزارة التربية لطباعتها في مطابع المؤسسة وتم احتسابها على أساس مطبوعات سنة الأساس (٢٠٠٨) ومعدل نمو سنوي في المطبوعات بواقع ٤٪. كما تهدف الخطة إلى رفع المهارات الفنية لفنيي المؤسسة، وكذا رفع القدرات الذاتية والإدارية للحفاظ على

ذلك وضعت خطة تطوير تتكون من مرحلتين، تبدأ المرحلة الأولى في عام ٢٠٠٩م وتنتهي في عام ٢٠١١م. تعد خطة المرحلة الأولى جزء من خطة تطوير شاملة بمراحل مختلفة لتحويل مؤسسة مطابع الكتاب المدرسي إلى مؤسسة طباعية اقتصادية لا تطبع الكتاب المدرسي فقط، بل تطبع مطبوعات متنوعة لمؤسسات الدولة والقطاع الخاص بأسعار تنافسية. هناك أهداف تفصيلية وضعت لخطة التطوير فأهم هدف للخطة يتمثل في طباعة كافة الكتب المدرسية في مطابع المؤسسة بالعدد المطلوب، وتوريدها قبل بدء الفصل الدراسي إلى مكاتب التربية والتعليم في المحافظات مع



التجهيزات الفنية في جاهزية عالية. وإدخال معايير مراقبة الجودة في العمليات الانتاجية المختلفة، بهدف الحصول على جودة عالية للمطبوعات والالتزام بتلبية طلبات الربون. وإعادة البناء المؤسسي للمؤسسة بإصدار التشريعات الداخلية المنظمة لعمل المؤسسة.

الحفاظ على معايير الجودة في الإنتاج وخفض نسبة التالف وكلفة التشغيل. ولتحقيق ذلك فمن الضروري استحداث خطوط إنتاج جديدة ذات تقنية عالية لرفع الطاقة الانتاجية للمؤسسة بفرعها الثلاث لتصل طاقة المؤسسة إلى طباعة عدد

وتحقق قفزة نوعية ولأول مرة في صناعة طباعة الكتاب في الجمهورية اليمنية.

٥- أرسلت المؤسسة إلى اللجنة العليا للمناقصات قبل شهرين وثائق مناقصة توريد ٣ آلات طباعة مسطح (أربع رؤؤس/ فرخ كامل) تبلغ الطاقة الإنتاجية لكل آلة ما بين ١٢ ألف و ١٦ ألف ملزمة في الساعة وعند الحصول على موافقة اللجنة العليا للمناقصات، التي من المتوقع الحصول عليها في نهاية شهر مارس أو بداية شهر ابريل، سيتم الإعلان عنها في الصحف. ومن المتوقع أن تدخل الخدمة قبل نهاية عام ٢٠١٠م. وسيتم تركيب آلتين في عدن وآلة في الفرع الجديد في منطقة جدر وبكلفة تقديرية حوالي مليار ريال.

٦- بعد أن أتمت أعمال التصميم سيتم خلال شهر ابريل الإعلان عن مناقصة بناء هنجر جديد لفرع عدن/ مطبعة المنصورة بتكلفة تصل إلى مليون دولار تقريباً وحددت فترة الانجاز إلى نهاية عام ٢٠١٠م.

٧- سيتسلم فرع حضرموت الهنجر المجاور لمبنى المؤسسة حيث تم التوقيع مع مكتب التربية/حضرموت في شهر مارس بعد أن استكملت كافة الإجراءات القانونية للاستلام والتسليم.

٨- سيتم متابعة الجانب الياباني لتنفيذ وعده بتوفير طباعة أوفست ثالثة لفرع حضرموت، ما لم فإن المؤسسة ستزود فرع حضرموت بألة جديدة بتمويل ذاتي.

٩- قامت المؤسسة بشراء كثير من التجهيزات الصغيرة لكافة الفروع مثل الرافعات الشوكية، الجوارى، كمبيوترات، آلات ترقيم، ... لتحسين سير العمل.

١٠- تم إدخال نظام لترقيم الكتب على نفقة المؤسسة لضمان متابعة تسرب الكتب إلى الأسواق بشكل غير قانوني للقضاء عليها وتحديد ماهية الجهة المسؤولة عن التسرب ومحاسبتها.

١١- منذ شهرين بدأ الفريق الفني بالمؤسسة اجتماعاته لتحديد المواصفات الفنية لاستكمال تجهيزات مطبعة جدر بالتجهيزات المكلمة مثل الرافعات، مولد، رباطات، جوارى نقل، ... الخ، لتدخل المطبعة الخدمة الفعلية طاقاتها الإنتاجية القصوى في الربع الأول لعام ٢٠١١م.

١٢- وضع الفريق الفني المواصفات الخاصة بإدخال تجهيزات أقسام ما قبل الطباعة للفروع الثلاثة نظام (CTP). وسترفع المؤسسة الوثائق للجنة العليا للمناقصات بعد استكمال الإجراءات داخل المؤسسة ليتم الإعلان عنها قبل نهاية النصف الأول لعام ٢٠١٠م.

## خطة التطوير (٢٠٠٩ - ٢٠١١م) واستثماراتها:

ستركز الخطة في سنتها الأولى، أي في عام ٢٠٠٩م على وقف التدهور في الطاقة الإنتاجية للآلات الموجودة بحكم تقادمها وانتهاء العمر الافتراضي لبعض منها، مع تحقيق رفع محدود للطاقة الإنتاجية للمؤسسة.

أما السنة الثانية للخطة، أي عام ٢٠١٠م، فستشهد النمو الأكبر للطاقة الإنتاجية للمؤسسة منذ تأسيسها وذلك عن طريق استحداث خطوط إنتاج جديدة في صنعا مطبعة جدر وعدن/مطبعة المنصورة، وتحسين جودة المطبوعات وتوريدها في الوقت المطلوب، مع رفع مهارات وقدرات العاملين في المؤسسة وتحسين أسلوب العمل فيها.

أما العام الثالث للخطة، أي عام ٢٠١١م فسيكون مخصصاً لاستكمال ما تم البدء بتنفيذه في عام ٢٠١٠م وتحديث فرع عدن/مطبعة المعلا.

## ما تم تنفيذه إلى الآن:

نلاحظ ان خطة التطوير تنفذ كما هو مخطط لها، وللتدليل على ذلك نورد ما تم إنجازه إلى الآن:

١- تم إلى الآن استكمال أغلب الأعمال الإنشائية وإدخال الخدمات إلى المطبعة الجديدة لفرع صنعا في منطقة جدر وستستكمل كافة الأعمال بما فيها التشجير والطرق الداخلية خلال النصف الأول لعام ٢٠١٠م.

٢- تم توريد ثلاث آلات جديدة لمطبعة جدر وهي آلة أربعة رؤؤس ومقص كبير ودباسة وسيتم تركيبهم في النصف الثاني لعام ٢٠١٠م.

٣- تم توقيع عقد توريد آلة طباعة ويب مع الفرع الأوربي لشركة جوس الأمريكية تبلغ طاقتها الإنتاجية ٤٥٠٠٠ ملزمة في الساعة وهي طاقة كبيرة جداً، وتعد الأكبر من نوعها في الجمهورية اليمنية يبلغ سعرها حوالي مليار ريال، وستتم الألة في نهاية العام كون فترة التوريد عام كامل.

٤- ناقشت اللجنة العليا للمناقصات مشكورة توصية المؤسسة بترسية عقد توريد خط إنتاجي متكامل (تجميع تدبيس، تجليد، قص) على شركة مولر مارتيني السويسرية بتكلفة تصل إلى نصف مليا ريال. ومن المتوقع أن يتخذ القرار النهائي من اللجنة العليا قبل صدور هذا العدد. وفترة التوريد ٦ أشهر أي أنها ستصل مع آلة الطباعة لتدخل المطبعة الجديدة في جدر الخدمة في بداية عام ٢٠١١م،





١٣- بدأت المؤسسة في النصف الثاني لعام ٢٠٠٩ وبداية العام الحالي بتنظيم أكثر من ١٠ دورات تدريبية لعمال المؤسسة في معهد السعيد للتدريب ومعاهد أخرى ضمن برنامجها التدريبي لرفع قدرات ومهارات الفنيين والإداريين فيها .

١٤- استكملت كافة الترتيبات لاستقبال تدريبي طباعة مصريين من أكاديمية الطباعة بالقاهرة سيصلون في ٩ ابريل لتنظيم دورات طباعة للفنيين .

١٥- ضمن تحديث أنظمة المؤسسة كأحد مكونات البرنامج التطويري تم وضع بعض اللوائح والأنظمة المنظمة مثل لائحة الرعاية الطبية للعاملين وتدشين العمل به، وكذا إجراء بعض التعيينات الإدارية لزيادة فعالية الأداء في المؤسسة .

١٦- بدأ المهندسون في وضع وثائق مناقصة ترميم مطبعة الملا/فرع عدن ومن المتوقع نزول المناقصة في نهاية ٢٠١٠ أو بداية ٢٠١١ م.

بالنظر إلى ما ورد أعلاه سيقدر الجميع ما قدمته القيادة السياسية ممثلة بفخامة الأخ الرئيس حفظه الله من دعم لتطوير المؤسسة وكذا جهود رئيس مجلس الإدارة معالي الوزير د. عبد السلام الجوهري وأعضاء مجلس الإدارة في متابعة تنفيذ خطة التطوير .

وسيقدر الجميع الجهود الاستثنائية اليومية التي يبذلها د. عبد الله على أبو حورية المدير العام التنفيذي في متابعته المستمرة للفريق الفني ومؤسسات الدولة المختلفة (وزارة المالية، اللجنة العليا للمناقصات، ... الخ) لتنفيذ خطة التطوير وتوفير التمويل اللازم لها .

كما تحصل الفريق الفني في المؤسسة على تقدير قيادة المؤسسة والوزارة كونهم عملوا لأول مرة باستقلالية تامة بدون الاستعانة بأي خبرة أجنبية في وضع برنامج شامل متكامل لتطوير المؤسسة بما فيها إعداد المواصفات ومتابعة إجراءات تنفيذ البرنامج لكي تبقى المؤسسة العامة لطباعة الكتاب كمؤسسة وطنية وإنتاجية ضخمة تساهم في تنشئة جيل يعني متسلح بالعلم والمعرفة ومحب لوطنه .

١٤- استكملت كافة الترتيبات لاستقبال تدريبي طباعة مصريين من أكاديمية الطباعة بالقاهرة سيصلون في ٩ ابريل لتنظيم دورات طباعة للفنيين .

١٥- ضمن تحديث أنظمة المؤسسة كأحد مكونات البرنامج التطويري تم وضع بعض اللوائح والأنظمة المنظمة مثل لائحة الرعاية الطبية للعاملين وتدشين العمل به، وكذا إجراء بعض التعيينات الإدارية لزيادة فعالية الأداء في المؤسسة .

١٦- بدأ المهندسون في وضع وثائق مناقصة ترميم مطبعة الملا/فرع عدن ومن المتوقع نزول المناقصة في نهاية ٢٠١٠ أو بداية ٢٠١١ م.

بالنظر إلى ما ورد أعلاه سيقدر الجميع ما قدمته

١٤- استكملت كافة الترتيبات لاستقبال تدريبي طباعة مصريين من أكاديمية الطباعة بالقاهرة سيصلون في ٩ ابريل لتنظيم دورات طباعة للفنيين .

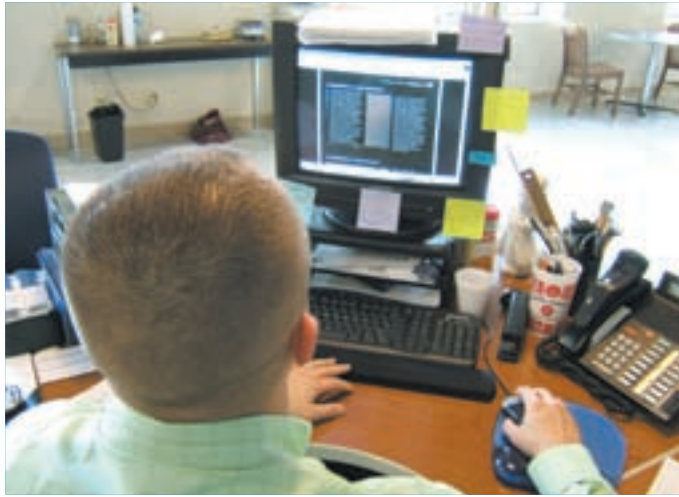
١٥- ضمن تحديث أنظمة المؤسسة كأحد مكونات البرنامج التطويري تم وضع بعض اللوائح والأنظمة المنظمة مثل لائحة الرعاية الطبية للعاملين وتدشين العمل به، وكذا إجراء بعض التعيينات الإدارية لزيادة فعالية الأداء في المؤسسة .

١٦- بدأ المهندسون في وضع وثائق مناقصة ترميم مطبعة الملا/فرع عدن ومن المتوقع نزول المناقصة في نهاية ٢٠١٠ أو بداية ٢٠١١ م.

بالنظر إلى ما ورد أعلاه سيقدر الجميع ما قدمته

# الإتجاهات والاحتياجات المستقبلية للتعليم

د. حسين الأشول



## أولاً التعليم المفتوح والتعليم عن بعد :

فرضت المستجدات العصرية وما ترتب عليها من متغيرات سواء، في مجال المعرفة أم في مجال الطموح والأمال من جانب الأفراد والمجتمعات ، ضرورة اقتحام آفاق جديدة لاستحداث صيغ تعليمية تختلف في طبيعتها عن الصيغ التقليدية المتعارف عليها، خاصة ما نلاحظه ونلتسمه في واقعا المعاصر من صيغ عصرية حديثة التي بزغ نجمها في بعض الدول المتقدمة منذ منتصف القرن العشرين وأشدت عودها خلال السنوات العشر الماضية بصورة أصبحت تمتلك من القوة ما يعينها في التغلب

على مشكلات الواقع ، بالإضافة إلى قدرتها على تلبية متطلبات المجتمع التي يفرضها المستقبل وتحدياته . ويعد التعليم عن بعد والتعليم المفتوح من أهم هذه الأساليب التي تساعد الإنسان الفرد والمجتمع، على النهوض وتحقيق أهداف التقدم والرفي ومواكبة روح العصر، فالتعليم عن بعد لم يعد مجرد ضرورة من ضرورات مواجهة التغير المتسارع ، بل أنه يسهم في حل كثير من المشكلات وتلافي جوانب القصور الناتجة عن تلبية متطلبات واحتياجات الحياة المعاصرة من التعليم والتدريب والتثقيف في ضوء الأنماط الحديثة من التعليم

التوجيهية والفردية ، والندوات ، والحلقات الدراسية والمؤتمرات وحلقات البحث والمشروعات والأنشطة التدريبية والميدانية والاتصالات التلفزيونية (الهاتف) والوسائط غير المباشرة، كالمطبوعات والكتب والادلة التعليمية والتدريبية والمجلات والدوريات والمواد الاذاعية وغيرها من الوسائط الاخرى ، هذا بالإضافة إلى الوسائط الحديثة كالوسائط الإليكترونية التي تنتج اتصالات ثنائية الاتجاه كالمؤتمرات المرئية (الفيديوكونفرس) والمحادثات المباشرة على الهواء (One-Line) والإنترنت والبريد الإلكتروني، والكتب الإليكترونية والبرامج المشفرة على القمر الصناعي ، والمكالمات التلفازية الهاتفية، متعددة الأطراف والتي يستخدم فيها الهاتف وأجهزة الكمبيوتر المتصلة بالإنترنت .

### أهداف التعليم عن بعد والتعليم المفتوح:

- ١ - إتاحة فرص التعليم لشرائح المجتمع المختلفة ، وخاصة تلك التي حالت ظروفها دون الالتحاق بالتعليم النظامي لأسباب اقتصادية أو اجتماعية أو جغرافية أو سياسية .
- ٢ - تحويل التعليم إلى تعلم ، وبالتالي التركيز على المتعلم والعملية التعليمية الذاتية ، لأن المتعلم شأنه شأن الأكل لا يتم لتعلم إلا بجهده ونشاطه في هضم المعلومات وفقاً لحاجاته الذاتية ، ومراعاة لظروفه ، وبرامجه الذاتية وسرعته في اكتساب المعلومات ، والمهارات العقلية والحركية، وبهذا تلغى مسؤولية كبرى للتعليم على المتعلم.
- ٣ - توفير فرص التعليم العالي والتدريب في مختلف مجالات المعرفة والعلم والتكنولوجيا لأكبر عدد ممكن من أفراد الشعب ممن فاتتهم فرص التعليم والتدريب وذلك بتيسير وصول المعرفة إليهم في أماكن إقامتهم، وبمعنى آخر نقل المعرفة إلى الدارس حيثما وجد بدلاً من حضوره إلى الجامعة أو المعهد أو المدرسة بشكل مباشر، وقد عزز هذا الاتجاه مؤخراً التطورات التقنية المتسارعة التي سهلت نقل المعلومات ونشرها ، كما سهلت الاتصال بين الدارسين من جهة و مدرسيهم والمركز الدراسية من جهة أخرى.
- ٤ - مضاعفة فرص التعليم للنساء وربات البيوت ، وبخاصة في المجتمعات التي تعاني فيها النساء من

النظامي وغير النظامي ومجتمعنا اليمني أكثر حاجة وضرورة لهذه الأنماط من التعليم في نطاق إستراتيجية الدولة لأجل التسريع في تفعيل برامج محو الأمية التي مازالت تمثل نسبة كبير في مجتمعنا اليمني لاسيما في المجتمع الريفي وفي الوسط النسائي على وجه الخصوص ، ومن هذا المنظور يمكننا طرح السؤال التالي: ماذا نعني بالتعليم عن بعد ؟ وما المقصود بالتعليم المفتوح؟

التعليم المفتوح Open Education : هو سياسة تعليمية تقوم فلسفتها على حق الأفراد بالوصول إلى الفرص التعليمية المتاحة .

أي أنه تعليم جماهيري مفتوح لجميع الناس ، ويتسم بالمرونة من حيث شروط القبول به وإخبار الدارسين بطريقة التعليم وزمنه ومكانه ومحتواه تبعاً لظروفهم واحتياجاتهم .

أما التعليم عن بعد (Distance Education) فهو نظام تعليم يقوم على فكرة إيصال المادة التعليمية إلى المستهدف عبر وسائط اتصالات تقنية مختلفة حيث يكون المتعلم بعيداً ومنفصلاً عن المعلم أي أن التعليم عن بعد هو الطريقة التي يكون فيه المتعلم بعيداً أو منفصلاً عن المعلم ويتلقى من خلالها المادة التعليمية مقروءة أو مبنوثة أو إلكترونية عبر وسائل اتصال مختلفة .

إن لجوء الدول المتقدمة إلى الأخذ بهذا الأنماط التعليمية و تحييده والسعي إلى نشره والعمل على إنجاح برامجه ، يرجع إلى العديد من المبررات كأن في مقدمتها التقدم التكنولوجي وما أحدثه من تغيرات في طرق التعامل مع أجهزته ومعداته ، حيث لم يعد يكفي العاملين النذر اليسير من المعارف أو مكونات المهارات التي تساعدهم على مواجهة المتطلبات العامة للعمل ، بل إن التخصص الدقيق والتعامل مع التقنيات أدي إلى عدم صلاحية المهارات وحلت محلها الكفايات وما يرتبط بها من معارف عقلية تفرض ضرورة الاستزادة منها عن طريق التعليم ومن ثم كان التعليم عن بعد والتعليم المفتوح هو السبيل إلى ذلك .

وعلى الرغم من أن الإنترنت مع بداية التسعينات من القرن العشرين أصبحت الوسيلة الأكثر انتشار ، إلا أنها تستخدم الآن في (التعليم عن بعد) العديد من الوسائط التقليدية والحديثة ، أهمها:

الوسائط المباشرة كالمراكز الدراسية، اللقاءات

وشبكات المعلومات والعمل على تسهيل إستخدامها للجميع .

٨ - التوسع في إنشاء كليات ومعاهد وأقسام متخصصة لإعداد المدرس والمدرّب التقني والمهني المتخصص .

إن هذه الاحتياجات المستقبلية السابقة بحاجة إلى رؤية وخطط متأنية لمستقبل التعليم العام والتعليم التقني والمهني بما ينسجم وإمكاناتنا وتطلعاتنا وفي إطار خطط وإستراتيجيات مرنة وواضحة ومحددة قابلة للتفويض لذلك لابد من التأكيد على أن صناعة مستقبل التعليم بصفة عامة والتعليم المهني والتقني بصفة خاصة هي عملية بالغة التعقيد ، إذ على الرغم مما استثمر فيه فإنه لا يزال كما وكيفاً أقل من مستوى الطموح إذ لا زال منفصلاً عن عالم العمل والإنتاج ، ويعاني من مشكلات كبيرة جداً وفي مجالات عديدة وكذلك بعيداً عن العلوم التكنولوجية التي أخذت بها الدولة المتقدمة من حولنا .

وأخيراً فإن أي رؤى لبناء مستقبل التعليم في واقعنا وتحديد احتياجاته انسجماً مع متطلبات واحتياجات التنمية الشاملة تحتاج إلى معالجة جذرية واقعية مرنة تتسجم والإمكانات المتاحة والمتغيرات الاجتماعية ، والاقتصادية والتكنولوجية التي تشهدها بلداننا العربية والعالم وفي إطار التكامل الفعال والتنسيق المشترك بين أنظمتنا التعليمية الثلاثة التعليم العالي والبحث العلمي، التعليم العام ، التعليم والتدريب المهني والتقني .

### ثانياً : متطلبات الدور المتغير للمعلم والمدرّب:

إن الاحتياجات والمتطلبات المستقبلية للتعليم متعددة، وقد اولتها الأستراتيجيات الوطنية للتعليم إهتماماً كبيراً كالأستراتيجية الوطنية للتعليم الأساسي والأستراتيجية الوطنية للتعليم الثانوي ، وكذلك الأستراتيجيات الأخرى الخاصة بالتعليم العالي والبحث العلمي، والتعليم والتدريب المهني والفضي وقد أكدت جميعها أن التعليم في جوهره هو عملية صناعة المستقبل وأداة بناء الإنسان المنتج والمبدع - وأن تقدم التعليم في أي بلد يعتمد على تطوير قدرات الكوادر والتدريسية وتنمية مهاراتها المهنية .

ومن هذا المنظر فإن أية رؤية مستقبلية أو صياغة إستراتيجية معينة عليها أن تكون واقعية وقابل للتطبيق بقدر الامكان، وهذا يعني أن يؤخذ في الاعتبار واقعية

عدم المساواة في فرص المشاركة في الأنواع التقليدية والتدريب .

٥ - كما يمكن أن يكون مفيداً لمن فاتتهم فرص التعليم لسبب أو لآخر .

**كما يتميز التعليم المفتوح والتعليم عن بعد بمميزات عديدة منها :**

١ - التحرر من قيود المكان والزمان وذلك من خلال استخدام وسائل تعليمية متعددة .

٢ - يتيح حرية اختيار المقررات الدراسية التي تتناسب مع اهتمامات المتعلم ، كما يمكن الدارسين من الجمع بين التعليم والتدريب والعمل .

٣ - الفصل شبه الدائم بين المعلم والمتعلم خلال العملية التعليمية ، هذه الخاصة تميزه عن التربية التقليدية التي تتم وجها لوجه، كما يعتبر هذا النظام أقل تكلفة من نظم التعليم الأخرى .

ومن هذا المنطلق فأن علينا في مجتمعنا اليمني وعلى أنظمتنا التعليمية الثلاثة على وجه الخصوص أن تسعى إلى سد الفجوة العلمية والتكنولوجية التي تزداد اتساعاً لامتلاك الدول المتقدمة مستلزمات كافية وآليات واضحة وكفؤة مما يمكنها من الاستقرار والنمو بوتائر عالية ، لذلك فإن التوجهات المستقبلية المطلوبة واحتياجاتنا التعليمية تتركز في التوسع الكمي ، والتطور النوعي كما يلي:

١ - اعتماد سياسات وأستراتيجيات وخطط تعليمية وتدريبية واضحة وشفافة تلبى احتياجات المجتمع وتجاوب مع المستجدات العلمية والتكنولوجية وانعكاساتها على خططنا الترموية .

٢ - تحديث الأنظمة والبرامج والمناهج الخاصة بالتعليم التقني والمهني .

٣ - التوسع بإدخال نظام الساعات المعتمدة .

٤ - التوسع في أنماط التعليم غير النظامية الموجهة للمتسربين من الشباب من المراحل التعليمية المختلفة .

٥ - التوجه نحو برامج تعليمية بأشكال ومستويات متنوعة مثل برامج تعليم الكبار والتعليم المستمر وغيرها .

٦ - التكامل والتجسير أفقياً وعمودياً بين أنواع ومراحل التعليم المختلفة بما يكفل تكافؤ الفرص للجميع لإكمال دراساتهم العالية .

٧ - تصعيد الاستفادة من وسائل الاتصال الحديثة



كل طرف بما تلميه عليه الاستراتيجية من متطلبات وهناك طرف أساسي يهتم الجميع إلا وهو المعلم والمدرّب عصب العملية التعليمية والتدريبية ومفتاح نجاحها ، فإذا ما نصت الاستراتيجية على تنمية مهارتهما وقدراتهما وتطوير أساليب التدريب وفقاً لمتطلبات العمل التي هي بطبيعتها دائمة التغير فإن الإستراتيجية تكون مطابقة ايضاً برسم الطريق نحو تحديث مهارات المعلم ومدرّب ومعلوماتهما بما يتوافق والتحديث الجاري في المهنة داخل سوق العمل ومتغيراته وبما يواكب التطورات المتسارعة في التكنولوجيا التصنيعية ، حيث أن العديد من الدول ومن بينها دول عربية قد أخذت بفكرة التعاقد مع سوق العمل لإعارة المعلمين والمدرّبين إليه أثناء الخدمة أو قبلها خلال فترات معينة وبشكل دوري بحيث يزاوون العمل في واقعه وظروفه التي أوصلته إليه التكنولوجيا المتوافرة .

وتكون ممارستهم للعمل لمدة لاتقل عن شهر كامل في المرة وتدفع أجورهم جهة العمل التي يعملون فيها حتى لا يكونوا كضيوف عليها بل يصبحون جزءاً من نسيجها وتعدّد الإتفاقيات مع سوق العمل بهدف تفعيل الشراكة والتنسيق بين المؤسسات التعليمية ومؤسسات العمل والإنتاج والوصول إلى نوع من تبادل الخبرات بين مؤسسات التعليم والتدريب وسوق العمل ويقوم سوق العمل بتوفير فرص التدريب للطلاب على نوع المهن والمهارت في مواقع العمل والإنتاج والمساهمة في الإشراف على تدريبهم وتوفير حوافز اقتصادية للمتفوقين من الطلبة وبالتالي مشاركة أرباب العمل في تحديد احتياجاتهم من التخصصات المهنية المتوافرة والمساهمة أيضاً في تمويل الورش الخاصة بتكامل المناهج والبرامج التدريبية ومتطلبات برامج الانتقال من المؤسسة التعليمية إلى مواقع العمل والإنتاج حيث ان المسلمات المتعارف عليها لدى المختصين الباحثين والتربويين بأن مدى تقدم التعليم في أي بلد يعتمد بشكل أساسي على مدى توفر الكوادر التدريسية والتدريبية المؤهلة فيه إذا أن هذه الكوادر هي حجر الزاوية في تطوير العملية التعليمية ، كما ونوعاً . لذلك فإن أية خطوة لاستحداث أو تطوير مؤسسة تعليمية معينة لابد أن تقتزن يخطط لإعداد وتأهيل المعلمين والمدرّبين بشكل يؤمن قيامهم بمسئولياتهم التعليمية والتربوية في إعداد طلبة قادرين على استيعاب مستجدات التعليم وتأهيلهم وفقاً لأهداف

المجتمع وطموحاته من منطلق أن الاستراتيجية الوطنية للتعليم الأساسي قد أكدت على حقيقة أن التعليم في جوهره هو عملية صناعة المستقبل وهو أداة بناء الإنسان المنتج المبدع وأكدت أيضاً على إيجاد تدريب مستمر يرافق العملية التربوية ويساعد على تلافي القصور بما يخدم أهداف وخطط التنمية وفق آلية واضحة ومحددة تعتمد على استخدام الأساليب الحديثة في التعليم والتدريب المستمرين .

وقد أولت استراتيجية تطوير التربية العربية التي اعتمدها المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم أهتماماً كبيراً وأولوية خاصة لإعداد المعلمين في سلسلة عوامل إصلاح التعليم والتدريب خلال مؤتمرها الذي انعقد في الخرطوم عام ١٩٧٨ م حيث ورد في مجال أسبقيات تطوير التعليم في مجتمعاتنا العربية جعل إعداد المعلمين لهذا التعليم في قائمة الأولويات الخاصة، فوفرة المعدات ورصد الأموال ووضع المخططات والإستراتيجيات لا تكفي وحدها دون معلمين مدرّبين ومؤهلين أكفاء .

كما تناولت المؤتمرات والندوات التي عقدتها مختلف المنظمات العربية ذات العلاقة بموضوع إعداد معلم التعليم والتدريب وتطويره، وأولته أهتماماً متميزاً . وتعتبر الحلقة الدراسية التي أقامتها المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم في دمشق خلال العام ١٩٨٢ م

النظرية والمعارف الأساسية والتطبيقية والتكنولوجية ذات العلاقة بالأختصاص.

٢ - عنصر المهارات أو الإعدادات التطبيقية والعملية : ويشمل المهارات اليدوية والأساسية والمقدرة على التعامل مع الأجهزة والمعدات الحديثة وتشغيلها وتطويرها في تطوير وتحسين الإنتاج كما ونوعاً وتقليل الإعتماد على الجهد البشري.

٣ - عنصر التربية والتعليم : ويشمل الإعدادات التربوية والإلمام بطرائق وأساليب التدريس والتدريب وعلم النفس التربوي والتقنيات التربوية ووسائل التربية الحديثة المعاصرة .

ويضاف إلى هذه العناصر الثلاثة بعد يربط بعامل الزمن يتمثل في الخبرة العملية والتطبيقية والتربوية أى في ممارسة العمل الميداني واكتساب الخبرة في العناصر الثلاثة المذكورة أنفاً خاصة ما يتعلق منها بالمهارات التطبيقية والعملية والخبرات التكنولوجية الميدانية :

وتجدر الإشارة في هذا السياق إلى أن المعلم لابد أن يجمع العناصر الثلاثة الأولى لكي يكون قادراً على القيام بمهامه وواجباته وأن أختلفت نسب ومقادير كل منها .

كما أن هناك وسائل مختلفة لإعداد وتدريب المعلم وأن الأسلوب المعتمد في أي بلد يعتمد عادة على الواقع الاقتصادي والاجتماعي فيه . ويمكن تلخيص هذه الوسائل ضمن أسلوبين رئيسيين هما الأسلوب التكاملي والأسلوب التتابعي

١ - الأسلوب التكاملي

ويتم إعداد وتدريب المعلم بهذا لأسلوب قبل التخرج عن طريق الجمع بين الإعدادات التربوية والإعدادات التخصصية وذلك في المعاهد والكليات المتخصصة لإعدادهم حيث تتضمن عناصر الإعدادات المتكاملة بهذا الأسلوب كافة متطلبات الاختصاص من معارف نظرية وعملية وثقافية عامة ، بالإضافة إلى المهارات التطبيقية واليدوية في الورش والمختبرات المتوافرة داخل المعهد أو الكلية أو من خلال التنسيق مع سوق العمل للتدريب في فترات معينة على نوع المهن والمهارات المطلوبة كما يتلقى الطالب في المراحل المتقدمة من دراسته تدريباً على طرق التدريس وعلم النفس التربوي وتقنيات التعليم ، ويتدرج لفترة محددة تحت إشراف أساتذته في المدارس أو المعاهد المهنية قبل تخرجه للعمل كمعلم أو مدرب مهني .

من أهم اللقاءات العربية التي كرست لدراسة الموضوع من خلال تجارب الأقطار العربية والدول الأخرى .

ولما كانت مهام المعلم تتمثل في قيامه بالتدريسات النظرية واستخدام الوسائل التعليمية المناسبة واكتساب المهارات والتوجيه السلوكي والتربوي بما يجعل طلابه مؤهلين للقيام بمهامهم في حقل العمل بعد تخرجهم فإن مهام المدرب تتمثل في العمل في الورش والمختبرات التدريبية وتدريب الطلبة على القيام بالتمارين والتجارب التطبيقية وتهيئة مستلزماتها ومتابعة تنفيذها واكتساب المهارات وقياس وتقويم اكتساب المهارات لدى الطالب وغيرها ، لذلك فإن أهم المواصفات المطلوب توافرها اليوم كمتطلبات للدور المتغير للمعلم هي :

١ - المهارة الفنية العالية في حقل اختصاصه ومتابعة الدراسات والبحوث المتعلقة بتطوير مجال اختصاصه .

٢ - الخبرة العملية التطبيقية والنظرية في مجال تخصصه واستخدام أساليب التدريب الحديثة من خلال فتح المجال أمام الطالب للتعليم الذاتي والمشاركة في الحوار والنقاش والاستكشاف بما يتماشى وخصائصه النفسية والعقلية والجسدية .

٣ - الاهتمام بالبحث العلمي في مجال اختصاصه وتطويره والقدرة على تتبع كل جديد .

٤ - القدرة على صياغة المناهج الدراسية والبرامج التدريبية والبحث المتواصل لتطويرها وتحديثها .

٥ - الرغبة والافتتاح بمهمة التدريس واستيعاب المفاهيم التربوية والقدرة على توصيلها .

٦ - التأهيل التربوي والعلمي والقدرة على استخدام الأساليب المتطورة والوسائل التعليمية الحديثة في التعليم والتدريب المستمرين من أجل إيصال المعلومات للطلبة بشكل مناسب .

٧ - القدرة على متابعة المتغيرات والمستجدات في محتوى المهن والمهارات في مجال اختصاصه .

٨ - الإلمام بالأسس التربوية والنفسية لمعرفة خصائص نمو الطلاب الجسمانية والنفسية والعقلية والاجتماعية ومراعاتها أثناء عملية التعليم والتدريب .

وهناك ثلاثة عناصر أو محاور أساسية و مترابطة للإعداد والتدريب المتكامل للمعلم يمكن من خلالها تحقيق المواصفات المطلوبة أنفة الذكر وهي :

١ - عنصر الاختصاص الأكاديمي : ويشمل المعلومات

التربية ومسؤولي تدريب المعلمين أثناء الخدمة المنعقد في الدوحة في شهر سبتمبر ١٩٩٨م والذي أصدرته المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، حول تطوير برامج إعداد المعلمين وتدريبهم للوفاء بمتطلبات الدور المتغير للمعلم في البلاد العربية .

حيث ثم إصدار دليل لتطوير إعداد المعلمين وتدريبهم في الوطن العربي والذي ارتكز وضعه على نتائج دراسة واقع الإعداد والتدريب ، وعلى الدراسات التي كشفت عن الدور المتغير للمعلم في ضوء التحولات المتسارعة التي يشهدها العالم والقطاع التربوي في نهاية القرن العشرين ، كما يركز على تجارب البلدان المتقدمة في هذا المجال . وقد أشار الدليل إلى جملة من المبادئ والتوجهات العامة لتطوير إعداد المعلمين وتدريبهم ومنها ما يلي:

- ١ - الالتزام بتطوير نظامي الإعداد والتدريب لمعلمي مراحل التعليم ما قبل الجامعي.
  - ٢ - تمهين التعليم (بمعنى اعتبار التعليم مهنة تخضع ممارستها لجملة من الشروط منها إكتساب معارف ومهارات محددة واتجاهات معينة عن طريق الإعداد والتدريب).
  - ٣ - مواكبة الغايات الجديدة للتربية الناجمة عن التغير عن العالمية المتسارعة.
  - ٤ - تحديث محتويات برامج الإعداد والتدريب.
  - ٥ - تحديث الطرائق والتقنيات .
  - ٦ - عقلنة منظومة الإعداد والتدريب وضمان الإنسان بين مختلف مكوناتها .
  - ٧ - توفير التمويل اللازم لمتطلبات الإعداد والتدريب .
  - ٨ - استقطاب طلبة متميزين للالتحاق بموسسات الإعداد
  - ٩ - تحسين الظروف العامة للإعداد والتدريب .
  - ١٠ - إرساء نظام تقويم فعال لبرامج الإعداد والتدريب .
- ونشير في هذا السياق إلى أن عملية التطوير لواقع إعداد المعلمين وتدريبهم أثناء الخدمة في واقعنا التربوي امر متأكد من منطلق أن التربية والتعليم موضوع متحرك ومتحول بحكم طبيعة الدينامية فيه ومن منطلق التغيرات المتسارعة التي يشهدها العالم ، والاكتشافات الجديدة في مجال الاتصال والتكنولوجيا ، وما لهذه التغيرات من تأثير في طبيعة دور المعلم في تعامله مع الطلبة ، ومع المادة التعليمية .

ولهذا الأسلوب مزايا واضحة تتمثل في سهولة الإشراف عليه وانخفاض كلفته رغم أن الطالب قد لا يكون على درجة مناسبة من النضج والخبرة تمكنه من الاستفادة القصوى بشكل وظيفي من المباحث التربوية لذلك فإن هذا الأسلوب يحظى بالأفضلية لدى المسؤولين عن التعليم والتدريب ولدى المخططين الاقتصاديين

## ٢ - الأسلوب المتتابع

يتم متابعة إعداد وتدريب المعلم بهذا الأسلوب بعد التخرج من خلال تدريبه قبل الخدمة أو أثناءها (أى بعد التحاقه بمهنة التعليم) عن طريق التفرغ الكلي أو الجزئي لفترة محددة . وبموجب هذا الأسلوب يتم تأمين الخبرة الميدانية للمتخرجين من الكليات والمعاهد والمدارس الثانوية ثم يستمر البرنامج في تأهيلهم تربوياً قبل أو أثناء الخدمة عن طريق إدخالهم في دورات تدريبية في طرق التدريس واستخدام التقنيات والوسائل التربوية الحديثة في التعلم، ومن مزايا هذا الأسلوب أن الطالب المتخرج يكون على درجة مناسبة من النضج تمكنه من الاستفادة بشكل أفضل من المقررات التربوية وكان هذا الأسلوب تقريباً يستخدم في السابق في معاهدنا العليا لتدريب وتأهيل المعلمين والمعلمات من مخرجات الثانوية العامة أو ما يعادلها قبل وأثناء الخدمة واقتصر على المعاهد حالياً بتأهيل وتدريب المعلمين والمعلمات أثناء الخدمة فقط.

كما نؤكد دائماً على ضرورة عمل مناهج وبرامج تدريبية تعتمد على مبدأ التعليم والتدريب المستمر لأهمية ذلك في رفع كفاءة المعلم ومواكبة التطورات الحاصلة في حقل التخصص وفي سبيل ذلك فقد عملنا وما زلنا نعمل في وزارة التربية والتعليم قطاع التدريب والتأهيل بالتنسيق مع المانحين على وضع وصياغة أدلة تدريبية خاصة، حقائب تدريبية لاعداد وتدريب المعلمين والمعلمات أثناء الخدمة بهدف تطوير مهارتهم المهنية وتعزيز قدراتهم في تحسين الأداء ومساعدتهم في تعويض النقص والإختلالات في محتويات المناهج الدراسية التقليدية والتعامل معها بأكثر مرونة وفاعلية ، من أجل تحسين مستوى الفهم العلمي والتربوي لدى المستهدفين من الطلاب خاصة مرحلة التعليم الأساسي . وقد أشار التقرير الختامي لاجتماع عمداء كليات

## قبل الوداع



د / عبدالله ابو حورية •

# الشباب وتحمل المسؤولية

مما لا شك فيه أن الوحدة اليمنية بكل أبعادها وأهدافها مثلت أعظم إنجاز حققه شعبنا في العصر الحديث وكانت الخطوة التي أذهلت الآخرين لإنها تمت في ظل موجة من الانقسامات والحروب وحالات التناحر في المنطقة والعالم.

هذا المعنى لا شك انه وضع هذا المنجز في محك عملي من خلال كثرة القوى التي تكالبت عليه او التي لم تصدق انه تحقق بالذات القوى التي رأت أن الخطوة تعارضت مع مصالحها الذاتية .

لذلك لا نستغرب أن تتكالب قوى وأطراف عديدة على هذا المنجز الشامخ وتحاول بكل طاقاتها أن توقف نموه أو إعادة عجلة التاريخ إلى الوراء

وما أشبه الليلة بالبارحة كما كانت ثورة سبتمبر إنجازاً وتحولاً هاماً قال عنها كبار المفكرين العرب بانها أنقذت الثورة العربية من الهجمة الشرسة التي كانت موجهة ضدها .  
جاء تحقيق الوحدة المباركة ليؤكد أن اليمثيين دائماً مصدر المفاجآت السارة ، ومحور ارتكاز التحولات الحضارية .

وإذا كنا اليوم نسمع عن الكثير من التحركات والأعمال المشبوهة التي تحاول المساس بهذا الانجاز العظيم، فإن هذا يضع الشباب الذين هم جيل الوحدة أمام مسؤولية تاريخية لا بد من الاضطلاع بها، والقيام بأعبائها على أكمل وجه، للتأكيد على حقيقة هامة وهي أن جيل الوحدة هو المستقبل الأول من هذا الانجاز، لانه لم يعاني من مرارة التشطير والظروف الصعبة التي واجهتها الأجيال السابقة في ظل حكم الاستعمار والإمامة وكل برائث التخلف والجهل والمرض.

وليدرك كل شاب أصبح على مشارف العقد الثاني من العمر جسامه التضحيات التي قدمها آباؤه وأجداده إلى أن تم استعادة وحدة الوطن والأرض والإنسان واستعادة لحمه الشعب الواحد التي ظلت لزمن معرصة للابتزاز والارتهان والاستغلال حتى جاء القدر الحتمي من تلك اللحظة المباركة واستعادة وحدته بفضل وتصميم القائد الودودي الفذ فخامة الرئيس /علي عبد الله صالح .

هذه الحقائق كلها لا بد أن يعيها الشباب لكي يكون السد المنيع الذي يحمي هذا المنجز وكل الثوابت الوطنية من أي تحركات مشبوهة أو محاولات بائسة تسعى إلى المساس به .  
وهذا في اعتقادي ما يدركه كل شاب وشابه في هذا الوطن كون الجميع يعرفون ما تمثله الوحدة من أهمية كبرى أسقطت عن كاهل الوطن والمواطن الكثير من حالات المعاناة والتمزق.

• المدير التنفيذي للمؤسسة  
العامة لطابع الكتاب المدرسي