



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

الْجُمُورِيَّةُ الْعَرَبِيَّةُ  
مَجْلِسُ الشُّورِي

## تَنْمِيَةِ الْقُوَىِ الْعَامِلَةِ

تصدير:

أنشئ مجلس الشورى حديثاً، خالفاً للمجلس الإستشاري، بعد الإستفتاء على التعديلات الدستورية أوائل عام ٢٠٠١م كتطور طبيعي للمجلس الإستشاري السابق وفي إطار التوجه لتعزيز التجربة الديمقراطية في بلادنا، من خلال توسيع مهام وصلاحيات مجلس الشورى ورفع مستوى وكفاءته، ورفع العضوية فيه إلى الضعف، وبما يساوي ثلث أعضاء مجلس النواب، بهدف إحداث تطور مؤسسي للهيئات الدستورية في الدولة، وكذا توفير إطار مؤسسي عالي يضم الخبرات والكفاءات الوطنية لتوسيع دائرة المشاركة في الرأي وإتخاذ القرار.

وقد نصت المادة (١٢٥) من الدستور على أن "ينشأ بقرار من رئيس الجمهورية مجلس شورى، من ذوي الخبرات والكفاءات والشخصيات الاجتماعية، لتوسيع قاعدة المشاركة في الرأي والإستفادة من الكفاءات والخبرات الوطنية"، كما حدّدت المادة آليات وصلاحيات الدستورية للمجلس على النحو التالي:

- تقديم الدراسات والمقترحات التي تساعد الدولة على رسم استراتيجياتها التنموية وتسهم في حشد الجهود الشعبية من أجل ترسیخ النهج الديمقراطي وتقديم الاقتراحات التي تساعد على تفعيل مؤسسات الدولة وتسهم في حل المشاكل الاجتماعية وتعمق الوحدة الوطنية .
- إبداء الرأي والمشورة في المواقف الأساسية التي يرى رئيس الجمهورية عرضها على المجلس .

ج- تقديم الرأي المشورة بما يسهم في رسم الاستراتيجية الوطنية والقومية للدولة في المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والعسكرية والأمنية لتحقيق أهدافها على المستويين الوطني والقومي .

د- إبداء الرأي المشورة في السياسات والخطط والبرامج المتعلقة بالإصلاح الإداري وتحديث أجهزة الدولة وتحسين الأداء .

هـ- الأشتراك مع مجلس النواب بتزكية المرشحين لمنصب رئيس الجمهورية والمصادقة على خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية والمعاهدات والاتفاقيات المتعلقة بالدفاع والتحالف والصلح والسلم والحدود والتشاور في ما يرى رئيس الجمهورية عرضه من قضايا على الاجتماع المشترك .

و- رعاية الصحافة ومنظمات المجتمع المدني ودراسة أوضاعها واقتراح تطويرها وتحسين أدائها .

ز- رعاية السلطة المحلية ودراسة نشاطها وتقييمها واقتراح تطويرها وتعزيز دورها .

ح- تقييم السياسات الاقتصادية والمالية والنقدية وتقييم تنفيذ برامج الاستثمار السنوية.

ط- استعراض تقارير جهاز الرقابة والمحاسبة ورفع تقرير بشأنها إلى رئيس الجمهورية . وتوسيع قانون اللائحة الداخلية للمجلس رقم(٣٩) لسنة ٢٠٠٢ م في تحديد تلك المهام .

وتنفيذاً لذلك نصت المادة (٤٠) من قانون اللائحة الداخلية للمجلس على تشكيل (١٣) لجنة دائمة بحسب الأنشطة والمهام وال اختصاصات الموكلة إليه، وذلك على النحو التالي:

١- اللجنة الدستورية والقانونية والقضائية .

٢- اللجنة السياسية والعلاقات الخارجية والمغتربين .

- ٣- اللجنة الاقتصادية .
- ٤- اللجنة المالية .
- ٥- لجنة السلطة المحلية والخدمات .
- ٦- لجنة الإصلاح الإداري والتأمينات والتنمية البشرية .
- ٧- لجنة الدفاع والأمن .
- ٨- لجنة التربية والتعليم والبحث العلمي .
- ٩- لجنة الإعلام والثقافة والشباب والرياضة .
- ١٠- لجنة الزراعة والأسماك والموارد المائية .
- ١١- لجنة حقوق الإنسان والحرفيات العامة ومنظمات المجتمع المدني .
- ١٢- لجنة الصحة والسكان.
- ١٣- لجنة البيئة والسياحة.

إضافة إلى أي لجان خاصة قد يستدعي نشاط المجلس ومهامه تشكيلها .

وبحكم الخبرات العملية المتراكمة، والكفاءات العلمية والشخصيات الاجتماعية  
المجربة التي يضمها المجلس، اشترط القانون عدداً من الشروط في من يعين عضواً في  
المجلس منها:

أن يكون من ذوي الكفاءة والخبرة وأن يكون متفرغاً (ليس عضواً في مجلس النواب  
أو في المجالس المحلية) وأن لا يقل سنه عن أربعين عاماً.]

فقد اتبع المجلس آلية جديدة في عمله تمثل في قيام اللجان المختصة بالإعداد  
للموضوعات وتحضيرها وتجهيزها وتقديمها للمجلس من قبل اللجان

ذاتها، كتطویر نوعی للآلية التي كانت متبعة في المجلس الاستشاري السابق، حيث تقوم اللجان المعنية قبل تقديم مواضيعها إلى المجلس بـ:

- اللقاء مع الوزراء والمحافظين والكوادر القيادية في الجهة المعنية، بالإضافة إلى ذوي العلاقة من ممثلي القطاع الخاص وممثلي منظمات المجتمع المدني وإجراء المناقشات معهم.
- الزيارات الميدانية للمحافظات والمديريات .
- النزول الميداني إلى الجهات والواقع التي تتم دراسة أوضاعها .
- تلقي التقارير من الجهات المعنية، والاستعانة بالدراسات والبحوث التي يطلب من الباحثين والمتخصصين إعدادها .

وعلى ضوء ذلك كله تقوم اللجنة المعنية بدراسة الموضوع المدرج ضمن خطة عملها، من مختلف جوانبه، وبالتالي إعداد التقرير النهائي المقدم للمجلس مشفوعاً بالأراء والملاحظات والتوصيات المناسبة والعملية.

وفي هذا السياق تلبية للاستحقاقات الدستورية والقانونية، فقد أدرج المجلس ضمن خطته السنوية لعام ٢٠٠٥ م موضوعاً حول تنمية القوى العاملة والذي أعدته لجنة الاصلاح الاداري والتأمينات والتنمية بالمجلس وجرت مناقشته وإثراؤه بالأراء والملاحظات في جلسات اجتماع المجلس ومشاركة الأخ/ وزير التأمينات ووكالء الوزارة، وعدد من المهتمين، ومن ذوي الخبرات المختصة في هذا الشأن .

ولا يسعنا . في الأخير . إلا أن نتقدم بالشكر الجزيل للأخوة رئيس وأعضاء لجنة الإصلاح الإداري والتأمينات والتنمية، على الجهود الطيبة التي بذلوها في إعداد هذا

الكتاب الذي نضعه بين أيدي المهتمين والباحثين وللإخوة الذين أسهموا في إثراء مادة هذا الكتاب الذي خرج بهذه الصورة.

مؤكدين أننا في مجلس الشورى سنظل حريصين على بذل كل ما بوسعنا في إنجاز المهام الدستورية والقانونية المنطة بنا، وكل التكليفات التي يتكرر فخامته الأخ/ علي عبدالله صالح رئيس الجمهورية، راعي التنمية والديمقراطية بإحالتها إلينا.

والله من وراء القصد ..

عبدالعزيز عبدالغنى

رئيس مجلس الشورى

**الفهرس :**

- ١) القوى العاملة التحدىات السكانية.
- ٢) القوى العاملة والهجرة .
- ٣) الفقر وأثره على القوى العاملة.
- ٤) دور التعليم في تحسين أوضاع القوى العاملة
- ٥) الأمية .
- ٦) التضخم الوظيفي .
- ٧) التأمينات الاجتماعية .
- ٨) مدى إسهام المهن الحرة في الحد من البطالة .

## **المقدمة :**

إننا لا نعاني في اليمن وحدنا من مشكلة البطالة وازدياد حدتها ، فأغلب دول العالم إن لم نقل أجمعها - وإن كانت بنسب مختلفة - تعاني من هذه المشكلة وتضع الاستراتيجيات والخطط والحلول لمواجهة آثارها السلبية وفي اليمن ينال هذا الموضوع أهمية خاصة بذلك لما يمثله استمرار هذه الظاهرة دون علاج حاسم من آثار تؤدي إلى خلل كبير، فقدان للتوازن في النمو الاقتصادي والاجتماعي والتعليمي والتنموي. ويسرا اللجنة أن تتقدم إلى مجلسكم هذا بدراسة عامة ترتكز على محاور ثلاثة كالتالي :

### **المحور الأول :**

ويشتمل على المواضيع التالية كالتالي : (أوضاع القوى العاملة التحديات السكانية - الهجرة - الفقر - التعليم الأممية - التضخم الوظيفي - التأمينات الاجتماعية - مدى إسهام المهن الحرة في الحد من البطالة) .

### **المحور الثاني ( الاقتصادي ) :**

ويشتمل على المواضيع التالية : (القطاع الخاص - القطاع الصناعي - قطاع الاستثمار - جهود الحكومة من خلال ( - الخطة الخمسية الأولى - الخطة الخمسية الثانية - استراتيجية التخفيف من الفقر - برنامج الإصلاح الاقتصادي - القطاع الزراعي والسمكي - قطاع البيئة والسياحة - السياسات المالية والنقدية ) .

## **البطالة :**

تظهر الأدبيات الاقتصادية العديد من التعريفات للبطالة لعل أكثرها دقة التعريف الذي تبنته منظمة العمل الدولية والذي ينص على أن العاطل هو(كل من هو قادر على العمل وراغب فيه ويبحث عنه ويقبله عند مستوى الأجر السائد في سوق العمل ولكن دون جدوى في الحصول عليه )،إذا كانت التعريفات للبطالة متعددة فإن التعدد يشمل أيضاً أنواعها كالبطالة الدورية والبطالة الاحتكارية والبطالة الصريحة والبطالة المقنعة والبطالة الهيكيلية والبطالة المؤقتة والبطالة الناقصة والبطالة اليائسة .

ونود أن نشير إلى أن تقديرات معدلات البطالة في بلادنا تبأينت بسبب الاختلاف في قياس البطالة واستخدام وحدات القياس وأياً كان الخلاف والتباين في المعدل فإن الاتفاق يجمع على أننا أمام مشكلة حادة تحتاج إلى معالجة حاده.. وأن من أخطر مظاهرها أن البطالة تتركز بصفة رئيسية بين الشباب في الفئات العمرية (١٥ - ٢٠) سنـه ، (٢٤ - ٢٩) سنـه حيث يشكل هؤلاء ما نسبته ٤٨,٨ % من إجمالي العاطلين .

والآن اسمحوا لنا بأن نستعرض القضايا الاجتماعية المرتبطة بالبطالة والقوى العاملة عكساً وطرداً كما يلي :  
**القوى العاملة و التدابير السكانية :**

تعد القوى العاملة اليمنية لعام ٢٠٠١م (٣٨٥٤,٤) ألف عامل ، وقد تصل عام ٢٠٠٢م إلى (٣٩٣٥,٧) ألف عامل ، ويعتبر هذا الحجم متواضعاً بالنسبة لحجم السكان، وذلك نتيجة لانخفاض معدلات الإسهام في النشاط الاقتصادي ، ويعود ذلك إلى انخفاض معدلات النشاط الاقتصادي، حيث يبلغ عدد السكان ممن هم في سن الشباب دون سن العشرين (٢٠٣٧) ألف فرد شاب ، وهو أمر له انعكاساته المباشرة على تضخم حجم الباحثين عن عمل لأول مرة ، كما أن الباحثين عن عمل في الأعمار ١٥ - ٢٤ سنة

يبلغ حجمهم قرابة (٢٢٧١٣٤) شخص يشكلون تحدياً لسوق العمل ، مما يوجب على الدولة توفير ما بين ١٥٠ - ١٧٠ ألف فرصة عمل سنوياً ، لتزداد إلى ٢٠٠ ألف فرصة عمل إضافية ، إذا أريد ل معدلات البطالة السائدة أن تنخفض .

أعداد القوى العاملة وقيمة الناتج حسب النشاط الاقتصادي للأعوام ٢٠٠١ - ٢٠٠٢ م

النشاط	أعداد القوى العاملة				الناتج المحلي الإجمالي
	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠١	
الزراعة والصيد	٥٦٠٧٨	٥٣٣٨٥	٢١٣٦	٢١٠٩	
الصناعة الاستخراجية	٣٦٨٣٠	٣٦٦٧١	١٨,٣	١٨,٢	
الصناعة التحويلية	١٥٥٠٩	١٥٣٩٩	١٤٤	١٤٣	
الكهرباء والمياه والغاز	٢٣٥٩	٢٣٣٧	١٢,٣	١٢,٢	
البناء والتشييد	٤٩٨٦	٤٨٢٢	٢٦٢	٢٥٣	
التجارة والمطاعم والفنادق	١٨٢٥٠	١٧٤٤٠	٤٨٤	٤٧٤	
النقل والتخزين والمواصلات	٣٧٧١	٣٦٧٩	١٣٤	١٣٠	
المال والتمويل والعقارات	١٥٧٠٥	١٥١٧١	٣١,٧	٣١,٣	
الخدمات الشخصية والاجتماعية	٢٤٩٩	٢٤٧٥	٢٤٥	٢٥٢	
الخدمات الحكومية	٥٦٨٨٨	٥٤٧٠٠	٤٣٢,٤	٤٣١,٧	
الإجمالي	٢٣٥٢٨٦	٢٢٧٧٣٠	٣٩٣٥,٧	٣٨٥٤,٦	

\* المصدر : وزارة التخطيط والتعاون الدولي

كما يرجع إنخفاض معدلات الإسهام في النشاط الاقتصادي من جهة أخرى إلى انخفاض إسهام المرأة اليمنية ، حيث يشكل هذا الإسهام الحلقة الأضعف بين الدول النامية ودول المنطقة، فهو لا يتعدى ٢١,٨ % ، في حين أن هذا المعدل يبلغ بين الذكور . ٦٩,٦ %

وبالرغم من ذلك فإن مستوى المشاركة للمرأة في تزايد مستمر بسبب العديد من الإجراءات والفرص في التعليم والتوعي الكمي في التعليم بأنواعه، بالإضافة إلى تطور

الوعي العام بمشاركة المرأة وال حاجات الاقتصادية المتزايدة للأسرة ، وهذا سيؤدي بالضرورة إلى نمو الإناث من القوى العاملة أسرع من الذكور في السنوات القادمة، وهذا يعني في نفس الوقت أنَّ المزيد من الفرص تُعرض للإناث للبطالة أكثر من الذكور .

**جدول يبين معدلات المساهمة الاقتصادية حسب النوع**

ذكور	إناث	
٣٩,٢	١٨,٧	١٩ - ١٥
٧١,١	٢١,٨	٢٤ - ٢٠
٨٨,٩	٢٤,٤	٢٩ - ٢٥
٩٤,٣	٢٤,٧	٣٤ - ٣٠
٩٥,١	٢٦,٢	٣٩ - ٣٥
٩٤,١	٣٠,٤	٤٤ - ٤٠
٩١,٣	٢٤,٧	٤٩ - ٤٥
٨٣,٩	٢٢,٢	٤٥ - ٥٠
٧٨,٢	٢٠,٥	٥٩ - ٥٥
٦٢,٤	١٥,١	٦٤ - ٦٠
٢٩,٥	٦,٢	+٦٥
٦٩,٩	٢١,٨	الإجمالي

ومن المتوقع أن يزيد مجموع قوة العمل خلال الأعوام المقبلة وخصوصاً الفئة العمرية (٢٤ - ١٥) سنة ، لذا فإن عملية توفير فرص عمل ستتشكل إحدى القضايا الأساسية والمهمة للحكومة، مع الأخذ بعين الاعتبار أن قطاع النفط سوف لن يكون واعداً لتكوين فرص عمل بديلة عن العمل بالقطاع الزراعي ، علماً بأن القطاع

الزراعي يستوعب أكبر جزء من الإناث العاملات ٨٩٪ من إجمالي النساء العاملات في اليمن .

ويلاحظ أن النمو الكبير للقوى العاملة ٤٠٪ سنوياً لا يقابل نمو مماثل في الدخل القومي ، كما أن نمو الدخل القومي لا يترتب عليه نمو مماثل في فرص التشغيل لأسباب تتعلق ببنية الإنتاج وكثافة العمل ورأس المال في المشاريع المنجزة .

وبالرغم من إقدام الحكومة اليمنية على تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي والتكييف الهيكلي منذ العام ١٩٩٥م ، إلا أن وضع التشغيل للقوى العاملة يواجه تحديات كثيرة عجز في حالات عديدة عن الاستجابة لها.

ويعود جزء من هذه التحديات إلى واقع سوق العمل اليمني الذي يحمل كثيراً من علامات التجزئة والانغلاق داخل هذا السوق ، فهناك سوق عمل للقطاع العام والحكومي، وسوق عمل في القطاع غير المنظم ، وهناك تباين في الأجر بين قطاع اقتصادي وآخر، وبين الذكور والإإناث وبين العمالة الوافدة إلى اليمن والعامل اليمني داخل بلاده.

وبما أن الحكومة المستخدم الأكبر للعمالة ، نجد أن الحكومة تستخدم ١٠.٩٪ من القوى العاملة الكلية في العام ٢٠٠٢م . أما المؤسسات الاقتصادية للقطاع العام والمشروعات الأخرى فقد استخدمت ٢.٢٪ من العمالة الكلية . والجدير ذكره أن القطاع العام والحكومي يعتبران بالفعل أكبر مستخدم للإناث فنسبة العمالة من الإناث في الجهاز الإداري للدولة والقطاعين العام والمختلط إلى العمالة الكلية ١.٦٪ ومن هذه النسبة يتضح أن المستخدم الأكبر للإناث هو قطاع الحكومة .

ومن ناحية أخرى تزايد حجم الأجر والمرتبات في الجهاز الإداري للدولة والقطاعين العام والمختلط بالنسبة للإيرادات الجارية ، إذ بلغت عام ٢٠٠٢م (٣١.٥٪) هذه الأجر أرتفعت في قيمتها الإسمية، لكن الأجور الحقيقية انخفضت في حقيقة الأمر .

وبناءً على ما تقدم فهناك علاقة بين الأجر والنتاج المحلي الإجمالي ، فنصيب الفرد من القوى العاملة من الناتج المحلي الإجمالي كان ٣٩٢ ريال لعام ٢٠٠٢م وهذا

يعني أنَّ بأن قطاع التشغيل في الحكومة بالغ الحماية يقابله القطاع غير المنظم الذي يبقى دون حماية تقريباً ، والتجربة اليمنية تؤكد أنه كلما انخفض التشغيل في القطاع الحكومي تضخم القطاع غير المنظم حيث يمثل هذا القطاع ٦٩.٠٪ من القوى العاملة اليمنية، وترتفع نسبة العمالة كتشغيل غير منظم في مهن البناء والتشييد .

وبطبيعة الحال فالقطاع غير المنظم هو المجال المهم للقطاع الخاص في اليمن ٦٩.١٪ . ويفضل القطاع غير المنظم الذكور على الإناث بحسب تصل الضعف ، كما أن التغيير الحادث فيه عبر السنوات هو لتدعم him هذا الاتجاه، فعلى سبيل المثال فإن أصحاب المهن الحررة والعاملين لحسابهم، والعاملين بدون أجر كنسبة مئوية من إجمالي العمالة في اليمن كانت (٦٩.٩٪) للذكور ٦٧.٥٪ والإإناث ٣٢.٥٪ فقط لعام ١٩٩٩ على التوالي . وقد شهدت اليمن معدلاً مرتفعاً لنمو السكان أعلى من أي منطقة في العالم ، حيث وصل المعدل السنوي للنمو السكاني إلى ذروته ٣.٥٪ . فقد ارتفع عدد سكان اليمن من ١٤.٨٪ مليون نسمة عام ١٩٩٤ إلى نحو ١٨.٣ مليون نسمة عام ٢٠٠٠ وإلى نحو ١٨.٩ مليون نسمة عام ٢٠٠٢ .

وقد أدى التحسن في مستويات البقاء على قيد الحياة للفرد إلى حدوث نمو سريع في عدد السكان ، كما أن توفير الخدمات الطبية الحديثة والمراقب الصحية العامة مثل المضادات الحيوية والتطعيم، والاهتمام بالصرف الصحي إلى انخفاض معدل الوفيات بصورة سريعة ، بينما كان انخفاض معدلات المواليد أقل من ذلك، مما أسفر عن ارتفاع معدلات الزيادة الطبيعية للسكان .

وقد نتج عن الانخفاض في معدلات الوفيات التي حدثت في السنوات الماضية انخفاض في معدلات وفيات الأطفال الرضع والأطفال أقل من خمس سنوات . فقد هبطت معدلات وفيات الأطفال الرضع من ٨١ وفاة في كل ألف من المواليد الأحياء في عام ١٩٩٤ إلى ٧٥.٦ وفاة في كل ألف من المواليد الأحياء عام ١٩٩٧، ومن ناحية أخرى هبط معدل الخصوبة من ٧.٤ أطفال لكل امرأة في عام ١٩٩٤ إلى ٦.٥ طفل عام ١٩٩٧ . ويصل معدل الخصوبة الكلية إلى ٥.٨ أطفال في عام ٢٠٠١ .

وبالرغم من ارتفاع معدلات الخصوبة فإنَّ عدد السكان سيستمر في النمو بصورة سريعة على مدى العقود القادمة، ويدخل جيل الشباب في عمر الإنجاب بأعداد أكبر من الجيل السابق ، وبذلك فإنهم ينجبون عدداً أكبر من المواليد، وتسمى هذه الظاهرة باسم قوة الدفع السكاني ، فعدد سكان اليمن يزداد بنسبة ٣,٥٪ سنوياً ومن المتوقع أن يتضاعف عدد سكان اليمن في العشرين السنة القادمة .

وتواجه الجمهورية اليمنية تحديات متزايدة لتوفير الاحتياجات الأساسية لأعداد متنامية من السكان مثل توفير التعليم والوظائف المناسبة لكسب العيش ، وتحقيق الفجوة بين الأغنياء والفقراً، وتحسين مستوى المعيشة .

ويتميز السكان بالفتورة إلاَّ أنَّ ٥٠٪ من السكان هم من صغار السن (أقل من ١٥ سنة) مما يعني قوة دفع غير مسبوقة لنمو السكان خلال الخمسة عشر عاماً القادمة ، حيث سيصل هؤلاء الصغار والذين هم في عمر أقل من ١٥ سنة إلى سنوات الإنجاب ويدخلون سوق العمل.

ومن ناحية أخرى سيتضاعف عدد النساء في سن الإنجاب (١٥ - ٤٥) سنة خلال الأعوام الثلاثين القادمة ، وأن توفير خدمات الصحة الإنجابية لهذا العدد المتزايد من النساء يمثل تحدياً كبيراً في مجال السياسة السكانية . كما يزداد العبء السكاني للكبار السن ، حيث من المتوقع أن ينخفض السكان لدى المسنين ٦٥ سنة فأكثر من ٣,١٪ عام ٢٠٠٠ إلى ٣,٠٪ عام ٢٠٠٢ ونتيجة لتزايد معدل النمو السكاني، سيؤدي إلى تزايد السكان في سن العمل ، حيث ستبلغ أعداد كبيرة من الأطفال سن البلوغ ومستعدين للدخول سوق العمل ، حيث من المتوقع أن يبلغ عدد السكان في سن العمل ١٥ - ٦٤ سنة حوالي ٥٠,٧٪ من السكان بعام ٢٠٠٢ .

ونتيجة لأنخفاض مستوى مشاركة المرأة في قوة العمل ٢١,١٪ فإن نسبة النشطين اقتصادياً في اليمن أدنى من مثيلاتها في الدول العربية ٤٩,٢٪ .

لذا فإن الجهود لتحقيق الاستقرار السياسي والاستثمار في معالجات الصحة والموارد البشرية، وانتهاج سياسة اقتصادية سليمة يمكن أن يحول التحديات السكانية

إلى مكاسب ديمografية .ويعتبر معدل البطالة من المعدلات العالية حيث يحتاج الاقتصاد اليمني إلى توفير ما يقرب من ( ١٥٠ - ١٧٠ ) ألف فرصة عمل إضافية تحول دون زيادة معدل البطالة في اليمن.

كما يلزم إعطاء الأولوية للمشاريع المرتبطة بالصحة الإنجابية بهدف خفض معدل نمو السكان وتشجيع التوسيع في المدن الثانوية للحد من الضغوط على المدن الرئيسية .

### القوى العاملة و الهجرة :

الهجرة ظاهرة اجتماعية سكانية لها دلالتها وأبعادها وهي ، عملية حراك جغرافي يقوم بها الفرد أو الجماعة عند الشعور بعدم الاستقرار المعيشي في الوطن الأصلي وعندما لا يكون هناك مجال لممارسة الأنشطة العامة وأبسطها العمل، الأمر الذي يدفع للهجرة سواء كانت داخلية أو خارجية .

وقد شهدت بلادنا موجات كثيرة من الهجرة النازحة بسبب الظروف الاقتصادية والاجتماعية وعدم استقرار الأوضاع السياسية خلال الفترات الماضية فنشطت الهجرة بصورة ملحوظة إلى كل من : بريطانيا والولايات المتحدة الأمريكية وإندونيسيا وأثيوبيا والصومال والسودان وجيبوتي .. الخ . وزادت بصفة خاصة منذ الخمسينات من القرن الماضي واتسمت بأنها هجرة طويلة المدى، أصحابها تدفق عشرات الآلاف للعمل في المملكة العربية السعودية ودول الخليج لوجود فرص العمل وارتفاع الأجر وطلب المتزايد في حينه للقوى العاملة غير المدرية، وبالذات منذ عام ١٩٧٤ م . وجاءت حرب الخليج ١٩٩٠ - ١٩٩١ م ليكون من أول نتائجها السلبية على بلادنا عودة حوالي مليون مهاجر من السعودية ودول الخليج مما أدى إلى مضاعفات اجتماعية واقتصادية كبيرة على الدولة والمجتمع أبرزها الضغط على الموارد الاقتصادية المتاحة آنذاك وعلى الخدمات التي كانت متوفرة في مراافق الدولة المختلفة وخاصة في المدن الرئيسية، حيث استقرت نسبة كبيرة من المهاجرين العائدين في هذه المدن، ولم يعودوا إلى قراهم التي انطلقوا منها، كما أحدثت عودة العمالة اليمنية المهاجرة المفاجئة

ضغطًا كبيراً على سوق العمل، وشكلت عبءاً كبيراً على الدولة والقطاع العام والخاص، وبرزت وبشكل واضح مظاهر البطالة السافرة والموسمية مما أوجد العديد من المشاكل خاصة في الجوانب الاجتماعية وعلى المسيرة التنموية.

إن الكثافة السكانية وحجم السكان في اليمن يجعلها من بين الدول الأكثر قدرة على إرسال عمالها إلى الدول المجاورة والأجنبية حيث من المتوقع أن يكون عدد سكان اليمن في الوقت الحالي - ٢١ مليون نسمة تقريباً . ونظراً للتركيب العمري الفتى بالسكان فيها (٥٠٪ من السكان أقل من ١٥ سنة) فإنه من المتوقع أن يستمر وضعها الديموغرافي من حيث حجم السكان مؤثراً على تيارات الهجرة إلى الدول المجاورة والأجنبية.

ويُبرزُ معدل النمو الاقتصادي للقطاع الزراعي ضعف استراتيجيات التنمية والإصلاحات الاقتصادية المتبعة طيلة العقد الماضي في إنجاز أهدافها المرجوة في النمو الاقتصادي . فالزراعة التي يعمل فيها ثلثي قوة العمل اليمنية ويعيش عليها أكثر من ٧٠٪ من السكان، لا تسهم سوى بأقل من ثلث الناتج المحلي الإجمالي اليمني . وتتضافر مجموعة من العوامل البيئية والاقتصادية والاجتماعية لتجعل من قطاع الزراعة - أهم قطاعات الاقتصاد اليمني - بؤرة تمركز الفقر بالإضافة إلى أن الأراضي الصالحة للزراعة لا تشكل سوى ٣٪ من مساحة اليمن ، ومع ذلك فهي على ضالتها لا تستغل بالكامل فحوالي ٣٢٪ من الأراضي الصالحة للزراعة خارج الاستغلال الزراعي طبقاً لبيانات عام ٢٠٠٠م . وما من شك في انعكاس ذلك على حجم الحياة الزراعية في اليمن التي تقلصت إلى أدنى مستوياتها . فمتوسط حجم الأرضي الزراعي في اليمن اليوم لا تتعدي ١٠٣ هكتار للفرد . كما أن نظام ملكية الأرض مع تعاظم النمو السكاني يفاقم من مشكلات هذا القطاع . إذ أن حوالي ٤٩٪ من الأراضي المزروعة يستأثر بملكيتها نحو ١٪ من المالك الزراعيين ، ومن ثم فإن متوسط حجم الحياة الزراعية لغالبية سكان الريف لا تتجاوز ٢٠ هكتار للفرد .

ويشير ملخص نتائج التعداد السكاني لعام ١٩٩٤م بأن نسبة الأسر غير الحائزة تتجاوز ٥٥% من إجمالي الأسر وأن حوالي ٧٠% من هذه الأسر تقطن الريف .

إن محدودية الأرضي الصالحة للزراعة في اليمن، ونظام الحياة السائد متصاحبًا مع النمو السكاني المرتفع يعمل على تقليص نصيب الفرد من الأرض الزراعية والمزيد من تجزئتها إلى وحدات صغيرة ، مما يحول دون استخدام رأس المال وتكنولوجيا الإنتاج الزراعية المتقدمة . ونتيجة لذلك فإن النشاط الزراعي يعني من قلة الإنتاجية ورخص الأجور، فمتوسط أجر العامل الزراعي في اليمن لا يتعدى ٦٠% من متوسط أجر العامل في الصناعات التحويلية و٥٠% من متوسط أجر العامل في قطاع التجارة وقطاع الإنشاءات ، كما إنتاجيته لا تتجاوز ٤٠% من متوسط الإنتاجية للعامل اليمني في كافة قطاعات الاقتصاد الوطني، و٢٠% من إنتاجية العامل في قطاع الصناعات التحليلية . وتبدو المفارقة جسيمة إذا ما قارنا مؤشر الإنتاجية لدول أخرى مختارة .

جدول يبين متوسط إنتاجية العامل الزراعي في بلدان مختارة خلال الفترة

(١٩٩٦ - ١٩٩٨م)

الدولة	إنتاجية العامل الزراعي (دولار)
اليمن	٣٣٨
مصر	١١٨٩
الأردن	١٤٣١
السعودية	١٠٧٤٢
استراليا	٣٠٩٠٤
فرنسا	٣٦٨٨٩
الولايات المتحدة	٣٩٠٠١

فإنتحالية العامل الزراعي في اليمن تقل ٣,٥٪ عن إنتاجية الفلاح المصري ، ٤,٢٪ عن إنتاجية الأردني . و ٣٢ مرة عن نظيره السعودي و ٩١ مرة عن الأسترالي، و ١٠٩ مرة عن الفرنسي ونحو ١١٦ مرة عن إنتاجية العامل الزراعي الأمريكي . ومحصلة المؤشرات السابقة تدل على الوضع المتردي للقطاع الزراعي مما يجعل الفلاح اليمني على الدوام معرضاً للوقوع في براثن الفقر .. هذا الوضع المتردي يعمل على تسريع عجلة الهجرة إلى المدن بحثاً عن فرص العمل وهنا تبدأ معضلة أخرى بانضمام المهاجرين إلى جيش العاطلين وهذه الملاحظة تفسر الأرتفاع في عدد سكان الحضر من ٩٪ عام ١٩٦٠ إلى ٢٦٪ عام ٢٠٠٠ . إذ يشكل المهاجرون من الريف أحد أهم مصادر النمو الحضري فمتوسط معدل النمو السنوي للسكان في عموم الجمهورية يساوي - كما هو معلوم - ٣,٥٪ ، بينما بلغ متوسط السنوي لمعدل النمو الحضري ٧,٤٪ خلال الفترة ١٩٩٠ - ٢٠٠٠ . والفارق بين هذين الرقمين ٣,٩٪ يمثل مقدار المهاجرين من الريف

إلى المدينة . أي أن متوسط عدد من يهجرون الريف ليستوطنوا المدن يصل إلى قرابة (١٥٠ - ٢٠٠ ) ألف مهاجر سنوياً . وهؤلاء المهاجرون عادة ما يستوطنون أطراف المدن وهي أطراف تتصف بسوء الأحوال الاقتصادية والاجتماعية علاوة على الكثافة السكانية المرتفعة مما يجعل منها أوكياراً مزمنة للفقر .

وتتميز الهجرة اليمنية بأنها حركة فردية أي يقوم الأفراد نتيجة قرارات فردية لا دخل للحكومة فيها .

وأنها هجرات مؤقتة ، أي أن المهاجر لا يهدف أساساً إلى الإقامة والاستيطان الدائم في الدول المستقبلة للعملة ، ولكنه يأتي بهدف العمل لفترة محدودة يعود بعدها إلى الوطن .

وأنَّ خصائص الطلب على العمالة في الدول المستقبلة ، أثر تأثيراً مباشراً على خصائص المهاجرين.

حيث أدت السياسات التي اتبعتها الدول المستقبلة للعمالات في العقود الماضيين إلى إنكماش حجم الطلب على العمالة الوافدة، وظهور تيارات الهجرة العائدة منذ منتصف عقد الثمانينات (١٩٨٥م) والتي ازدادت في بداية عقد التسعينات كما أن هناك تغيرات جذرية قد حدثت بالفعل بالنسبة للتركيب المهني للمهاجرين نتيجة لانهاء معظم الدول المستقبلة للعمالات من تنفيذ خططها في بناء البنية الأساسية، والتي اعتمدت في إنجازها على المهن والتخصصات العاملة في قطاع البناء والتشييد. علماً أنَّ ٤٠٪ من العمالة المهاجرة إلى السعودية تعمل في قطاع البناء والتشييد. إنَّ غالبية العمالة العائدة في الفترة ١٩٩١-٨٦ كانت غالبيتها في قطاع البناء والتشييد، بل إنَّ نسبة العمالة التي عادت إلى اليمن كانت قد بلغت ٨٠٪ من إجمالي العمالة التي كانت موجودة في دول الخليج.

ولعل الأسباب الرئيسية في الاندفاع نحو الهجرة الخارجية يرجع إلى العوامل التالية:

- النمو المتسارع والزيادة الكبيرة في حجم السكان.
- عدم قدرة النظام الاقتصادي في توظيف القوى العاملة واستيعابها.
- تدني مستويات الأجور.
- حجم وتركيب القوى العاملة.
- قصور نظام التعليم والتدريب.
- استمرار معدل نمو البطالة.

ومن ناحية أخرى فإن للهجرة المزايا التالية:

- خفض معدلات النمو السكاني، وبالتالي التخفيف عن كاهل الدولة بتحمل بعض الأعباء الخاصة بتوفير الاحتياجات والخدمات.
- سحب جزء من القوى العاملة غير المستغلة والتي لم يترتب عليها أية إعاقة لمجهودات الدولة وخططها الوطنية.
- زيادة قدرة الدولة الاقتصادية، وذلك من خلال الاستفادة من تحويلات المهاجرين كعملة صعبة.

لذلك فإنَّ على الحكومة أن تحاول وضع السياسات والإجراءات التي تكفل لها الاحتفاظ بالقوى العاملة المتخصصة واللازمة لتنفيذ خططها ، في نفس الوقت تشجيع هجرة العمالة الفائضة .

### **تقدير العمالة المهاجرة :**

تفيد المعلومات من وزارة المغتربين أنَّ أعداد اليمنيين المهاجرين إلى الدول العربية والآسيوية والأوروبية والأفريقية والأمريكية كانت على الوجه التالي :

**جدول بين التحويلات النقدية للمهاجرين**

الدول العربية	عدد المغتربين
٨٠٢٠٠	١٣٩٤٠٠
١٣٩٤٠٠	٢٨٨٠٠
٢٨٨٠٠	٦٠٠٠
٦٠٠٠	٥٦٢٠٠٠
٥٦٢٠٠٠	٦٦٥٠٢٠٠
٦٦٥٠٢٠٠	<b>الإجمالي</b>

\* المصدر : وزارة شئون المغتربين

ويشكل المهاجرون في الدول الآسيوية حوالي ٨٤,٢٪ من إجمالي المغتربين، والدول العربية حوالي ١٢,١٪ ، أما الإفريقية تشكل حوالي ٠,٢١٪ .

### **التحويلات النقدية للمهاجرين :**

نتيجة لانخفاض القوى العاملة المهاجرة ، فإنه سوف يؤدي إلى خفض حجم تلك التحويلات وهو أمر لا يستطيع معه اليمن تغييره .

ويصعب أحياناً دراسة الآثار المترتبة على الهجرة العائدة، وذلك لأنها تعتبر عودة جماعية قسرية ، مع ضعف الإمكانيات المادية للجمهورية ، واعتمادها إلى حدٍ ما على تحويلات المغتربين طوال السنوات السابقة.

### جدول يبين التحويلات النقدية للمهاجرين

العام	المبلغ بـملايين الدولارات
١٩٧٤	١٧٢
١٩٧٨	١٥٤٨
١٩٨٠	١٧٢٠
١٩٨٥	١٢٣٥
١٩٨٧	١٠٦٦
١٩٩٠	١٣٩١.٨
١٩٩١	٨٧٢.٩
١٩٩٥	١٠١٩.٣
٢٠٠٠	١٣٢٧.٦
٢٠٠٢	١٢٣٦

\* المصدر : البنك المركزي

وحيث أتضحت الآثار السلبية لعودة العمالة اليمنية المهاجرة في السعودية والخليج بالذات وما ترتب عليها من انخفاض تحويلاتهم، فإن الحاجة تدعو إلى ضرورة استثمار جو العلاقات الأخوية اليمنية السعودية والخليجية في الاتفاق على قواعد تنظم أسس استخدام العمالة اليمنية إلى الأسواق السعودية والخليجية، وهو ما يفرض علينا في هذه الورقة أن نفرد حيزاً خاصاً لموضوع العمالة اليمنية في دول مجلس التعاون الخليجي والدور المأمول من تطويرها في تحقيق المصالح المشتركة للطرفين .

**العمالة اليمنية في الخليج:**

نتيجة لحدوث تطورات محلية واقليمية كان أبرزها حل مشاكل الحدود وترسيمها بين بلادنا وكل من سلطنة عمان والمملكة العربية السعودية، فقد تحسنت

**العلاقات السياسية والاقتصادية بين اليمن ودول مجلس التعاون الخليجي وخاصة المملكة العربية السعودية، ولعلها اليوم تمر بأفضل مراحلها وجاء انضمام اليمن إلى بعض مؤسسات مجلس التعاون الخليجي مقدمة قد يتبعها تمنع اليمن بالعضوية الكاملة للمجلس، وهي مؤشرات تجعل من الضروري بمكان أن تتطور وتنمو العلاقات الاقتصادية والتجارية بما يخدم مصالح الطرفين، ويعكس نفسه على تقوية عوامل الاستقرار السياسي والأمني ، ولعل تعزيز وتوسيع مجالات التبادل التجاري هو الأكثر وضوحاً وأسرع في تحقيق النتائج والثمرات المترتبة على هذا التوسيع.. وسنطرق هنا إلى ثلاثة قضايا ينبغي معالجتها ووضعها في أولويات اهتمامات الحكومة وهي :**

#### **تعزيز وتوسيع التبادل التجاري :**

شهد التبادل التجاري بين اليمن وال سعودية قفزة إيجابية بعد توقيع مذكرة التفاهم في جدة في عام ١٩٩٥م بحيث ارتفع حجم التبادل التجاري من حوالي ٣٨ مليون دولار عام ١٩٩٤م إلى (٦٣ ) مليون دولار في العام التالي ليصل في عام ٢٠٠٠م إلى حوالي (٣٨٧ مليون دولار) .

ويمكن زيادة حجم التبادل التجاري بين اليمن ودول المجلس وتوسيع مجالاته إذا ما تم تجاوز العقبات التجارية ، خاصة في ما يتعلق بفرض التصدير وإعادة التصدير من وإلى أسواق هذه الدول .

#### **تنظيم استقدام العمالة اليمنية :**

إننا نأمل أن يستثمر هذا الجو الأخوي وعلاقات التعاون والتنسيق بين بلادنا والمملكة العربية السعودية بالدرجة الأولى وبقيقة دول مجلس التعاون الخليجي في الإسهام ولو بقدر متواضع في تخفيض نسبة البطالة من خلال إعادة فتح الأبواب أمام العمالة اليمنية والعافية والمؤهلة قدر الإمكان وفي ظل هذه الأجواء الأخوية يجب أن نؤكد دائماً وعلى إزالة القيود التي تعوق تشغيل العمالة اليمنية في الخليج ليس

مكسباً لليمن فقط بقدر ما هو مكسب للسعودية ودول مجلس التعاون الخليجي الأخرى.

ولا شك أن هناك مسوغات موضوعية تتيح لليمن ودول المجلس، التوصل إلى ترتيبات من أجل استيعاب جزء مما تحتاجه السوق الخليجية من العمالة اليمنية ومن بين هذه المسوغات الموضوعية ما يلي :

وجود كبير من العمالة الوافدة غير الماهرة في دول المجلس فوفقاً لبيانات صندوق النقد الدولي تسيطر العمالة الوافدة في السعودية على الأعمال في القطاع الخاص ونسبة (٨٥٪) من إجمالي العاملين في هذا القطاع يعملون بصورة رئيسية في أعمال وأنشطة عادية غير ماهرة لا تتطلب مهارات خاصة . وتأكيداً على ذلك تشير البيانات الرسمية السعودية الخاصة بالهيكل المهني للعمالة في السعودية لعام ١٩٩٩ إلى أن العاملين في المهن العلمية والفنية ، لا تزيد عن (١٩٪) والتي تمثل نسبة المديرين والإداريين ومديري الأعمال بينما تتوزع النسبة الباقية بين القائمين بالأعمال الكتابية وأعمال البيع والعاملين في الخدمات وفي الزراعة والإنتاج والبناء والنقل، ولا شك أن هناك عمالة يمنية مؤهلة وقدرة على القيام بهذه الأعمال والخدمات . كما أن العمالة اليمنية أثبتت تميزها عن غيرها بسمات عديدة ، من بينها :

أ) إسهامها في خلق الظروف المناسبة للاستقرار الاجتماعي من خلال دعم وتعزيز وتماسك النسيج الاجتماعي الثقافي للمجتمع السعودي والخليجي ، وفي المحافظة على هوية هذه المجتمعات المتميزة ووجهها العربي الإسلامي .

ب) العمالة اليمنية أسهمت في الماضي تحقيق نوع من الاستقرار النسبي في العلاقات اليمنية السعودية خلال سنوات عقد الثمانينيات من القرن الماضي ، بحيث لم تؤثر المشاكل واختلاف وجهات النظر بين الحكومتين اليمنية والسعودية على هذا الاستقرار .

ج) تتميز العمالة اليمنية عن غيرها من العمالة الوافدة بالانخفاض النسبي في حجم تحويلاتها النقدية ، حيث يسهم الجوار والتقارب الجغرافي في قيام العمالة اليمنية باستثمار وإنفاق جزء كبير من دخلها داخل السعودية نفسها . فقد أسهمت دخول العمالة اليمنية في تمويل عمليات تصدير السلع من السعودية إلى اليمن ، والإنفاق على شراء السلع والهدايا من السوق السعودية ، بما في ذلك السلع المعمرة وشبه المعمرة والأثاث والأدوات المنزلية ، وكان يتم تغطية معظم حاجة اليمن من السيارات الجديدة المستعملة من السوق السعودية وهذا يعني أن العمالة اليمنية كانت تشكل جزءاً لا يستهان به من الحركة التجارية داخل السعودية ، كما كان يتم استثمار وادخار جزء غير يسير من دخول العمالة اليمنية داخل السعودية نفسها ، فكان يتم إيداعها لدى مكاتب الصرافة أو إعادة استثمارها في مشاريع استثمارية داخل السعودية . وقد قدرت بعض المصادر حجم الودائع اليومية للعمال اليمنيين والمغتربين غير التجار الكبار \_ بحوالي ٦٠ مليون ريال سعودي ، كان يتم إيداعها لدى مكاتب الصرافة داخل السعودية .

#### **إقامة مشروعيان للاستثمار المشتركة :**

ويعد هذا المجال أحد أشكال العلاقات الاقتصادية الكفوة التي تحقق من ناحية المصالح المشتركة لليمن ودول المجلس، ومن ناحية أخرى يمكن من خلال المشروعات المشتركة تحقيق أكثر من هدف في وقت واحد ، من بينها :

- (أ) خلق مصالح ومنافع اقتصادية مشتركة لفئات واسعة تعزز من استقرار العلاقات السياسية بين اليمن ودول مجلس التعاون .
- (ب) بالإضافة إلى ما تتيحه مشروعات الاستثمار من استغلال الموارد المتاحة والكامنة في اليمن ، بحيث تسهم في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في اليمن ، في الوقت نفسه تسهم في التخفيف من حدة مشاكل الفقر والبطالة .

ج) يمكن لهذا الشكل من أشكال العلاقات الاقتصادية أن يكون بديلاً مناسباً لأنخفاض مستوى استقدام العمالة اليمنية إلى دول الخليج ، فلا شك أن وجود فرص عمل كبيرة في المشروعات الاستثمارية سوف يسهم في استقرار العمالة اليمنية داخل البلاد ، ويعفيها من البحث عن فرص عمل خارج اليمن . بالإضافة إلى ما سبق يمكن لدول مجلس التعاون الخليجي أن تقدم بعض الدعم المعنوي والمالي غير المباشر، مثل دعم موقف اليمن لدى الهيئات والمؤسسات الدولية والإقليمية ، وتعزيز موقفها المالي الخارجي بوضع ودائع مالية في البنك المركزي اليمني ، والإيعاز إلى رجال الأعمال والقطاع الخاص والخليجي إلى الاستثمار في اليمن ، ودعم موقف اليمن في مؤتمرات الدول والمؤسسات المانحة التي تعقد بين فترة وأخرى.

#### جدول يوضح حجم العمالة اليمنية المهاجرة والعائدة

حجم العمالة العائدة		حجم العمالة في السعودية والخليج	العام
١٩٩١	١٩٨٧ - ٨٦		
٣١٩,٠٠	٦٤٥,٠٠	مليون عامل تقريباً	١٩٨٥
-	-	٤٥٤,٤	١٩٩٥

♦ المصدر : منظمة العمل الدولية

إعادة النظر :

نستخلص من ذلك أنه أصبح من الضروري للحكومة اليمنية إعادة النظر في أنظمتها التعليمية والعمل على التقليل من حجم خريجي الكليات والمعاهد العليا النظرية ، وذلك عن طريق تحريك الطلاب للمراكز والمعاهد التقنية والمهنية والتي يجب أن تهتم بالتدريب العملي داخل المنشآت وهذه إحدى الحلول التي سوف تفرض نفسها في الوقت الحاضر وذلك للأسباب التالية :

- تغيير نمط الطلب الخارجي على العمالة الوافدة توجّهه نحو المهن والتخصصات العملية والمهنية .

- زيادة عرض العمالة في الدول المستقبلة للعمالة من خريجي الجامعات والمعاهد النظرية، وتطبيق سياسة الأولوية في التعيين في الوظائف لأبناء البلد المستقبلة للعمالة، مما يقلل من فرص العمالة لليمنيين في الخارج أمام هذه الفئة من العمالة.

- هناك تضخم في سوق العمل في الدول المستقبلة من خريجي الكليات والمعاهد والمدارس وتعاني منه أسواق العمل.

إن اليمن تعاني من عجز في أصحاب المهن الفنية وهي مطلوبة في الوقت الراهن. هذه الأوضاع السابقة للقوى العاملة والتشغيل وطبيعة سوق العمل اليمني لا بد أن ينتج عنها معدلات بطالة مرتفعة.

### الفقد وأثره على القوى العاملة :

من البديهيات القول أن هناك علاقة لا تنفص بين الفقر والبطالة فكلما زاد عدد العاطلين عن العمل، تحول الكثير منهم إلى خطوط مستويات الفقر، ولعله من البديهيات أيضاً أنه لم تحظ ظاهرة كظاهرة الفقر يوماً بمثل هذا القدر من الاهتمام السياسي والاقتصادي والأكاديمي، كما هو الحال اليوم، وهذا الاهتمام ينقل التعامل مع ظاهرة الفقر من نطاق التعايش والتأمل إلى مستوى المواجهة المكرسة للقضاء على هذه الظاهرة.

وليس الفقر - بالطبع - ظاهرة جديدة على اليمن واليمنيين، فقد عانى اليمنيون من الفقر قروناً طويلاً واستوطن حياتهم بقسوة شديدة، وحتى قيام الثورة (السبتمبرية عام ١٩٦٢م ، والأكتوبرية ١٩٦٣م) ظل الفقر يفتک بحياة الآلاف.

وبقيام هاتين الثورتين طرأ تحسّنات ملحوظة على معظم مؤشرات التنمية البشرية، غير أنه ما تزال الحاجة إلىبذل المزيد من الجهد من أجل تحسين تلك المؤشرات وتجاوز تصنيف بلادنا ضمن البلدان ذات التنمية البشرية المنخفضة.

لقد كان عقد الثمانينات بالنسبة لليمن عقداً ذهبياً تحسّنت فيه مؤشرات التنمية البشرية بصورة كبيرة فقد تضاعف دليل التنمية البشرية تقريرياً مقارنة

بعد السبعينات ليصل إلى (٤٠٧) بحلول عام ١٩٩٠م . وعلى العكس من ذلك فإن العشرينية الأخيرة من القرن العشرين كانت عشرية ضائعة تدهورت فيها مؤشرات التنمية البشرية وتزايدت معدلات الفقر، فقد انخفضت قيمة الناتج القومي الإجمالي عام ١٩٩٥م – مقوماً بالدولار – إلى ٤,٩٤٩ مليار دولار مقارنة بـ ٩,٠١٩ ، أي أن نسبة الانخفاض بلغت نحو ٤٥٪ . وعلى الرغم من التحسن الذي طرأ على قيمة هذا الناتج ابتداءً من عام ١٩٩٦م نتيجة للإصلاحات الاقتصادية التي بدأت اليمن في تطبيقها ابتداءً من العام ١٩٩٦م، فإن قيمة الناتج القومي الإجمالي لعام ٢٠٠١م ظل دون مستوى قيمة هذا الناتج لعام ١٩٩٠م بنسبة ٤٥٪ . وكانت النتيجة أن انخفض نصيب الفرد من هذا الناتج بأكثربالنصف عام ١٩٩٥م (٥٤,٢٪) ليبلغ ٣٢١ دولار للفرد مقارنة بـ ٧٠١ دولار عام ١٩٩٠م . وعلى الرغم من أن متوسط نصيب الفرد من الناتج الإجمالي قد عاد إلى التحسن ابتداءً من العام ١٩٩٦م إلا أن هذا المتوسط للعام ٢٠٠١م ما زال يقل عن مستوى في عام ١٩٩٠م بنسبة ٣٥٪ كما انكمشت الأجور الحقيقية خلال الفترة ١٩٩٠ - ١٩٩٧م بحوالي ٣٧٪ في المتوسط وكان التراجع شديداً في الأجور الحقيقية لدى موظفي الجهاز الإداري للدولة .

وقد ارتبط هذا التراجع في الناتج القومي، وإنخفاض نصيب الفرد منه بارتفاع رقعة الفقر وتنامي معدلاته بحيث زادت أعداد الفقراء المطلقة والنسبية بمعدلات كبيرة ، وتردّت أحوالهم المعيشية على معظم الأصعدة.

ويبيّن الجدول الآتي اتجاهات الفقر في بلادنا خلال الفترة من ٩٢ - ٩٨ م ومؤشراته . محددة بثلاثة خطوط هي ( ١. خط فقر الغذاء، ٢. خط الفقر الأدنى، ٣. خط الفقر الأعلى ) .

**جدول يبين اتجاهات الفقر في اليمن خلال الفترة ١٩٩٢ - ١٩٩٨ م**

١٩٩٨			١٩٩٦			مؤشرات الفقر
الريف	حضره	الجمهوريه	الريف	حضره	الجمهوريه	
٢١٠٣	٢٠٩٣	٢١٠١	-	-	٣٨١	خط الفقر الغذائي (ريال / فرد / شهراً)
٢٠٪	١٠٪	١٧,٦٪	-	-	٩٪	السكان تحت خط الفقر (%)
٢٠٠٠	٠٠٠	٣٠٠٤	-	-	١٢٤٥	السكان الفقراء فقرياً حاداً (ألف نسمة)
٣٢١٥	٣١٩٠	٣٢١٠	-	-	١٣٧٤	خط الفقر الأدنى (ريال / فرد / شهراً)
٤٥٪	٣٠,٨٪	٤١,٨٪	١٩,٢٪	١٨,٦٪	١٩,١٪	السكان تحت خط الفقر الأدنى (%)
٥٧٠١	١١٨٠	٦٩٣١	٢٠٩٦	٥٠٤	٢٦٤١	عدد السكان الفقراء (ألف نسمة)
١٤,٧٪	٨,٢٪	١٣,٢٪	٥,٦٪	٥,١٪	٥,٧٪	فجوة الفقر
٣,٢٪	٦,٧٪	٥,٨٪	٢,٧٪	٢,٢٪	٢,٦٪	حد الفقر
٤٧٠٧	٤٧٢٠	٤٧٢٠	-	-	-	خط الفقر الأعلى (ريال / فرد / شهراً)
٦٩,٦٪	٥٧,٨٪	٦٦,٩٪	-	-	-	خط الفقر الأعلى
٩١٤٧	٢٢٨٦	١١٤٣٣	-	-	-	عدد السكان الفقراء (ألف نسمة)

وإذا ما أخذنا مقياس خط الفقر الأعلى طبقاً لهذا، فإن عدد الفقراء كان قد بلغ مع نهاية عام ١٩٩٨م نحو ١١,٤ مليون فقير، منهم ٩,٢ شخص في الريف و ٢,٣ مليون في الحضر ولا شك أنَّ نسب وأعداد هؤلاء الفقراء قد تزايدت في الوقت الحاضر، آخذين بعين الاعتبار طبيعة وخصائص محدودات الفقر التي ما ببرحت على ماهي عليه في ظل استمرار النمو السكاني المرتفع وتزايد أعداد المرشحين للوقوع في ودهة الفقر ، فطبقاً لبيانات ١٩٩٨م فإن أكثر من ٢٥٪ من السكان يعتبرون شريحة هشة اقتصادياً ويسهل جرهم نحو خط الفقر الوطني عند أول هزة اقتصادية، أو اجتماعية أو طبيعية إذ يقفون على مقربة قريبة من خط الفقر الأدنى .

وطبقاً لسيناريوهات البنك الدولي حول هذه الفئة من السكان، فإنَّ تراجع متوسط نصيب الفرد من الإنفاق بنسبة ١٠٪ يمكن أن يرفع عدد الفقراء بمقدار

١,٢ مليون شخص، طبقاً لبيانات ١٩٩٨م أي من ٦,٩ مليون شخص إلى ٨,١ مليون، وإذا تراجع هذا المتوسط بنسبة ٣٠٪ فإن العدد قد يصل إلى ٤ ملايين شخص .  
ومما يبعث على القلق أيضاً أن فجوة الفقر ، التي تعبّر عن عمق الفقر في اليمن قد اتسعت بمقدار ٢,٥ تقريباً من ٥,٧٪ في العام ١٩٩٢م إلى ١٣,٢٪ في العام ١٩٩٨م .  
وتطرح هذه المؤشرات حول المسافة التي تفصل الفقراء عن خط الفقر اليوم قياساً لعام ١٩٩٨م تحديات قابلة للتفاقم بالنظر إلى الزيادة الكبيرة في الموارد المطلوبة.  
وينطبق نفس الشيء على معامل حدة الفقر والذي يشير إلى طبيعة توزيع الثروة بين الفقراء وكلما زاد معامل حدة الفقر، ساءت طريقة توزيع الثروة في أوساط الفقراء .  
وهذا العامل كان قد ارتفع من ٢,٦٪ عام ١٩٩٢م إلى ٥,٨٪ عام ١٩٩٨م .

ويعد الفقر في اليمن ظاهرة ريفية، فأكثر من ٨٣٪ من الفقراء يتمركزون في الريف وتصل النسبة ممن هم تحت خط فقر الغذاء إلى ٨٧٪ . فيما تشكل نسبة الأسر الفقيرة في الحضر حوالي ١٩,٩٪ . وهذا الوضع لا يثير الاستغراب والدهشة، إذ أن سكان الريف يمثلون ٧٧٪ من السكان مقابل ٢٣٪ للحضر .

ومثلاً يتوزع الفقر في اليمن بصورة غير متساوية بين الريف الحضر، يتفاوت تفاوتاً شديداً في انتشاره بين محافظات الجمهورية . حيث يشتند الفقر في كل من محافظة تعز (٥٦٪ من إجمالي الأسر في المحافظة) ، والبيضاء (٥٥٪) ، وأبين (٥٣٪) ، ولحج (٥٢٪) ، والجوف (٣١,٤٪) . فيما تخف درجة انتشار الفقر في البيضاء (١٥٪) ، وصعدة (٢٧٪) ، وفي مدینتي صنعاء (٢٣٪) وعدن (٣٠٪) . عموماً ، فإن محافظات تعز وإب وصنعاء والحديدة تستأثر لوحدها بنحو ٥٧٪ من إجمالي عدد الفقراء في الجمهورية .

#### ـ توصيات خاصة بالفقر :

من الضروري على الدولة أن تعمل على سرعة مكافحة تزايد هذه الظاهرة الاجتماعية الخطيرة ولن نسهب هنا في طرح التوصيات، فيكتفي أن تنفذ الحكومة استراتيجيةها للتخفيف من الفقر والذي سيأتي الحديث عنها في ورقة المحور الثالث الخاص بجهود الحكومة .

وأن تولي الحكومة في كل برامجها الاهتمام بعدالة وتوزيع الدخل بما يسمح برفع مستوى معيشة الأسر الفقيرة ومن ثم رفع قدرة هذه الأسر على تعليم ابنائها بما يسهم في إمكانية حصولهم على الأعمال المعروضة التي تحتاج إلى كفاءة علمية وفنية .

### دور التعليم في تحسين أوضاع القوى العاملة :

إن المؤسسات التعليمية في اليمن مكتظة بالطلبة من الدراسة الابتدائية وحتى الجامعة ، أما طرق التدريس والمناهج والفلسفه التعليمية وإداراتها تحمل سمات كثيرة من القصور مما أدى إلى تخرج أعداداً كبيره من الطلاب دون مهارات تذكر ولا يستطيعون الإلتحاق بسوق العمل ولاهم قادرون على خلق فرص عمل لأنفسهم فينضمون إلى جيش العاطلين والكثير منهم يفضل الالتحاق بالمعارف الأدبية نتيجة للحملة التعليمية العقيمة التي قدموا بها من التعليم الأساسي والثانوي ، وبالرغم من أن برنامج الحكومة الأخير المقدم إلى مجلس النواب في حزيران ( يونيو ) الماضي أفرد حيزاً كبيراً لمعالجة قضايا التعليم ، إلا أن هذا الفصل من البرنامج اتسم بكثير من العموميات التي لا تقود إلى نتائج عملية بناءة وفعالة توازي حجم إشكالية التعليم في اليمن كما افتقر إلى تقديم رؤية مغايرة لما هو قائم من فلسفة تعليمية أقل ما يقال عنها أنها مهددة للجهد والوقت والمالي .

الصورة الجانبية لآفاق الواقع التعليمي في اليمن تكرسها بنود الإنفاق الحكومي على التعليم . فعلى الرغم من أن اليمن ينفق ٢٠٪ في المئة من موازنته على التعليم، أي ما يعادل ٨٪ في المئة من الناتج المحلي وهذا يوازي نسبة ما تنفقه السويد أو الدنمارك من ناتجه المحلي على التعليم ، وهو ما يتفق نظرياً مع نتائج وميثاق مؤتمر القمة الاجتماعي العالمي الذي انعقد في كوبنهاغن عام ١٩٩٥م وتم خضت عنه وثيقة ٢٠٪ التي صادق عليها ١١٧ دولة زعيمياً ورئيس دولة من دول العالم بما فيها اليمن ، وهي الوثيقة التي تقضي بتخصيص ٢٠٪ من موازنة الدولة والمساعدات الدولية للتعليم وايلائه الأهمية القصوى باعتباره الوسيلة الرئيسية لمكافحة الفقر وتحرير الإنسان

من أشكال الظلم والامتهان ، وباعتباره الوسيلة لإحداث النهوض الاقتصادي والتقدير الاجتماعي فإن هذه النسبة من الإنفاق لم تحرز أي تقدم يعتد به في العملية التعليمية، بل زادت الأعداد المطلقة من الأميين، وساقت المخرجات التعليمية، وتحول التعليم في اليمن من أداة للنهضة والتغيير إلى موقع لإنتاج التخلف بأشكاله المختلفة .

ولذلك أسباب متنوعة في مقدمتها سوء الإدارة، وطبيعة بنود الإنفاق الحكومي على قطاع التعليم . فنسبة ٩٠٪ من بنود الإنفاق على قطاع التعليم هي نفقات جارية وهي نسبة كبيرة لا تترك إلا النذر اليسير لبنود النفقات الاستثمارية الضرورية لتجديد المنشآت التعليمية وتحديثها ورفع كفاءتها العلمية والتقنية .

هذا يقتضي إعادة النظر في توزيع بنود الإنفاق الحكومي وتخصيص المزيد منه للتعليم مع التركيز على كفاءة هذا الإنفاق وتخليص القطاع التعليمي من الإهمال وسوء الإدارة .

لقد ظلت اليمن على الدوام تعاني من تخلف التعليم بمستوياته المختلفة منذ العهود القديمة فقد اعتمد التعليم قبل الثورة على التلقين والحفظ والترديد دون التدبر والتفكير والتجريب، وكان حفظ شيء من القرآن الكريم والأحاديث النبوية الشريفة غاية الملتحقين من التلاميذ والطلبة، وسعادة غامرة لأولياء أمورهم من الآباء والأمهات ، وعندما انفتح اليمن على العالم وجد نفسه في أدنى سلم التطور في المجال التعليمي ، منهاجاً وتدريساً ووسائلًا وكتاباً مدرسيًا ، فأخذت بتجربة بعض الأقطار العربية كتجربة رائدة آنذاك في المنطقة العربية ، وجاء مدرسون من ذلك القطر ليشغلوا أغلب مجالات التدريس في جميع المراحل الدراسية (الابتدائية والإعدادية والثانوية ، وشغف التلاميذ والطلاب بالعلوم الجديدة للتزوّد بها – لأنهم لم يكونوا على معرفة بهذا النوع من العلوم – وتکاثر أعداد الطلبة عاماً بعد عام ، وكان الكتاب هو محور الدرس وأساساً للنتيجة الإختبارية عند نهاية كل عام ، دون أن يكون للجانب التطبيقي نصيباً وافراً من حصص الدراسة ومناهج التعليم .

لقد أصبح التعليم في بلادنا متخماً بكمٍ هائل من المناهج النظرية وأعداد كبيرة من الطلبة يتزودون بزاد التعليم النظري البحث الذي ليس له ارتباط حميم لا بالواقع المعاش ولا بسوق العمل ولا يخدم التنمية .

لقد أدركت كثير من الأقطار العربية منذ وقت مبكر خطورة هذه المشكلة ، فتداركت سلبيات المناهج التعليمية القائمة، واتبعت الطرق الحديثة في المعالجة التي أعطت طابعاً جديداً للتعليم ، بتحويله من كونه تلقيناً إلى استثمار بشري ، وإلى أساليب عملية تعتمد على التفكير والتحليل ، ويرتبط بشكل مباشر بمتطلبات التنمية واحتياجات سوق العمل المحلية والدولية .

وفي المقابل ظلت بلادنا أسيرة جدل نظري حول الطريقة المثلث لوزارة التعليم مع الواقع المعاش ومع تغيرات العصر ، ولم يفض هذا الجدل العقيم إلى أي نتيجة عملية تذكر ، سوى توصيات نظرية سوت بها صفحات الكتب والمجلات والتقارير، رغم الإثارة الواسعة التي أثير بها موضوع التعليم ، ومن أوساط صحفية ورأي عام ، وكذلك على مستوى الحكومة التي ناقشت هذا الموضوع في مناسبات عديدة ، وأتخذت بشأنه قرارات كثيرة ، وخصص المجلس الاستشاري السابق دورة كاملة من دورات أعماله في يونيو ٢٠٠٠م. لمناقشة مستقبل التعليم ، وقبل ذلك عقد المؤتمر الوطني للتعليم والتدريب المهني والتقني في فبراير عام ١٩٩٩م ، وطرحت في هذا المؤتمر المخاوف المستقبلية التي تحيط بنظام التعليم في اليمن .

وعند قراءة الواقع التعليمي في اليمن لم يتمكن الجميع من التحرك خطوة واحدة إلى الأمام نحو الإصلاح ، بل الملاحظ هو تزايد المخاطر المحتملة التي ستصل إليها البلاد في المستقبل القريب جراء تخلف وتأخر إصلاح التعليم ، وستتشكل تلك المخاطر تهديداً للتنمية ولآفاق التطور ، وقد أظهرت الإحصائيات التربوية أن حجم أعداد الطلبة الملتحقين في المدارس والجامعات يزيد عن الأربعين مليون ونصف المليون طالب وطالبة إن لم يكونوا أكثر من ذلك ، ويرجح الكثيرون من كبار مسئولي التخطيط والتنمية والتعليم العالي أنه بحلول عام ٢٠٠٤م سيكون عدد الخريجين من

الجامعات من طالبي العمل قرابة ١٨٠ ألف ، إضافة إلى خريجي المعاهد المتوسطة والتدريب المهني وسيتحول عدد كبير منهم إلى خانة البطالة بحكم الأوضاع الاقتصادية التي لا تتحمل استيعاب هؤلاء في سوق العمل ، وهو ما يوحى بهول المشكّلة وفداحة أنظمة التعليم القائمة .

فالتعليم على هذا النمط سيتحول إلى قضية اجتماعية تعكس نفسها على الحياة السياسية... وما يزيد تفاقم مشكل التعليم هو تزايد إعداد الملتحقين بالتعليم في مختلف المستويات الدراسية في كل عام حسب توقعات الخطة الخمسية لعام ٢٠٠٥ - ٢٠٠٥ ، والرؤية الاستراتيجية لخمس وعشرين سنة، قائمة تم وضعها من قبل وزارة التخطيط والتنمية .

إن عدد الطلبة وصلاليوم إلى أكثر من أربعة ملايين وخمسمائة ألف طالب وطالبة ، وسيرتفع هذا العدد حسب توقعات الخطة ليصل في عام ٢٠٢٠م إلى ٩,٥٨٦,٠٠٠ ملايين طالب وطالبة ، وهو ما يعكس طبيعة النمو السكاني لليمن وارتفاع أعداد صغار السن على وجه الخصوص وبالمقارنة مع واقع التعليم المهني والتقني: فإن جميع معاهد التعليم الحالية غير مؤهلة لاستقبال جزء ولو يسير من هذه الأعداد الفقيرة .

إن هذه المؤشرات الأولية حول التعليم ومستقبله في اليمن هي فقط لإيضاح صورة المستقبل من واقع التعليم الحالي، والمدى الذي ستصل إليه البلاد خلال العقود القادمة ، علماً أن ما يتم إنفاقه على الجانب التعليمي من مبالغ كبيرة يعني استثماراً غير مرحب في ظل الحالة الراهنة للتعليم ، وفي أوجهه المختلفة التي يفترض أن يكون الاستثمار فيه مثمراً في التنمية البشرية ومريراً للفرد وللمجتمع، وهو ما يجعلنا نؤمن إيماناً راسخاً بضرورة التوجّه نحو بناء سياسة تعليمية ناجحة ومعايشة لعصر المعلومات والتكنولوجيا التي غدت تذهل العقول في دقتها وفاعليتها ، وذلك هو الاستثمار الحقيقي في إطار هذه التحولات العالمية .

وبديهي أنه إذا لم يتم تحويل الجدل الكبير الذي يدور هنا وهناك حول مسألة التعليم إلى خطوات ملموسة عملية ، فإنه سيصعب على كل من يرد الولج في هذا المجال الدخول إليه لوضع الحلول المناسبة له.

وقد شهد التعليم في اليمن ، خلال الثلاثة العقود الماضية نمواً مطرداً وتوسعاً ملحوظاً رأسياً وأفقياً، فالإنجازات التي شهدتها التعليم في اليمن مثلت (وثبات) قوية إلى الأمام من خلال بناء آلاف المدارس والمنشآت التعليمية في كل المحافظات والقرى والعزل ، ومئات الآلاف من المُنتسبين إليها وآلاف الخريجين منها، كل ذلك قد سار بالمجتمع خطوات متقدمة في طريق تقدمه وتطوره المنشود والمرقب .

وبالرغم من عظمة تلك الإنجازات إلا أن التعليم لا يزال يواجه تحديات كبيرة ويعاني من اختلالات هيكلية أثرت على كفاءة التعليم وعلى جودة الخدمة التعليمية ، ويمكن إبراز بعض أوجه تلك الاختلالات والتحديات في ما يلي :-

١) محدودية مصادر تمويل التعليم :

تتعدد مصادر تمويل التعليم في اليمن بين مصادر تمويلية حكومية ، وأخرى خارجية وثالثة من إسهامات المجتمع، ويعتبر التمويل الحكومي المصدر الرئيسي للتعليم ، حيث بلغ التمويل الحكومي في عام ٩٨ حوالي ١٧٪ من إجمالي النفقات العامة ، أي ما يساوي (٦٢) مليار ريال ، بينما بلغ في عام ٩٩ حوالي (٦٨) مليار ريال ، أي بنسبة ٢٠٪ من إجمالي النفقات العامة للدولة .

ونتيجة لانخفاض التمويل الحكومي وقصوره، تتجه الجهود نحو البحث عن مصادر وقروض خارجية في هذا الصدد تسهم الوكالات الدولية ( الصندوق والبنك الدوليين .. ) في تمويل التعليم عبر الصناديق التي انشئت لهذا الغرض .

٢) عدم ملاءمة مخرجات التعليم العالي مع احتياجات ومتطلبات سوق العمل : -

يتسم سوق العمل بالاختلال وعدم التوازن بين مخرجات التعليم وبين نوعية الأعمال والوظائف التي يحتاجها الاقتصاد في المجالات المختلفة ، ولعل أبرز مظاهر ذلك الاختلال ما يلي :

- انخفاض نسبة التعليم الفني والتدريب المهني إلى مستويات بالغة الانخفاض، إذ بلغت نسبة الفنيين إلى طلاب المرحلة الأساسية في عام ٩٧ م حوالي ٢٢٪ بينما وصلت نسبة الخريجين من الجامعات حوالي ٥٨٪.
- وجود اختناقات في سوق العمل في بعض التخصصات النادرة والمهارات الفنية والتقنية، وفي المقابل هناك عوامل فائضة في تخصصات مختلفة وبالذات في مجال الدراسات الإنسانية والأكاديمية.
- انخفاض وتدور مخرجات التعليم بسبب غياب سياسة القبول الرشيدة، وغياب آلية التحقق من الجودة في مخرجاته والأنظمة الإدارية الهزيلة على نحو أصبحت مهارات الكسب ومستوى التأهيل لا يلبي احتياجات ومتطلبات سوق العمل.
- ضعف التنسيق بين مؤسسات التعليم العام وال العالي بين الجهات الحكومية ذات العلاقة وبين مؤسسات المجتمع والقطاع الخاص من ناحية ثانية.

### ٣) انخفاض حجم الإنفاق الاستثماري :

هناك اختلال واضح في هيكل الإنفاق العام، يتمثل في تزايد الإنفاق الجاري على حساب الإنفاق الاستثماري ، إذ أن الإنفاق الجاري ( أجور ومرتبات ، مستلزمات التعليم ، وخلافه ) استحوذ على حوالي ٨٠٪ من الإنفاق على التعليم في عام ٩٧ م كما بلغ في عام ٩٨ م حوالي ٧٣.٨٪ من إجمالي الإنفاق العام ، بينما بلغ الإنفاق الاستثماري في عام ٩٧ م حوالي ٢٠٪ وارتفع في عام ٩٨ م إلى حوالي ٢٦٪ من الإنفاق العام على التعليم .

ويترقب على تدني مستوى الإنفاق الاستثماري في قطاع التعليم عدم كفاية المنشآت التعليمية الأعداد المتزايدة من الطلاب ، مما يتربّط عليه تزايد الكثافة الطلابية في الفصول الدراسية بدرجة أكبر من الطاقة الاستيعابية، وعلى نحو يؤدي إلى انخفاض عملية التحصيل العلمي وتدور نوعية الخدمة التعليمية .

#### ٤) انخفاض القدرة الاستيعابية للتعليم :

إذ أن نسبة الأطفال في الفئة العمرية (٦ - ١٥) ، وهي مرحلة التعليم الأساسي ، الذين يلتحقون بقطار التعليم لم تتجاوز ٦٣,٥٪ في عام ٩٩ كما أن معدل الإلتحاق في الفئة العمرية (١٦ - ١٨) وصلت إلى ٥٤,٣٪ وهذا القصور في القدرة الاستيعابية يشمل المناطق الحضرية والريفية على حد سواء. ففي المناطق الحضرية وصل معدل الإلتحاق إلى ٨٦,٢٪ للذكور ، وفي الريف بلغ معدل الإلتحاق للإناث في الفئة العمرية (٦ - ١٥) حوالي ٩٨,٥٪، وفي الفئة العمرية (١٦ - ١٨) انخفض إلى ٤١,٨٪ للذكور، و ١٢,٩٪ للإناث .

#### ٥) قصور الأداء العام للتعليم :

يشهد التعليم تدهوراً ملحوظاً نتيجة للاختلالات التي تواجه عملية التعليم ولعل أهمها: محدودية مصادر التمويل المحلي والأجنبي وانخفاض حجم الإنفاق الاستثماري والعجز المشاهد في المنشآت التعليمية وعدم صلاحية الكثير منها ، بالإضافة إلى الاختلالات الإدارية وعدم الالتزام والشعور بالمسؤولية، كظاهرة غياب المدرسين واستغلال بعضهم بأكثر من وظيفة، وعدم الالتزام بساعات التدريس المقدرة، كل تلك العوامل وغيرها أثرت سلباً على كفاءة الأداء من الناحية الإدارية والتربية والتعليمية .

وبالرغم من الخطوة الإيجابية والمتمثلة في رفع مرتبات وأجور المدرسين بنسبة زيادة تصل إلى ٨٠٪، حيث زادت الأجور والمرتبات من ٣١ بليون ريال في عام ٩٨ إلى ٥٥ بليون ريال في عام ٢٠٠٠ شملت حوالي ٦٠ ألف مدرس ومدرسة ، إلا أن هذا الإجراء لا يترتب عليه زيادة معتبرة في تحسن مستوى الأداء، مالم يلتحقها خطوات إيجابية أخرى على صعيد تعزيز ورفع كفاءته العملية والتعليمية بشكل عام، كتوفير المنشآت التعليمية الكافية وتوفير المستلزمات الأخرى الالزمة للعملية التعليمية وإصلاح نظام التعليم بشكل عام من حيث أبعاده الإدارية والمالية والمنهجية والتربية .

ولتنفيذ آلية المتابعة والتقويم الاقتصادي للتعليم يلزم عمل ما يلي :

- (١) تصميم آلية تضمن تدفق البيانات والمعلومات لكل المؤشرات التربوية، ونظام التعليم بجوانبه المختلفة وربطها بقاعدة البيانات التخطيطية ، بما يضمن التقييم والمتابعة والتطوير المستمر للعملية التعليمية .
- (٢) الاستقلال الأمثل للموارد المالية المتاحة للتعليم، وتوظيفها بكفاءة وبما يضمن تقليل تكلفة الطالب في المرحلة الأساسية والثانوية مع الحفاظ على المستوى التعليمي المطلوب .
- (٣) الاهتمام برفع كفاءة المباني المدرسية وتحسين مراافقها وخدماتها وزيادة طاقتها الاستيعابية .
- (٤) الاستفادة القصوى من مخصصات التعليم، وترشيد نفقاتها، وتحقيق التوازن بين متطلبات الإنفاق الجاري ومتطلبات الإنفاق الاستثماري وعمليات الصيانة والترميم .
- (٥) تقليل الهدر المالي وتبديد المخصصات المالية وربطها بتحسين مستوى الأداء ورفع كفاءة التعليم .
- (٦) وضع مؤشرات عن مصادر التمويل المحتملة من جهات التمويل المختلفة ، سواء من ناحية إسهام المجتمع أو الجهات المانحة الخارجية أو الجهات الحكومية.
- (٧) المساعدة في اتخاذ القرارات السليمة والخطط المستقبلية، وانتهاج سياسة تعليمية سليمة للالتحاق بالأقسام العلمية والأدبية ، وبما يتلاءم والمتغيرات الهيكلية لقطاعات الاقتصاد الإنتاجية والخدمية المختلفة، والاحتياجات الحالية والمستقبلية للتنمية من التخصصات والكفاءات الفنية والتقنية والأيدي العاملة الماهرة والمؤهلة نظرياً وعملياً .
- (٨) ضمان تزويد المؤسسات التعليمية بالوسائل والتجهيزات وتقنيات التعليم والمعدات والمعامل الحديثة .
- (٩) توفير قاعدة بيانات تساعده في بناء استراتيجية للتعليم تضمن الربط المسبق بين التعليم واحتياجات المجتمع ومتطلبات التنمية واحتياجات سوق العمل .

- ١٠) رفع كفاءة نظام التعليم بما يحقق كفاءة المخرجات وتقليل معدلات التسرب والرسوب والإعادة.
- ١١) تعزيز دور مؤسسات المجتمع المدني في إدارة وتمويل العملية التعليمية .
- ١٢) تطوير آلية الحفاظ على جاهزية المباني المدرسية والمستلزمات التعليمية من خلال الصيانة الدورية للمباني والمقاعد والتجهيزات التعليمية .
- ١٣) تعزيز دور القطاع الخاص في زيادة الإسهام والمشاركة في التعليم الأساسي والثانوي .
- ١٤) توحيد الجهة التي تصب فيها المعلومات والبيانات من الجهات والمصادر المختلفة ضماناً لعدم الازدواجية والتدخل في الاختصاصات، وسرعة تدفق البيانات واكتتمالها، وعدم توقفها وحبسها في بعض الإدارات والجهات تحت حجة سرية البيانات أو تحت تأثير الاختلالات الإدارية وضعف كفاءة الأنشطة الإدارية والرقابية .
- ١٥) بناء نظام معلوماتي متكامل لكل مكونات وزارة التربية والتعليم يمكن من ترشيد عملية اتخاذ القرارات واجراء عملية التقويم في المستويات المختلفة وعبر مراحل التنفيذ للمشروعات والبرامج ، ويطلب إنجاح هذا النظام التعاون والتنسيق مع الأجهزة المعنية في تنفيذ بنود الخطة الخمسية الثانية وكذا التنسيق مع القطاعات المختلفة التابعة للوزارة ومكاتبها المختلفة في المحافظات والمديريات فضلاً عن التنسيق مع المؤسسات والوزارات ذات العلاقة، والصناديق والوحدات المشرفة والمنفذة للمشاريع التعليمية.
- ١٦) الاهتمام بإعداد التقارير والبيانات والإحصاءات المستقاة من نتائج المتابعة والزيارات التقويمية والتوجيهية لكل الواقع والوحدات التعليمية وبالتالي رفعها إلى أجهزة التخطيط للاستفادة منها في إعداد الخطط السنوية والخمسية، وفي صياغة أهداف ومنطلقات سياسات واستراتيجيات التعليم.

(١٧) توافر فريق إداري متخصص يتولى مهام المتابعة والتقييم، وتحليل مستوى الأداء والإنجاز على كافة المستويات والأبعاد، سواء على مستوى المشروع الواحد أو على مستوى مجموع المشروعات في العزلة أو المديرية والمحافظة وصولاً إلى مستوى جميع المحافظات ، وكذلك على مستوى كل المؤشرات التربوية والمعدلات المستهدفة التي تضمنتها الخطة الخمسية الثانية . وفي هذا الصدد

نقترح الآتي :

(أ) تدريب الكادر الموجود في الإدارة العامة للتخطيط والإحصاء والمتابعة وكذلك العناصر الأخرى في القطاعات ذات العلاقة حتى تتمكن من تنفيذ الآلية .

(ب) استحداث إدارة متخصصة للمتابعة والتقييم في كل محافظة، لتكون حلقة وصل بين الإدارة العامة للتخطيط من جهة والمحافظة المعنية من جهة أخرى، ورفدها بالكواذر المتخصصة في مجال الإحصاء وتحليل البيانات، وتدريب الفريق على استخدام الحاسوب .

(١٨) تعليم كافة الجداول المصممة على الجهات ذات العلاقة .

(١٩) الاستخدام السليم للنماذج المعدة كآلية تسمح بتدفق وانسياب المعلومات والبيانات بطريقة كفؤة ، وبحيث تجعل عملية التقييم والمتابعة والمقارنة بين معدلات الأداء الفعلي ومعدلات النمو المستهدفة عملية إدارية سهلة، وعلى نحو يمكن من الكشف عن جوانب الخلل ودرجة الانحراف في الأداء وإمكانية تصحيح المسار ومعالجة جوانب القصور ومواطن الضعف أولاً بأول دون تأجيل أو تأخير .

(٢٠) التنسيق مع الجهات ذات العلاقة ومحاولة بناء قنوات اتصال منتظمة ومستمرة مع تلك الجهات على نحو يضمن تبادل المعلومات وانسيابها ، وبما يؤدي إلى متابعة وتقييم تنفيذ مفردات الخطة .

## **ـ وصيـات خاصـة بالـتعليم :**

- المراجعة الشاملة والمستمرة لمناهج التعليم كاملة بهدف جعلها أكثر التساقاً مع احتياجات السوق، وخاصة أنَّ الكوادر الأجنبية تهيمن على وظائف الأعمال مما يعكس تبع اليمنيين لذوي المؤهلات التنظيمية والإدارية والمهارات الفنية والتركيز على نواعيات المخرجات ومدى ملاءمتها لاحتياجات السوق .
- اتباع حزمة متكاملة من السياسات الهدافـة لإصلاح البيئة التعليمية، وتعزيـز مجالـات التعليم الفـني والـتدريب المهني والتـقنية بما يضمن اكتـساب المهارات.
- العمل على إحداث مراجـعة حـقيقـية لـالـسيـاسـة التعليمـية بمـختلف مستـويـاتها بهـدف الخـروـج بـسيـاسـة تعـليمـية تـلـبي توـفـر الـيد العـاملـة المـطلـوبة لـلـسوق المحليـة خـاصـة أـسـواق عملـ الدولـ المجـاورة .

## **ـ الأـمـيـه :**

إن اليمن بعد مرور أربعة عقود من فك العزلة التي فرضها النظام الإمامي لا تزال فيه الأمية اليوم ت Kelvin نصف سكان المجتمع اليمني، حيث يفوق القراءة والكتابة أكثر من تسعة ملايين شخص طبقاً للمصادر الرسمية ، ولا يزال أكثر من ٧٠٪ من الفتيات في سن التعليم يربضن في بيوتهن غير ملتحقات بأي نوع من أنواع التعليم . وعلى الرغم من التوسيـع النـسـبـي في عدد المـدارـس وزـيـادة الإنـفـاق الحكومـي على التعليم لا يزال (٤١) طفـلاً من كل مـئـة طفلـ في سن التعليم الأسـاسـي لا يـجيـدون طـريقـهم إلى المـدارـس . وـحتـى من يـحالـفهم الحـظـ في الإـلـتـحـاقـ بـالمـدارـس يـتـسـرـبـ جـزـءـ منهم خـارـجـ المـدرـسـةـ بـسبـبـ الضـغـوطـ الـاـقـتصـادـيـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ ، وـيـصلـ هـذـاـ التـسـرـبـ أـقـصـاهـ عندـ الفتـيـاتـ حيثـ يـصـلـ مـعـدـلـ التـسـرـبـ نحوـ ٧٠٪ـ منـ الـلـوـاتـيـ التـحـقـنـ بـالـتـعـلـيمـ الأسـاسـيـ .

تعـتـبرـ الأمـيـهـ فيـ الـيـمـنـ إـحدـىـ أـبـرـزـ تحـديـاتـ التـنـمـيـةـ، وـإـحدـىـ أـكـبـرـ مـدـخـراتـ الفـقـرـ . فـطـبقـاًـ لـكتـابـ الإـحـصـاءـ السـنـوـيـ لـعـامـ ٢٠٠١ـ فـإـنـ العـدـدـ المـطـلقـ لـلـأـمـيـينـ فيـ الفـئـةـ العـمـرـيـةـ ١٠ـ سـنـوـاتـ فـأـكـثـرـ يـرـبـوـ عنـ (٩)ـ مـلـاـيـنـ شـخـصـ، يـشـكـلـونـ ٤٧.٢ـ٪ـ مـنـ مـجـمـوعـ

هؤلاء السكان ، وتفاوت هذه النسب تفاوتاً كبيراً بين كل من الريف والحضر(٥٤٠٪) في الحضر ، وبين الذكور والإإناث ٤٣,١٪ للذكور ، ٨٢,٨٪ للإناث وتغل الأمية بهذا الشكل وعلى هذا النطاق الواسع تقف عائقاً من عوائق الفقر البشري . ولقد كشفت نتائج مسح ميزانية الأسرة لعام ١٩٩٨ م ومسح الفقر لعام ١٩٩٠ عن وجود علاقة ارتباط قوية بين الفقر والمستوى التعليمي . زاد مستوى التحصيل العلمي لدى رب الأسرة ، كلما كانت درجة وقوع أفرادها في براثن الفقر أقل إحتمالاً . واستناداً إلى هذين المسحين فإن ٨٧٪ من القراء هم من الأميين أو من لم يكملوا تعليمهم الإبتدائي .

جدول يبين متوسط إنتاجية العامل الزراعي في بلدان مختارة خلال الفترة

(١٩٩٦ - ١٩٩٨ م)

المستوى التعليمي	غير القراء			القراء		
	عموم البلاد	حضر	ريف	عموم البلاد	حضر	ريف
أمي	٤٧,١	٣١,٥	٥٣,٠	٥٩,٠	٤٧,١	٦١,٥
يقرأ ويكتب	٣١,٥	٢٨,٣	٣٢,٧	٢٧,٧	٢٨,٣	٢٧,٥
بعد الابتدائي	٣,٦	٥,٨	٢,٨	٣,٢	٧,١	٢,٤
الابتدائي	٠,٧	٠,٥	٠,٧	٠,٧	٠,٨	٠,٧
الإعدادي	٤,٥	٦,٦	٣,٧	٣,٥	٥,١	٣,٢
قبل الثانوي	٠,٦	١,٣	٠,٨	٠,٤	١,٣	٠,٢
الثانوي	٦,٣	١١,٧	٤,٢	٣,٢	٦,٣	٢,٦
ما بعد الثانوي	١,٤	٣,١	٠,٨	٠,٩	١,١	٠,٩
الجامعي	٣,٩	١١,٢	١,٢	١,٢	٢,٩	٠,٩
الإجمالي	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠

يتبيّن من الجدول ارتفاع نسبة الفقر بين تلك الأسر التي يعولها أمي وانخفضها كلما تدرجت الأسرة علواً في سلم التعليم . وتذكر استراتيجية التخفيف من الفقر أن نسب الفقر لدى الأسر التي يرأسها أمي تصل إلى ٤٧,٣٪ و ٢٢٪ للأسر التي حاز عائلتها على تعليم ثانوي، وتنخفض إلى ٢,٢٪ عند الأسر التي يعولها أفراد حصلوا على أعلى مستوى من التعليم .

ومما لا شك فيه أن الظروف الاقتصادية والاجتماعية التي تحيط بالفقراء وضعف السياسات الموجهة لمكافحة الفقر وعدم قدرتها على إخراجهم من دائرة الفقر قد كرست من آليات إنتاج الفقر ، فطبقاً لمسح الفقر عام ١٩٩٩ م تبين أن معدل التحاق الأسر الفقيرة بالتعليم بلغ نحو ٦٣٪ مقارنة بنحو ٧٠٪ تقريباً لغير الفقير . وهذه النزعة في التحيز أكثر مما تتضح لصالح الذكور في مقابل الإناث . هنا الحرمان من التعليم الذي يعني في حالات كثيرة الفقر كثيراً ما دفع الأسر الفقيرة إلى الزج بأطفالها إلى سوق العمل أو دفعهم إلى طريق التسول . وتقدر المصادر الرسمية اليوم عمالة الأطفال بأكثر من ٣٠٠ ألف طفل ، وهو ما يعاد تطوراً غير مقبول لنظام الحياة الاجتماعي ، لما فيه من انتهاك لحقوق الطفل وخرقاً للدستور اليمني والقوانين المحلية والأعراف والمواثيق الدولية الخاصة بحقوق الطفل .

#### التضخم الوظيفي :

سنحاول هنا أن نسلط الأضواء على الأسباب المتداخلة والمتتشابكة والتي كان لها أثر كبير في بروز وتفاقم مشكلة التضخم الوظيفي في الأجهزة والمؤسسات الحكومية ، و يأتي في مقدمتها أسباب تتعلق بنشأة هذه الأجهزة والمؤسسات نوجزها في الآتي :  
١) لقد كانت فترة السبعينيات والثمانينيات هي حقبة بناء مؤسسات الدولة في اليمن بشرطها آنذاك .

والمعلوم بأن الجهاز الحكومي اليمني قد ارتبط نشوئه بظروف اقتصادية واجتماعية معقدة، حيث كانت الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في شمال اليمن

وجنوبه تعاني من تخلف رهيب في ظل بدائية القطاعات الإدارية الاقتصادية القائمة والضعف الهيكلي والتنظيمي للمؤسسات، وندرة الكفاءة الوظيفية المؤهلة، وانتشار الأمية وقلة عدد المتعلمين ، لذا فلم يكن هناك من سبيل لإقامة اقتصاد وطني ينهض ببناء الدولة الجديدة إلا من خلال بناء الأطر الإدارية والمؤسسية تلبية للضرورة والحاجة .

ومن هنا فقد تسارعت عملية إنشاء الأجهزة والمؤسسات الحكومية في شطري اليمن بعد ثورة ٢٦ من سبتمبر في الشمال وتحقق الاستقلال الوطني في الجنوب ، ولكن تلك العملية رافقتها كثير من السلبيات وأوجه القصور التي شكلت أسباباً رئيسية لتضخم أجهزة ومؤسسات الدولة، وتزايد أعداد العاملين فيها وأهم تلك السلبيات :

أ) لقد تم الشروع في بناء أجهزة ومؤسسات الدولة في تلك الفترة دون وضوح تام للأهداف والمهام التي تسعى الدولة لتحقيقها على المدى القريب والبعيد، الأمر الذي جعلها تتسع وتشعب في بناء أجهزة ومؤسسات ، تفرضها في الغالب طموحات ومتطلبات سياسية ولا تبررها حاجة اقتصادية أو إدارية ، ففتح عن ذلك الأزدواجية والتضارب في الاختصاصات بين كثير من الأجهزة ، ومع ضعف الدور الرقابي فقدت عملية الضبط والسيطرة والتوجيه لتلك الأجهزة .

ب) إن ذلك التوسيع في الأجهزة والمؤسسات لم يقابله وجود كادر مؤهل قادر على إدارتها وتنفيذ مهامها واحتياصاتها ، الأمر الذي ظل يرافق الإدارة اليمنية تدنياً مستمراً في مستوى أدائها وكفاءتها وعدم قدرتها على القيام بالمهام المنطة بها - مما خلق إحساساً واعتقاداً بالحاجة المستمرة لمزيد من المشغلين والعمل على خلق فرص عمل غير اقتصادية ، سعياً لسد الشغرات في الكفاءات الموجودة .

ج) غلب على إنشاء الأجهزة والمؤسسات الحكومية ، الأساس الأيديولوجي وبالذات في المحافظات الجنوبية في ظل التوجه الاشتراكي الذي انتهجه الدولة آنذاك والذي أعطى القطاع العام الدور الريادي في إدارة وتسخير أنشطة وفعالية

التنمية، والعمل على تحجيم القطاع الخاص في البناء التنموي ، ومن هنا أصبح الجهاز الحكومي هو الوعاء الأساسي الذي يستوعب الإعداد المتزايد من طالبي العمل القادمين من مصادر مختلفة .

٢) عوامل وأسباب تتعلق بقيام دولة الوحدة اليمنية وبناء مؤسساتها :

لقد تم دمج وتوحيد الجهازين في الشطرين بمكوناتهما البشرية في إطار جهاز إداري واحد من دون دراسة أو تقييم لطبيعة التنظيم الإداري الجديد ومتطلباته البشرية في ضوء المهام الجديدة لدولة الوحدة ، حيث كان الهدف الأساسي هو استيعاب الكادر الوظيفي الذي كان موجوداً في كلا الشطرين قبل الوحدة ، مما أحدث تضخماً كبيراً في الهياكل الإدارية والتنظيمية والوظيفية بأجهزة الدولة المركزية في مستوياتها المختلفة .

وهذا ما ترجمته كافة القرارات الصادرة عند قيام دولة الوحدة وبناء مؤسساتها وتقسيماتها التنظيمية المختلفة والتي كانت تصب باتجاه الحفاظ على الأوضاع الوظيفية التي كانت قائمة في أجهزة الدولة في الشطرين قبل قيام الوحدة، وهو الأمر الذي أدى إلى وجود اختلالات كبيرة في هيكلية أجهزة الدولة إدارياً وتنظيمياً ووظيفياً . وقد أكد برنامج الحكومة للبناء الوظيفي والإصلاح السياسي والاقتصادي والمالي والإداري المقر من مجلس النواب في ١٥ ديسمبر ١٩٩١م في إطار تشخيصه للوضع الراهن على ما يلي : ( إن عملية توحيد الهيئات والمؤسسات والأجهزة بقوامها في الشطرين قد أدى إلى تضخم الجهاز الإداري تضخماً كبيراً ، فنشأت وحدات ليس الغرض منها سوى الاستيعاب الوظيفي للجهاز القيادي الإداري الذي كان يحتويه النظامان في الشطرين مما عكس نفسه سلباً على الأوضاع المالية والنقدية للبلاد ... وخلق إرباكاً حقيقياً للحكومة ) .

ولقد سعت الحكومة بعد قيام دولة الوحدة إلى إنهاء آثار الصراعات السياسية خلال الفترات الماضية، حيث عملت على إعادة ترتيب الأوضاع الوظيفية لكثير من

الحالات التي تم إقصاؤها من وظائفها نتيجة الصراعات السياسية السابقة ، مما أدى إلى إضافة أعباء إضافية على أجهزة ومرافق الدولة .

كما إن إعادة ترتيب أوضاع المنتسبين للمنظمات الجماهيرية والحزبية بعد قيام الجمهورية اليمنية قد شكل سبباً رئيسياً في تفاقم التضخم الوظيفي وزيادة فائض العمالقة في أجهزة ومرافق الدولة ، حيث أن إعادة ترتيب الأوضاع لهذه الفئات بعضها قد أخذ شكل تسويات وظيفية من درجات ومستويات أدنى إلى درجات ومستويات عليا دون مراعاة لنظام ولوائح شغل الوظائف، والبعض الآخر أخذ شكل توظيف جديد في الوظيفة العامة في أجهزة الدولة المختلفة .

### ٣ - عوامل وأسباب تتعلق بسياسات التوظيف في الأجهزة والمؤسسات الحكومية :

مع بداية إنشاء أجهزة ومؤسسات الدولة وفي ظل ارتفاع معدل البطالة وضعف النمو الاقتصادي وتدني المستوى المعيشي ، فقد اتبعت الدولة سياسة التشغيل الكامل لطالبي العمل في الأجهزة والمؤسسات الحكومية، وهذه السياسة في الغالب ظلت تعتمد على العامل الاجتماعي، والسعى نحو خلق مزيد من فرص العمل دون الحاجة الاقتصادية لها ، وهكذا فقد استمرت الدولة لفترات طويلة تلتزم بتعيين طالبي التوظيف وبالذات خريجي الجامعات والمعاهد العليا والفنية ، دون وجود حاجة فعلية لها . الأمر الذي أدى إلى تكدس الأجهزة والمؤسسات الحكومية بأعداد متزايدة من العاملين .

- كذلك من سياسات التشغيل والتوظيف التي يمكن القول عنها بأنها كانت غير موفقة إلى حد كبير، وشكلت إضافة جديدة إلى أسباب التضخم الوظيفي هي عملية تثبيت المتعاقدين اليمنيين الذين كانوا يعملون على بند الأجر وتحويلهم إلى بند أجور الوظائف الدائمة في معظم الأجهزة والمرافق الحكومية ، حيث بلغ عدد المتعاقدين في الوظائف الحكومية عام ١٩٩١ م حوالي (١٠١٤٣) شخص .

- تركز التوظيف في الأجهزة والمؤسسات الحكومية في عواصم المحافظات الرئيسية التي توفر فيها الخدمات الأساسية وغياب الحوافز التشجيعية للعمل في المحافظات النائية .

- غياب الأنظمة الفاعلة للاختيار والتعيين، والتي تمكن من ترشيد استخدام القوى العاملة وضبط عملية الاختيار العشوائي لشغل الوظائف في المستويات الإدارية المختلفة .

#### ٤ - عوامل وأساليب فنية وتنظيمية :

- اعتماد الإدارة اليمنية على أساليب إدارية تقليدية لم تعد قادرة على النهوض بمستوى الأداء الوظيفي وبالتالي عدم قدرتها على الاستفادة المثلثى من الإمكانيات والقدرات البشرية المتاحة .

- غياب نظام لتوصيف وتقييم الوظائف، وهذا النظام بالطبع يمثل الأساس الموضوعي الذي على ضوئه يمكن أن يقوم بناء تنظيمي وإداري ووظيفي سليم بإعتبار هذا النظام أساساً لتحديد الوظائف ومهامها ومستوياتها وكذلك متطلبات تلك الوظائف من مهارات وكفاءات علمية وشخصية .

- غياب التخطيط العلمي المنهجي للقوى العاملة والذي يستند عليه في تحديد الاحتياجات من القوى العاملة كماً ونوعاً وربط تلك الاحتياجات والسياسات التعليمية والسياسات التنموية .

- غياب الأنظمة الفاعلة لقياس وتقييم أداء الموظفين والذي من خلالها يتم معرفة أوجه الخلل أو القصور في أداء الموظفين ووضع المعالجات المناسبة لها .

- لايزال نظام الموارنة الوظيفية يفتقر إلى الأسس العلمية في تحديد الاحتياجات من القوى العاملة كونه يعتمد فقط على الاجتهادات والتقديرات الشخصية ولا يستند على خطة منهجية للقوى العاملة .

## ٥- عوامل وأسباب أخرى :

- هناك اعتقاد سائد لدى بعض القيادات الإدارية اليمنية بأنه كلما زاد نطاقه الإشرافي سواء في عدد الإدارات أو أعداد الموظفين ، زادت مكانته الإدارية والوظيفية، الأمر الذي خلق ميلاً متزايداً لدى هذه القيادات نحو التوسيع المستمر في عدد الإدارات وعدد الموظفين دون وجود مبررات حقيقة تخدم مهام وأهداف الوحدة الإدارية .
- غياب التطبيق الصارم لقانون التقاعد لكل من بلغ أحد الأجلين، وتهرب كثير من الموظفين الذين بلغوا السن القانوني من الإحالة إلى معاش التقاعد بسبب أن التقاعد سيفقدهم كثيراً من المزايا التي يتحصلون عليها أثناء الخدمة .
- إعادة توزيع بعض العمالة الفائضة في المرافق المتعددة على أجهزة ومرافق الدولة دون وجود حاجة حقيقة لتلك العمالة، الأمر الذي أدى إلى زيادة تضخم الأجهزة الحكومية بالعمالة الزائدة عن حاجتها .

### الطلائع الأساسية للنظام الوظيفي في الأجهزة الحكومية

إن ظاهرة التضخم الوظيفي في الأجهزة الحكومية لم تصبح بعد ظاهرة محددة في العالم حيث لم تجر حتى الآن الدراسات التحليلية حولها ولم تتوفر المعلومات الكافية عنها بالشكل الذي يمكن من التعرف الدقيق على طبيعة وحجم وموقع تمركز هذه المشكلة .

بمعنى أنه يصعب التوصل إلى تحديد دقيق لحجم هذه المشكلة ومعرفة : هل وجودها على مستوى الأجهزة الحكومية ككل ؟ أم فقط في أحد أو بعض قطاعاتها ، وفي أي من الوحدات الإدارية ؟ وعلى أي من المستويات الوظيفية والتعليمية والمهنية ؟ وهل هي ظاهرة عامة في كافة الأجهزة الحكومية وعلى مستوى كل محافظات الجمهورية ؟!

كل هذه المعلومات وغيرها عن التضخم الوظيفي لا يمكن التوصل إليها إلا من خلال دراسات شاملة لكل وحدة إدارية من وحدات الجهاز الحكومي ، وهذا بالطبع

يتطلب جهوداً مشتركة لعدد من الباحثين، وتسخير الإمكانيات الالزمة، والوقت الكافي لإنجازها .

وفي هذه الحالة يصبح التضخم الوظيفي تعريفاً ينبغي التعامل معه بحذر، فهو قد يطلق على الجهاز الحكومي ككل، كما قد يطلق على أحد قطاعاته أو إحدى وحداته أو مجموعاته الوظيفية أو مستوياته الإدارية .

ولكن دون شك هناك معرفة عامة بوجود المشكلة، والتي تنطلق أساساً من تلك الأعراض والإفرازات العامة والتي أصبحت تبدو واضحة على الجانب الإداري والوظيفي في الأجهزة الحكومية .

ومن هنا فإن أهم مظاهر التضخم الوظيفي في الأجهزة الحكومية هي :  
التضخم في موازنة الوظائف (الباب الأول ... الأجرور والمدربات) .

قامت وزارة الخدمة المدنية والإصلاح الإداري تنفيذاً لمشروع تحديث الخدمة المدنية بإجراء المسح والتعداد الوظيفي في عام ١٩٩٨م، تم الخص عنده عدد من النتائج أهمها أن إجمالي الرواتب الأساسية لشهر يوليو ١٩٩٨م لإجمالي الموظفين الثابتين في الجهاز الإداري للدولة والقطاعين العام والمختلط حوالي (٢٧٩٠،٠٠٠،٠٠٠) أثنتين مليار وسبعمائة وتسعين ألف ريال في الشهر الواحد هذا في سنه ١٩٩٨م، أما الآن وقد مضت خمس سنوات ونصف على ذلك المسح وازدادت معه سنوياً أعداد الموظفين فإن إجمالي الرواتب الأساسية للموظفين الثابتين شهرياً سيزيد عن ٢٥٪ نتيجة لارتفاع المعدلات الوسطية الشهرية للراتب الأساسي .

النمو المتزايد لأعداد العاملين في الأجهزة الحكومية :

ومن خلال المسح المذكور المشار إليه اعتمد في عام ١٩٩٩م (السنة اللاحقة للمسح) تم إقرار اعتماد مالي لـ(١٩٧١١) وظيفة جديدة على مستوى الجهاز الإداري للدولة و(١٥٤٧) وظيفة جديدة للدولة على مستوى القطاعين العام والمختلط أي أن إجمالي الوظائف الجديدة في عام ١٩٩٩م قد بلغت (٢١٢٥٨) وظيفة جديدة، وبحسب التوقعات المستقبلية كما جاء في الدراسة التحليلية حول الاتجاهات المستقبلية المتوقعة لتطور

الزيادة في إجمالي الموظفين ومعدلات الرواتب خلال الفترة من ٢٠٠٠ - ٢٠٠٨ قد تحددت على أساس المحددات التالية :

خلال الأعوام ٢٠٠٣ - ٢٠٠٥

سيصل حجم التوظيف الجديد خلال هذه السنوات كما يلي :

- في العام ٢٠٠٠م بواقع ٧٥٪ من إجمالي حجم التوظيف الجديد في العام ١٩٩٩م.

- في العام ٢٠٠١م بواقع ٨٠٪ من إجمالي حجم التوظيف الجديد في العام ٢٠٠٠م.

- في العام ٢٠٠٢م بواقع ٨٥٪ من إجمالي حجم التوظيف الجديد في العام ٢٠٠١م.

- في العام ٢٠٠٣م بواقع ٩٠٪ من إجمالي حجم التوظيف الجديد في العام ٢٠٠٢م.

خلال الأعوام ٢٠٠٤ - ٢٠٠٨

فقد تحددت معالم التوظيف الجديد في كل سنة خلال هذه الفترة بواقع ما نسبته ٩٠٪ من إجمالي حجم التوظيف الجديد في السنة السابقة .

والجدول التحليلي التالي يوضح نتائج الاحتساب لعدد الموظفين المتوقع توظيفهم خلال سنوات التقدير وفق هذه المحددات .

**إجمالي الموظفين المتوقع توظيفهم (توظيف جديد)  
خلال الفترة -٩٩ م ٢٠٠٨ المجهاز الإداري والقطاعين العام والمختلط**

السنّة	عدد الموظفين (الجهاز الإداري) (المؤسسات)	عدد الموظفين (المؤسسات)	إجمالي الموظفين (الجهاز الإداري والمؤسسات)	نسبة الزيادة عن العام السابق
م ١٩٩٩	١٩٧١١	١٥٤٧	٢١٢٥٨	-
م ٢٠٠٠	١٤٧٨٣	١١٦٠	١٥٩٤٣	%٧٥
م ٢٠٠١	١١٨٢٦	٩٢٨	١٢٧٥٤	%٨٠
م ٢٠٠٢	١٠٠٥٢	٧٨٩	١٠٨٤١	%٨٥
م ٢٠٠٣	٩٠٤٧	٧١٠	٩٧٥٧	%٩٠
م ٢٠٠٤	٨١٤٢	٦٣٩	٨٧٨١	%٩٠
م ٢٠٠٥	٧٣٢٨	٥٧٥	٧٩٠٣	%٩٠
م ٢٠٠٦	٦٥٩٥	٥١٨	٧١١٣	%٩٠
م ٢٠٠٧	٥٩٣٦	٤٦٦	٦٤٠٢	%٩٠
٢٠٠٨	٥٣٤٢	٤٢٠	٥٧٦٢	%٩٠
الاجمالي العام للزيادة من م ٢٠٠٨ - ٩٩	٩٨٧٦٢	٧٧٥٢	١٠٦٥١٤	
الاجمالي العام للزيادة من م ٢٠٠٨ - ٢٠٠٠	٧٩٠٥١	٦٢٠٥	٥٨٢٥٦	

ويكفي أن نعلم أنَّ عدد الموظفين أو العاملين في الجهاز الإداري للدولة ومؤسساتها الاقتصادية يربو الآن على أربعين ألف موظف، (٤٣٥) ألف موظف خارجاً عن ذلك العاملين في الأجهزة العسكرية والأمنية، وللتوضيح أكثر نرافق في نهاية هذا التقرير الجداول والبيانات والإحصائيات التي تمكناً من الحصول عليها من وزارة الخدمة المدنية والتأمينات الاجتماعية.

## **التأمينات الاجتماعية والبطالة :**

إن نظم التأمينات الاجتماعية قد أصبحت اليوم موضع اهتمام كبير من قبل دول العالم وخاصة المتقدمة منها حضارياً ، كما أنها أصبحت من أهم عوامل التقدم الاقتصادي والاجتماعي في المجتمعات الديمقراطية الحديثة .

ومن هنا فقد استأثرت نظم التأمينات الاجتماعية باهتمام الشعوب والحكومات والمنظمات الإقليمية والدولية ، ودعت إلى الأخذ به الدساتير والمواثيق والإعلانات الدولية وبخاصة الإعلان العالمي لحقوق الإنسان .

وقد أخذت الجمهورية اليمنية كغيرها من دول العالم بنظام التأمينات، ونص دستور الجمهورية المادة(٥) منه(على أن تكفل الدولة توفير الضمانات الاجتماعية للمواطنين كافة في حالات المرض والعجز والبطالة أو الشيخوخة أو فقدان العائل... الخ).

وتهدف التأمينات الاجتماعية بصورة عامة إلى ضمان مستوى معقول لعيشة العاملين المؤمن عليهم ، وذلك في حالة فقد القدرة على الكسب بصفة دائمة بسبب أخطار الشيخوخة والعجز والوفاة أو عند حدوث إصابات عمل أو مرض مهني وتوفير الرعاية الطبية والخدمات التأهيلية للمصابين .

كما تهدف إلى كفالة من يتركهم العامل المؤمن عليه من أفراد أسرته الذين يعولهم بعد وفاته...نخلص مما تقدم بأن التأمين الاجتماعي له أهمية كبيرة سواء من الناحية الاجتماعية أو الاقتصادية أو السياسية فهو يعمل على توفير الحماية المادية لأفراد المجتمع ( كلهم أو بعضهم ) وهذا ما يعمل على تحررهم من القلق والخوف من المستقبل، وذلك عند تعرضهم للأمراض والحوادث والعجز والشيخوخة والوفاة ، مما يجعلهم قادرين على السعي من أجل الرزق براحة وأطمئنان على أنفسهم ومن يعولونهم في حالة تعرضهم لأي من الأخطار السابقة ، كما يؤدي إلى الاستقرار في علاقات العمل والحد من المنازعات في ما بين العمال وأصحاب العمل،

وذلك لقيام أنظمة التأمين الاجتماعي بدور الوسيط في تحصيل الاشتراكات وتوفير المنافع التأمينية وقت استحقاقها .

إن أخطر ما في موضوع التأمينات الاجتماعية على العمال أنَّ عدد المؤمن عليهم أي من العمال للفترة من عام ١٩٨٧م حتى ٢٠٠٠م هو ٥٤٠٠٠ ألف عامل مؤمن عليهم أي بنسبة ٢٪ من حجم القوى العاملة ، وهذا يعني أن ما نسبته ٩٨٪ لا يزالوا خارج نطاق مظلة التأمينات الاجتماعية وهو ما يجب أن ترتفق جهود اتحاد نقابات العمال واتحاد الغرف التجارية و مختلف الأجهزة الحكومية للدفع بأصحاب العمل والعمال للاشتراك في التأمين ، لأنَّه بدون هذا ستظل هذه الشريحة الكبيرة من العمال عرضة للتشرد والضياع ، ولا ننسى دور الجهات الرسمية والشعبية ومنظمات المجتمع المدني بدفع هذا التعاون إلى الواقع الملموس والعمل على سرعة إقرار مشروع تعديل قانون التأمينات الاجتماعية، والذي سيتضمن فروع تأمينات جديدة منها ما يتعلق بالبطالة وهو فرع تأمين البطالة الذي إذا طبق سوف يطبق على جميع المشمولين بأحكام قانون التأمينات الاجتماعية الذين تتراوح أعمارهم ما بين ١٥ و٦٠ سنة، ... ولكي تتضح الصورة فسنسلط الأضواء على شروط استحقاق تعويض البطالة وبداية استحقاق هذا التعويض ، ومدته وقيمة التعويض وذلك على الوجه التالي :

أ) شروط استحقاق تعويض البطالة :

١. أن يكون للمؤمن عليه مدة اشتراك في التأمين ٦ أشهر على الأقل الثلاثة الأشهر السابقة على كل تعطل متصلة .
٢. أن يكون المؤمن عليه قادرًا على العمل وراغبًا فيه .
٣. أن يكون المؤمن عليه قد قيد اسمه في سجل المتعطلين بمكتب العمل المختص .
٤. أن لا يكون المؤمن عليه قد استقال من الخدمة أو انتهت خدمته نتيجة لحكم نهائي في جنائية أو جنحة ماسة بالشرف أو الأمانة أو الآداب العامة .

**ب) بداية استحقاق تعويض البطالة :**

١. يسجل المؤمن عليه أسمه في سجل المتعطلين بمكتب العمل المختص قبل نهاية الأسبوع الأول للتعطل .
٢. يقيد طلب صرف تعويض البطالة لمكتب أو فرع المؤسسة المختص قبل نهاية الأسبوع الثاني للتعطل .

وفي حالة عدم الالتزام بهذين الشرطين يستحق التعويض من أول الأسبوع الذي يقدم فيه الطلب أو يسجل فيه أسمه أيهما أبعد .

**ج) مدة استحقاق تعويض البطالة:**

يستمر صرف التعويض إلى :

١. اليوم السابق لتاريخ التحاق المؤمن عليه بعمل .
٢. أو حتى تاريخ بلوغ سن الستين .
٣. أو مدة ١٦ أسبوع ابتداءً من اليوم الثامن للتعطل ، وتمتد إلى ٢٨ أسبوعاً إذا كانت مدة الاشتراك في تأمين البطالة تجاوز ٢٤ شهراً .

**د) قيمة التعويض :**

يقدر بما لا يقل عن ٥٠٪ من أجر اشتراك المؤمن عليه كما يقدر نسبة أقل من ذلك إذا انتهت خدمة المؤمن عليه لأحد الأسباب التالية :

١. انتفاله شخصية غير صحيحة أو تقديمها شهادات أو أوراق مزورة .
٢. إذا كان المؤمن عليه معيناً تحت الاختبار .
٣. ارتكابه خطأ نشأ عنه خسارة لصاحب العمل .
٤. عدم مراعاته للتعليمات .

٥. غيابه لغير سبب أكثر من المدة القانونية ..... إلى آخر الأسباب التي سوف تتضمنها اللائحة ، ومنها الحالات التي يسقط فيها الحق في تعويض البطالة.

**ه) الاشتراك الشهري :**

٢٪ من أجور المؤمن عليهم يؤديه صاحب العمل .

ولذا فإنه عند إقرار مشروع التعديل من قبل الحكومة ومجلس النواب والمصادقة عليه وإصداره من قبل الأخ / رئيس الجمهورية سوف يتحقق لدينا مصدر من مصادر الحد من الفقر بسبب البطالة ، وذلك عن طريق صرف الإعانات الشهرية للعاطلين عن العمل ، الأمر الذي من شأنه توفير الحد الأدنى للمعيشة لكل عاطل عن العمل ونأمل أن يتحقق ذلك قريباً بعون الله .  
توصيات في مجال التأمينات الاجتماعية :

- تفعيل الدور الإعلامي للمؤسسة بما يسهم في توعية المؤمن عليهم ، وتعريفهم بحقوقهم وواجباتهم تجاه المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية وتعاون الوسائل الإعلامية في هذا الاتجاه وضرورة تخصيص صفحة أسبوعية في صحيفتي الثورة والجمهورية تُعنى الجهات التأمينية .
- الاهتمام بإصدار قانون التأمينات الاجتماعية من خلال المسارعة بمناقشته وإقراره حتى يتسعى للمؤسسة تطبيق فرع التأمين على البطالة إضافة إلى الفروع الأخرى .
- التأكيد على ضرورة تبادل المعلومات فيما بين الوزارات والمؤسسات والأجهزة المختصة بموضوع العمل والعمال ، واعتماد البطاقة التأمينية سارية المفعول كشرط للدخول في المناقصات وإنجاز المعاملات .
- تفعيل النصوص القانونية الخاصة بالعقوبات للحد من التهرب أو بأي حق من حقوق المؤسسة .
- التأكيد على التعاون الفعال فيما بين اتحاد الغرف التجارية واتحاد نقابات عمال الجمهورية في مكافحة التهرب ، ونشر الوعي في أوساط أصحاب الأعمال والعمال .
- وضع استراتيجية وطنية للتشغيل بالتعاون مع كافة الجهات الحكومية المعنية بتنمية الموارد البشرية تحت مظلة وزارة الشئون الاجتماعية والعمل .
- استكمال تنفيذ خطة تطوير مكاتب وأقسام التشغيل ، وتطوير إقامة مكاتب التشغيل النموذجية المستقلة بما في ذلك الأقسام المعنية بتقديم المساعدة على إحداث المشروعات الصغيرة وتنمية التشغيل الذاتي .

- توفير المعلومات للباحثين عن عمل عن أساليب الاتصال التي تمكّنهم من البحث وجمع المعلومات التي تساعدهم للبدء في مشروعاتهم .
  - توفير المعلومات عن أماكن التدريب وخدمات المساعدة الفنية التي تمكّنهم من إقامة مشروعاتهم وتشجيعهم على استكمال بقية مراحل التشغيل الآلي .
  - تشجيع مكاتب التشغيل على ربط علاقات مع مؤسسات التمويل والمساعدة على تمويل المشروعات الصغيرة ، والتعرف على شروط وإجراءات الحصول على القروض وكيفية استخلاصها .
  - وضع وتنفيذ خطة لتطبيق دليل مهام مكاتب التشغيل العامة في اليمن ، وعلى وجه الخصوص المهام والإجراءات المتعلقة بمساعدة الباحثين عن عمل من حملة المؤهلات من توجّه نحو التعويم على الذات بإقامة مشروعات صغيرة .
  - تشجيع إقامة جمعيات تعاونية إنتاجية لصغار المنتجين بهدف دمج أنشطة التشغيل الذاتي في المشروعات الصغيرة ضمن أنشطة القطاع المنظم .
- هدى مساهمة المهن الحرّة في الحدّ من البطالة :**  
**مفهوم وأهمية التشغيل في المهن الحرّة :**

يعرف الفرد العامل لحسابه في مهنه حرّة بحسب تعريف منظمة العمل الدولية بأنه الشخص الذي يدير مشروعه الاقتصادي الخاص به أو يعمل بصورة مستقلة في حرفة أو تجارة ، ولا يستخدم عاملين بأجر ويشكل قطاع المشروعات الصغيرة والحرفية من أهم القطاعات الاقتصادية في اليمن من حيث إسهامه في الاقتصاد الوطني ، وفي التشغيل. ففي الوقت التي تقدر نسبة المشتغلين في القطاع الخاص ٤٨٠٪ من مجموع المشتغلين ، فإنَّ ما يقرب من نصفهم يعملون لحسابهم الخاص ويشكلون بذلك ٦٢٨٪ من قوة العمل في عام ١٩٩٥.

ويكتسب التشغيل في المهن الحرّة أهميّته كهدف تنموي ليس فقط لسيطرة على البطالة وإنما باعتباره جزءاً من استراتيجية تسريع النمو الاقتصادي عبر تنمية الموارد البشرية.

ويعتبر التشغيل في المهن الحرة من الخيارات التي يمكن الأخذ بها في السياسات والاستراتيجيات التي تتبعها العديد من بلدان العالم لخلق فرص عمل جديدة كما يعتبر أحد البدائل المناسبة للإسهام في التخفيف من البطالة ومكافحة الفقر.

وطالما عجزت الأطر الرسمية ومواردها في توفير فرص العمل المنتج ، فإن التعامل مع هذا القطاع الذي يضم أعمالاً نمطية متعددة لا تربطه أي قواسم مشتركة أو توصيف أو معايير قد أصبح أمراً ملزماً ، لكن هذا النهج الجديد لتوليد فرص العمل لا يمكن أن يكتب له النجاح لكي يكون أحد البدائل الناجحة التي تقدم للعاطلين عن العمل أو العمالة المسرحة دون التدريب المناسب وتوفير المساعدات الفنية والتمويل الميسر ضمن سياسات وتدابير تشجيعية من السلطات المركزية والمحلية.

ويتمثل الدور الطبيعي للدولة لتنظيم العمل المهني من خلال توفير المتطلبات الرئيسية لهذا الغرض ، وهي ذات شقين يتعلق الأول بمتطلبات تنظيم العمل المهني للعاملين ويتعلق الشق الثاني بتنظيم العمل المهني للمحلات والورش . وهنالك قصور في الأسس والضوابط المتعلقة بتنظيم ممارسة المهن الحرة وعلى وجه الخصوص في مستويات العمل الأساسية (المهني، الماهر، محدود المهارة) إذ لا ترتبط ممارسة الأعمال المختلفة في المستويات المذكورة بالتأهيل المهني كشرط مسبق للأسباب التالية:

- عدم وجود قانون لتنظيم العمل المهني.
  - عدم وضع نظام للمعايير المهنية تتضمن قائمة الكفاءات الواجب توافرها لدى شاغل العمل ضمن فئة مستوى محددة وفق الممارسة الفعلية في سوق العمل ، بالإضافة إلى اختبارات لقياس مستوى الأداء ، ومنح تراخيص مزاولة العمل المهني تغطي الكفايات المحددة في المعايير المهنية.
- ونظراً لأهمية موضوع تنظيم المهن الحرة وتماشياً مع اهتمامات الحكومة بالتعليم الفني والتدريب المهني فقد أنجزت وزارة التعليم الفني والتدريب المهني مشروع قانون التنظيم المهني ، وهو معروض للنقاش على السلطة التشريعية ،

ويحتوي مشروع القانون على المعايير الخاصة بتصنيف المحلات والورش وتصنيف المستوى المهني للعامل والتفتيش المهني والعقوبات وغير ذلك من الأسس والمعايير.

دور المهن الحرة في الحد من البطالة :

أ - تطوير حجم التشغيل في المهن الحرة:

تفيد الإحصاءات الرسمية المبينة في الجدول (١) بأن نسب الشرائح المهنية المختلفة لهيكل المشتغلين بحسب الحالة العملية تتركز على المشتغلين بأجر، والذين يمثلون أكثر من ٤١,٦٪ . وبالرغم من تراجع عدد المشتغلين لحسابهم خلال الأعوام ٩٤ - ٩٩ من ١,١٤٢ ألف عامل إلى ١,٢٢ ألف عامل على التوالي ، وتراجع الأهمية النسبية لهذه الشريحة من المشتغلين - ٪٣١ ، لكن مع ذلك لايزال التشغيل لحساب الخاص يحتل المرتبة الثانية مقارنة بالشرائح الأخرى مما يعكس ذلك مدى ضخامة هذه الأعمال التي استطاعت توفير أكثر من ثلث فرص العمل.

كما يتبيّن من الجدول تزايد لجوء الإناث إلى هذا النمط من التشغيل لحساب الخاص ، والذي حقق نمواً كبيراً مقارنة بالشرائح الأخرى حيث انتقلت الأهمية النسبية للإناث من ١٦,٤٪ عام ٩٤ إلى ٢٣,٥٪ عام ٩٩ ، ويشير ذلك إلى تزايد مشاركة المرأة في التشغيل لحساب الخاص للاسهام في تحمل تكاليف المعيشة، بالإضافة إلى ما يتسم به التشغيل في المهن الحرة من ساعات عمل مرنة تتوافق مع المسؤوليات العائلية للمرأة.

## **جدول (١) توزيع المشتغلين بحسب الحالة العهلية والجنس خلال الأعوام ٩٤ - ٩٩**

وطبقاً لنتائج حصر المنشآت لمسح الطلب للقوى العاملة الذي نفذته وزارة الشئون الاجتماعية والعمل بالتعاون مع الصندوق الاجتماعي للتنمية والجهاز المركزي للإحصاء وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي توفر المنشآت الفردية الصغيرة التي تحتوي على عامل واحد معظم الأعمال حيث تمثل المنشآت الفردية ٦٢,٥٪ من إجمالي المنشآت المحسورة في عام ٢٠٠٢م ، ووفرت أكثر من ٣١,٨٪ من فرص العمل ، وبالتالي فإنه من أجل مواجهة التحديات الكبيرة للبطالة فإن دور المنشآت الصغيرة يعتبر أساسياً ومهماً للتخفيف من البطالة .

**بـ- خصائص المشغلين في المهن الدرة :**

يشير توزيع المشغلين في المهن الحرة بحسب الأنشطة الاقتصادية المبين في جدول (٢) بأن القطاع الزراعي يعد مجالاً رحباً وواسعاً لتوفير فرص العمل حيث يستوعب نحو ٦٨,٥٪ من المشغلين في المهن الحرة المختلفة وعلى وجه الخصوص في الأعمال الفردية والموقته والعرضية ، ويستقطب قطاع التجارة ١٩,٦٪ من المشغلين في المهن الحرة الذين هم في الغالب يزاولون أعمال بيع المواد الغذائية وللملابس بالتجزئة والجملة ، وأعمال الإصلاح والصيانة وكذلك الأنشطة التي تمارس في المنازل . وتستوعب القطاعات الأخرى ١٢,٣٪ من إجمالي المشغلين .

**جدول رقم (٢) توزيع المشتغلين في المهن الحرة  
بحسب النشاط الاقتصادي والجنس/مسح القوى العاملة ٩٩**

الأنشطة الاقتصادية	الإجمالي		إناث		ذكور	
	%	العدد	%	العدد	%	العدد
الزراعة	٦٨,٥	٧٦٨٣٢٧	٨٨,٨	١٨٦١٧٣	٦٣,٨	٥٨٢١٥٤
الصناعة	٣,٣	٣٧٥١٢	٦,٧	١٤١٠٦	٢,٦	٢٣٤٠٦
البناء	١,٢	١٣٧٠١	٠,٢	٣٠٩	١,٤	١٣٣٩٢
التجارة	١٩,٦	٢٢٠٤٣٠	٣,٩	٨٣٠٠	٢٣,٢	٢١٢١٣٠
النقل	٥,٨	٦٤٩٥٣	٠,١	١٥٣	٧,١	٦٤٨٠٠
خدمات أخرى	١,٦	١٧٧٠٠	٠,٣	٦٩٠	١,٩	١٧٠١٠
الإجمالي	١٠٠	١,١٢٢,٦٢٣	١٠٠	٢٠٩٧٣١	١٠٠	٩١٢٨٩٢

توزيع المشتغلين في المهن الحرة بحسب الحالة التعليمية والجنس:

وتستقطب المهن الحرة ٨٦,٩٪ من المشتغلين دون التعليم الابتدائي (أمييين ويقرأون ويكتبون) وتزداد النسبة بشكل أكبر بين الإناث ٩٧,٩٪ ، مما يعني ذلك افتقار هذه العمالة إلى شروط التأهيل والخبرة والمهارة ، ولا يمثل حملة مؤهلات مراكز التدريب المهني والثانويات الفنية والمهنية سوى ٣٪ والدبلوم بعد الثانوي والجامعي ٠,٨٪ وبالتالي فإنَّ النقص في المهارات والمؤهلات لمعظم فئات المشتغلين في المهن الحرة المختلفة في ظل قصور ضوابط تنظيم العمل المهني له انعكاسات على سوق العمل من حيث دخول أفراد غير مؤهلين وما ينجم عنه من تدني الإنتاجية وسوء الخدمة المهنية.

مميزات وعيوب التشغيل في المهن الحرة:

أ— مميزات التشغيل في المهن الحرة:

من أهم الجوانب الإيجابية المتعلقة بالتشغيل في المهن الحرة الخاصة والأعمال غير النمطية في مختلف الأنشطة الاقتصادية ما يلي:

- صلاحية اتخاذ الفرد للقرار المتعلق بمصير منشأته الفردية.
  - القدرة المتزايدة على تشغيل الأيدي العاملة واحتياجاته المحدودة لرأس المال.
  - يتيح ساعات عمل أكثر مرونة وتوافقاً مع المسؤوليات العائلية بالنسبة للمرأة.
  - يسمح بتشغيل الشباب بعض الوقت بدلاً من بقائهم أسري البطالة.
- بـ- عيوب التشغيل في المهن الحرمة :

يؤدي نمو التشغيل في المهن الحرة والذي يقع ضمن أنشطة القطاع غير المنظم خصوصاً إلى العشوائية في مجالات الاستثمار وتوليد العمالة وتوليد الدخول ويضعف المؤسسية وبناء اقتصاد الدولة الحديثة والمتطرفة ويؤثر سلباً على جهود التنمية ، وبالتالي فإنَّ تلك الأنشطة بحاجة إلى تأثيرها مؤسسيًا لتصبح جزءاً من الاقتصاد الوطني المنظم .

- انخفاض مستويات شمول الضمان الاجتماعي وحقوق العمل.
- انعدام الفرص أمام تحسين المهارات ، خاصة عندما يكون الأفراد المشتغلون في المهن الحرة بدون كفاءة أو مهارة.
- انعدام الأمان الوظيفي.

ولكن بالرغم من تلك العيوب ومهما اختلفت الآراء والماضي واشتد الجدل النظري وتباعدت أو تقاربت التحليلات التطبيقية والتجريبية، فإن هنالك إجماعاً حول أهمية هذا النمط من التشغيل والذي يشكل جزءاً من القطاع غير المنظم وخيارات لا غنى عنه بالنسبة لقوى العمل الفائضة أو التي في انتظار الحصول على فرص عمل.

وتتطلب الحلول الفعالة لمشكلة البطالة والمطروحة في هذه الورقة أهدافاً استراتيجية في مقدمتها :

- خفض البطالة إلى مستوى من التشغيل الكامل .
- تضاعف الإنتاجية الاقتصادية كل بضعة سنوات .
- تعظيم استغلال القدرات البشرية .

- ضمان توفير الاحتياجات الأساسية .

وبهدف الوصول إلى الأهداف المذكورة أعلاه يجب صياغة حزمة متكاملة من السياسات و تستند مثل هذه الحزمة على ما يلي :

#### ١- تخفيف الزيادة السكانية :

لقد أشرنا أن النمو السكاني المتزايد عاماً بعد عام في بلادنا بنسبة عالية تؤدي إلى ولوح قوة عمل كبيرة كل عام تقدر بحوالي ٢٠٠ ألف فرد . وبناء عليه يستلزم اتخاذ الإجراءات الكفيلة بتحفيض الزيادة السكانية السنوية، وبالتالي التقليل من عرض قوة العمل، وتقليل حدة البطالة والتي تترافق من عام لعام . ويكون من المناسب تبني الإجراءات والتي تتم صياغتها في خطة العمل السكاني المتعلقة بتحفيض الزيادة السكانية .

#### ٢- إعادة الهيكلة للعمالة :

ما كانت الأيدي العاملة تتوجه - إزاء ظاهرة البطالة - إلى القطاعات الخدمية الهامشية الطفيلية ، وتشكل بذلك نوعاً من البطالة ، ونعني به البطالة المقنعة (المستمرة) متمثلة في عمالة زائدة عن الحاجة ، فإن الأمر يتطلب وقف رحص الأيدي العاملة إلى مثل تلك الأنشطة بالقطاعات الخدمية وخلق الظروف الملائمة لتوظيفها بالقطاعات الإنتاجية وعلى رأسها قطاعي الزراعة والصناعة . وينبغي تشجيع نمط التوظيف في هذا الاتجاه بغرض خلق وظائف حقيقية منتجة ، وهذه النتيجة يمكننا الوصول إليها إذ ما أخذنا بالاعتبار مسألة إشباع الحاجات المعيشية للمواطنين في اليمن من غذاء وكساء واسكان ... وما إلى ذلك .

وعلمية تفصيل إعادة الهيكلة تتخذ في طياتها الإجراءات التالية :

- توظيف الأيدي العاملة في القطاعات الإنتاجية .

- توظيف خريجي التعليم العالي والفنى في القطاعات الزراعية والصناعية بهدف خلق فرص عمل ووظائف حقيقية ومنتجة .

- تخفيض التوظيف في القطاعات الخدمية ومخرجات التعليم العالي والفنى .

- العمل قدر الإمكان على عدم تسرب المؤهلات الفنية إلى القطاعات الهامشية والتي تشكل بذلك نوعاً آخر من البطالة .
- إعادة هيكلة جميع الوظائف والمهن في مختلف القطاعات .
- خفض أعداد الداخلين الجدد إلى سوق العمل .
- إستكمال تنفيذ مشروع الخدمة المدنية .

### **٣ \_ التدريب التحويلي :**

إن عملية سحب أعداد من المشتغلين من موقع إنتاجية تكون فيها إنتاجيتهم منخفضة إلى أخرى تتسم بزيادة الإنتاجية وهذا التحويل يتطلب نوعاً من التدريب التحويلي ومن هنا يتطلب الاهتمام بالتعليم المهني على الأخص التدريب التحويلي ، وخاصة أن التدريب الفني والمهني في اليمن يواجه مشاكل متعددة مثل :

- عدم توفير مراكز تدريب كافية .
- ازدواجية التخصصات .
- ارتفاع تكلفة التدريب ... الخ .

### **٤) تخفيف معدلات البطالة :**

السعي الحثيث لتخفيض معدلات البطالة من خلال :

- تشجيع الاستثمار في المشاريع كثيفة العمالة بما في ذلك تقديم التسهيلات الضريبية والتي ترتبط بتوفير فرص مناسبة .
- دعم أصحاب الأعمال لزيادة فرص التشغيل، والتشغيل الذاتي والصناعات الصغيرة وتنفيذ برامج أشغال عامة .
- تحقيق المرونة في سوق العمل تسمح بالحرaka المهني والجغرافي ومعالجة مستويات الأجور بما في ذلك الحد الأدنى للأجور .
- إعطاء أهمية لتحسين فرص التشغيل في القطاع غير المنظم مع تحسين شروط وظروف العمل فيه .

- توسيع برامج التشغيل الذاتي لزيادة فرص العمل وتشجيع الصناعات الصغرى ومتناهية الصغر .
  - تفعيل مكاتب التشغيل وتحسين خدمات التوجيه والإرشاد المهني .
- \_ ٥\_ معالجة بطالة المتعلميين وخاصة بطاله الشباب هذه خلال :**
- تشجيع الإقراض الميسر والذي يشجع الشباب على بدء مشاريعهم دون أن يؤدي ذلك إلى سوء تخصيص الموارد .
  - توفير خدمات التوجيه المهني في مراحل التعليم الفني والجامعي واستخدام مختلف وسائل الإعلام والمعلوماتية لتحقيق ذلك .
  - تصميم برامج لتشغيل الشباب تغطي مستويات المهارة واتجاه الطلب على العمالة وفرص التدريب وإمكانيات تمويل الصناعات الصغيرة ومتناهية الصغر.
  - دعم وتشجيع المنظمات والجهات غير الحكومية للاسهام في تنمية فرص التشغيل للشباب ، وتقليل آثار البطالة على المتعطلين .
- \_ ٦\_ العمل على تنمية فرص تشغيل المرأة هذه خلال :**
- تحديد تفضيلات المرأة المهنية من خلال المسوح الميدانية تعتمد على توزيع وقت عمل المرأة .
  - تقليل التمايز بين الإناث والذكور .
  - دعم وتنمية مشروعات الأسر المنتجة والصناعات الصغيرة .
  - حماية الإناث المشتغلات من حيث ظروف وشروط العمل بما في ذلك سن العمل والأجور وتوفير الخدمات الاجتماعية الضرورية .

**٧ \_ بما أن الحكومة تطبق برامج التعديل الهيكلي فالأمر يتطلب تقليل السلبيات منه هذا التطبيق على التشغيل والأجور وذلك منه خلال :**

- التركيز على البعد الاجتماعي أثناء تطبيق برامج الإصلاح والتكييف الهيكلي، بهدف تخفيف الآثار السلبية لمحدودي الدخل والفئات الأخرى .
- عند تحويل مؤسسات القطاع العام إلى القطاع الخاص يراعى عدم تخفيف حجم العمالة قدر الإمكان ومعالجة المشكلات التي قد تنجم بين أصحاب العمل في هذه المؤسسات والعمال .
- وضع برامج متكاملة لتنمية المهارات البشرية وزيادة إنتاجيتها بما يدعم القدرة التنافسية للمنتجات اليمنية وتکثیف الجهد لإعادة التدريب ورفع كفاءة العاملين .

**٨ - الاهتمام بعملية التشغيل في القطاع غير المنظم منه خلال :**

- التعرف على القطاع غير المنظم وخصائصه من خلال المسوح الميدانية .
- مساعدة القطاع غير المنظم لاتباع النظم الضريبية والتأمينية وخاصة من خلال :
  - التوعية والإعلام .
  - مرونة الأحكام القانونية التي تحكم هذا القطاع .
  - تح敏يل السلطات المحلية مسؤولية العناية بهذا القطاع .
  - دعم ما ينجز من تدريب أثناء العمل في هذا القطاع .
  - توفير فرص تسويق منتجات هذا القطاع .

**٩ - تطوير مكاتب التشغيل منه خلال :**

- نشر وتوسيع فعالية مكاتب التشغيل لتشمل بقية المحافظات الأخرى بما يتناسب مع توزيع القوى العاملة وتوزيع المتعطلين عن العمل .
- تطوير مكاتب التشغيل من خلال توفير القوى الوظيفية الازمة لها وتدريبها ودعمها بالإمكانيات المادية وإدخال الآلية في عملها لتمكينها من أداء مهامها .

- التنسيق مع مؤسسات الإنتاج وأصحاب الأعمال والعمال بهدف تنمية فرص التشغيل .
- التنسيق مع مؤسسات التدريب المهني الرسمية وغير الرسمية لتوجيهه التدريب نحو احتياجات سوق العمل .
- العناية بالصناعات الصغيرة في مكاتب التشغيل وأوضاع التشغيل في القطاع غير المنظم.
- إضافة إلى ذلك فإنَّ من الضروري تفعيل دور وزارة الشئون الاجتماعية والعمل لتمكن من القيام بما يلي :

  - وضع استراتيجية وطنية للتشغيل بالتعاون مع كافة الجهات الحكومية المعنية بتنمية الموارد البشرية تحت مظلة وزارة الشئون الاجتماعية والعمل وسيشكل التشغيل للحساب الخاص من خلال المشروعات الصغيرة أحد محاور الاستراتيجية.
  - استكمال تنفيذ خطة تطوير مكاتب وأقسام التشغيل وتطوير تجربة إقامة مكاتب التشغيل النموذجية المستقلة بما في ذلك الأقسام المعنية بتقديم المساعدة على إحداث المشروعات الصغيرة وتنمية التشغيل الذاتي من خلال :

    - توفير المعلومات للباحثين عن عمل عن أساليب الاتصال التي تمكّنهم من البحث وجمع المعلومات التي تساعدهم للبدء في مشروعاتهم.
    - توفير المعلومات عن أماكن التدريب وخدمات المساعدة الفنية التي تمكّنهم من إقامة مشروعاتهم وتشجيعهم على استكمال بقية مراحل التشغيل الآلي.
    - تحسين مدخلات البرنامج الوطني للأسر المنتجة نحو عمليات التدريب والتأهيل التي تستجيب لاحتياجات الاقتصادية

والاجتماعية للبيئة المحلية بهدف تمكين هذا البرنامج من الانصهار في منظومة التنمية الوطنية.

- تشجيع مكاتب التشغيل على ربط علاقات مع مؤسسات التمويل والمساعدة على تمويل المشروعات الصغيرة ، والتعرف على شروط واجراءات الحصول على القروض وكيفية استخلاصها.
- وضع وتنفيذ خطة لتطبيق دليل مهام مكاتب التشغيل العامة في اليمن ، وعلى وجه الخصوص المهام والإجراءات المتعلقة بمساعدة الباحثين عن عمل من حملة المؤهلات من توجه نحو التعويم على الذات بإقامة مشروعات صغيرة.
- تشجيع إقامة جمعيات تعاونية إنتاجية لصغر المنتجين بهدف دمج أنشطة التشغيل الذاتي في المشروعات الصغيرة ضمن أنشطة القطاع المنظم.
- تشجيع الأفراد والأسر بممارسة أعمالهم الإنتاجية داخل المنازل دون الحاجة إلى تأسيس منشآت تجارية صغيرة لتمكينهم من إقامة مشاريعهم الخاصة بتكميل أقل.
- منح تراخيص تجارية مجانية للعاطلين عن العمل الراغبين في تأسيس مشاريع صغيرة، ومنحهم حواجز جمركية وضرورية.
- إصدار قانون خاص بتنظيم العمل المهني واللوائح التنفيذية التي تحدد القواعد والإجراءات والمعايير الخاصة بتنظيم المهن الحرة ومنح تراخيص مزاولة المهن وتراخيص المحلات والورش.
- تنظيم أسواق العمل ، وإنشاء مكاتب شغل في المدن الرئيسية .

## **المحور الثاني (الاقتصادي والمالي)**

## (١) القطاع الخاص ودوره في النشاط الاقتصادي والتحقيق منه مشكلة البطالة:

إذا ذكرت البطالة ، ذكر معها القطاع الخاص كأداة رئيسية من أدوات استيعاب القوى العاملة ، وللقاء الأضواء على هذا القطاع ودوره المطلوب ، ينبغي علينا أن نؤكد حقيقة لا يستطيع أن ينكرها أحد وهي ، أن التطورات السياسية والاقتصادية التي شهدتها اليمن بعد الوحدة شكلت مسارات جديدة في القطاع الخاص ، غير تلك المسارات التقليدية ، كازدياد قاعدة الموارد الاقتصادية واتساع حجم السوق المحلية ، وظهور إمكانات عديدة ومتنوعة في مجالات الصناعة والسياحة والأسماك والتجارة والتمويل ، يشارك فيها القطاع الخاص بدور رائد ، خاصةً بعد تبني الحكومة لبرنامج الإصلاح الاقتصادي في إبريل عام ١٩٩٥م ، مما يجعل القطاع الخاص الحرية الرئيسية في التصدي للتخلّف ، وتحقيق أهداف خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية وفي مقدمتها الخطة الخمسية الثانية (٢٠٠١ - ٢٠٠٥م ) حيث نرى واضحاً تزايد دور القطاع الخاص بشكل ملحوظ في العشر السنوات الماضية ، وأصبح يشارك في كثير من الأنشطة الاقتصادية ، كما امتد نشاطه إلى مجالات كانت حكراً على القطاع العام والدولة ، خاصة الاستثمار في مجال الصحة والتعليم الأساسي والعام والتعليم الجامعي ، ومع ذلك فإن القطاع الخاص كما يقول بعض الخبراء الاقتصاديين والأكاديميين وقيادات الاتحاد العام للغرف التجارية ، لا يزال يواجه تحديات وعوائق اقتصادية وإدارية وتمويلية واحتلالات وتحديات وصعوبات فرضتها التطورات الاقتصادية والسياسية على الصعيدين العالمي والإقليمي ، والتي تعوق نموه ونشاطه ، وفي نظرنا فإن هذه العوائق وغيرها يجب التصدي لها ، لكي يكون القطاع الخاص قادراً على تحقيق طموحاته وتوسيع نشاطاته وبالتالي قدرته على استيعاب الكثير من

القوى العاطلة ، وهو ما يستدعي تنفيذ عدد من الإجراءات والسياسات والجهود الرامية إلى زيادة استثماراته وتحسين قدراته عبر تنفيذ المعالجات التي حددت في الخطة الخمسية الثانية وفي مقدمتها تعزيز آلية الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص خاصةً بعد التعديلات الدستورية الأخيرة التي تمت في ٢٠٢٠١/٢٠٢٠م ، والتي تضمنت التأكيد على النهج الاقتصادي الجديد القائم على أساس إعطاء القطاع الخاص دوراً متزايداً في الحياة الاقتصادية ، والتركيز والتأكيد على أهمية التفاعل والتكيف مع الاقتصاد العالمي من خلال حرية التجارة وتشجيع المنافسة وانتقال رؤوس الأموال .

وإذا كان برنامج الإصلاح الاقتصادي قد أثر إيجابياً على القطاع الخاص من خلال مؤشرات انخفاض معدل التضخم والنمو الاقتصادي ، والادخار المحلي والاستثمار الإجمالي إلا أن هناك مؤشرات سلبية صاحبت هذه المؤشرات ، فمؤشر انخفاض معدل التضخم في الكف عن تمويل عجز الموازنة العامة للدولة من المصادر التضخمية واللجوء إلى مصادر تمويلية حقيقة من خلال أذون الخزانة قد أدى إلى سحب جزء من مدخرات الأفراد والشركات ، وبالتالي أدى إلى تخفيض مصادر التمويل المتاحة للقطاع الخاص ، كما أن مؤشر النمو الاقتصادي والمعبر عنه بمعدل النمو السنوي من الناتج المحلي صاحبه نمواً في القطاع النفطي ، بينما لم تشهد القطاعات الحقيقة وخاصة قطاع الزراعة نمواً كبيراً ، ونفس الوضع يقاس على مؤشر الادخار ، إذ أن معدل النمو السنوي للأدخار كان متذبذباً مما أثر على أداء القطاع الخاص ، خاصةً عند انخفاض أسعار الفائدة بالودائع الادخارية.

أما مؤشر الاستثمار الإجمالي ، فبالرغم من أنه حقق في المتوسط حوالي (٧٪ ، ٢١٪) من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة من عام (١٩٩٥ - ٢٠٠٠ م) وهو مؤشر إيجابي لدى التحكم في حجم ونسبة الاستثمار الكلية ، إلا أن هذه النسبة أقل مما كان متوقعاً في الخطة الخمسية دون مستوى أهدافها المتعلقة برفع طاقات ومستوى البنية التحتية للاقتصاد والخدمات الأساسية وإحداث زيادة معتبرة في الطاقات الإنتاجية على نحو يسمح بتوليد فرص عمل جديدة ، وهذا يفسر جزئياً محدودية دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي نظراً لعدم توافر المتطلبات الأساسية للاستثمار فضلاً عن اجواء الركود الاقتصادي الذي أحدثه السياسة الانكمashية وسياسة أذون الخزانة . وعلى وجه الإجمال ، فإن دور القطاع الخاص أقل بكثير من إمكاناته وطاقاته الإنتاجية المتاحة ، وإن من الأهمية بمكان إطلاق طاقاته الإنتاجية بسياسات اقتصادية محفزة ومساندة ليتمكن من خلق فرص عمل منتجة ، وبالذات الأنشطة كثيفة العمالة كالزراعة والإنشاءات والصناعات الصغيرة والصناعات الاستراتيجية والسياحية .

وهو ما يفرض ضرورة تحديد آلية وдинاميكية للقطاع الخاص ، تضمن له الوصول إلى تلك الغايات والأهداف المناظرة به في خطط الدولة الاقتصادية والاجتماعية ، وتحقيق الأهداف الرئيسية .

**أ) دور القطاع الخاص في النشاط الزراعي :-**

من المعروف أن اليمن بلد زراعي يتميز بتنوع المناخ ، الأمر الذي يعني إمكانية زراعة العديد من المحاصيل الزراعية وعلى مدار العام ، وعلى الرغم من أن الأراضي

الزراعية يغلب عليها صفة الحيازات الصغيرة المملوكة للمزارعين ، ومع ذلك تمكن القطاع الخاص من إقامة المزارع النموذجية الحديثة في محافظات مختلفة .

وتكون أهمية قطاع الزراعة في توظيف الأيدي العاملة ، حيث تشير الإحصائيات الرسمية إلى أنَّ قطاع الزراعة يوظف أكثر من ٦٠٪ من إجمالي القوى العاملة في اليمن فضلاً عن إسهامه لهذا القطاع في الناتج المحلي ، وفي هذا الإطار تبرز سيطرة القطاع الخاص على النشاط الزراعي

جدول رقم (١) الناتج المحلي الإجمالي لقطاع الزراعة للأعوام (١٩٩٦ - ١٩٩٠) نسبة مئوية

البيان	٩٦	٩٠	٩٤	٩٣	٩٥	٩١	٩٠
القطاع العام والمختلط	١,٤	٠,٧	٠,٠	٠,٠	٠,٠	٦,٧	١,٦٥
القطاع الخاص	٩٨,٦	٩٩,٠	٩٩,٠	٩٩,٠	٩٩,٠	٩٣,٣	٩٨,٣٥
إجمالي ناتج القطاع الزراعي	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠

المصدر: كتاب الإحصاء السنوي ١٩٩٧م .

فمن خلال الجدول أعلاه يمكن القول إن القطاع الخاص يسهم بحوالي ٩٩٪ من إجمالي الناتج الزراعي ، ويستوعب معظم قوة العمل لهذا القطاع وبنسبة تصل إلى ٩٩٪ من القوى العاملة في مجال الزراعة وحوالي ٦٠٪ من إجمالي القوى العاملة ، ووصلت إسهامه في الناتج المحلي الإجمالي عام ١٩٩٨م حوالي (١٦,٦٦٪) من إجمالي الناتج المحلي ، وأنَّ النسبة الكبيرة من السكان يعتمدون في معيشتهم على هذا القطاع... الجدير بالذكر أنَّ القطاع الخاص يمكن أن تتاح له مزيداً من الفرص

الاستثمارية وخاصةً بالنسبة لمحاصيل كالبن والفواكه والخضروات، والتي تتمتع بميزة نسبية تمكن القطاع الخاص من تصديرها وتصريفها في الأسواق المجاورة والإقليمية.

### ب) دور القطاع الخاص في النشاط المنشاوي :

يحتل النشاط الصناعي أهمية خاصة في الدول المتقدمة والنامية ، وقد أدركت اليمن أهمية التصنيع فعملت على إيجاد الحوافز المشجعة لجذب الشركات الاستثمارية الأجنبية العاملة في المجال الصناعي ، وبالذات الاستخراجي لقيام نهضة صناعية تعتمد على استغلال المواد الخام المحلية ومنذ عام ١٩٩٠ عملت الحكومة على إصدار التشريعات والقوانين المنظمة للنشاط الاقتصادي الداعمة له ، حيث أصدرت قانون الاستثمار عام ١٩٩١م ، والذي يمنح مجموعة من الامتيازات والضمادات والتسهيلات للمستثمرين المحليين والأجانب كما صدر قانون المناطق الحرة وأنشئت المنطقة الحرة في عدن لخدمة الأنشطة الاقتصادية والصناعية والتجارية والخدمية والتجارة الدولية . وقد استحوذ القطاع الخاص على معظم النشاط الصناعي التحويلي ، فمن خلال نتائج المسح الصناعي الأول ١٩٩٦م نرى وبوضوح مدى غلبة القطاع الخاص على الأنشطة الصناعية .

جدول رقم (٢) التوزيع النسبي للمنشآت الصناعية حسب قطاع اطلقية في الجمهورية اليمنية

قطاع اطلقية	المنشآت الكبيرة	المنشآت المتوسطة	المنشآت الصغيرة	المنشآت	اجمالي المنشآت الصناعية بروم واملاك وامدادات الكهرباء	اجمالي المنشآت	اجمالي المنشآت الصناعية
خاصه يمني	٥٧,٠٣	٩١,٦٠	٩٠,٧٠	٩٠,٠٨	٩٨,٦٧		
عام	٢٨,٦٠	٣,٧٠	٠,٨٦	١,٢٧	٠,٣٨		
تعاوني	٣,٥٨	٢,٣٧	٢,٧٤	٢,٧٣	٠,٢٨		
خاصه مشترك	٠,٧٩	١,٩٣	٠,٥٢	٠,٦٣	٠,٤١		
خاصه اجنبي	٠,٢٨	٠,٢٥	٠,٠٧	٠,١٣	٠,٠٨		
مختلط	٤,٦٨	٠,٢٥	٠,٠٧	٠,١٣	٠,٠٨		
النسبة	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠		
الاجمالي	٣٦٣	١,١٩١	٣١,٧٣٠	٣٣,٣٨٤	٣,٣١٥		
عدد المنشآت							

المصدر : كتاب المسح الصناعي الأول ١٩٩٦ م .

ومن خلال الجدول السابق (٢) يتضح أن النسبة العظمى من المنشآت الصناعية تتركز في القطاع الخاص اليمني ، إذ بلغت حوالي ٩٥٪ إلى إجمالي المنشآت ، وتتوزع باقي المنشآت بنسب متفاوتة على بقية القطاعات ، وإذا ما استبعدنا منشآت المياه والكهرباء فإن التوزيع النسبي لمنشآت القطاع الخاص ستزداد إلى (٦٧ - ٩٨٪) وعند إضافة القطاع الخاص الأجنبي فإن النسبة ستصل إلى (٩٩٪)، أضف إلى ذلك نتائج عملية الخصخصة والاستثمارات الصناعية الجديدة خلال الأعوام ٩٧ - ٢٠٠٢ م . وهذا التوجه يعكس في مجمله كفاءة القطاع الخاص في تخصيص الموارد النادرة

ووضوح أهدافه فضلاً عن قيام القطاع الخاص بدور مكمل لدور الدولة في بعض الأنشطة الصناعية التي تقوم بها عادة - وتحتكرها الدولة - ولا يزال القطاع الخاص يملك قدرات وإمكانات مادية وإدارية وتكنولوجية كبيرة ، بل وفرصاً استثمارية كبيرة وذات عائد مرتفع في الأنشطة الصناعية المختلفة .

#### ٤) دور القطاع الخاص في النشاط التجاري :

تسهم التجارة في تنمية وتطوير القطاعات السلعية والخدمية وتسعى إلى الارتقاء بمستويات التطور الاقتصادي والاجتماعي في البلاد، كما تسهم بنسبة كبيرة في توليد الناتج المحلي الإجمالي ، حيث يبين الجدول رقم(٣) نسبة إسهام قطاع التجارة في توليد الناتج المحلي الإجمالي للأعوام ٩٠ - ١٩٩٨ .

جدول رقم (٣) إسهام قطاع التجارة في ترکيب الناتج المحلي الإجمالي للأعوام ٩٠ - ١٩٩٨ م نسبة مئوية

البيان	٩٨	٩٧	٩٦	٩٥	٩٤	٩٣	٩٢	٩١	٩٠
قطاع التجارة تجارة الجملة والتجزئة )	١١,٤٤	١٠,٠٩	١٠,٢٩	١٣,٦	١٥,٠٠	١٤,٢٣	١٣,٣	١٣,٣٥	١٢,٠١

المصدر : كتاب الإحصاء السنوي ١٩٩٨ .

من خلال الجدول نلاحظ أن متوسط نسبة إسهام قطاع التجارة في الناتج المحلي الإجمالي بلغت حوالي ١٢,٦ % من إجمالي الناتج المحلي للأعوام ٩٠ - ١٩٩٨ م كما تساهم التجارة في توليد الدخول وفرص عمل لفئات اجتماعية واسعة ، ويهيمن القطاع الخاص على النشاط التجاري وبالأخص بعد اعتماد الدولة سياسة تحرير التجارة ، وإزالة القيود الكمية وإحلالها بالتعرفة الجمركية المنخفضة وبالتالي إحلال قوى السوق وحرية المنافسة وتقليل تدخل الدولة في النشاط التجاري... من

ناحية ثانية تشهد المرحلة المقبلة تطورات تمثل تحدياً غير مسبوق للقطاع الخاص وبالأخص واليمن تسعى إلى الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية وهذه التطورات يترتب عليها تحليل من المكاسب الاقتصادية ، وكثير من المخاطر والآثار السلبية لا سيما وأن المنافسة الأجنبية للمنتجات الوطنية غالباً لا تكون متكافئة .

#### د) دور القطاع الخاص في القطاعات الاقتصادية الأخرى :

يحتل القطاع الخاص الزيادة في باقي القطاعات الاقتصادية الأخرى مثل قطاع النقل والمواصلات ، والذي يهيمن على معظمه القطاع الخاص من خلال ما يمتلكه الأفراد والمؤسسات والشركات من وسائل النقل العامة داخل اليمن سواء المخصصة لنقل الأفراد أو البضائع . من ناحية ثانية يسهم القطاع الخاص في تنمية قطاع السياحة من خلال القيام ببناء الفنادق والقرى السياحية والشاليهات والمطاعم والمتزهات ، ويمكن التدليل على ذلك بأنَّ الهيئة العامة للاستثمار قد أصدرت حوالي ٢٣٩ ترخيصاً لمشاريع سياحية منذ بداية إنشائتها في مارس ١٩٩٢م حتى نهاية عام ١٩٩٩م من خلال المركز الرئيسي للهيئة وتكلفة استثمارية تصل إلى ٧٨ مليار ريال .. بالإضافة إلى إصدار تراخيص لحوالي ٤٧٦ مشروعًا خدمياً بتكلفة تصل إلى ٢١٢.٢ مليار ريال يمكن أن توفر من خلالهما العديد من فرص العمل .

كما أن القطاع الخاص يقوم بدور مكمل لدور الدولة في توفير مشاريع البنية التحتية في الريف اليمني وبالأخص في مجال الكهرباء والمياه حيث تعتمد كثير من القرى على القطاع الخاص في تلبية احتياجاتها من الكهرباء والمياه فضلاً عن اسهام القطاع الخاص في تطوير خدمة الاتصالات ، حيث يقوم بتوفير أحدث ما توصلت إليه

تقنيات الاتصالات في العالم ، الأمر الذي أسهم في ربط اليمن بالعالم الخارجي واندماجها فيه .

كما يشارك القطاع الخاص في النهوض بالمستوى التعليمي والصحي من خلال إقامة المدارس والجامعات الخاصة ومعاهد التدريب وكذلك المستوصفات والمستشفيات الأهلية الأمر الذي يكمل دور الدولة في الإرتقاء بمستوى الخدمات العامة ويسهم في القضاء على آفات التخلف والمتمثلة في الجهل والمرض .  
التدابير التي تواجه القطاع الخاص :

يواجه القطاع الخاص ، في كل مجالات وأركان النشاط الاقتصادي مشاكل ومعوقات تحد من نمو طاقاته الإنتاجية والاستثمارية وترفع من تكاليفه الإنتاجية وتضعف من قدرته التنافسية في الأسواق المحلية والأسواق الخارجية ، فهو من ناحية يواجه جملة من التحديات الداخلية المركبة في الجوانب الإدارية والقانونية والقضائية والأمنية وتلك المتعلقة بقصور البنية الأساسية والأنشطة المضادة كالتهريب والغش التجاري وتزييف علامات تجارية ، كما أنه من ناحية يواجه تحديات خارجية أبرزها تحديات العولمة، والمنافسة المفتوحة والتحديات المتعلقة بتكنولوجيا الإنتاج وأساليب التسويق والنفاذ إلى الأسواق الخارجية ، و من ناحية ثالثة يواجه القطاع الخاص تحديات ذاتية متمثلة في تقادم أصوله الإنتاجية وتختلف أساليبه الإنتاجية وتختلف أنظمة الرقابة وضعف الأطر المؤسسية التي تعنى بشؤون القطاع الخاص وتحشد إمكاناته وقدراته المالية والإنتاجية ويمكن عرضها فيما يلي:-

(أ) التدابير الداخلية :-

لا يزال القطاع الخاص يعمل في وسط اقتصادي وأمني وقضائي يشوبه القصور والمشاكل التي تشكل في مجموعها عقبات في طريق نموه والقيام بدوره في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية ومن أبرزها ما يلي :

#### ١- مشاكل التصدير والنقل :-

- يعد قطاع النقل من أهم البنية الأساسية الالازمة لعملية التنمية الاقتصادية غير أنه في اليمن لا يزال يتسم بمحدوديته وعدم نموه وتطوره بشكل موازي للتطورات الاقتصادية التي شهدتها الاقتصاد في مختلف القطاعات الإنتاجية والخدمية... وفي إطار النقل البحري تواجه عملية التصدير العديد من التحديات والمشاكل منها:-

- عدم توفر خطوط ملاحية منتظمة و مباشرة من وإلى اليمن نتيجة لضآللة حجم التجارة الخارجية لليمن .

- ارتفاع تكاليف مناولة الحاويات في الموانئ .

- الأساليب الإدارية المعقدة التي تنتهي إدارات الموانئ اليمنية ، مما يؤدي إلى ارتفاع تكاليف الشحن البحري .

- وفي إطار النقل الجوي ، حيث تزداد أهميته بالنسبة إلى تصدير السلع سريعة التلف مثل الخضروات والفواكه والألبان والأسماك .. و هناك مشاكل تواجه قطاع التصدير من أهمها :-

- محدودية البنية الأساسية المتعلقة بعمليات التصدير كالتجهيزات الخاصة بالتخزين والتعبئة والتغليف وعدم وجود قرى للبضائع .

- عدم التحسن الكبير في الإجراءات الجمركية والإدارية في المطارات.

- ارتفاع تكاليف النقل الجوي .
- صعوبة استعادة الرسوم الجمركية على السلع المصدرة .
- ومن نافلة القول أن تلك المشاكل وغيرها قد أدت إلى عدم نمو الصادرات جزئياً وبالتالي فإنَّ إعطاء قوة دفع لصادرات القطاع الخاص على وجه الخصوص يتطلب :
- تطوير الموانئ وتزويدها بالخدمات الأساسية كمستودعات التخزين ووجود قرى بضائع في المطارات.
- خفض رسوم المناولات للحاويات وإدخال المنافسة بين الشركات العاملة في الموانئ .
- دعم المصدررين فيما يتعلق بأجور الشحن للمنتجات الزراعية والسمكية من خلال صندوق دعم الإنتاج الزراعي والسمكي حتى يتمكن المصدررون من المنافسات في الأسواق الخارجية.
- ٢- قصور أداء أجهزة القضاء والأمن :
  - يعتبر القضاء من العناصر المهمة التي تؤثر سلبياً أو إيجابياً في خلق المناخ الملائم من عدمه لجذب الاستثمارات المحلية الأجنبية وبالرغم من تعدد أجهزة القضاء والأمن وتوفر الإمكانيات الكافية للنهوض بوظيفتها في توفير الحماية للاستثمار والمجتمع بما يساعد على خلق المناخ الاستثماري الملائم إلا أنَّ القضاء بوضعه الحالي لم يخلص بعد من كل جوانب القصور والسلبيات ، والأمل كبير في الإجراءات التي اتخذت أخيراً، فإنشاء محاكم تجارية متخصصة وتوسيعها لتشمل أهم المحافظات والوحدات الإدارية ستؤدي إلى تخفيض منابع هذا القصور ..

**- ٣- اتفاق تأليف تمويل الاستثمار الخام :**

لما زالت أسواق رأس المال في اليمن تتسم بعدم القدرة الكاملة على تلبية الاحتياجات التمويلية للمشروعات الاستثمارية ، فضلاً عن ارتفاع أسعار الفائدة على القروض التي تقدمها البنوك التجارية للمشاريع الاستثمارية والتي تفوق ٢٠٪ مما أثر سلباً على ارتفاع تكاليف الاستثمار، والذي أدى إلى تعذر بعض المشاريع الاستثمارية وخاصة ذات الحجم الكبير الذي تتطلب قروضاً كبيرة.

**- ٤- دفع الأطر المؤسسية للقطاع الخام :**

يتزايد دور القطاع الخاص في ظل التوجهات الاقتصادية الرامية إلى تعزيز دور القطاع الخاص ومنظمات رجال المال والأعمال في عملية التنمية الاقتصادية، غير أن الأطر المؤسسية للقطاع الخاص تتسم بالضعف والحدود وعدم المرونة الكافية بما يتواءل مع المنطلقات الجديدة لاقتصاد السوق.

**- ٥- تزايد حجم القطاع غير المنظم :**

ينصرف مفهوم القطاع غير المنظم إلى تلك الوحدات الاقتصادية الصغيرة غير المسجلة أو غير المرخصة والتي تعمل في مجال إنتاج السلع والخدمات ، وتتكون من أولئك المنتجين الذين يعملون لحسابهم الخاص أو لدى الأسرة أو لدى الغير بأجر منخفض وبصفة دورية أو مؤقتة ، ويعتبر القطاع غير المنظم أحد التحديات التي تواجه الاقتصاد ، نظراً لما يتسم به من إنتاجية متدنية وأنشطة هامشية واستخدام أساليب إنتاجية تقليدية ، فضلاً عن الاستغلال غير الكاف للموارد النادرة .

**( ب ) التحديات الخارجية ومن أبرزها :**

**١- تحديات التكنولوجيا المتسارعة :**

يعاني القطاع الخاص الصناعي من مشاكل تتصل بضعف مستوى التكنولوجيا المستخدمة ، إذ أن أغلب الصناعات قامت على تكنولوجيا قديمة لغرض القيام بإنتاج سلع للاستهلاك المحلي ، كما بدأت كفاءتها تقل مع الزمن ، فضلاً عن أنَّ القطاع الصناعي يعتمد على حوالي ٧٠٪ من المواد الخام أو شبه المصنعة المستوردة من الخارج مما يجعلها تتأثر بظروف تناقص النقد الأجنبي أو تدهور سعر الصرف ، ومن نافلة القول أن البنية التكنولوجية بشكل عام محدودة ، وأبرز خصائصها :

- غياب فعاليات البحث والتطوير .
- عدم قدرة الصناعات القائمة على تطوير نفسها .
- ضعف البنى الارتکازية والمساندة لتطوير التكنولوجيا .
- برامج الجامعات في مجال التكنولوجيا محدودة .

٢- تدريان النفاذ إلى الأسواق الخارجية : -

ترتبط قدرة القطاع الخاص على النفاذ إلى الأسواق الخارجية بتوافر ثلاثة عناصر أساسية هي :

- أ- مدى وجود منتجات قابلة للتصدير ذات جودة مرتفعة .
- ب- السعر المنخفض نسبياً .
- ج- قوة الدعاية والتسويق والإعلان .

تلك هي الشروط الضرورية التي تشكل الكفاءة التنافسية للقطاع الخاص والمزايا النسبية للاقتصاد بشكل عام بجانب امتلاكه تكنولوجيا متقدمة أو عمالة منخفضة أو وفرة في الموارد الطبيعية وغيرها ، وما زال واقع القطاع الخاص لا يبعث على التفاؤل

الكبير ، كما لم يركز أنشطته في المرحلة الماضية على أساس الوجود في الأسواق الخارجية وظل محصوراً في أنشطته داخل الحدود الإقليمية للدولة .

### - ٣- تدابير التسويق والترويج :

يأخذ التسويق بوضعه الحالي شكل الجهود الفردية غير المنظمة وبأسلوب تقليدي يؤدي إلى ارتفاع تكاليف التسويق وإلى تعرض المنتجات الوطنية إلى اختناقات متعلقة بعدم القدرة على تصريف المنتجات داخلياً وخارجياً نظراً لعدم وجود بنية أساسية كافية لعملية التسويق والتصدير مثل التبريد - التخزين - التعبئة - التغليف الأمر الذي يسهم في عدم إبراز جودة المنتجات الوطنية وبالتالي ضعف مقدرتها التنافسية في الأسواق الخارجية ، ومن ثم فإن القطاع الخاص معني بصورة مباشرة بتطوير أساليب التسويق والترويج ، سواء بإقامة شركات تسويقية متخصصة أو تطوير قدراته التسويقية من خلال البحث عن صيغ للشركة التسويقية مع الشركات التسويقية الإقليمية والدولية الأمر الذي يتطلب معه تكثيف الترويج والتسويق من خلال المشاركة في المعارض الدولية وأجنحة التسويق في بعض الأسواق الشهيرة .

### الشراكة بين الدولة والقطاع الخاص :

إن التنمية الاقتصادية والاجتماعية المنشودة لا يمكن أن تتحقق بجهود الدولة وحدها ولا يمكن أن تتحقق بجهود القطاع الخاص وحده ، فالشراكة بين الدولة والقطاع الخاص ضرورة حتمية من أجل النهوض بالتنمية وإحداث معدلات نمو مرتفعة من أجل رفع مستوى المعيشة بين المواطنين ، وفي هذا الاتجاه عملت الحكومة

على إشراك القطاع الخاص ممثلاً في الاتحاد العام للغرف التجارية والصناعية اليمنية في رسم السياسات الاقتصادية وبحث السبل الكفيلة بتنفيذها .

من ناحية ثانية يسهم القطاع الخاص ، ويفاعلية في تقديم التصورات ومناقشة مشاريع القوانين الخاصة بالنشاط التجاري والصناعي ، ومشاريع القوانين المنظمة لممارسة الأعمال التجارية والصناعية ومشاريع القوانين المتعلقة بالاستثمار والضرائب والجمارك وغيرها من القوانين فضلاً عن مشاركة القطاع الخاص في الندوات والمؤتمرات الاقتصادية التي تنظمها الحكومة أو اللقاءات وورش العمل التي تنظمها مؤسسات أو شركات أو مصالح حكومية أو الجهات الدولية .

(٢) القطاع الصناعي ودوره في تنمية وتطوير وتشغيل القوى العاملة والإسهام في

الحد من مشكلة البطالة في المجتمع :

عند القطاع الصناعي عنه توفير فرص عمل جديدة :

ليست الصناعة التي يفترض بها أن تكون محركاً أساسياً لعملية التنمية وتحسين مستوى معيشة السكان بأحسن حال من قطاع الزراعة .. فقطاع الصناعة بشقيه التحويلي والاستخراجي لا يستوعب سوى أقل من ٤٥٪ من إجمالي العاملين في كافة قطاعات الاقتصاد الوطني ، على الرغم من أنها أسهمت بأكثر من ٤٠٪ من قيمة الناتج المحلي الإجمالي لعام ٢٠٠٠م . وهنا تجدر الإشارة إلى أن قطاع الصناعة الاستخراجية هو الذي يستأثر بنصيب الأسد في توليد الناتج الصناعي وهي الصناعة التي يرتبط نشاطها ودورها بظروف خارجية ، مقابل دور محدود وضعيف للصناعة التحويلية لم يتعد عام ٢٠٠٠م أكثر من ١٢٪ من قيمة الناتج الصناعي ، ولم تستوعب سوى ٣.٨٪ من إجمالي العاملين في الاقتصادي الكلي . وتراجعت إنتاجية العامل في قطاع الصناعة التحويلية حتى بلغت إنتاجيته عام ٢٠٠٠م ما يعادل ٧٩٪ من إنتاجيته عام ١٩٩٠م وكان النمو بطيئاً في هذا القطاع، بحيث لم يتعد متوسط النمو السنوي للقيمة المضافة لقطاع الصناعة التحويلية ٢٪ خلال الفترة ١٩٩٠ - ٢٠٠٠م .

وبالتالي تراجع دور الصناعة التحويلية (من دون صناعة تكرير النفط ) في تكوين الناتج المحلي الإجمالي من ٧.٣٪ عام ١٩٩٠م إلى ٤.٩٪ عام ٢٠٠٠م ، وقد ترتب على ذلك تراجع دوره في توفير النقد الأجنبي لاحتياجات التنمية في اليمن ، نظراً لأنخفاض قيمة صادرات الصناعة التحويلية بالنسبة إلى إجمالي الصادرات من ٤٪ عام ١٩٩٠م

إلى ٦٥٪ عام ٢٠٠٠م ، كما ترتب على ذلك عجز هذا القطاع عن تحقيق نمو اقتصادي .

#### الوحدة الراهنة لقوى العاملة في القطاع الصناعي :

- ١- نمو وتطور إجمالي عدد القوى العاملة بالقطاع الصناعي (١٩٩٦ - ٢٠٠١) :

وفقاً للمؤشرات الإحصائية للنتائج النهائية للمسح الصناعي لعام ١٩٩٦ والمسوحات الإحصائية السنوية اللاحقة التي أجرتها الجهاز المركزي للإحصاء للأعوام من ١٩٩٧ - ٢٠٠١ ، فإن إجمالي عدد القوى العاملة في القطاع الصناعي وتطوراتها خلال الأعوام من ١٩٩٦ وحتى ٢٠٠١ كانت بحسب ما هو موضح بالجدول التالي :-

جدول (١) يوضح تطور إجمالي عدد القوى العاملة في القطاع الصناعي للأعوام ١٩٩٦ - ٢٠٠١

متوسط معدل النمو السنوي	٢٠٠١	٢٠٠٠	٩٩	٩٨	٩٧	٩٦	السنوات
	الإجمالي العام لعدد القوى العاملة في القطاع الصناعي						
٣٠٤	١٢٣,٨٧٩	١٢١,٤١٧	١١٥,١٢٧	١١٤,٤٢٤	١١١,٣٨٣	١٠٧,٣٤٦	

المصادر : التقرير النهائي للنتائج المسح الصناعي لعام ١٩٩٦م الجهاز المركزي للإحصاء - كتاب الإحصاء السنوي للأعوام من ٩٧ - ٢٠٠١م

ويلاحظ من خلال المؤشرات الإحصائية الواردة بالجدول (١) الآتي أن إجمالي عدد القوى العاملة في القطاع الصناعي قد ازداد في الفترة من عام ١٩٩٦ - ١٩٩٧م من نحو (١٠٧) ألف عامل عام ١٩٩٦م إلى نحو ما يقارب (١٢٤) ألف عامل عام ٢٠٠١م ، وأن الزيادة في إجمالي عدد القوى العاملة في القطاع ما بين عام ١٩٩٦ - ١٩٩٧م بلغت نحو (١٧) ألف عامل ، ويبلغ معدل النمو السنوي الإجمالي لعدد العمالة الصناعية خلال الفترة ١٩٩٦ - ٢٠٠١م بنحو ٤٪ متوسط سنوي ، أما

إجمالي متوسط عدد العمالة الصناعية خلال الفترة ١٩٩٦ - ٢٠٠٠ م بلغ نحو (١١٦)  
ألف عامل ، وتشكل القوى العاملة في القطاع الصناعي نسبة ٣٤٪ من الإجمالي الكلي  
لعدد القوى العاملة في الجمهورية .

٢- توزيع إجمالي عدد القوى العاملة في القطاع الصناعي على المنشآت الصناعية بحسب الحجم للأعوام من  
١٩٩٦ - ٢٠٠١ -

يتوزع إجمالي عدد القوى العاملة في القطاع الصناعي للأعوام من ١٩٩٦ - ٢٠٠١  
على المنشآت الصناعية بحسب الحجم وفقاً لما هو موضح بالجدول التالي :

جدول (٢) يومنل نظور عدد العاملين في المنشآت الصناعية بحسب الحجم للأعوام من ١٩٩٦ - ٢٠٠١

السنوات	٩٦	٩٧	٩٨	٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	متوسط معدل النمو السنوي
صغيرة ٥٥ - ٤٤ عامل	٥٦٦٥٨	٦٢٧٥٤	٦١١٢٦	٦٢٥٠٠	٦٣٥٠٩	٦٧٦٤٢	٣.٧
متوسطة ٥٥ - ٩٩ عامل	٧٩٤٨	٧٨٠٠	٦٧٨٨	٧٤٦٦	٨١٠١	٨٣٣٦	٣.٤
كبيرة ٥٥ - ١٠٠ عامل فأكثر	٤٦٧٤٠	٤٠٧٩	٤٦٠١	٤٠١٦١	٤٩٨٠٧	٤٧٩٠١	٣.٦

المصادر : التقرير النهائي لنتائج المسح الصناعي لعام ١٩٩٦م الجهاز المركزي للإحصاء - كتاب الإحصاء السنوي للأعوام من ٩٧ - ٢٠٠١  
احتساب النسب : للباحث

#### ويلاحظ من خلال المؤشرات الإحصائية الواردة في الجدول (٢)

- أن عدد العاملين في المنشآت الصناعية الصغيرة قد ارداد في نهاية الفترة عام ٢٠٠١ م بما كان عليه في بداية الفترة ١٩٩٦م وذلك إلى نحو ما يقارب (٦٨) ألف عامل ، فيما كان نحو ما يقارب (٥٧) ألف عامل ، وأن مقدار الزيادة في عدد العاملين بلغت نحو (١١) ألف عامل ، وبلغ معدل النمو السنوي لعدد العاملين في

**المنشآت الصناعية الصغيرة خلال الفترة من ٩٦-٢٠٠١ بنحو ٣,٧٪ بالمتوسط السنوي .**

-٢- أن عدد العاملين في المنشآت الصناعية المتوسطة قد ازداد في الفترة من عام ٩٦-

٢٠٠١ م من نحو ما يقارب (٨) ألف عامل عام ١٩٩٦ م إلى نحو (٨,٣) ألف عامل عام

٢٠٠١ م وبزيادة مقدارها (٣٨٨) عامل ، ويبلغ معدل النمو السنوي لعدد العاملين في

المنشآت الصناعية المتوسطة خلال الفترة ٩٦-٢٠٠١ بنحو ٣,٤٪ في المتوسط

السنوي .

-٣- إن عدد العاملين في المنشآت الصناعية الكبيرة قد ازداد في الفترة من عام ٩٦-

٢٠٠١ م من نحو ما يقارب (٤٣) ألف عامل عام ١٩٩٦ م إلى نحو ما يقارب (٤٨) ألف

عامل عام ٢٠٠١ إذ بلغ مقدار الزيادة في عدد العاملين ما بين عام ٩٦-٢٠٠١

نحو (٥) ألف عامل، ويبلغ معدل النمو السنوي لعدد العاملين في المنشآت الصناعية

الكبيرة خلال الفترة ٩٦-٢٠٠١ بنحو ٢,٦٪ في المتوسط السنوي .

-٤- بلغ متوسط إجمالي عدد العاملين في المنشآت الصناعية الصغيرة في الفترة من

عام ٩٦-٢٠٠١ نحو (٦٢٣٦٥) عامل وهو ما يشكل نسبة ٥٤٪ من إجمالي متوسط

عدد القوى العاملة بالقطاع ، كما بلغ متوسط إجمالي عدد العاملين في المنشآت

الصناعية المتوسطة لنفس الفترة نحو (٧٧٤٨) عامل ، وهو ما يشكل نسبة ٦,٧٪ من

إجمالي متوسط عدد القوى العاملة بالقطاع ، كما بلغ متوسط إجمالي عدد

القوى العاملة في المنشآت الصناعية الكبيرة لنفس الفترة نحو (٤٥٤٦٦) عامل ،

وهو ما يشكل نسبة ٣٩,٣٪ من إجمالي متوسط عدد القوى العاملة بالقطاع .

٥- تذبذب عدد القوى العاملة في المنشآت الصناعية المختلفة ما بين الارتفاع والانخفاض لبعض السنوات وعدم استقرارها عند مستويات محددة ، يمكن إرجاع أسباب ذلك إلى عدد من العوامل ، منها تزايد الأهمية النسبية لتشغيل القوى العاملة في بعض فروع الأنشطة الصناعية ، وتراجعها في بعض الفروع الأخرى ، والظروف المتعلقة بأوضاع المنشآت والمتغيرات الجديدة والتي كانت لها انعكاسات تأثيرية متعددة منها سلبية وأخرى إيجابية .

٣- نظور عدد القوى العاملة في القطاع الصناعي للأعوام ١٩٦٥-٢٠٠١ بحسب فروع النشاط الاقتصادي:-  
تتوزع القوى العاملة في القطاع الصناعي غير النفطي على فروع النشاط الصناعي موضحة في الجدول التالي:

**جدول (٣) يوضح نظور عدد القوى العاملة في القطاع الصناعي بحسب فروع النشاط الصناعي خلال الفترة من ٩٦ - ٢٠٠١ .**

السنوات فرع النشاط الصناعي	٩٦	٩٧	٩٨	٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	متوسط معدل النمو السنوي
استخراج الغاز الطبيعي	-	-	-	-	٣٥٤	٣٦٤	٣.٨
الصناعات الاستداجية	٣١٩٩	٣٨٤٢	٣٨٤٤٤	٣٣٦٢	٢٧٠٤	٢٨٠٩	- ١,٧٩١,٧٩
اطواد الغازية والمشروبات	٣٦,٣٠١	٣٧,٩٠٩	٣٨٤٤	٣٧,٧٦٣	٤٠,٧١٩	٤١,٠٠٠	٢,٨١
منتجات التبغ	١٣٨٤	١٤٠١	١٣٤٨	١٢٤٨	١٢٠١	١٢٧٦	١,٢٨
صناعة النسيوجان	٤٧٦٥	٤٣٤٩	٤١٣٣	٤٦٤٩	٤٧٤٣	٤٧٤٣	٠,٣٥
صناعة الأطلاس ودبخ الفراء	٥٨٩٢	٦٨٨٨	٣٩٥٨	٧٣٣٨	٥٧٩٧	٥٨١١	٠,٩١
الحقائب والأحذية وربخ الجلد	١٧٠٧	١٩٦٠	٦٢٨٧	١٠٠١	١٢١٨	١٢٤٣	- ٤,٠٠
منتجات الخشب باستثناء الأثاث	٥٦٣١	٦٠٦٠	١١٤١	٥٨٤٧	٥٩٤٢	٦٠٦١	١٠,٠٠
الورق ومشتقاته	١٦٠١	١٦١٠	٦٠٨٣	٤٣٢	٥٣٣	٥٣٣	- ٩,٩٧
الطباعة والنشر والنسخ	١٥٠٦	١٠٩٧	١٦٨٨	١٠٧٩	١٠٧٧	١٦٠٤	٠,٥٩
مشتقات النفط الطرية	٢٧٢٣	٣٠١٩	١٩٨٤	٣٠٦٥	٣٠١٦	٣٠٧٦	٣,٣٠
اطباقات البنيوية ومشتقاتها	١٧٠١	١٣٩٧	٣٩٩٠	١٢٦٣	٢٩٠١	٢٩٠٩	١,٧٣
اطباقات البلاستيكية	١٥٣٨	١٦٧٥	١٦٥٤	٣٧٣١	٣٠٩٩	٣١٦١	١٨,٤٩
اطباقات الالغافرية الإنسانية	١٢,١٠١	١٣,٩٣١	٢٤٩٣	١٣,٦٦٤	١٠,٥٣٠	١٠,٨٤٠	٠,٧٣
منتجات المعدات	١٠,٧٧	١١,٣٧٤	١٣,١٩٨	١١,٠١٧	١١,٥٦١	١١,٧٩٣	١,٨٦
الألات وأطعارات	١٠	٤٣٦	١١,٠٢٨	٢١٠	١٩١	١٩٠	٩,٢٣
آلات وأطعارات الكهربائية	١٩٧	١٣٩	٦٠٨٣	٤٦	١٩٤	١٩٨	٢,٤٠
معدات النقل الأخرى	٢٦٠٧	٧٧٤	١٥٨	٥٩٤	٦٠٩	٦٢١	٢,٦٦
الاثاث منتجات خير مصنعة بمقاييس اخرين	٣٦٠٧	٣٩٩٨	٥٦٢	٥٠٠١	٤٨٨١	٤٩٧٩	١٤,٧٦
اطعارات الطبية وأدواء القیاس	١٠٦	-	٤٣٠٣	-	-	-	٠,٠٠
صياغة الذهب	١١٩٨	١٠١٦	-	-	-	-	- ٤٧,٤١
معداتات الكهرباء	٦٧٥٢	٦٧٤٣	٥٠٧	٦٢٠٠	٦٢٠٧	٦٣٨٢	- ٠,٩٨
جمجم وتنقية وتوزيع اطياه	٤٦٨٣	٦٢٥٦	٧٤٢٠	٧١٧٧	٨٥٠٨	٨٦٧٨	١٣,٨٩

المصدر : التقرير النهائي لنتائج اطباخ الصناعي لعام ١٩٩٦ الجهاز الطريري للإحصاء - كتاب الإحصاء السنوي للأعوام ٩٧ و ٩٨ - ٢٠٠١

احتساب النسب : للباحث

ويلاحظ من خلال المؤشرات الإحصائية الواردة بالجدول (٣) أن القوى العاملة في القطاع الصناعي متركزة في فروع الأنشطة الصناعية المختلفة وبنسب متفاوتة ، وأن متوسط نسبة التركيز خلال الفترة من عام ٩٦ - ٢٠٠١ م كان وفقاً للترتيب التالي :

- (١) الصناعات الغذائية والمشروبات بنسبة ٣٣,٣٪ من إجمالي متوسط عدد القوى العاملة بالقطاع الصناعي وبمعدل نمو سنوي بنحو ٪٢,٨١ .
- (٢) الصناعات الالافلزية (الانشائية) .
- (٣) منتجات المعادن المشكّلة .
- (٤) جمع وتنقية وتوزيع المياه .
- (٥) عدادات الكهرباء .
- (٦) صنع الملابس ودبغ الفراء .
- (٧) منتجات الخشب بِإِسْتِثْنَاءِ الْأَثَاثِ .
- (٨) صنع المنسوجات .
- (٩) الأثاث .
- (١٠) مشتقات النفط المكررة .
- (١١) الصناعات الاستخراجية .
- (١٢) المنتجات البلاستيكية .
- (١٣) المنتجات الكيماوية .
- (١٤) الطباعة والنشر والنسخ .
- (١٥) منتجات التبغ .
- (١٦) الحقائب والأحذية .
- (١٧) الورق ومشتقاته .
- (١٨) معدات النقل الأخرى .
- (١٩) الألات والمعدات + الكهرباء .

نطء الأهمية النسبية لتشغيل القوى العاملة في القطاع الصناعي غير النفطي حسب فروع الأنشطة الصناعية للأعوام ١٩٩٦ - ٢٠٠١ كما يوضحه الجدول (٤)

السنوات	فرع النشاط الصناعي	
	١٩٩٦	٢٠٠١
الصناعات الاستراجية	٣٠,٣	٣٠,٣
المواد الغذائية والمشروبات	٣٤,٣	٣٣,٦
منتج التبغ	١,٣	١,٠
صناعة المنسوجات	٤,٠	٣,٨
صناعة الملابس ودبخ القراء	٠,٦	٤,٧
الحقائب والأحذية ودبخ الجلود	١,٧	١,٠
منتجات الخشب باستثناء الألآن	٠,٣	٠,٠
الورق ومشتقاته	١,٠	٠,٤
الطباعة والنشر والنسخ	١,٤	١,٣
مشتقات النفط الطرية	١,٦	٢,٤
المنتجات الاليمانية ومشتقاتها	٢,٦	٢,٤
المنتجات البلاستيكية	١,٥	٢,٦
المنتجات الالفازية الإنسانية	١١,٠	١٢,٨
منتجات اطعام	١٠,٠	٩,٠
الألآن واطعامات	٠,١	٠,٣
ألالآن واطعامات الكهربائية	٢,٠	٠,٣
معدان النقل الأخرى	٦,٠	٠,٠
الألآن ومنتجات غير مصنعة بمكان آخر	٢,٥	٤,٠
عدادات الكهرباء	٦,٤	٥,٢
جمم وتنقية وتوزيع المياه	٤,٤	٧,٠

الصادر : التقرير النهائي لنتائج المسح الصناعي لعام ١٩٩٦ م صاء - كتاب الإحصاء السنوي للأعوام من ٩٧ - ٩٨ - ٢٠٠١ م

احتساب النسب : للباحث

وبالنظر للمؤشرات الرقمية لتطور الأهمية النسبية لتشغيل القوى العاملة في فروع الأنشطة الصناعية الواردة في الجدول (٤) نجد :

أن الأهمية النسبية لتشغيل القوى العاملة في النشاط الفرعي للمواد الغذائية والمشروبات قد تراجعت نسبياً من ٣٤,٢٪ عام ١٩٩٦ إلى ٣٣,٦٪ عام ٢٠٠١ إلى إجمالي عدد القوى العاملة المشغولة بالقطاع الصناعي غير النفطي .

كذلك النشاط الفرعي لمنتجات المعادن تراجعت أهميتها النسبية من ١٠,٢٪ عام ١٩٩٦ إلى ٩,٥٪ عام ٢٠٠١ ، وفرع منتجات الخشب من ٥,٣٪ عام ١٩٩٦ إلى ٥٪ عام ٢٠٠١ ، وبالمقابل ازدادت الأهمية النسبية لتشغيل القوى العاملة في النشاط الفرعي للمنتجات اللافلزية (الإنسانية) ، حيث ازدادت أهميتها النسبية في تشغيل القوى العاملة من ١١,٥٪ عام ١٩٩٦ إلى ١٢,٨٪ عام ٢٠٠١ إلى إجمالي عدد القوى العاملة المشغولة في هذا القطاع ، كذلك ازدادت الأهمية النسبية للنشاط الفرعي لجمع وتنقية وتوزيع المياه من ٤,٤٪ عام ١٩٩٦ إلى ٧٪ عام ٢٠٠١ ، وفرع نشاط المنتجات البلاستيكية من ١,٥٪ عام ١٩٩٦ إلى ٢,٦٪ عام ٢٠٠١ ، وفرع المنتجات الكيماوية ومشتقاتها من ١,٦٪ عام ١٩٩٦ إلى ٢,٤٪ عام ٢٠٠١ ، وتأتي تركيز العمالة في هذه الأنشطة نتيجة لاستخدامها عمالة متوسطة ومنخفضة المهارة إلى جانب كثرة المشروعات الصغيرة في هذه الأنشطة .

- ٤- تطور عدد المشغولين بالقطاع الصناعي غير النفطي بالأجر الدائم ومهه أصحاب المنشآت وأفراد أسرهم واملوسميين والممؤقتين للأعوام ١٩٩٩ - ٢٠٠١ .

على ضوء الورقة المقدمة إلى اللجنة من وزارة الصناعة والتجارة ووفقاً للمؤشرات الإحصائية لنتائج المسوحات السنوية التي اجراها الجهاز المركزي للإحصاء للأعوام

- ٩٩ -٢٠٠١ مللمنشآت الصناعية المختلفة والمشغلين في القطاع نستخلص الآتي :
- ١ بلغ إجمالي متوسط عدد المنشآت الصناعية بأحجامها المختلفة للأعوام -٩٩
- ٢٠٠١ م (٣٣,٩٠٩) منشأة ، منها عدد (٣٢,٢١١) منشأة صغيرة ، وعدد (١٣١٥) منشأة متوسطة وعدد (٣٧٨) منشأة كبيرة ، وتشكل نسبة المنشآت الصغيرة من إجمالي متوسط عدد المنشآت الكلية نحو ٩٥٪ والمنشآت المتوسطة نحو ٣,٩٪ والمنشآت الكبيرة نحو ١,١٪ من إجمالي متوسط العدد الكلي للمنشآت الصناعية.
- ٢ بلغ إجمالي متوسط عدد المشغلين في القطاع الصناعي غير النفطي للأعوام -٩٩ ٢٠٠١ نحو (١٤٤,١٢٠) عامل، وعلى مستوى مختلف المنشآت العاملة بالقطاع ، ويبلغ متوسط عدد المشغلين بالأجر الدائم من إجمالي متوسط عدد المشغلين بالقطاع نحو (٣٠٠,٦٤) عامل ، ومن أصحاب المنشآت وأفراد أسرهم نحو (٢٣٢,٤٦) عامل، والمسميين والمؤقتين نحو (٦١٢,٩) عامل من إجمالي متوسط العدد الكلي للمشتغلين، وشكل عدد العاملين المشغلين بأجر دائم نسبة ٣٥,٦٪ من إجمالي متوسط عدد المشغلين بالقطاع، وعدد المشغلين من أصحاب المنشآت وأفراد أسرهم بنسبة ٣٨,٥٪ والمسميين والمؤقتين بنسبة ٧٧,٩٪ من إجمالي متوسط عدد المشغلين الكلي في القطاع .
- ٣ بلغت نسبة عدد العاملين الدائمين بأجر في المنشآت الصناعية الصغيرة للأعوام -٩٦ ٢٠٠١ م نحو ٢٨,٨٪ من إجمالي متوسط عدد العاملين في المنشآت الصناعية الصغيرة وعدد العاملين من أصحاب المنشآت وأفراد أسرهم نحو ٦٦,٣٪ والعاملين

الموسميين والمؤقتين نحو ٤,٩٪ ، كما بلغت نسبة متوسط عدد العاملين الدائمين بأجر في المنشآت الصناعية المتوسطة لنفس الفترة نحو ٥٩,٢٪ من إجمالي متوسط عدد القوى العاملة في المنشآت المتوسطة وأفراد أسرهم نحو ٣٦,٢٪ ومن الموسميين والمؤقتين نحو ٤,٤٪ من إجمالي المتوسط عدد العاملين ، أما في المنشآت الصناعية الكبيرة فقد بلغت نسبة متوسط عدد العاملين الدائمين بأجر لنفس الفترة نحو ٨٦,٢٪ من إجمالي متوسط عدد العاملين في المنشآت الصناعية الكبيرة ، وعدد العاملين من أصحاب المنشآت وأفراد أسرهم نحو ١,٢٪ والعاملين الموسميين والمؤقتين نحو ١٢,٥٪ من إجمالي متوسط عدد العاملين .

وهما سبق يتضمن الآتي :

- ١- أن المنشآت الصناعية الصغيرة تحتل المرتبة الأولى في نسبة متوسط عدد المشغلين من أصحاب المنشآت وأفراد أسرهم إذ تصل إلى نحو ٩٦,٣٪ من إجمالي متوسط عدد العاملين بها ، تليها في المرتبة الثانية المنشآت الصناعية المتوسطة بنسبة ٣٦,٢٪ ، وتأتي المنشآت الصناعية الكبيرة في المرتبة الثالثة إذ تصل فيها النسبة إلى نحو ١,٢٪ من إجمالي متوسط عدد العاملين .
- ٢- إن المنشآت الصناعية الكبيرة تحتل المرتبة الأولى في نسبة متوسط عدد العاملين الدائمين بأجر إذ تصل إلى نحو ٨٦,٢٪ من إجمالي متوسط عدد العاملين فيه تليها المرتبة الثانية للمنشآت المتوسطة وبنسبة ٥٩,٢٪ ، ثم المنشآت الصغيرة وبنسبة ٢٨,٨٪ من إجمالي متوسط عدد العاملين .
- ٣- إن المنشآت الصناعية الكبيرة تحتل المرتبة الأولى في نسبة متوسط تشغيل العاملين الموسميين والمؤقتين ، إذ تصل إلى نحو ١٢,٥٪ من إجمالي متوسط عدد

العاملين ، تليها المنشآت الصغيرة وبنسبة ٤٤٪ ، ثم المنشآت المتوسطة بنسبة ٤٩٪ من إجمالي متوسط عدد العاملين .

وهذه المؤشرات تؤكد لنا مدى الأهمية البالغة للمنشآت الصناعية الكبيرة في تشغيل العاملين سواء الدائمين بأجر أو الموسميين أو المؤقتين ، فضلاً عن المنشآت الصناعية المتوسطة ، أما المنشآت الصناعية الصغيرة فهي منشآت يغلب عليها الطابع الأسري ، وهي عادة لا توظف في المتوسط أكثر من عاملين فيها ، أنها تشكل نسبة ٩٥٪ من إجمالي متوسط عدد المنشآت الصناعية الكلية بالقطاع ، وعلى العكس من ذلك ، المنشآت الكبيرة إذ تشكل نسبة ١١٪ من إجمالي متوسط عدد المنشآت الصناعية إلا أن إسهامها في التوظيف كبير إذ يصل في المتوسط إلى نحو (١٢٠) عاملًا لكل منشأة ، كذلك المنشآت المتوسطة والتي تشكل نسبة ٣٩٪ من إجمالي متوسط عدد منشآت القطاع ، فإن إسهامها في التوظيف لا يتجاوز بمتوسط عن (٧) عمال لكل منشأة .

## خاتمة :

من خلال دراسة وتحليل وتقييم الوضع الراهن للقوى العاملة في القطاع الصناعي للأعوام من ٩٦ - ٢٠٠١م ، والدور الحالي لوزارة الصناعة والتجارة في تنمية وتطوير وتشغيل القوى العاملة في هذا القطاع ، فإن الرؤية المستقبلية لمعالجة مشكلة البطالة المتنامية في المجتمع وفي إطار القطاع الصناعي يجب أن تنتطلق من خلال الرؤية الواسعة والشمولية للمشكلة بأبعادها المختلفة والتي يجب أن تعالج بصورة صحيحة في ظل الإصلاحات الإدارية التي يجب أن تقوم بها الدولة باعتبار أن القطاع الصناعي من القطاعات الاقتصادية والواحدة التي تسهم بدور كبير في معالجة المشكلة ، من خلال إيجاد مصادر حيوية للإنتاج والدخل وزيادة التوظيف بما في ذلك توظيف مخرجات القطاعات الأخرى وتوفير الاحتياجات المختلفة له لكي يقوم بالدور المطلوب منه وتوفير فرص العمل الجديدة وضرورة أن يتعزز ذلك من خلال مجموعة من الإجراءات في مقدمتها :

- ١- رفع مستوى التعليم والتأهيل والتدريب للقوى العاملة في القطاع الصناعي .
- ٢- تنمية وتطوير المنشآت الصناعية لتسهم في خلق المزيد من فرص العمل الجديدة وفي مقدمة ذلك الصناعات الصغيرة ، وتعزيز دور المنشآت الصغيرة وتشجيع القطاع الخاص على توسيع دوره في تطوير القاعدة الإنتاجية، وتوسيع مصادر الدخل إلى جانب توفير حوافز ضريبية للمشروعات للانتقال من المناطق الحضرية إلى المناطق الريفية ، ووضع برامج مكملة لشبكة الأمان الاجتماعي في المجتمع تسهم في فتح أعمال أمام العمالة اليمنية وتشجيع إقامة المشروعات ذات

الحجم الكبير الذي تعتمد فيه على التقنية كثيرة العمالة، وقليلة التكلفة ، وإشراك القطاع الخاص وتشجيعه على زيادة الاستثمار فيها ومراجعة الاستراتيجيات والسياسات الصناعية المتبعة على ضوء المتغيرات الجديدة والمحتملة وتعزيز العلاقة مع دول شرق آسيا ذات الظروف المشابهة بواقعنا وظروفنا للاستفادة من عوامل نجاحها ومعرفة أسباب فشالها .

والملجنة إذ تقدر ما جاء في الأفكار المطروحة من قبل وزارة الزراعة والتجارة فإنها تحب أن تؤكد على ضرورة الاهتمام بأن يقوم القطاع الصناعي بدور كبير في معالجة ظاهرة البطالة ، فهو بشقيه التحويلي والاستخراجي لا يستوعب سوى أقل من ٥٪ من إجمالي العاملين في كافة قطاعات الاقتصاد الوطني ، ولم يستوعب سوى ٣.٨٪ من إجمالي العاملين في الاقتصاد الكلي ، وتراجعت إنتاجية العامل في قطاع الصناعات التحويلية باستمرار حتى بلغت إنتاجيته عام ٢٠٠٠ م ما يعادل ٧٩٪ من إنتاجيته عام ١٩٩٠ م ، وهو ما يؤشر إلى نوع من القصور في هذا القطاع لتحقيق نمو اقتصادي وتوفير فرص عمل للعاطلين والإسهام في تحسين مستوى الدخول .

### (٣) قطاع الاستثمار ودوره في خفضه معدل البطالة : -

#### الهدف الحالي للإسثماران المزدوجة :

من خلال قانون الاستثمار تمكنت الهيئة العامة للاستثمار من الترخيص أو التسجيل لعدد ٤٥٠٧ مشروع بتكلفة استثمارية مقدارها أكثر من ٨٣٧ مليار ريال يملي ومحاط لها في حالة تنفيذ تلك المشاريع المرخصة أن توفر أكثر من ١٤٥ ألف فرصة عمل ، كما تبين الإحصائيات على مستوى القطاعات أو المحافظات ومن خلال اطلاع اللجنة على المشاريع المرخصة والمسجلة منذ تأسيس الهيئة العامة للاستثمار وحتى يونيو ٢٠٠٣م بحسب الجداول المقدمة من الهيئة العامة للاستثمار لوحظ أن نسبة التنفيذ تقارب ٥٣٪ مما تم الترخيص أو التسجيل له ، وإذا ما طبقنا نفس النسبة لتحديد ما تم تشغيله من العمالة عن طريق المشاريع الاستثمارية المرخصة من الهيئة والتي تبلغ نسبتها كما سبق ذكره ٥٣٪ تقريباً فسنجد أنه تم تشغيل ٦٧ ألف عامل تقريباً وهو رقم يعتبر كما أوضحت الهيئة العامة للاستثمار دون المستوى المطلوب ورقم متواضع قياساً ببطموحاتنا العظيمة وما نعلقه من آمال على نتائج تشغيل المشاريع الاستثمارية المرخصة أو المسجلة وفقاً لقانون الاستثمار وهو ما يوجب على الحكومة التركيز على إصلاح المناخ الاستثماري بغية تشجيع المزيد من الاستثمارات المحلية والعربية والأجنبية في مختلف القطاعات والمناطق في الجمهورية اليمنية وإعادة النظر في النهج الذي تتبعه بخصوص مشاريع التنمية ، خاصة فيما يتعلق ببعض مشاريع البنية التحتية ويمكن أن نؤكد على أهمية قيام مشاريع عملاقة يحتاج تنفيذها إلى تشغيل الآلاف من العمالة الفائضة واستيعاب عدد كبير من العمال أثناء تنفيذها وتشغيلها مثل بناء ( هايواي ) بمواصفات دولية تربط جنوب اليمن بشماله وغربيه بشرقه، وبمعنى آخر إقامة طرقات مزدوجة وبمواصفات دولية تقوم بها شركات خاصة تحقق للمسافرين توفير الوقت والجهد والأمان مقابل

رسوم محددة ، كما يمكن استغلال المبالغ المالية الكبيرة المرصودة في موازنة الدول لإقامة الطرق الإسفلتية أو صيانتها أن تخصص جزء من هذه المبالغ لدعم وتشجيع إقامة أي مشاريع عملاقة في هذا المضمار ولننتصور كم أيادي عامله سوف تعمل أثناء تنفيذ مثل هذه المشاريع وكم أيادي عامله سوف تستفيد بعد تنفيذها بالإضافة إلى ما سوف تتحققه من تسهيل لحركة التنقلات بين المدن الرئيسية في تكوين عامل جذب للسياحة الداخلية والخارجية وستولد أعداداً هائلة من فرص العمل على مختلف المستويات الفندقيه والخدمة ونحوها وستعمل على تخفيف التزاحم على بعض المدن الرئيسية كما يمكن التفكير في تشجيع إقامة العديد من المشروعات المماثلة كإقامة خط سكة حديد يربط مختلف سواحل الجمهورية ببعضها إبتداءً بحرص وإنتهاءً بالمهره وإقامة خطوط أنابيب لنقل الغاز ما بين مناطق إنتاج النفط والغاز والمدن الرئيسية ولتسهيل إقامة المزيد من المشروعات الصناعية لابد من جدية الحكومة واهتمامها باستكمال المناطق الصناعية الثلاث والمحدده في كلّ من المثلث (عدن - لحج - أبين - حضرموت - الحديدة) .

وكما تحدثنا سابقاً في الورقة الخاصة بالقطاع الصناعي فإن أسواق رأس المال اليمني لا تزال ضعيفه وجامده وغير قادرة على تلبية الاحتياجات التمويلية للمشروعات الاستثمارية فضلاً عن ارتفاع اسعار الفائدة عن القروض التي تقدمها البنوك التجارية للمشاريع الاستثمارية والتي تفوق ٢٠٪ مما أثر سلباً على ارتفاع تكاليف الاستثمار وتعذر بعض المشاريع الاستثمارية وخاصة ذات الحجم الكبير التي تتطلب قروضاً كبيرة ( انظر إلى جدول المشاريع الاستثمارية المرخصة الصادر عن الهيئة العامة للاستثمار ) .

**الإصدارات المخصصة وأطوالها من التأسيساته قبل اطلاق الرئيسي والفرعي و حتى يونيو ٢٠٢٠**

الرقم	المحافظات	عدد اطارات	التكلفة الاستثمارية	عدد العمال	النسبة
١	المنيا	١,٥٤٣	١٩٠,٤٠٩,٧٠٠	٤١,٨٤١	% ٢٨
٢	قنا	١,٢٦٦	٢٦٧,٠٦٧,٤٤٨	٣٧,٠٩٥	% ٢٨
٣	تغز	٤٠٣	٤٠,٠٣,٧٤٠	١١,٦٣٧	% ٩
٤	الحداد	٤١٤	١٠٣,٩٤٦,٦٠١	١٨,٠٩١	% ٩
٥	البحيرة	٢٧	٥,٧٩٤,٤٢٠	١,٣٢٢	% ١
٦	إب	١٢٤	٩,٣٨٧,٦٠٣	٣٦٢٢	% ٣
٧	أسيوط	٢٥	١٧,٠٦٧,٦٣٨	١,٧٨١	% ١
٨	دمياط	٦٢	٥,٨٩٣,٣٧٦	١,٨٣٣	% ١
٩	شبوه	٣٢	٣,٨٩٠,٧٦١	٧٣٢	% ١
١٠	حاجة	٨٢	١٥,٥٤٨,٦١٧	٢,٨٨٢	% ٢
١١	البيضاء	٤٦	٣,٦٨٩,٥٤٩	١,٠٧٠	% ١
١٢	المنوفية	٥٦٢	١١٩,٣٠٣,٩٢٧	١٨,٠٨٤	% ١٢
١٣	الدقهلية	٣٢	٤,٣٣٩,٤٦٤	٨٠٨	% ١
١٤	الجيزة	٩	٧١٥,٢٢٢	٢٠٨	% ٠
١٥	المنوفية	٩١	٨,٩٦١,٦٨٥	١,٦٤٧	% ٢
١٦	هارب	١٧	١,٩٣٠,٣٤٠	٤٢٨	% ٠
١٧	الجوف	٧	٩٠٣,٣٤٠	٢٠٨	% ٠
١٨	الضالع	١٥	١,١٧٩,٣١٦	٤٢٣	% ٠
١٩	قمران	٠	٣٠,٠٧٥,١٤٤	١,٤٠٩	% ١
الإجمالي					١٤٠,٦٩٤
٨٣٧,٣٩٤,٧٠١					

**المشاريع المدرجة والمسجلة منذ التأسيس منه قبل المقرن الرئيس والثروة وحتى يونيو ٢٠١٣**

النسبة	الإجمالي	تفص	الحد يده	حضره	عمر	العينة	الياه	٣
%٠								
	٣,٦٧٠	١٩٦	١٠٣	٥٠٠	٥٣٦	١,١٧٠	اطفالية الصناعية	١
	٣٩٩,١٤٣,٩٦١	١١,٧٦٩,٠٠٦	٨,٨٨٧,٦٨٧	١١,١٢٠,٣٤٠	١٩,٣٤٣,٣٣٨	٣٧٨,٠٠٥,٦٨٥	عدد	
	٣٤١,٥٠٧,٧٩١	٨,٩٦٩,٦٧٣	٧,٣٦٤,٣٣١	٨,٣٧٣,٦٢٢	١١,١٣٠,٠٠٧	٣٠٦,٨٧١,٣٥٨	الشقيقة الاستثمارية أتف بيل	
	٦٠,٨٣٧	٣,٨٢٢	٣,٤٨٦	٠,٢١٢	٩,٨٩١	٤٣,٥٦٦	اطيودونات الثانية أتف بيل	
							فريص العمل	
%١								
	٤٠٠	٣٧	٠٩	٢٢	٥٣	٣٧٤	اطفالية الزراعية	٢
	٤٠,٥٦٩,٣٧٦	٣,٥٥٦,٠٠٧	٦,٧٥١,٦٢٤	١,٤٠٤,٣٠٩	٣,٤٩٣,٣١٥	٣١,٦٤٠,١٢١	عدد	
	٣٩,٧٥٦,٨٤٧	٣,٤٩٠,٩٨٤	٤,٩٧٤,٣٠٤	١,٠١٣,٧٠٤	١,٤٠٣,١٩٨	١٩,٨١٩,٦٠٧	الشقيقة الاستثمارية أتف بيل	
	١٢,٥٠١	٧٩٣	٣,٥٠٨	٧١١	١,١٧٦	٧,٣٦٣	اطيودونات الثانية أتف بيل	
							فريص العمل	
%٢								
	١٦٦	- -	٨	٥٨	٦	٥٤	اطفالية السعافية	٣
	٣٠,٠٨٧,٩٨٠	- -	٥١٦,٦٣٨	٣,٨٢٨,٦٨٩	٧٣٩,٣١٣	١٥,٠٧,٤٤٠	عدد	
	١٥,٠٧٣,٧٤١	- -	٣٩٠,٨٦٣	٣,٣٨,٤٣٢	٣٥٠,٨٢٨	١١,٣٩٣,٦١٨	الشقيقة الاستثمارية أتف بيل	
	٦,٠١٠	- -	٣٩٧	١,٤٤٤	٥٢٩	٤,٠٤٠	اطيودونات الثانية أتف بيل	
							فريص العمل	
%٣								
	١,٦٢	٣٧	٢٧	٣٠	٣١	٦٠٧	اطفالية الدينية	٤
	٣٠٣,٣٤٠,١٧٤	١,٣٧١,١٧١	١,٧١٠,١٧٤	١,٣٩٣,٦٤٦	٨,٦٤٤,٦٤٥	٣٨٩,٣٢١,٣٣٨	عدد	
	١٠١,٨٦٨,٩٠٧	٨٩٤,٥٥٦	١,٣٠٦,٦٤٤	٩٤٦,٦٢٧	٣,٦٣٠,٧١٨	٩٠,٠٩٠,٦٦٢	الشقيقة الاستثمارية أتف بيل	
	٤٠,٦٧١	٨١٠	٩٧٨	١,٢٠٣	٣,٦٩٧	٣٣,٩٧٨	اطيودونات الثانية أتف بيل	
							فريص العمل	
%٤								
	٦٠٤	١٧	١٩	٦١	١٣٥	٣٧٢	اطفالية السياحية	٥
	١٤٠,٣٧٣,٣٦٦	١,٣٥٠,١١٥	٣,٦٣٦,٨٣	٣,٣٣١,٠٨١	٥٠,٩٩٤,٣٦٠	١٠,٧٦٤٣,٠٦	عدد	
	٤٠,٠٣١,٩٦٧	٤١٧,٦٦٦	١,١٧٣,٩٦	٣,١٦٧,١٣٩	٨,٩٧٩,٧٧١	٣٢,٣٨٤,٣٥٠	الشقيقة الاستثمارية أتف بيل	
	٣٠,٩٢٠	٣٩٩	٦٤٠	١,٠٧٩	٤,١٤٣	١٤,٣٧٠	اطيودونات الثانية أتف بيل	
							فريص العمل	
%٥								
	٤,٥٠٧	٣٨٧	٣١٦	٤٣٦	١,٠٤١	٣,٥٢٧	الإجمالي عدد	٦
	٨٣٧,٣٩٤,٧٠١	١٧,٠٤٧,٤٩٩	١٩,٨٩٠,٨٠٦	٢١,١١٦,٩٧٠	٥٧,٢١٢,٨٦١	٧٣١,٦٢٢,٦١٥	الشقيقة الاستثمارية أتف بيل	
	٤٣٣,٣٣٩,٣٥٣	١٢,٧٧٧,٠٧٩	١٤,١١٤,١٨٨	١٠,٤٣٨,٠١٤	٣٥,٥٤٩,٤٧٣	٣٦٥,٣٥٩,٥٠٠	اطيودونات الثانية أتف بيل	
	١٠٤,٦٩٤	٠,٧٥٩	٧,٠١٤	١٠,١٣٩	١٩,١٣٥	١٠,٣,١٧٧	فريص العمل	

## توصيات في المجال الاقتصادي :

- ١) ضرورة الاهتمام بتوفير الكوادر الفنية والمهنية والتقنية ورفع مستوياتها فنياً ومهنياً وتقنياً .
- ٢) تشجيع القطاع الخاص على عقد دورات تدريبية يراعى فيها العادات والتقاليد من ناحية ، كما تلبي احتياجات قطاع الصناعة من ناحية أخرى .
- ٣) تحفيز القطاع الخاص ورجال الأعمال والبنوك التجارية والإسلامية على المساهمة في تمويل المشروعات الصناعية الصغيرة .
- ٤) مراجعة الاستراتيجيات والسياسات الصناعية المتبعة ، ومع الأخذ في الاعتبار أثر التغيرات الجديدة والمحتملة ، ووضع خطة تصنيع شاملة في إطار استراتيجيات وسياسات التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة للاقتصاد الوطني .
- ٥) توفير المعلومات عن التكنولوجيا الحديثة والخدمات المستلزمات الإنتاجية في السوق المحلي والخارجي .
- ٦) توسيع مصادر التمويل ، وتسهيل الحصول عليه ، وإجراءات الإقراض وإزالة كافة المعوقات التي تواجه المستثمرين الصناعيين المحليين والأجانب وتشجيعهم على الاستثمار في مجالات المواد الغذائية والبناء والأسمنت والاستغلال للموارد الطبيعية وتشجيع الصادرات .
- ٧) وضع الشروط والضوابط الصارمة لا ستقدام العمالة الأجنبية للبلد ، وعلى أن تتضمن تلك الشروط والضوابط ما يلي :
  - أ) تحديد الحالات النادرة للتخصصات العلمية أو التنظيمية أو الإدارية أو الفنية التي يسمح فيها لرجال الأعمال وأصحاب المشروعات والمنشآت الصناعية المختلفة

باستقدام العمالة الأجنبية بعد التأكد الفعلي من عدم توفيرها محلياً وخاصة وأن هناك الكثير من الحالات التي يتم استقدام العمالة الأجنبية لها لا علاقة لها بالقدرة وعدم توفر البديل المحلي وإنما منشأة عقدة الخواجه في تغليب كل ما هو مستورد على ما هو محلي .

- (ب) يجب أن يتضمن شروط العمل للأجانب نصوص وحوافز لتدريب العمالة اليمنية خلال فترة محددة حتى يمكن توفير العمالة الماهرة وإحلالها بدلاً عن العمالة الأجنبية .
- (٨) اتخاذ خطوات جادة لاستكمال الإصلاحات الإدارية والقانونية وبالخصوص في مجال القضاء والأمن ... الخ لتوفير مناخ استثماري مناسب .
- (٩) الإسراع في إقامة المناطق الحرة والصناعية والترويج لها داخلياً وخارجياً .
- (١٠) سرعة استكمال مشاريع البنى التحتية للاقتصاد وبمواصفات العالمية .
- (١١) مناقشة مشكلة الاستثمار بصورة واضحة وجادة ، مع القطاع الخاص ، وتبني متطلباته الواقعية للقيام بدوره الفعال في عملية التنمية .
- (١٢) انتهاج سياسات لتحفيز المشاريع كثيفة العمالة والمشاريع في المناطق الريفية
- (١٣) المحافظة على الاستقرار الاقتصادي والمالي .
- (١٤) استقطاب رأس المال اليمني المهاجر وتهيئة البيئة المناسبة له مقارنة بالاقتصاديات في المنطقة.
- (١٥) جذب الاستثمارات المباشرة للمستثمرين من دول الخليج العربي وتقديم مزايا وفرص حمائية أفضل.
- (١٦) الترويج لفرص الاستثمار المتاحة لدى الأوساط الإقليمية والدولية .

- (١٧) رفع وتيرة الإصلاحات في مجال البناء المؤسسي للحكومة في مجالات الخدمة المدنية وسلطات القضاء والأمن ليضطلع كل بدوره لتسهيل الإجراءات المرتبطة بالاستثمار وحمايتها وضمان إنصافها.
- (١٨) التنفيذ الفعلى الفعال لسياسات الإصلاح وإعادة هيكلة البني المؤسسي للدولة بما يتناسب مع النهج الاقتصادي الجديد وخصائص المجتمع اليمني ...
- (١٩) توسيع وتحديث البني الأساسية الحالية وبناء الجديد منها بحيث تولد فرص عمل مباشرة وفرص عمل غير مباشرة من خلال أثرها الدافع لاستثمارات القطاع الخاص في أنشطة متعددة . ويجب التأكيد من أن خدمات البني الأساسية يجب أن تكون مهيئه مسبقاً لجذب الاستثمار وليس العكس ... لأن المستثمر يستثمر بكلف منخفضة حيثما تكون البني الأساسية مهيئه وملائمة .
- (٢٠) التأكيد على وضع آليات ملائمة لمنح الائتمان من المصارف التجارية : ويمكن دراسة دور عامل تملك العقارات والمساكن بواسطة سندات تقبل كضمان للاقتراض وتنفذ وفق آليات مدققة .
- ويجب كذلك إنشاء سوق للأوراق المالية ، بما يتناسب ( خطوة أولى ) مع طبيعة الشركات الخاصة القائمة .
- (٢١) تشجيع قيام تعاونيات صغار المنتجين كما أشارت الخطة الثانية .
- (٢٢) وضع آليات لربط المشروعات الصغيرة والمتوسطة مع المشروعات الكبيرة بوصف الأولى مشروعات صناعات مغذية للثانية ، ويمكن أن تكون طريقة التعاقد من الباطن خطوة أولى ..

- (٢٣) تعزيزاً أو إنشاء مصرف للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ، وللاستثمارات الجديدة المماثلة .
- (٢٤) إلغاء التمييز بين المشروعات الاستثمارية الكبيرة والصغيرة كما هو في قانون الاستثمار .
- (٢٥) لابد من توجيه استثمارات كافية بعد دراسات دقيقة لاستخراج المعادن المتاحة وأخرى لإمكان استخراج المعادن الممكنة ، مع ضرورة تشجيع المستثمرين على الولوج في مشروعات الاستخراج هذه ، وفي الوقت ذاته تهيئة المجال مسبقاً أمام المستثمرين لإقامة مشروعات صناعات تمويلية تستخدم تلك المعادن كمدخلات بهدف خلق فرص عمل وتوليد قيمة مضافة مرتفعة .
- (٢٦) إنشاء مؤسسات خاصة لمنح القروض بفوائد مناسبة وبضمانات معقولة لشراء المعدات والأدوات الأساسية أو الاحتياجات الملحة للأموال الجارية الضرورية .
- (٢٧) تشجيع إقامة مراكز أو مناطق صناعية ومباني مزودة بكافة الخدمات لمساعدة الأفراد غير القادرين على شراء أراضي أو إقامة مبني خاص في إقامة مؤسسات صغيرة .
- (٢٨) تقديم التسهيلات المالية للعاطلين عن العمل خاصة الشباب من حملة المؤهلات من خلال منحهم قروض بفوائد مناسبة وبضمانات معقولة لشراء المعدات والأدوات الأساسية التي تمكنهم من إقامة مشروعات صغيرة .
- (٢٩) تشجيع الأفراد والأسر بممارسة أعمالهم الإنتاجية داخل المنازل دون الحاجة إلى تأسيس منشآت تجارية صغيرة لتمكينهم من إقامة مشاريعهم الخاصة بتكليف أقل .
- (٣٠) منح تراخيص تجارية مجانية للعاطلين عن العمل الراغبين في تأسيس مشاريع صغيرة، ومنحهم حواجز جمركية وضريبية .

#### (٤) جهود الحكومة للتحقيق والحد من ظاهرة البطالة والفقر :

يمكن أن نستعرض الجهود الحكومية التي بذلت وتبذل الآن من خلال البرامج والخطط الصادرة عنها وسنحاول أن نسلط الأضواء على هذه الجهود من خلال الآتي :

- ١- الخطة الخمسية الأولى (٩٦ - ٢٠٠٠ م).
- ٢- الخطة الخمسية الثانية (٢٠٠١ - ٢٠٠٥ م).
- ٣- استراتيجية التخفيف من (الفقر ٢٠٠٣ - ٢٠٠٥ م).
- ٤- الرؤية الاستراتيجية للتنمية ٢٠٢٥ م.
- ٥- برنامج الحكومة الذي حصلت بموجبه على ثقة مجلس النواب ٢٠٠٣ م.
- ٦- برنامج الإصلاح الاقتصادي .
- ٧- البيان المالي للسنوات المالية ٩٦ - ٢٠٠٣ م.
- ٨- الحساب الختامي للسنوات المالية ٩٠ - ٢٠٠٢ م.

#### (١) الخطة الخمسية الأولى ١٩٩٦ - ٢٠٠٠ م :

أظهر مسح القوى العاملة لعام ١٩٩٩م أن البطالة بمفهومها السافر (الباحثون عن عمل والذين لا يبحثون عن عمل وإنما لديهم استعداد للعمل فيما لو عرضت عليهم فرصة عمل ) قد بلغت ١١,٥٪ من قوة العمل في الفئة العمرية ١٥ سنة فأكثر . ووفق هذا المفهوم أعيد احتساب معدل البطالة السافرة للأعوام السابقة حيث قدر بنحو ٩,٣٪ لعام ١٩٩٤م ، و ٩,٧٪ لعام ١٩٩٥م و ١١,٩٪ لعام ٢٠٠٠م . وبذلك ارتفعت أعداد العاطلين عن العمل من حوالي ٣٣٦ ألف لعام ١٩٩٥م إلى حوالي ٥٠٩ ألف في عام ٢٠٠٠م .

**جدول تطور البطالة السافرة خلال الفترة ٩٥ - ٢٠٠٠ (١) (ف)**

متوسط النمو السنوي %	٢٠٠٠		١٩٩٠		١٠ سنه فائدة
	%	العدد(ألف)	%	العدد(ألف)	
٣,٨	١٠٠,٠	٣٧٦٥	١٠٠,٠	٣١٢٦	المشغلوه
٥,٤	٧٤,٣	٣٧٩٨	٧٩,٧	٣٤٩٠	ذكور
٨,٧	٢٥,٧	٩٦٧	١٠٠,٠	٣٣٦	إناث
٨,٧	١٠٠,٠	٥٠٩	١٠٠,٠	٣٣٦	العاطلوه
٦,٨	٨٢,٩	٤٢٢	٩٠,٢	٣٠٣	ذكور
٢١,٤	١٧,١	٨٧	٩,٨	٣٣	إناث
.	١١,٩	.	٩,٧	.	معدل البطالة
.	١٣,١	.	٨,٨	.	ذكور
.	٨,٣	.	١,٠	.	إناث

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء (مسح القوى العاملة).

واستندت الاستراتيجية الإنمائية للخطة الخمسية الأولى ١٩٩٦ - ٢٠٠٠ م على ثلات

محاور أساسية هي:

- ١- ضرورة تصحيح الاختلالات الاقتصادية والمالية القائمة والسيطرة على نتائجها السلبية المتمثلة بالتضخم وعدم الاستقرار الاقتصادي.
- ٢- ضرورة تحقيق زيادة هامة في النمو الاقتصادي عن طريق زيادة معدلات استغلال الطاقات القائمة وتوسيع الطاقات الإنتاجية لضمان رفع معدلات الدخول وتحسين مستويات المعيشة على المدى المتوسط والبعيد والتخفيض من التفاوت السيئ بين الدخول والثروات على مستوى الأفراد أو بين مستويات التنمية الإقليمية.

٣- أهمية الانتفاع من المزايا النسبية في الموارد البشرية والاقتصادية المتوفرة وإجراء التغيرات الهيكيلية القطاعية بما يزيد من معدلات النمو الاقتصادي وتحقيق زيادات هامة في الصادرات .

وفي ضوء هذا المحور استهدفت الخطة تحقيق عدد من الأهداف الاقتصادية العامة من أهمها:

زيادة النمو الاقتصادي وتحقيق معدل نمو سنوي في الناتج المحلي بمتوسط (%) ٧,٢ ليساهم في تحسين مستويات المعيشة .

خلق فرص عمل جديد وتقليل الاعتماد على الأيدي العاملة الأجنبية للمساهمة في تخفيف معدلات البطالة وفي سبيل تحقيق ذلك حددت الخطة عدد من السياسات والإجراءات الرامية لتحقيق أهداف سياسة التشغيل والمتمثلة في :

١- التوسيع في إيجاد فرص التدريب المناسب للمتعطلين لذوي الدخل المحدود لتمكينهم من اكتساب مهارات جديدة تتيح لهم قدره تنفسية أكبر في سوق العمل .

٢- تمويل مشاريع إنتاجية مولده للدخل وفرص العمل وخاصة لذوي الدخول المتدنية .

٣- تشجيع إنتاج الصناعات الصغيرة المكثفة للعمالة .

٤- تنظيم سوق العمل بما في ذلك إيجاد فرص عمل خارجية لاستيعاب جزء من قوة العمل الفائضة .

٥- إيجاد فرص عمل خارج اليمن عبر الاتفاقيات الثنائية مع الدول الشقيقة والصديقة .

٦- تنظيم مخرجات التعليم عن طريق الحواجز و بما يتفق مع احتياجات سوق العمل  
وببرامج التدريب المهني المختلفة .

وعلى الرغم من تلك الجهد فإن الخطة لم تحقق أهدافها فمتوسط معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي بلغ (٪٥,٥) مقابل المعدل المستهدف والبالغ (٪٧,٢) . إلا أن النمو الاقتصادي كان مرضياً بالنظر إلى الأوضاع الاقتصادية السائدة على المستويين الإقليمي والم المحلي . ومع النمو الاقتصادي تجاوز المعدل السنوي المقدر لنموقوى العاملة ، رغم أن تنفيذ سياسات الخطة تزامنت مع تنفيذ برنامج الإصلاح والذي يتضمن تطبيق سياسات نقدية ومالية انكمashية ومن جانب آخر فإن تحقيق ذلك المستوى من النمو الاقتصادي الذي تحقق خلال الخطة الخمسية يرجع في أساسه إلى النمو السريع الذي تحقق في قطاع النفط ، مما جعل تأثير النمو الاقتصادي على خلق فرص عمل جديده محدوداً ، إلا أنه ساهم في تثبيت معدل البطالة السافرة عند مستوياتها الدنيا .

وبما أن مفاهيم ومقاييس قوة العمل والتشغيل والبطالة المستخدمة في المسوح الميدانية غالباً ما تتفاوت أو تتضارب مع المفاهيم والمقاييس الدولية التي بنيت وصممت لاقتصاديات يغلب فيها القطاع المنظم ، فإن ذلك المفهوم قد يكون مضللاً في مجتمع ترتفع فيه الأمية ويغلب على اقتصاده القطاع غير المنظم وتتفاوت فيه معايير التعطل والبحث عن العمل وساعات العمل والإنتاج إلى حد كبير ، بالإضافة إلى ارتفاع معدلات الفقر وانخفاض متوسط الأجور النقدية والعينية عن الحد الأدنى للمعيشة ولذلك قدرت وثيقة الخطة الخمسية الأولى البطالة بمفهومها المنظومي

على البطالة السافرة والعمالة الناقصة أو الجزئية بحوالي ٢٥٪ في عام ١٩٩٥م ، منها ٩,٧٪ بطالة سافرة .

وتمثل العمالة الجزئية تلك العمالة التي تتصرف بتدني قدراتها الإنتاجية وتعمل في القطاع غير المنظم عادةً سواءً في الحضر أو الريف ، ولا تتمكن عادةً من تأمين الحد الأدنى للعيش الكريم . وفي المقابل استناداً إلى نتائج مسح ظاهرة الفقر لعام ١٩٩٩م ونتائج مسح القوى العاملة لنفس العام قدرت الخطة الخمسية الثانية أن حوالي ٣٧٪ من قوى العمل في العام ٢٠٠٠م تعاني من بطالة بمفهومها الشامل الأنف الذكر ، منها ١١,٩٪ بطالة سافرة ٢٥,١٪ عمالة جزئية .

### الهيكل العمري للمتعطلين :

يوضح الجدول رقم (٢) حجم البطالة موزعة حسب الفئات العمرية ومن خلال هذا الدول يتضح أن أعلى معدل البطالة هو بين الشباب بنسبة ٦٥٪ من العاطلين في عام ١٩٩٩م ومن الفئة العمرية ١٥ - ٢٩ سنة مما يؤكد بروز ظاهرة تسرب إعداد كبيرة من الطلاب من نظام التعليم إلى سوق العمل وبالتالي ضاعف ذلك من ارتفاع معدل البطالة وتبعاتها الاجتماعية والسياسية بينما يمثل العاطلون عن العمل في الفئة العمرية ٣٠ - ٤٩ سنة حوالي ٢٨٪ بينما تنخفض البطالة في الفئات المتقدمة في السن إلى نسبة ١٪ من إجمالي المتعطلين أما المتعطلون حسب النوع (ذكر - أنثى) فإن نسبة ٨٨,٢٪ من العاطلين عن العمل يتفرد بها الذكور بينما تكون نسبة الإناث من إجمالي العاطلين وهو ١١,٨٪.

ويوضح الجدول رقم (٣) المتعطلون عن العمل حسب الحالة التعليمية ويوضح الجدول رقم (٤) المشغلون حسب النشاط الاقتصادي ويوضح الجدول رقم (٥) توزيع المشغلين حسب المهنة والنوع ويوضح الجدول رقم (٦) المشغلين حسب الحالة العملية والنوع .

ويمثل العاطلون عن العمل في الفئة العمرية من (٣٠ - ٤٩) سنه حوالي ٢٨٪ بوعادة ما يكونوا أرباب أسر مما يعني تزايد الأعباء الاقتصادية عليهم . وتنخفض البطالة في الفئات المقدمة في السن في عام ١٩٩٩ والعاطلون عن العمل البالغ أعمارهم ٦٥ سنه فأكثر يمثلون ١٪ فقط من إجمالي المتعطلين كما ذكرنا أعلاه .

#### حجم البطالة موزعة حسب الفئات العمرية(٢)

%	العدد	الفئات العمرية
٦٥	٣٠٦,٦٦١	٢٩ - ١٠
٢٦	١٢٩,٥٢١	٤٩ - ٣٠
٦	٢٩,٩٤٦	٦٤ - ٠٠
١	٣,١٤٣	٦٠
١٠٠	٤٦٩,٦٧١	المجموع

المصدر : الجهاز المركزي للإحصاء (مسح القوى العاملة بالعينة لعام ١٩٩٩ م ) .

#### المتعطلون عن العمل بحسب النوع :

في عام ١٩٩٤ م كان الذكور يمثلون (٨٨.٢٪) من العاطلين عن العمل مقابل (١١.٨٪) للإناث . وفي عام ١٩٩٩ حصل انخفاض في نسبة الذكور بين العاطلين عن العمل إلى (٨٣.١٪) بينما ارتفعت نسبة العاطلات عن العمل إلى (١٦.٩٪) ، وهذا راجع لأن الذكور يشكلون غالبية القوى العاملة ، بالإضافة إلى ذلك زاد الطلب على العاملات خصوصاً في الخدمات التعليمية والصحية .

#### المتعطلون عن العمل حسب الحالة التعليمية :

يوضح الجدول رقم (٣) أن العمال الأليون يشكلون نسبة (٣٠.٣٪) في عام ١٩٩٩ وكانوا يمثلون قرابة نصف المتعطلين عن العمل في عام ١٩٩٩ م بينما يشكل القادرون على القراءة والكتابة نسبة (٣٠.٧٪) مقارنة بنسبة (٢٦.٥٪) في عام ١٩٩٤ م . ويمكن إرجاع

هذه الزيادة إلى ارتفاع معدل التسرب من نظام التعليم . وارتفاع معدل البطالة بين خريجي الجامعات إذ لم تكن نسبتهم تتعدى (٪١٥) عام ١٩٩٤ ثم ارتفعت إلى (٪٤,١) من مجموع العاطلين عن العمل في عام ١٩٩٩ م .

**جدول امتعطلون عن العمل حسب الدالة التعليمية<sup>(٣)</sup>**

%	١٩٩٩	الحالة التعليمية
٣٠,٣	١٤١٩٦٣	أمي
٣٠,٧	١٤٣٩٤٠	يقرأ ويكتب
١٧,٠	٧٩٦٧٨	أساسي
١,٣	٥٨٧٥	معاهد ومراكز تدريب مهنية
١٤,٦	٦٨٤٦٤	ثانوية عامة
٢,١	٩٩٠٤	دبلوم بعد الثانوية
٤,١	١٩١٧٧	جامي فاعلي
١٠٠,٠	٤٦٩٠٠١	المجموع

**التوزيع القطاعي للمشغليين :**

يعكس تطور التوزيع القطاعي للمشتغلين عادة تأثير التغيرات في الاقتصاد الوطني وقطاعاته المختلفة . غير أنه وبالرغم من التطورات الاقتصادية والاجتماعية التي تمر بها اليمن في الفترات الأخيرة إلا أن النشاط الزراعي ما يزال يمثل مصدر العيش الأساسي لغالبية السكان الذين يستخدمون الوسائل التقليدية في الري والحراثة وصيد الأسماك .

**جدول يبين المشغليون حسب النشاط الاقتصادي والنوع (ألف) (٤)**

الإجمالي	٢٠٠٠			١٩٩٠			النشاط الاقتصادي
	إجمالي	إناث	ذكور	إجمالي	إناث	ذكور	
%							

	%	عدد			%	عدد			
٤,٤	٣,٠	٢,٠٠٨	٨٣٩	١,١٦٩	٥١,٧	١,٦١٧	٥٣٩	١,٠٧٨	الزراعة والدرة
٧,٨	٠,٨	٣٢	٠	٣٢	٠,٧	٢٢	٠	٢٢	صياد السمك
١٦,٠	٠,٦	٢١	١	٢٠	٠,٣	١٠	١	٩	الصناعات الاستخراجية
٢,٣	٣,٧	١٤١	٢٣	١١٨	٤,٠	١٢٦	١٨	١٠٨	الصناعات التحويلية
٠,٠	٠,٣	١٣	١	١٢	٠,٤	١٣	١	١٢	الكهرباء والمياه
٣,٤	٦,٦	٢٤٨	١	٢٤٧	٦,٧	٢١٠	١	٢٠٩	التشييد والبناء
٤,٣	٦٠,٤	٢,٤٦٣	٨٦٠	١,٠٩٨	٦٣,٩	١,٩٩٨	٥٦٠	١,٤٣٨	أجمالي القطاعات الانتاجية
٦,٤	١٢,١	٤٠٠	١٣	٤٤٢	١٠,٧	٣٣٣	١١	٣٢٢	التجارة والطعام والفنادق
٢,٠ -	٣,٣	١٢٤	١	١٢٣	٤,٤	١٣٧	٢	١٣٥	النقل والمواصلات
٠,٠	٠,٨	٣٢	٣	٢٩	١,٠	٣٢	٢	٣٠	التمويل والعقارات
١,٠ -	٧,٠	٢٦٣	١٩	٢٤٤	٨,٩	٢٧٧	١٦	٢٦١	الخدمات الاجتماعية والشخصية
٤,٢	١١,٤	٤٢٨	٦٦	٣٦٢	١١,٢	٣٤٩	٤٠	٣٠٤	الخدمات الحكومية
٢,٩	٣٤,٦	١,٣٠٢	١٠٢	١,٢٠٠	٦٣,١	١,١٢٨	٧٦	١,٠٥٢	أجمالي قطاع الخدمات
٣,٨	١٠٠	٣,٧٦٥	٩,٦٧	٣,٧٩٨	١٠٠	٣,١٢٦	٦٣٨	٣,٤٩٠	المجموع العام

وقد شهدت فترة الخطة الخمسية الأولى زيادة صافية في أعداد المشغلين بحوالي (٦٣٩) ألف عامل ، استوعب قطاع الزراعة (٦١,٢٪) منهم ، فقطاع التجارة (١٩,١٪) وقطاع الخدمات الحكومية (١٢,٤٪) حيث حقق نمواً نتيجة التوسيع في تقديم الخدمات التعليمية خاصةً بعد أن عممت الدولة من عام ١٩٩٨ إلى ترشيد التوظيف في جهازها الإداري وفي القطاعين العام والمختلط وحصره في أضيق نطاق .

وفيما عدا قطاعات الزراعة والتجارة والخدمات الحكومية التي استحوذت على أكثر من (٩٥٪) من صافي النمو في أعداد المشغلين ، والصناعات الاستخراجية والتحويلية والبناء والتشييد التي حققت نمواً ملحوظاً في عدد عمالتها ، فإن قطاعات الكهرباء والمياه والنقل والاتصالات والتمويل والعقارات والخدمات

الاجتماعية والشخصية قد شهدت استقراراً أو تراجعاً في أعداد العاملين فيها مما أدى إلى انخفاض نصيب قطاع الخدمات من إجمالي المشغلين إلى (٣٤,٦٪) في عام ٢٠٠٠ مقارنة (٣٦,١٪) لعام ١٩٩٥ .

### التوزيع المهني للمشغلي :

يعكس التوزيع المهني للمشغلي مدى تجاوب نظام التعليم والتدريب نم عدمه مع احتياجات قطاعات الاقتصاد الوطني وطلب أصحاب العمل للمهارات والمهن المختلفة . وقد انخفضت نسبة مهن المشرعين والاختصاصيين والفنين والكتبة والتي تمثل مجموعة المهن العليا والمتوسطة من (١٣,٨٪) في عام ١٩٩٥ إلى (١٢,٧٥٪) في عام ٢٠٠٠ بسبب التراجع الحاد الذي طرأ على الأهمية النسبية لفئة الاختصاصيين والمهنيين من خريجي الجامعات والدراسات العليا . وفي المقابل تضاعفت تقريباً للأهمية النسبية لفئة الفنيين والمهنيين والمساعدين مما يشير إلى اتجاه الاقتصاد الوطني نحو توظيف المزيد من هذه الفئة الوسطية .

**جدول يبيه توزيع المشغلي حسب المهنة والنوع (%)**

متوسط النمو السنوي			عام ٢٠٠٠			عام ١٩٩٥			المهنة
إجمالي	إناث	ذكور	إجمالي	إناث	ذكور	إجمالي	إناث	ذكور	
٨,٠	٢٠,٠	٧,٠	١,٢	٠,٢	١,٠	١,٠	٠,١	١,٢	المهنيون كبار المسؤولين وأطباء وآخرين
٩,٨ -	٩,٣	٩,٩ -	٣,٨	٢,١	٤,٤	٧,٧	٠,٣	٨,٢	الاختصاصيون والمهنيون
١٧,٩	٣٨,٠	١٦,٠	٦,١	٣,٤	٧,٠	٣,٣	١,٠	٣,٧	الفنيون والمهنيون اصحاب اليد
٠,٣ -	٤,٤ -	٠,٤	١,٦	٠,٩	١,٨	١,٩	١,٧	١,٩	الآلة
١٠,٤	٩,٢	١٠,٠	١١,٣	١,٦	١٤,٠	٨,٢	١,٠	٩,٧	عمال الخدمات وعمال البناء في الناجم
٤,٣	٩,٠	١,٧	٥٠,٢	٨٣,٥	٣٩,٣	٤٨,٤	٨٣,١	٤٠,١	العمال الم雇佣 في مجال الزراعة والصيد
٤,٨ -	٦,٦	٠,٠ -	٧,٢	٢,٥	٨,٨	١١,٠	٢,٧	١٣,٠	الحرفيون ومهن إلية

٤,٦	٤,٨	٠,٠	٤,٦	٠,٣	٠,٩	٠,٣	٠,٣	٤,٦	عمال تشغيل وتجهيز المصانع والألان
٤,٤	١٥,٣	٣,٠	١٤,٠	٠,٠	١٦,٨	١٣,٥	٤,١	١٥,٧	أمهات البسيطة
٣,٠	٨,٩	٢,١	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	الإجمالي

وتأكد البيانات ارتفاع الأهمية النسبية لفئة العمال المهرة والذي يرتبط بنمو الأنشطة الزراعية والصيد ، وحافظ أصحاب المهن البسيطة على نصيبهم في حين أخذت فئة الحرفيين بالتراجع بسبب تدني الطلب على منتجاتها وضعف تشجيع الحفاظ على التراث والأنشطة الشعبية والتقليدية .

وتمارس هذه الفئات الأعمال الفردية والأعمال الحرة والأعمال المؤقتة وبالتالي تدخل في أغلبها ضمن القطاع غير المنظم .

ويرتبط بالتوزيع المهني للمشتغلين تحديد الجهة التي يعملون لها أو رب العمل .

وتوضح البيانات أن من يعمل لحسابه أو لدى الأسرة أو لدى الغير بدون أجر يمثلون مجتمعين (٥٦,١٪) من إجمالي المشغلين وتتصف هذه الفئات بأنها تعمل وتبث عن عمل بشكل متقطع وحسب الحاجة الاقتصادية والاجتماعية . كما أن ساعات عملهم غير محددة حيث يعمل البعض عدداً قليلاً من الساعات ومنهم من يعمل لفترات أطول ، إلا أن الإنتاج يبقى في معظم الحالات دون المستوى المتوسط ، وهو ما يؤكده مسح الفقر للعام ١٩٩٩م وبيانات الأجور في مسح القوى العاملة للعام ١٩٩٩م .

كما يوضح الجدول رقم (٦) المشغلين حسب الحالة العملية والنوع ويتبين منه أن نسبة العاملين لدى الأسرة أو لدى الغير بدون أجر قد ارتفعت من ١٩٪ في عام ١٩٩٥ - ٢٥٪ في عام ٢٠٠٠م مقابل إنخفاض ملحوظ في فئة العاملين لحسابهم ٣٧٪ إلى ٣٠٪ .

**جدول يبين اطشغاليه حسب الحالة العملية والنوع (%) (ق) (٦)**

متوسط النمو السنوي				عام ٢٠٠٠				عام ١٩٩٥				النهاية
ذكور	إناث	إجمالي	ذكور	إناث	إجمالي	ذكور	إناث	إجمالي	ذكور	إناث	إجمالي	
١٠,٠	٨,٧	٣,٠	٤١,٧	١٣,٩	٥٠,٨	٤١,٧	١٣,٩	٤٨,٣				يعمل بأجر
١٠,٠	٠,٩	١٠,٨	٢,٣	٠,٤	٢,٨	١,٦	٠,٠	١,٨				صاحب عمل
٠,٣	-	١٦,٩	٢,٦	-	٣٠,٩	٢٣,٤	٣٣,٣	٣٧,٤	١٦,٠	٤٢,٣		يعمل لحسابه
٩,٣	٧,٧	١٤,٤	٤٠,٢	٦٢,٣	١٣,١	١٩,٣	٦٩,١	٧,٠				يعمل لدى الأسرة أو الغير بدون أجر
٣,٠	٨,٩	٢,١	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠				الإجمالي

## الرؤية الاستراتيجية للتنمية ٢٠٢٥ :-

تستهدف الرؤية الاستراتيجية لليمن ٢٠٢٥م انتقال اليمن إلى مجموعة الدول متوسطة التنمية البشرية بتنوع اقتصادي وتطور اجتماعي ومعرفي وثقافي وسياسي . وهو ما يتطلب خفض النمو السكاني الحالي المرتفع وخلق فرص تشغيل لقوة العمل المتنامية وتحقيق نمو سنوي في نصيب الفرد من الناتج المحلي يزيد عن ٣.٥٪ وتركيز الرؤية الاستراتيجية على أهمية الجانب الاقتصادي وتنويع مصادر النمو وتطوير القطاعات الوعادة من خلال :

- ❖ النهوض بالمناطق الساحلية واستثمار إمكانيات القطاع السياحي .
- ❖ التسريع بعجلة التصنيع وتشجيع الصناعات الاستخراجية .
- ❖ تنمية وتشييد النشاط الزراعي والاستغلال المتوازن للثروة السمكية.
- ❖ التوجه نحو التصدير واستثمار ميزة الموقع الجغرافي وتعزيز دور المناطق الحرة في سبيل الاندماج في الاقتصاد الإقليمي والدولي .

(٢) الخطة الخامسة الثانية ١٩٠٠ - ٢٠٠٣ ومعالجتها لظاهرة البطالة :

اعتمدت الخطة الخمسية الثانية ٢٠٠١ - ٢٠٠٥ في توجهاتها ومحدداتها على المحاور التالية:

- تنمية قدرات وطاقات الإنسان اليمني في إطار من العدالة الاجتماعية .
  - تنمية القدرات العلمية والتكنولوجية والوطنية والحفاظ على نظافة البيئة .
  - تحقيق الاستقرار الاقتصادي وتنويع هيكل الاقتصاد الوطني .
  - تحسين الجاذبية الاستثمارية للاقتصاد الوطني وتوجيهه النشاط الاقتصادي نحو التصدير.

وبناءً على ذلك فإن الخطة الخمسية الثانية يفترض فيها لتحقيق تلك الطموحات وانجاز عدد من الأهداف أهمها :

- تحقيق نمو حقيقي في الناتج المحلي الإجمالي يصل في المتوسط إلى ٥,٦٪ سنويًا وفي الناتج المحلي غير النفطي ٨٠٪ وهذه النسبة لم تتحقق حتى الآن رغم أنه لم يبقى إلا سنتين من زمن الخطة .
  - الحد من ظاهرة الفقر وتخفيض وطأته عن طريق خلق فرص عمل بحيث يتم تخفيض نسبة الفقر المطلق (فقراء الغذاء) إلى ٢١,٧٪ في نهاية الخطة وهذا أيضًا لم يتحقق ولم نتمكن من الوصول إلى هذه النسبة .

- زيادة معدلات التشغيل لاستيعاب الزيادة السنوية في قوة العمل وتخفيض نسبة البطالة الحالية بمفهومها الشامل إلى ٢٢٪ بنهاية الخطة وهذا يحتاج الآن إلى مسح دقيق لمعرفة كم تحقق من هذا الهدف .

- حفز وتشجيع الاستثمارات الخاصة المحلية والأجنبية وزيادة حصة استثمارات القطاع الخاص من مجموع استثمارات الخطة إلى حوالي ٥٨٪ في المتوسط وقد تحدثنا عن في الفصل الخاص بدور القطاع الخاص في التخفيف من ظاهرة البطالة .

كما تضمنت الخطة حزمة من السياسات والإجراءات الرامية إلى توفير فرص العمل الجديدة وتتوزع هذه السياسات على كل من جانب الطلب مثل تشجيع قيام الشركات والمؤسسات الكبرى والمتوسطة وتمكين خريجي الجامعات والمعاهد وذوي المهارات والمهن من بدء مشاريع لهم وتوجيه صناديق شبكة الأمان الاجتماعي لتعزيز قاعدة الاستثمار الصغيرة ودمج القطاع غير المنظم في الاقتصاد وتقديم تسهيلات وخدمات لتطوير أنشطته وتطبيق قانون العمل فيما يتعلق بالإحلال وتوظيف العمالة الوافدة وقصر استخدامها على التخصصات النادرة والفنية وفي جانب العرض مثل تفعيل استراتيجية مكافحة الأمية وتعليم الكبار وربط التعليم بالإنتاج وتوسيع الطاقات الاستيعابية لمعاهد التدريب المهني والفنى وكليات المجتمع وكلية التقنيات المتعددة وتحديد أنظمة التعليم الجامعي وتشجيع خيرة العمل اليمنية في الأسواق المجاورة .

وقد أوردنا ملاحظات على هذه السياسات عند الحديث في المحور الأول عن مواضيع الهجرة والتعليم والفقر والقطاع الخاص .. الخ .

## أتجاهات البطالة والقوى العاملة في الخطة الخمسية الثانية (٢٠٠١ - ٢٠٠٥).

تشير توقعات الخطة الخمسية الثانية إلى زيادة إجمالي قوة العمل بحوالي ٨٧٦ ألف فرد خلال فترة الخطة بمتوسط نمو سنوي قدره ٣,٨٪ مقابل زيادة أعداد المشتغلين من ٣,٧٦٥ ألف عامل وعامله إلى ٤,٦٦١ ألف بزيادة صافية تبلغ ٨٦٦ ألف مشتغل كما يوضحه الجدول رقم (٩).

### توقعات السكان وقومة العمل وأطشغلينه (١٥ سنة فأليه) خلال فترة

### الخطة الخمسية الثانية (٢٠٠١ - ٢٠٠٥) (٩)

متوسط النمو %	صافي الزيادة (بالألف)	٢٠٠٥		٢٠٠٦		النوع	المؤشرات
		%	(بالألف)	%	(بالألف)		
٣,٤	٨٤٦	٤٩,٠٪	٠,٠٠	٥٠,١٪	٤,٦٠٤	ذكور	السكان في سن العمل (١٥+)
٣,٨	٩٦٣	٥٠,٠	٠,٦٠٠	٤٩,٩٪	٤,٦٣٨	إناث	
٣,٦	١,٨٠٨	١٠٠	١١,١٠٠	١٠٠,٠٪	٩,٣٩٦	مجموع	
٣,٣	٥٦٤	٧٣,٠	٣,٧٨٤	٧٥,٣	٣,٥٥٠	ذكور	
٥,٣	٣١٢	٢٦,٠	١,٣٦٦	٢٤,٧	١,٠٥٤	إناث	قومة العمل
٣,٨	٨٧٦	١٠٠	٠,١٥٠	١٠٠	٤,٣٧٤	مجموع	
٣,٨	٥٧٩	٧٥,٠	٣,٣٧٧	٧٤,٣	٢,٧٩٨	ذكور	
٥,٨	٣١٧	٢٧,٠	١,٢٨٤	٢٥,٧	٩٦٧	إناث	
٤,٤	٨٩٦	١٠٠	٤,٦٦١	١٠٠	٣,٧٦٠	مجموع	المشغلوه
-٠,٧	(١٠)	٨٣,٣	٤٠٧	٨٢,٩	٤٢٢	ذكور	
-١,٢	(٥)	١٦,٨	٨٢	١٧,١٨٢	٨٧	إناث	
-٠,٨	(٢٠)	١٠٠	٤٨٩	١٢	-	مجموع	
-	-	١٠,٨	-	١٣	-	ذكور	معدل البطالة %
-	-	٦	-	٨,٣	-	إناث	
-	-	٩,٠	-	٤٦	-	مجموع	
-	-	٦٨,٨	-	٦٩,٢	-	ذكور	
-	-	٢٤,٤	-	٢٣,٧	-	إناث	معدل اطشارة %
-	-	٤٦,٤	-	-	-	مجموع	

**المشغليون في القطاعين الحكومي والخاص جدول رقم (١٠)**

الزيادة الصافية		المشغلون (بالألف)		القطاع
%	(بالألف)	٤٢٠٠	٤٢٠٠	
٩٦,١	٨٦١	٤,١٩٨	٣,٣٣٧	القطاع الخاص
٣,٩	٣٥	٤٦٣	٤٢٨	القطاع الحكومي
١٠٠,٠	٨٩٦	٤,٦٦١	٣,٧٦٠	المجموع

كما يوضح الجدول رقم (١١) الداخلون الجدد إلى سوق العمل (١٥سنوات فأكثر) خلال فترة الخطة الخمسية الثانية والجدول رقم (١٢) الخاص بتوزيع المشغلين وفق القطاع الاقتصادي أن معدل البطالة السافر متوقع أن ينخفض من ١١,٩٪ عام ٢٠٠٠ م إلى ٩,٥٪ عام ٢٠٠٥ أما العمالة الجزئية بأن المتوقع انخفاضها من ٢٥,١٪ إلى ١٢,٥٪ ويترافق بذلك معدل البطالة بمفهومها الشامل من ٣٧٪ إلى ٢٢٪ كما توضح الجداول إمكانية رفع إجمالي فرص العمل المعروضة خلال فترة الخطة الخمسية إلى ١٩٦٤ ألف فرصة عمل وأن يردد نظام التعليم والتدريب سوق العمل بحوالي ٤٣٪ من الداخلين الجدد كما يتضح أن قطاعات التعدين والمحاجر والصناعة التحويلية والمناطق الحرة والتي يتوقع أن تقوم بدور هام في تحقيق النمو الاقتصادي إلا أن مساحتها في توفير فرص العمل ستبقى محدودة .

## الداخلون الجدد إلى سوق العمل :

**جدول يبيه الداخلون الجدد إلى سوق العمل (١٥ سنة فأكتم)**

**خلال فترة الخطة الخمسية الثانية (١٢)**

المجموع		إناث		ذكور		أعلى حالة تعليمية أتملها الفرد
%	عدد (الآلاف)	%	عدد (الآلاف)	%	عدد (الآلاف)	
١٤,٩	١٣٤	١٤,٠	٤٩	١٣,٨	٨٠	جامعة
١,٧	١٦	٠,٩	٣	٢,١	١٣	معاهد معلمين
٠,٩	٩	٠,٦	٢	١,١	٧	معاهد تقنية
١٢,٦	١٢١	١٠,٣	٣٦	١٣,٨	٨٠	ثانوية حامة
٢,١	٢٠	٠,٦	٢	٢,٩	١٨	مراكز مهنية
١٢,٣	١١٨	٧,٩	٢٤	١٠,٣	٩٤	تعليم أساسى
٥٦,٦	٥٤٦	٦٦,٨	٢٣٣	٥٠,٩	٣١٣	مادرو التعليم الأساسي ومهن خارج نظام التعليم والتدريب
١٠٠,٠	٩٦٤	١٠٠,٠	٣٤٩	١٠٠,٠	٦١٥	المجموع

**جدول يبيه توزيع امتحاناته وفق القطاع الاقتصادي (١٣) (ق)**

النشاط الاقتصادي	٢٠٠٠		٢٠٠٥		٢٠٠٠		متوسط النمو السنوي %
	%	بألف	%	بألف	%	بألف	
الزراعة والدراجة	٤٤,١	٣٠٩	٣,٧	٥١,٦	٣,٤٠٣	٥٣,٣	٢,٠٠٨
صيد الأسماك	٢,٠	١٨	٩,٣	١,١	٥٠	٠,٨	٣٣
الصناعات الاستخراجية	١,٨	١٦	١٢,٠	٠,٨	٣٧	٠,٦	٢١
الصناعات التحويلية	٠,٩	٥٣	٧,٦	٤,٥	١٩٤	٣,٧	١٤١
الغذاء والطعام	١,١	١٠	١٢,١	٠,٥	٢٣	٠,٣	١٣
التشييد والبناء	١٠,٠	١٣٤	٩,٠	٨,٢	٣٨٢	٦,٦	٢٤٨
إجمالي القطاعات الإنتاجية	٦٩,٩	٦٦٦	٤,٦	٦٦,٣	٣٠٨٩	٦٠,٤	٢,٤٦٣
التجارة واطعامهم والفنادق	١٤,٧	١٣٣	٠,٢	١٢,٦	٥٨٧	١٢,١	٤٠٠
النقل وأطواصلات	٤,٤	٣٩	٠,٦	٣,٥	١٦٣	٣,٣	١٢٤
التمويل والعقارات	١,١	١٠	٠,٦	٠,٩	٤٢	٠,٨	٣٣
الخدمات الاجتماعية والشخصية	٦,٠	٥٤	٣,٨	٦,٨	٣١٧	٧,٠	٢٦٣
الخدمات الحكومية	٣,٩	٣٥	١,٦	٩,٩	٤٦٣	١١,٤	٤٣٨
إجمالي قطاع الخدمات	٣٠,١	٢٧٠	٣,٨	٣٣,٧	١,٥٧٢	٣٤,٦	١,٣٠٢
المجموع	١٠٠,٠	٨٩٦	٤,٤	١٠٠	٤,٦٦١	١٠٠	٣,٧٥٥

وتتوقع الخطة الخمسية الثانية أن تظل البطالة في اليمن هي التحدى الرئيسي الذي يواجه الاقتصاد اليمني كما ينتظر أن يستمر التفاوت الحالي بين عرض وطلب الأيدي العاملة كما أن رفع معدل الالتحاق بالتعليم الأساسي إلى ٩٦,٣٪ بحلول عام ٢٠٠٥ م يبدو أمراً غير مؤكّد بالنظر إلى الحالة الراهنة لنظام التعليم كما تتوقع الخطة أن تستمر البطالة الهيكيلية مما سيؤدي استمرار الاعتماد على العمالة الوافدة وينتظر أن يكون إبدال الوظائف تدريجياً من العمالة الوافدة إلى العمالة المحلية مرتبطاً بالعرض المحلي للمهارات المطلوبة.

وبسبب شدة الاعتماد الحالي للاقتصاد اليمني على المساعدات الاقتصادية الخارجية وعلى الإيرادات النفطية وتحويلات العمال فإن الاقتصاد اليمني سيزداد ضعفاً في مواجهة الصدمات الخارجية مثل تذبذب أسعار النفط وغيرها وإذا كان قطاع النفط واحداً من أسرع القطاعات نمواً إلا أنه لا يتوقع أن يكون له تأثير كبير على العمالة لأنّه ليس قطاعاً كثيف الاستخدام للأيدي العاملة ولا سيما إذا ما تضرر من انخفاض الأسعار النفطية ولا يزال أداء قطاع التصدير ضعيفاً للغاية باستثناء تصدير النفط كما أن قدرة هذا القطاع على توليد العمالة محدود بسبب صغر حجمه أما قطاع الاستيراد فهو لا يؤدي دوراً هاماً في تخفيض البطالة بل أنه على العكس يساعد على إيجاد فرص عمل في البلدان المصدرة.

هذه خلاصة للجهود الحكومية في مواجهة ظاهرة البطالة والتخفيض منها على ضوء ما وضعته الحكومة من استراتيجيات في الخطة الخمسية الأولى والخطة الخمسية الثانية واستراتيجيات التخفيض من الفقر والتوجهات الرؤية الاستراتيجية للتنمية ٢٠٢٥ م ومع هذا فإننا نضيف إلى جهود الحكومة برنامج الإصلاح الاقتصادي

والمالي الذي تبنته الحكومة مع التعاون مع صندوق النقد الدولي والذي من جراءه تبنت الحكومة عدداً من الإجراءات أهمها رفع الدعم عن السلع الأساسية وتحرير الأسعار وتحرير التجارة الخارجية وتخصيص الموارد الاقتصادية من خلال قوى السوق وتبني برنامج لخخصصة المشاريع العامة وتحويل ملكيتها كلياً أو جزئياً للقطاع الخاص من خلال مشاركة الاستثمار الوطني والأجنبي والترتيب لإنشاء سوق الأوراق المالية ليساهم في إيجاد قنوات تمويلية للقطاع الخاص يمكن من خلالها تعبيئة وتوظيف المدخرات الخاصة في شراء وتبادل الأسهم والمستندات كما عملت الحكومة على إعادة النظر في بعض التشريعات الضريبية والإيرادية وتعديل بعض القوانين وبالخصوص قانون الاستثمار وقانون الضرائب على الإنتاج والاستهلاك والخدمات وقانون تنظيم وكالات وفروع الشركات والبيوت الأجنبية وقانون العمل وقانون السجل التجاري كما عملت الحكومة على استكمال الأطر المؤسسية التي تساهم في أداء القطاع الخاص كإنشاء الهيئة العامة للاستثمار والهيئة العامة للمناطق الحرة والهيئة العامة للمواصفات والمقييس والمجلس الأعلى لتنمية الصادرات وهذا جميل جداً والأجمل منه أن نرى ماذا تحقق على الواقع العملي وسنأتي إلى ذلك عند الحديث عن هذه المواضيع في المحاور التي ستكون أساساً لهذا النقاش في هذه الندوة :

### ( ٣ ) إستراتيجية التخفيف من الفقر في اليمن :

القضاء على الفقر أو التخفيف منه مهمة تقع في قلب اقتصاديات التنمية . فعلى الرغم من أن التنمية تسعى إلى إيصال خيراتها إلى كافة أعضاء المجتمع على الأقل، فإن الفقراء منهم يتطلبون منا رعاية خاصة . وأمام هذه الأوضاع الكئيبة والماثلة عن الفقر واتساع نطاقه في اليمن فقد سارعت الحكومة اليمنية إلى تبني إستراتيجية شاملة لمكافحته وحددت الحكومة أهدافها والوسائل المتبعة للتخفيف من الفقر من خلال الوثيقة المعروفة تحت عنوان ( إستراتيجية التخفيف من الفقر : ٢٠٠٣ - ٢٠٠٥م ) والتي صدرت في مايو ٢٠٠٢م . وتعبر الحكومة من خلال هذه الوثيقة عن التزامها السياسي الصريح والمعلن في مكافحة الفقر في اليمن. كما يأتي تأكيدها لالتزامها بمكافحة الفقر والتخفيف منه عبر مصادقتها على غالبية المعاهدات والمواثيق الدولية ابتداء من الإعلان العالمي لحقوق الإنسان ، وميثاق الحقوق المدنية والسياسية ، وميثاق الحقوق الاجتماعية ولاقتصادية والثقافية ، وإزالة كل أنواع التمييز ضد المرأة ، وحماية حقوق الأطفال والعمال وغيرها من المعاهدات والمواثيق الدولية .

وضعت هذه الإستراتيجية أهدافاً رقمية في سعيها لتخفيف الفقر في اليمن . بنسبة٪٣,١ خلال الفترة ٢٠٠٣ - ٢٠٠٥م لتصل نسبته بحلول نهاية عام ٢٠٠٥ -٪٣٥,٩ . وحددت الوثيقة مجالات عملها لمكافحة الفقر في خمسة محاور رئيسية هي:-

- ١ \_ تحقيق النمو الاقتصادي .
- ٢ \_ تنمية الموارد البشرية .
- ٣ \_ تحسين البنية التحتية .

#### ٤\_ ضمان الحماية الاجتماعية .

#### ٥\_ الإدارة والحكم الجيد .

ومن أجل تنفيذ هذه الاستراتيجية تم إعداد تصور للمبالغ التي تحتاجها الاستراتيجية على امتداد الثلاث سنوات الخاصة بها والتي قدرت بـ ٤١٣.٤ مليارات ريال يمني ، ٧٣٪ منها تمويل محلي ووضع المخطط العام لإنفاق هذه المبالغ على المحاور المذكورة أعلاه كما هو مبين في الجدول .

جدول يبين تمويل محاور استراتيجية تخفيف الفقر مليون ريال

الإجمالي	سنوات الاستراتيجية			المصادر التمويل	المحاور
	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥		
٩٧٩٧	٣٤٦٠	٣٢٤٠	٣٠٩٢	حكومي	تحقيق النمو الاقتصادي
٤٠٩٠	١٠٢٨٨	١٤٧٤٧	١٠٨٧٠	خارجي	
٥٧٣٢٤	١٧٦٦٠	٢١٨٩٠	١٧٧٧٤	إجمالي	
٦٩٠١٤	٢٧٤٩٧	٢١٤٣٥	٢٠٠٨٢	حكومي	
٤١٢٩١	١٤٩٨١	١٣٦٤٥	١٣٦٦٥	خارجي	
٣٧٣٨	١١٣٨	١٤٦٤	١١٣٦	ذاتي	
١١٤٠٣٣	٤٣٦٠٦	٣٥٠٤٤	٣٤٨٨٣	إجمالي	تنمية الموارد البشرية
٧٨٩٩٥	٢٧٧٠٤	٢٩٢٥٦	٢٢٠٣٥	حكومي	
٥٣٣٢٠	١٤٢١١	١٨٤٤٣	٢٠٦٦٦	خارجي	
١٣٣٣١٥	٤١٩١٥	٤٧٦٩٩	٤٣٧٠١	إجمالي	
٨٤٠١٢	٣٣٠٢٤	٢٨٠١٠	٢٣٩٧٨	حكومي	
٥٠٩٧٧	١٨١٣٨	١٦٩٧٩	١٥٨٦٠	خارجي	
١٣٥٤٨٩	٥١١٦٢	٤٥٤٨٩	٣٨٨٣٨	إجمالي	ضمان الحماية الاجتماعية
٥٠٨٣	٥٧٦	١٠١٩	٩٨٨	حكومي	
٤٦٤٠	٦٩١	١٩١١	٢٠٣٨	خارجي	
٧٣٣٣	١٢٦٧	٢٩٣٠	٣٠٢٦	إجمالي	
٢٤٤٩٠١	٩٢٣٦١	٨٣٤٦٠	٦٩١٧٥	حكومي	
١٨٦١٣٣	٥٨٣٠٩	٦٤٧٢٥	٦٣٠٩٩	خارجي	
٣٧٣٨	١١٣٨	١٤٦٤	١١٣٦	ذاتي	الإجمالي العام
٤٤٦٣٨٤	١٠٥٦١٠	١٥٣٠٥٢	١٨٧٨٤٤	إجمالي	

ويمكن القول أن هذه الاستراتيجية قد جاءت في أقصى مراحل الحاجة إليها إذ أن مكافحة الفقر اليوم لم تعد مطلباً وطنياً ، بل غدت في مقدمة موضوعات الشراكة إقليمياً وعالمياً الأمر الذي يوفر لاستراتيجية مكافحة الفقر المساندة والدعم الضروريين لنجاحها ، مع ضرورة إضاج رؤية واضحة وبرنامجاً عملياً متاماً ومتناسقاً لكافحة الفقر . ومن الواضح أن هناك تفهم ومساندة دولية كبيرة لكافحة الفقر في اليمن . فقد أعلنت العديد من المنظمات الدولية والإقليمية والدول المانحة في المؤتمر المانحين الذي انعقد بدعم اليمن في باريس خلال الفترة ١٦ - ١٨ أكتوبر ٢٠٠٢م عن تعهدات لتمويل الاستراتيجية خلال الفترة ٢٠٠٣ - ٢٠٠٥م بمبلغ وقدره ٢٣٠٩,٤ مليون دولار . وكانت الحكومة أكدت على لسان رئيس الوزراء في هذا المؤتمر على عزتها تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبشرية من أجل التخفيف من الفقر ورفع مستوى معيشة السكان ، وإن مثل ذلك يتطلب تخصيص موارد مالية كبيرة . وإيمان بحاجة إلى دعم شركائهما وأصدقائهما لبلوغ هذه الغاية النهائية – وهو الأمر الذي استجابت له الدول والمنظمات المانحة بشكل إيجابي دعماً للجهود اليمنية على هذا الطريق

- ويجب أن نؤكد هنا أن الفقر يشكل ظاهرة ديناميكية متعددة الأبعاد والأوجه والمصادر، وفي تنوعها الديناميكي تكمن مخاطرها وصعوبة التحدi . وعلى الرغم من أن استراتيجية التخفيف من الفقر تعتبر خطوة كبيرة على طريق مكافحته أو التخفيف منه . إلا أنه عندما تسعى حكومة ما لخفض الفقر وتضع سياساتها لذلك فإنه ينبغي عليها أن تعرف الكثير عن الفقراء وخصائصهم ، وينبغي التوقف ملياً وفحص الفروقات في طبيعة الفقر من حيث إن كان فقراً مزمناً أم فقراً عابراً ،

لأن مصدر هاذين الفقرتين يختلفان مثلاً تختلف طبيعة وحجم الحلول والمعالجات . كما ينبغي عند تصميم إستراتيجيات وسياسات مكافحة الفقر أن تكون أهدافها أبعد من مسألة الدخل لإضافة قضايا الصحة والتعليم والفرص المتساوية في الحياة ، فتحسين صحة الفقراء ، وتوسيع التعليم في أواساطهم في المحصلة يؤدي إلى التخفيف من حدة الفقر وانتشاره .. وفي الأخير لا بد من الإشارة إلى أنه كانت قد برزت خلافات على السطح بشأن نتائج مسح الفقر لعام ١٩٩٩ الذي قام به الجهاز المركزي للإحصاء بالتعاون مع الأمم المتحدة . فوزارة التخطيط والتنمية – استناداً إلى مشورة فنية من البنك الدولي – كانت قد قللت من القيمة العملية لهذا المسح ورأى فيه عيوباً فنية كبيرة تضر بالتخطيط والإعداد لـ إستراتيجية مكافحة الفقر . ولعل العمل الذي قام به البنك الدولي في أواخر عام ٢٠٠٠ تحت عنوان ( تحديث بيانات الفقر ) استناداً إلى مسح ميزانية الأسرة لعام ١٩٩٨ وليس مسح الفقر لعام ١٩٩٩ إنما يعود إلى خلفية هذه الخلافات . بيد أن النتائج المنشورة لوثيقة البنك الدولي لا تشمل متغيرات أوردها التقرير النهائي لمسح الفقر لعام ١٩٩٩ ، إضافة إلى أن بيانات الحد الأدنى لميزانية الأسرة والتي استند إليها في تصميم خط الفقر ظلت دون تغيير بالرغم من التحفظات القائمة عليها . وعادة ما تنشأ أخطاء القياس من اختلاف تقنيات الاستبيان ، أو العينات أو التوقيت ، وهو ما يجعل من المفروض تجاوز هذه العيوب المذكورة سلفاً بغية تحسن مقدرتنا على تتبع التطورات من أجل تخفيف الفقر أمراً ممكناً .

#### ( ٤ ) برنامج الإصلاح الاقتصادي ودوره في معالجة ظاهرة البطالة :

##### أولاً : الأهداف العامة لبرنامج الإصلاح الاقتصادي :

يمكن تحديد الأهداف العامة التي يسعى إليها برنامج الإصلاح الاقتصادي في هدفين رئيسيين يشكلان الغاية النهائية بحيث ينظر إلى الأهداف والسياسات الأخرى بأنها مجرد أهداف بسيطة أو مرحلية لتحقيق الغاية النهائية .

ويتمثل الهدف الأول في تغيير وظيفة الدولة ودورها في إدارة الاقتصاد الوطني مقابل توسيع نطاق الدور الاقتصادي للقطاع الخاص ، والمساهمة بدور أكبر في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، وإعادة رسم دور الدولة في النشاط الاقتصادي والاجتماعي والتنموي لتعمل بصورة أساسية على تهيئة الظروف المناسبة للقطاع الخاص ليكون هو المحرك الرئيسي للنشاط الاقتصادي والمتولي قيادة عملية التنمية .

أما الهدف الثاني فيتمثل في استبدال استراتيجيات التنمية ذات التوجه الداخلي ، التي كانت تتبعها اليمن سابقاً باستراتيجيات تنمية ذات توجه خارجي منفتحة على العالم الخارجي ، وبما يؤدي إلى دمج الاقتصاد اليمني في الاقتصاد الإقليمي والاقتصاد الدولي وفق النمط الرأسمالي ، هنا بالإضافة إلى معالجة عمليات تحرير التجارة الخارجية من كافة العوائق والقيود الإدارية والتنظيمية ، والإعداد لانضمام اليمن إلى منظمة التجارة العالمية .

ثانياً : سياسات وإجراءات الإصلاح الاقتصادي المبنية خلال الفترة ٩٥ - ٢٠٠٣ :

هناك العديد من السياسات والإجراءات التي نفذتها الحكومة خلال الفترة ٩٥ -

٢٠٠٢ في إطار برنامج الإصلاح نوجز أهمها فيما يلي :-

- ١- استكمال رفع الدعمات بصورة تدريجية ل مختلف السلع والخدمات .
- ٢- رفع تعريفة مختلف الخدمات العامة بما في ذلك الأساسية منها وبصورة تدريجية .
- ٣- تحرير التجارة الخارجية وإعادة النظر في تصنیف ونسبة الرسوم على التجارة الخارجية .
- ٤- تنظيم وتعزيز دور البنك المركزي في الإشراف على الجهاز المصرفي ومراقبة أعماله .
- ٥- تحرير سعر صرف العملة الوطنية وتحرير أسعار الفائدة وانتهاج السياسات النقدية لاستقرارها .
- ٦- تحرير حرية التعامل بالنقد الأجنبي محلياً والتحويل من وإلى الاقتصاد المحلي .
- ٧- فتح المجال أمام الاستثمار المحلي والأجنبي ومنحه العديد من المزايا والضمانات والحوافز بموجب قانون الاستثمار الأخير .
- ٨- انتهاج سياسة مالية هادفة إلى رفع الإيرادات وكبح جناح التوسع في الإنفاق الجاري .
- ٩- إعادة هيكل العديد من الأجهزة الحكومية .
- ١٠- الحد من التوظيف غير الضروري في الجهازين الحكومي والعام وتطبيق قانون التقاعد وتنظيف كشوفات الرواتب من الوظائف الوهمية والمزدوجة .
- ١١- إعادة النظر في العديد من القوانين المالية والضريبية مثل ضريبة المبيعات والدمغة ...
- ١٢- خصخصة العديد من المؤسسات والشركات العامة .

- ١٣- التوسيع في أنشطة شبكة الأمان الاجتماعي وبالأشخاص مشاريع الأشغال العامة والصندوق الاجتماعي والضمان الاجتماعي .
- ١٤- اتخاذ معظم الخطوات الإجرائية للانضمام إلى منظمة التجارة العالمية .
- ١٥- تبني استراتيجية التخفيف من الفقر واستراتيجية تطوير التعليم الأساسي والتنمية الألفية ... الخ، بهدف تحقيق عملية التنمية .
- ١٦- التوسيع في مجال تنفيذ مشاريع البنية الأساسية كالطرق والسدود والموانئ والمناطق الحرة... الخ .
- ١٧- تعزيز العلاقات الاقتصادية مع العديد من دول العالم وتنظيمها وبالأشخاص دول الجوار بهدف تطوير العلاقات الاقتصادية والتجارية معها .
- ١٨- انتهاج نظام اللامركزية الإدارية والمالية من خلال توسيع صلاحيات ومهام السلطة المحلية .
- ١٩- السعي نحو محاربة الفساد .
- ٢٠- تفعيل دور الحكومة في متابعة مراقبة أداء الجهاز الحكومي .

**تقييم نتائج تنفيذ سياسات الإصلاح الاقتصادي :**

**نوجز أهم نتائج تنفيذ سياسات الإصلاح الاقتصادي فيما يلي :**

**• النتائج الإيجابية نوجز أهمها فيما يلي : -**

ـ تحسين معدل نمو الاقتصاد القومي ، والحد من اختلال توازن الاقتصاد الكلي ، وتحسين كفاءة تخصيص الموارد الاقتصادية ، وتحسين وضع الحساب الجاري وميزان المدفوعات ، ونمو الإيرادات العامة بمعدلات أكبر من معدلات نمو النفقات العامة (جراء ارتفاع إنتاج وأسعار النفط بدرجة أساسية) ، وتحول مديونية الحكومة من الجهاز المصري المحلي والبالغة عام ١٩٩٤ م نحو (٣٧٦٪) من إجمالي الإيرادات العامة إلى فائض لدى الجهاز المصري بما نسبته ٩٪ من إجمالي الإيرادات العامة للعام ٢٠٠١ م ، وتراجع المديونية العامة الخارجية ، وتراجع متوسط معدل نمو العرض النقدي السنوي ، وتراجع أسعار الفائدة ، وارتفاع الاحتياطيات الخارجية بدرجة كبيرة .

**• النتائج السلبية : -**

ـ تراجع مستوى المعيشة للغالبية العظمى من السكان ، حيث انخفض متوسط نصيب الفرد من الاستهلاك النهائي الخاص الحقيقي عام ٢٠٠١ م عن ما كان عليه عام ١٩٩٠ م بأكثر من ٣٥٪.

ـ زيادة سوء توزيع الدخل ، حيث تظهر بيانات مسح ميزانية الأسرة ارتفاع نسبة الأسر التي يقل دخلها عن (٥٠٠) خمسة ألف ريال في الشهر عام ١٩٩٨ م (بأسعار عام ١٩٩٢ م) من ٤١٪ عام ١٩٩٢ م إلى ٤٨٪ عام ١٩٩٨ م .

ـ تراجع مستوى دخول موظفي الجهاز الحكومي بدرجة كبيرة ، مما أدى إلى الإسهام في تفشي ظاهري التسيب والفساد .

ـ إصابة النشاط الاقتصادي بالركود خلال الثلاث السنوات الأخيرة حيث لم يتجاوز معدل النمو الحقيقي ٤٪ .

ـ تراجع مستوى الخدمات الأساسية رغم التوسع الكمي مما أثر على نوعية هذه الخدمات ومحرّجاتها .

ـ ارتفاع درجة انكشاف الاقتصاد المحلي على العالم الخارجي من ٤٥.٨٪ عام ١٩٩٤ إلى ٧٦.٨٪ عام ٢٠٠١ ، ونسبة الواردات إلى الناتج المحلي الإجمالي من ٣٢٪ إلى ٣٩٪ مما زاد من درجة حساسية الاقتصاد المحلي لأي تغيرات خارجية .

أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على البطالة :

١- إيقاف التوظيف في الجهاز الحكومي والقطاع العام إلى جانب خصخصة بعض المؤسسات والركود الاقتصادي ( بسبب عدم قيام القطاع الخاص بدوره في الاستثمار المحلي والأجنبي ) أدى إلى زيادة حجم البطالة الصريحة .

٢- أدى تدني مستوى دخل الغالبية العظمى من السكان في ظل ارتفاع مستوى الخدمات التعليم إلى ارتفاع في كل مجالات الخدمات ، مما زاد من معدلات عرض قوة العمل غير الفنية وغير الماهرة ، وبالتالي الاصطدام في رفع معدلات البطالة الصريحة والناقصة .

٣- الحد من النفقات الاستثمارية أسهم في زيادة تردي الأوضاع في المناطق الريفية وبالتالي دفع العمالة الريفية للهجرة إلى الحضر ، مما زاد من معدل البطالة في

**الحضر عن الريف و زاد من الضغوط والتشوهات الاقتصادية والاجتماعية في هيكل قوة العمل .**

- ٤- زيادة عرض العمل وخاصة في الحضر أدى إلى ارتفاع فترة البطالة الصريحة بدرجة كبيرة ، مما زاد من حدة المشكلة ووقعها على الأسر الفقيرة .**
- ٥- ارتفاع معدل عرض العمل أدى إلى تراجع مستوى الأجر الحقيقي لليد العاملة غير الماهرة في ظل محدودية ساعات أو أيام العمل مما أدى إلى تردي المستوى المعيشي لمن هم في حالة بطالة ناقصة .**
- ٦- محدودية الطلب على اليد العاملة زاد من نسبة البطالة الجامعية ، مما خلق مشاكل اجتماعية ، ويضع علامة استفهام وتعجب حول جدوى التعليم .**
- ٧- عدم توفر فرص العمل أسهם في زيادة عدد الأشخاص المحبطين واليائسين من وجود فرص عمل مما ترتب عليه خفض وتشويه مؤشرات البطالة .**
- ٨- تدني مستوى المعيشة في ظل رفع تكاليف خدمات التعليم أسهם في زيادة حجم عمالة الأطفال مما زاد من تشوهات سوق العمل .**
- ٩- استمرار الوضع الاقتصادي في حالة ركود أدى إلى تفاقم مشكلة البطالة بمختلف صورها وزيادة معدلاتها ، بكل وتحولها إلى بطالة هيكلية بدرجة أكبر .**
- ١٠- أسممت برامج الأشغال العامة والصندوق الاجتماعي في إيجاد فرص عمل مؤقتة ، مما جعل هذه العمالة قابلة للتحول إلى عمالة صريحة في أي وقت عند انتهاء هذه البرامج ، الأمر الذي قد يدفع بمعدل البطالة بصورة مفاجئة إلى أعلى ، ويزيد من حدة المشكلة .**

يدور جدل كبير حول تقييم النتائج التي حققها البرنامج ، ومع تسلينا بأنه حقق بعض النجاحات على مستوى السياسات الكلية ، وأوقف التدهور في الناتج المحلي وحسن وضع الصادرات الوطنية في الميزان التجاري ( وإن كان معظمها صادرات نفطية ) وتمكن من وقف تدهور العملة والسيطرة على التضخم ، إلا أن الإخفاقات التي صاحبته كانت موجعة ومؤلمة اجتماعياً ( تفاقم مشكلة البطالة والفقر – تدني نوعيات الخدمات العامة خصوصاً في قطاعات الصحة والسكان والتعليم )، ناهيك عن ضبابية نتائجة الأولية في مجال إصلاح أوضاع الإدارة الحكومية بكل وحداتها بما في ذلك إصلاح أوضاع إدارة المالية العامة وبرامج تحديث جهاز الخدمة المدنية .

إننا نعتقد أنَّ نجاح هذا البرنامج مرهون بمدى مصداقية القرار الحكومي أولاً في الاستمرار فيه وقدرة الإرادة السياسية على تحييد ( ذاتيتها ) في التأثير على توجهاته وكمبيها ، كما ينبغي التأكيد على أن استراتيجية برنامج الإصلاح الاقتصادي يجب أن يكون محورها الرئيسي دعم القدرات الذاتية في المقام الأول وإحداث انعطافه جذرية في قضية التعامل مع الموارد المحلية والتسليم بأنها السبيل الرئيسي لبناء مقومات تنمية حقيقية مستدامة في الحاضر والمستقبل، لذا فإن قضية تبعيتها وخلق توازن بين الاستهلاك والانتاج ، وال الصادرات ، والواردات والإدخار والاستثمار هو محور النجاح المشروط لهذا البرنامج ، إضافة إلى ضرورة تأسيس نظام مالي من يتس بالقدرة على تعبئة المدخلات العامة والخاصة وتحويلها إلى قيمة مضافة جديدة وجعلها قادرة على خلق الظروف المتعددة للاستثمار والتوسيع .

إنَّ المخاطر التي تحف بالبرنامج ما زالت كثيرة ويطلب أمر معالجتها الإيمان (بالمتاح) من الإمكانيات والقدرات والاعتماد عليها بصورة أساسية ، وتمثل العمل الصادق والخلص كلُّ من موقعه وتجسيده في سلوك أسلوب إدارة المال العام وتقليل الصرفيات والنثريات والتخفيف من الإنفاق المبالغ فيه على شراء السيارات وتشييد المبني وتأثيثها من مصادر وصفات ترتبط بشكل أو آخر بمال العام، وذلك كي تكون حجة الحكومة قوية ومقنعة في جدية ومصداقية توجهاتها نحو إنجاح أهداف برنامج الاصلاح ، إضافة إلى ضرورة تبني الدولة لاستراتيجية وطنية بعيدة المدى تكون مهمتها الرئيسية إحداث تغيير جذري في منظومة القيم الاقتصادية والاجتماعية التي تحكم السلوك الاقتصادي للأفراد والجماعات ، وذلك لحاصرة عقلية (الاستهلاك المفرد) والتبذير السائد في أنماط المعيشة للمجتمع ، ووضع خطط عملية تستند على المعرفة العلمية لتشجيع التدبير في إطار الاقتصادات المنزليه والمحلية وتقليل ( الفائض الاستهلاكي) وتعبيته بصورة سليمه وعملية وعلمية تسهم في تحويل نمط الاستهلاك من (الاستهلاك الكمي ) إلى (الاستهلاك النوعي)، على أن تستند مسارات هذه الاستراتيجية على تراثنا الإسلامي العظيم وعقيدتنا الإسلامية الغراء في توجيهاتها صوب تقويم سلوكنا المعيشي ، وتدبر كتاب الله عز وجل وسنة نبينا الكريم محمد صلى الله عليه وسلم فذلك كفيل بحل مشاكلنا وتنظيم قدراتنا، وبلغ غايياتنا فالتوكل على الله عز وجل والاعتماد على الذات ، نجاحه مضمون وأجره عظيم فالتدبير والاقتصاد من عماد الدين، لقوله تعالى ( ولا تجعل يدك مغلولة إلى عنقك ولا تسطها كل البسط فتقعد ملوماً محسراً صدق الله العظيم . (سورة الإسراء الآية ٢٩)

## **السياسات اماليه والنقدية لبرنامج الحلومة ونتائجها :**

### **بعد تقديم هذه اللجنة اماليه في مجلس الشوري :**

يمكن إلقاء الضوء على توجهات الحكومة من خلال ما تم إعداده من أهداف وسياسات وبرامج في الخطة الخمسية الأولى والثانية ، والرؤية الاستراتيجية للتنمية ٢٠٢٥ واستراتيجية التخفيف من الفقر ٢٠٠٣ - ٢٠٠٥ ، والتي تم الاعتماد عليها خاصة عند الحديث عن المسوحات التي أجريت حول البطالة من خلال تطورها وحجمها والتوزيع القطاعي للمشتغلين بحسب النشاط والمهنة والنوع والحالة العملية ، والتي أرفقت بها جداول توضيحية تُمكِّن المطلع عليها من القدرة على إجراء التحليل التقيمي اعتماداً على تلك البيانات وخاصة ما يتصل بموضوع اتجاهات البطالة خلال فترة الخطة الخمسية الأولى (٩٦ - ٢٠٠٠) كذلك الجداول الخاصة حول اتجاهات سوق العمل وفق التوقعات والرؤية الاستراتيجية وتوزيع القوى العاملة بحسب الفئات العمرية للأعوام ٢٠٠١ - ٢٠٠٥ وما ترتب عليه من توقعات السكان وقوة العمل والمشغلين (١٥ سنة فأكثر) خلال الخطة الخمسية الثانية وجدول المشغلين في القطاع الخاص وجدول الداخلين الجدد إلى سوق العمل، وجدول توزيع المشغلين وفق القطاع الاقتصادي .... وهذه المسوحات والتي لخصت في تلك الجداول تعتبر أقوى المؤشرات الحقيقية لتطور ظاهرة البطالة وما يرتبط بها من قضايا وأهميتها رأينا وضع تلك الجداول في هذه الورقة غير أننا يجب أن نلفت النظر إلى أن هذا الطرح حول جهود الحكومة في مواجهة ظاهرة البطالة يعبر عن رأي الحكومة وعن الجهة المختصة في وزارة التخطيط والتعاون الدولي إلا أن هذا لا يعني أننا نحمل أراء الجهات الأخرى والهيئات غير الحكومية التي قد تختلف في بعض الأمور عن تصوّر المسؤولين في

وزارة التخطيط إضافةً إلى أنه ومع احترامنا الشديد وتقديرنا للجهد الذي يقوم به قطاع التخطيط والتنمية بوزارة التخطيط والتعاون الدولي إلا أن تلك الرؤية بما اشتملت عليه من دقة في توضيح المحاور التي استندت إليها الاستراتيجية الإنمائية للخطة الخمسية الأولى ١٩٩٦ - ٢٠٠٠ م والخطة الخمسية الثانية ٢٠٠٠ - ٢٠٠٥ م، فإن التقييم الحقيقي لما حققته تلك الخطط والاستراتيجيات لم يكن واضحاً إن لم نقل أنه كان غائباً وهو ما يجعلنا نعوض هذا النقص بتقييمات وتحليلات نقدية لبعض الجهات والمؤسسات ذات الصلة محلية أو خارجية.

#### اتجاهات الحلول :

بداية تجدر الإشارة إلى أن هذه الورقة تهدف إلى استعراض توجهات السياسات العامة للحكومة كما هي على أرض الواقع ، حيث نشهد بما تتضمنه وثائق الحكومة لموضوع معالجة ظاهرة البطالة ، لمعرفة منزلة المشكلة .. هل هي من ضمن أولويات مهام مؤسسات و هيئات الحكومة أو هي ليست كذلك ؟ وقبل أن ندلي بتصوراتنا للطرق والمقترنات ، نرى الاطلاع على ما أنت به أهم الوثائق وهي :

- الخطة الخمسية الأولى .
- وثيقة الخطة الخمسية الثانية (٢٠٠١ - ٢٠٠٥) .
- البرامج الحكومية .
- وثيقة استراتيجية الفقر (٢٠٠٣ - ٢٠٠٥) .
- البيان المالي للسنوات المالية (١٩٩٦ - ٢٠٠٣) .
- الحساب الختامي للسنوات المالية (١٩٩٠ - ٢٠٠٢) .

- التقارير السنوية للبنك المركزي ، - تطورات الميزانية المجمعة للبنوك الوطنية والأجنبية (٢٠٠٣ - ٢٠٠٣ م) .

(١) : البرامج الحكومية لتشغيل القوى العاملة :

لقد تناول هذه المشكلة البرنامج العام لكل من الحكومات المتعاقبة خلال الفترة ١٩٩٠ - ٢٠٠٣ م ، وعقدت الندوات والمؤتمرات الاقتصادية ، وصدرت القرارات فقط والتوصيات ووضعت الأهداف غير أنها لم تترجم إلى برامج تنفيذية ، وذلك ما أدى إلى تفاقم المشكلة وأصبحت في هذا العام ٢٠٠٣ م أكثر حدة مما كانت عليه في سنة ١٩٩٠ م وهو ما يدعو إلى ضرورة الخروج باستراتيجية وطنية لتشغيل القوى العاملة في الجمهورية اليمنية .

(٢) : البرنامج العام للحكومة ٢٠٠٣ م :

في البرنامج العام للحكومة الذي قدمته مجلس النواب للحصول على الثقة في مايو ٢٠٠٣ م لا توجد إشارة بالنص الصريح حول طرق معالجة الحكومة لمشكلة ظاهرة البطالة ضمن محاور البرنامج سالف الذكر . إذ أتى البرنامج على ذكر ما يلي :

أولاً : التطوير النوعي للبناء المؤسسي للدولة الحديثة :

(١) إعادة الهيكلة المؤسسية .

(٢) تطوير نظام الخدمة المدنية .

(٣) تطوير نظام الرقابة والمحاسبة .

ثانياً : تحسين الظروف المعيشية للسكان وملائحة الفقر :

(١) في مجال مكافحة الفقر .

(٢) في مجال تعزيز شبكات الأمان الاجتماعي .

ثالثاً : تحقيق السلام الاجتماعي والاستقرار التشريعي وتواره المصالح وإزالة الاحتلالات الحقوقية واستقامة النظام الأمني .

١) المنظومة القانونية والتشريعات .

٢) الأمن .

٣) النظام القضائي والعدلي .

رابعاً : أجيتن بؤر الفساد والإبتالية في المجتمع وأطهارات مختلفه .

خامساً : تأمين حقوق الإنسان لغاية مطلقة .

١) تأكيد المبادئ والممارسة لتطبيق حقوق الإنسان .

٢) تعزيز دور ومشاركة المرأة .

٣) مؤسسات المجتمع المدني .

سادساً : السلطة المحلية : الأساس القاعدي لبناء الدولة والديمقراطية ، وتوسيع اطشارته الشعبية.

سابعاً : توجهات التنمية الاقتصادية والسياسات المالية والنقدية منه أجل التنمية المستدامة والشاملة

وفي ظل التوجهات للتأمل الإقليمي وبراعة الاندماج والوعمة .

الخطيط التنموي ومؤشر التنمية الاقتصادية :

المؤشرات المالية والنقدية .

أ) السياسة المالية .

ب) السياسة النقدية .

ج) ملامح السياسة التجارية وحقوق الاندماج والعلمة .

ثامناً : تطوير الموارد الطبيعية الاقتصادية :

١) المياه والبيئة .

٢) النفط والمعادن .

٣) الزراعة .

٤) الثروة السمكية .

٥اً: تطوير الصناعة التحويلية .

٥بـاً: تطوير وتنمية البنية التحتية .

أحد عشر: التنمية البشرية وتحديث التعليم الداخلي .

ثاني عشر: الدفاع والقوات المسلحة .

ثالث عشر: رعاية المغتربين .

رابع عشر: السياسة الخارجية .

يتبيّن لنا مما تقدم أن هناك مضمون غير صريحة بمعالجة البطالة في المحور الثامن حيث تضمن في البند رقم " ١ " التخطيط التنموي ومؤشرات التنمية الاقتصادية المستهدفة ، ولم يأت على ذكر التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، بل اقتصر على التنمية الاقتصادية ، وهذا أمر خطير على مستقبل التنمية الاجتماعية .

أما البند " ٢ " فقد أشار إلى أن (تحقيق الاستقرار الاقتصادي والسيطرة على معدل التضخم واستقرار سعر صرف العملة الوطنية .. الخ يمثل شرطاً أساسياً للوصول إلى مقاصد التحسين المتنامي للاقتصاد ) .. كيف ؟  
أ) السياسة المالية :

وبالنسبة لما ورد في هذه الفقرة فقد تعهدت الحكومة بـ (مواصلة ترشيد هيكل الإنفاق العام ، والعمل على زيادة نصيب الخدمات الاجتماعية الأساسية ، بالإضافة إلى زيادة الاستثمارات العامة في البنية التحتية من طرق وكهرباء وصرف صحي

للمناطق الريفية ) ، والعمل على تحسين كفاءة الإنفاق العام ، إلى استمرار إصلاح النظام الضريبي ، وتحسين وتطوير أداء المصالح الإيرادية وإلى إزالة ما تبقى من قيود ومعوقات لتشجيع الاستثمار .

وتساقاً مع موضوع الورقة سوف نستعرض لا حقاً بعضاً من البيانات والمعلومات كحالات تطبيقية على أرض الواقع لكل ما تحدث عنه البرنامج العام للحكومة ، سواء ما يتعلق بالخصصات المالية لكل من الإنفاق الجاري ، والإإنفاق الاستثماري من واقع الحسابات الختامية وهما عبارة عن نمذجين للعام المالي ٢٠٠١ م والعام المالي ٢٠٠٢ م أي للسنة الأولى والسنة الثانية من سنوات الخطة الخمسية الثانية ، وأيضاً ما تستهدفه الخطة المالية ٢٠٠٣ م .

#### ب) السياسة النقدية :

فقد المح البرنامج العام باستهداف الحكومة (٢٠٠٣ م ) إلى زيادة تمويل النشاط الاستثماري في الاقتصاد بما يحقق رفع معدل الاستثمار ونمو الناتج والدخل والتشغيل ، وتعزيز وتقوية المراكز المالية للبنوك والمؤسسات المالية لتمكينها من أداء وظائفها وذلك من خلال :

١) الاستمرار في تطبيق سياسة نقدية متوازنة تدعم الاستقرار الاقتصادي ، وتحد من اختلالاته .

٢) استكمال التحرر الكلي لأسعار الفائدة بغرض تشجيع الادخار وزيادة تدفق رؤوس الأموال الأجنبية .

٣) تخفيض قيود منح الائتمان لتحسين قدرات البنوك الإقراضية ، وتلبية متطلبات الاستثمار وفق قواعد الوساطة المالية .

- ٤) السيطرة على نمو العرض النقدي وتمويل عجز الموازنة من مصادر حقيقية .
- ٥) مواصلة العمل في إصلاح النظام المصري لتحسين الوساطة المالية ومن ثم زيادة معدلى الادخار والاستثمار وتقليل المخاطر التي تواجهه المدخرين والمستثمرين .
- ٦) استكمال الدراسات والإجراءات الازمة لإنشاء السوق المالية ، وتشجيع الاستثمارات وخاصة في إنشاء شركات الأسهم التي تساعده على تقليل التفاوت في توزيع الدخل والثروة .
- ٧) استكمال برنامج إصلاح بنوك القطاع العام والمختلط باتجاه إعادة رسملة كل من البنك الأهلي اليمني ، والبنك اليمني للإنشاء والتعمير ، وبنك التسليف التعاوني الزراعي للتركيز على المحافظ الاستثمارية الموجهة إلى المشاريع الصغيرة والأصغر ، وخدمة محدودي الدخل والفئات الفقيرة .
- ٨) استكمال إجراءات إنشاء بنك الأمل لإقراض الفقراء ، والذي يعمل على توفير التمويل للمشاريع الصغيرة والمتناهية الصغر الخاصة بالفقراء .
- بالعودة إلى الجداول التي ذكرناها يمكننا أن نشير باختصار إلى الجدول رقم (١) الذي يوضح تطور البطالة السافرة خلال الفترة من ١٩٩٥ - ٢٠٠٠ م .
- ٩) مالية الدولة :

يتضمن الفصل السادس مواثيق استراتيجية للتخفيف من الفقر (صفحة ١٣٣) ما نصه بأنه تم إعداد الإنفاق العام لسنوات الاستراتيجية إستناداً إلى الاقتصاد الكلي المتصل ، والذي يجعل معدلات النمو متصاعدة ، وفي ضوء سياسات إنفاق قابلة للاستدامة في الأجلين المتوسط والطويل ، وفي ضوء تقديرات التمويل الخارجي والقدرة الاستيعابية والاقتصاد الوطني . كذلك تم الأخذ بالاعتبار الحاجة إلى زيادة نصيب القطاعات الاجتماعية والبنية التحتية من الإنفاق والتي تسهم من

التحفييف من الفقر ، مع مراعاة الاتجاه العام لتلك الزيادة للسنوات الأخيرة وتنبيه توقعات استراتيجية التحفييف من الفقر على انخفاض الإيرادات النفطية ، وزيادة الإيرادات غير النفطية مع ترشيد الإنفاق لينمو بحدوده الدنيا لغرض تحجيم عجز الميزانية . ويتوقع تراجع إجمالي الإيرادات الجارية والمنح خلال الثلاث سنوات للاستراتيجية إلى ٢٩,٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي ، نتيجة انخفاض عائدات النفط والغاز بمعدل أكبر من ٢٠,٣٪ في عام ٢٠٠٣ إلى ١٦,٢٪ من الناتج المحلي الإجمالي في عام ٢٠٠٥ . ويساعد على التعويض الجزئي للنقص المتوقع في عائدات النفط والغاز نمو الإيرادات غير النفطية والمتمثلة أساساً بمجموع الضرائب المباشرة وغير المباشرة والمقدر لها أن تصل إلى حوالي ١٢,٥٪ من الناتج المحلي في عام ٢٠٠٥ .

كما تسعى الحكومة إلى توسيع دور ومشاركة القطاع الخاص في المشاريع التنموية أو المزمع قيامها وخصصتها ، وما يتربّ على ذلك في المدى المتوسط والبعيد من زيادة الإيرادات .

وفي هذا الصدد نستعرض الجدول (٦ - ٢) : كما ورد بوثيقة استراتيجية

التحفييف من الفقر حول أولويات الإنفاق الاستثماري ( المستهدف ) .

البيان	٣٢٠٠٣	٣٢٠٠٤	٣٢٠٠٥
إجمالي الإنفاق (مليون ريال)	٦٠٠,١٦٠	٦٣٧,٢١٥	٦٦٩,٦٤٤
الدفاع (٪ من الناتج المحلي الإجمالي)	٪ ٦,٠	٪ ٦,٣	٪ ٦,٠
الإنفاق الاجتماعي	٪ ١٣,٣	٪ ١٢,٨	٪ ١٣,٣
(٪ من الناتج المحلي الإجمالي) بطلبيوه ريال.	٢٦٦,٢٤٤	٢٣٦,٤١٦	٢٠٦,٣٠٥
الصحة (٪ من الناتج المحلي الإجمالي)	٪ ٢,٣	٪ ٢,١	٪ ٢,٣
الإنفاق الاستثماري في الصحة (مليون ريال)	٨,٥٥٥	٨,٣٥٧	٦,٢٨٧
الرعاية الصحية الأولية (مليون ريال)	٠,٥٨٠	٩,٥٦١	١٢,٨٤٧
التعليم (٪ من الناتج المحلي الإجمالي)	٩,٦	٤,٩	٣٠,٧٥٩
الإنفاق الاستثماري في التعليم (مليون ريال)	٢٥,٢١٤	٢٧,١٨٢	٢١,٣٨٥
التعليم الأساسي (مليون ريال)	١٦,١١٠	١٧,٦٤٤	

و حول ما أسلفنا من الحديث حول ما تم تصميمه من مجموعة سياسات واجراءات ... الخ ، نورد هنا للفائدة مضمون الملحقة الأولى والملحق الثاني لوثيقة إستراتيجية التخفيف من الفقر .

#### الملحقة الأولى للوثيقة :

إن مجموعة السياسات والإجراءات والأنشطة المتربطة والمصممة التي سبق الحديث عنها قد تضمنها الملحق الأول لـ لوثيقة ، وهو عبارة عن مصفوفة إجراءات سياسات إستراتيجية التخفيف من الفقر \_ موزعة في جدولين ، ومفصلة في كل منها خمسة حقول حيث يوضح :

**الحقل الأول :**

الغايات العامة لسياسات محاور استراتيجية التخفيف من الفقر - والنمو الاقتصادي والسياسة المالية .

**الحقل الثاني :**

يظهر الإجراءات المتعلقة بالسياسات ، وما ينبغي إجراؤه تجاه كلٌّ من النمو الاقتصادي والسياسة المالية .

**الحقل الثالث :**

أتى بالمؤشرات لما يستهدف تحقيقه من وضع السياسات لتحقيق نمو اقتصادي ، ومؤشر زيادة نصيب الإنفاق الاجتماعي .. الخ .

**والحقل الرابع :**

يحدد الجهات المسؤولة من مؤسسات وهيئات حكومية تصل إلى عشرين مؤسسة .

**أما الحقل الأخير :**

وهو الخامس ، فيبين فترة الإنجاز لكل ما تقدم وهي لا تخرج عن فترة الاستراتيجية (٢٠٠٣ - ٢٠٠٥) .

**الملحق الثاني :**

ويتناول البرامج والمشاريع ذات الأولوية والجهات المسؤولة والبالغ المرصودة وال فترة الزمنية لكل مشروع ، وذلك لكل من المحاور الاستراتيجية التالية ، وذلك

بشيء من التفاصيل وهي :

١) تحقيق النمو الاقتصادي .

٢) تنمية الموارد البشرية .

٣) تحسين البنية التحتية .

٤) ضمان الحماية الاجتماعية .

٥) الإدارة والحكم الجيد والمشاركة والتعاون .

لقد صممت مصفوفة الملحق الثاني بحيث تظهر المحاور ، ومصادر التمويل ومقدار المبالغ التي أنفقت قبل عام ٢٠٠٣م والتي ستتنفق خلال سنوات الاستراتيجية والمبالغ المرحلحة لسنوات مابعد الخطة الخمسية الثانية المنتهية في ٢٠٠٥/١٢/٣١ .

ومن الجدير ذكره أن إجمالي مبالغ التمويل المحددة للخمسة المحاور في سنوات استراتيجية التخفيف من الفقر ٢٠٠٣ - ٢٠٠٥م كما تظهر جداول الملحق الثاني مبلغ وقدره (٨٨٢,٩٤٢) مليون ريال ، ومصادرها كما يلي :

- حكومي مبلغ ٦٨٨,٤٧٥ مليون ريال .

- خارجي مبلغ ٣٦٧,٦٨٢ مليون ريال .

- ذاتي مبلغ ٤,٢٠٢ مليون ريال .

د) سياسة الإنفاق العام :

وأتساقاً مع موضوع الورقة سوف نستعرض بعض البيانات والمعلومات كحالات تطبيقية على أرض الواقع بكل ما تحدث عنه البرنامج العام للحكومة ، فيما يتعلق بالخصصات المالية للموازنة العامة للدولة ، وقد أتينا من واقع الحسابات الختامية بنمودجين للعام المالي ٢٠٠١ والعام المالي ٢٠٠٢ أي السنة الأولى والسنة الثانية من سنوات الخطة الخمسية الثانية وأيضاً ما تستهدفه الخطة المالية ٢٠٠٣م .

## أولاً : البيان المالي طشاريع المواريث العامة للسنة المالية ٢٠٠٣ :

وهي السنة الثالثة من الخطة الخمسية الثانية ، أشار عند الحديث عن التطورات القطاعية بأنه يتوقع أن تشهد القطاعات السلعية ، نمواً حقيقياً في عام ٢٠٠٣ ويقدر بنحو ٥٤,٩٪ ويتركز بصفه أساسية في القطاعات التالية :- / ٦

النسبة %	الزراعة	المناجات التحويلية	البناء والتسييد	القطاع
٦,٢	٤	٤,٤	٦	

وحول معالجة البطالة فقد أوضح البيان المالي ، أنه ( في ضوء الجهد المبذولة للحد من ظاهرة الفقر واستمرارية نمو حجم الاستثمار ، فمن المتوقع أن تنخفض البطالة الجزئية من حوالي ٢١,٨٪ عام ٢٠٠١ إلى ١٩,١٪ عام ٢٠٠٣ .  
أما البطالة السافرة فتوقع البيان انخفاضها من حوالي ١١,٤٪ عام ٢٠٠٢ إلى حوالي ١١٪ عام ٢٠٠٣ .

## ثانياً : تطبيقات السياسة المالية :

وذلك بالرجوع إلى أحد أدواتها وهي النفقات العامة، فيمكن ملاحظة اتجاه الإنفاق العام الفعلي بقسميه الجاري والرأسمالي ، (الحساب الختامي للموارنة العامة للدولة عن السنوات المالية الثلاث ٢٠٠٢ - ٢٠٠١ - ٢٠٠٠) يوضح أولويات النفقات العامة بحسب القطاعات كإنعكاس لتوجه الحكومة نحو إعادة تخصيص الموارد نحو القطاعات الاجتماعية وخدمات البنية التحتية في الجدولين رقم (١) والجدول رقم (٢)

. ١٠ /

**جدول رقم (١) النفقات الجارية والاستثمارية باللليون ريال**

البيان	٣٢٠٠	٣٢٠١	٣٢٠٢	نسبة النمو
الإجمالي العام	٥٠٢,٤٤٠	٥٢٢,٣٦٨	٥٩٧,٧٨٨	
٩.١. الخدمة العامة	٢٠٤,٤١٠	١٧٣,٥٩١	٢٠٩,٨٤٦	
٩.٢. الدفاع	٨٣,٧٩٣	٩٦,٠٠٨٧	١٢٨,٦١٨	
٩.٣. التعليم	٨٨,٨٠٦	١١٠,٦٦٢	١٢٢,٩٠٧	
٩.٤. الصحة	١٩,٣٩٣	٢٢,٥١٦	٢١,٦٤١	
٩.٥. الخدمات الاجتماعية	٩,١١٠	١٠,٦٣٧	١١,٧٢١	

كما نرى لغرض التحليل الموضوعي العودة إلى السلسلة الزمنية لتطور النفقات العامة وبالذات الإنفاق الاستثماري حيث يوضح الجدول التالي رقم (٢) وذلك للفترة من ١٩٩٠ - ١٩٩٥ م والجدول رقم (٣) للسنوات المالية ٢٠٠٣ - ٢٠٠٠ م .

**جدول رقم (٢) اطاليون ريال الحساب الختامي للنفقات العامة عن الفترة الآتية ١١ /**

السنة المالية	الإجمالي العام	النسبة %	الإنفاق الجاري	النسبة %	الإنفاق الأسماي	النسبة %	الإيداعات
١٩٩٠	٣٥,٩٦٧	١٠٠	٣٧,٨٧٧	٥٠,٠	٨,٠٩٠	٢٢,٤	فعلٍ
١٩٩١	٤٤,٠٧٠	١٠٠	٣٦,٧٢٨	٨٣,٣	٧,٣٤٢	١٦,٦	فعلٍ
١٩٩٢	٥٧,٣٤٢	١٠٠	٤٦,٩٩٣	٨٢,٠	١٠,٠٠١	١٧,٠	فعلٍ
١٩٩٣	٦٨,٩٨٤	١٠٠	٥٨,٩٥٤	٨٠,٤	١٠,٠٣٠	١٤,٠	فعلٍ
١٩٩٤	٨٧,٣٨٤	١٠٠	٧٦,٣١٦	٨٧,٤	١٠,٨١٣	١٢,٣	فعلٍ
١٩٩٥	١١٩,٨٨٠	١٠٠	٩٩,٤٠١	٨٢,٩	٢٠,٤٧٩	١٧,٠	فعلٍ

٢٠ هـ هذه النفقات الرأسمالية قيمة سداد القروض الخارجية وهي كما يلي ١٢ / : وباطلية ريال

٣١٩٩٠	٣١٩٩٤	٣١٩٩٣	٣١٩٩٢	٣١٩٩١	٣١٩٩٠
١,٦٨٨	٣٢٩	١,٣١٧	٨٦٧	٧٣٣	٧٣٦

**لعل ظروف اليمن في الفترة ١٩٩٠ - ١٩٩٥ م، قد تعفي هيئات ومؤسسات**  
**الحكومة من المسؤلية الكاملة لغياب خطة أو برنامج إنمائي وسط المحاكمات**  
**السياسية والتي أدت إلى ما حدث من ظروف صعبة داخلياً وخارجياً، وهي فترة الجميع**  
**مطلع على إحداثيتها، وسبق الإشارة لها بإيجاز ..**

بينما نلاحظ وجود تغير خلال الفترة ١٩٩٦ - ٢٠٠٠ م، حيث تم العمل بالخطة  
**الخمسية الأولى ، ويلاحظ أيضاً وبسبب عدم وجود أي ترابط بين ما استهدفته**  
**الخطة من إنفاق استثماري، وبين نتائج الحساب الختامي لنفس الفترة . ١٣**

**جدول رقم (٣) بـ (٣) بمليون ريال**

#### **مقارنة للنفقات الأساسية مع النفقات الجارية والنفقات العامة للسنوات (٩٦ - ٢٠٠٠)**

السنة المالية	الإجمالي العام	النسبة %	الإنفاق الرأسمالي	النسبة %	الإنفاق الجاري	النسبة %	النسبة %	النسبة %
١٩٩٦	٢٣٢,٧٥٠		٥٥,١٦٢		١٧٧,٥٩٣		١٠٠	
١٩٩٧							١٠٠	
١٩٩٨	٣٠١,٤٣١						١٠٠	
١٩٩٩	٣٤٣,٩٣٣		٥٤,٦٨٩		٢٦٦,٥٦٨		١٠٠	
٢٠٠٠	٥٠٢٤٤٠	١٨	٩٠,٨٢٢	٧٦,٠	٣٨١٩١٣		١٠٠	

نموذج آخر لتطبيقات السياسة المالية للفترة ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣ م وهي كما هو  
 معلوم جزء من سنوات الخطة الخمسية الثانية ٢٠٠١ - ٢٠٠٥ م، وليس لدينا ما يؤكد  
 وجود أي نوع من الترابط بين ما تستهدفه الخطة الخمسية الثانية، وما تستهدفه  
 الخطة المالية للفترة المشار إليها .

السنة المالية	الإجمالي العام	النسبة %	الإنفاق الجاري	النسبة %	الإنفاق الرأسمالي	النسبة %	إيداعات
٢٠٠١	٥٢٢٣٦٧	١٠٠	٣٩٤٢٤٩	٧٥.٤	٨٢,٧٤٣	١٠.٨	فعلي
٢٠٠٢	٥٩٧٧٨٨	١٠٠	٤٤١٣٧٨	٧٣.٨	١١٥٤٠٠	١٩.٣	فعلي
٢٠٠٣	٦٦٨٤٠١	١٠٠	٤٦٤٣٤٢	٩٦.٤	١٥٤,٣٧٤	٢٣.٠	تقديرى

من ضمن النفقات الرأسمالية قيمة سداد القروض الخارجية وهي كما يلى : / ١٦

السنة المالية	٣٢٠٠٣ فعلى	٣٢٠٠٢ فعلى	٣٢٠٠١ فعلى	٣٢٠٠٠ فعلى	٣٢٠٠٣ فعلى
المبلغ	٨,٦١٤	١٥,٦٠٦	٢١,٩٣٢	١٩,١٧٥	٣٢٠٠٣ فعلى

والجدير ذكره هنا أن المخصصات بحسب الربط بالموازنة العامة تزيد بشكل عام في الموازنة العامة مما أوردناه في الجدول ، بمعنى أن الحساب الختامي أي المصرف الفعلي يقل عن ربط الموازنة ، وهذا مؤشر بعدم القدرة التأهيلية ( عدم استيعاب ) في استخدام ما هو مرصود بالموازنة .

ويمكن إلقاء نظرة على بيانات تم استخراجها من واقع الحساب الختامي للسنة المالية ٢٠٠١م وذلك بالملحق رقم ( ١ ) لهذه الورقة .

**تحليل المصرف الفعلي للبند ٨ (أعمال التشييد والبناء من الفصل الأول / الباب الثاني**

**النفقات الأساسية والاستثمارية وذلك بحسب التبوب النمطي للحساب الختامي**

**الصادر عن قطاع الموازنة بوزارة المالية لعام مالي ٢٠٠١**

الورقة	البند (٨)			الورقة / التجاوز	الباب الثاني			التبوب النمطي
	المصرف الفعلي	ربط الموازنة	المصرف الفعلي		المصرف الفعلي	ربط الموازنة	المصرف الفعلي	
	٣٤٣٥٣	٦٣٧٦	٣٤٣٥٣		٦٣٧٦	٣٤٣٥٣	٦٣٧٦	أعمال الباب الثاني (نفقات أساسالية واستثمارية)
	٦٣٦٦١	٠	٦٣٦٦١		٠	٦٣٦٦١	٠	نفحة الجمهورية
	٠	٠	٠		٠	٠	٠	مجلس الشورى
	٣	٠	٣		٠	٣	٠	الجهاز المركزي للرقابة
	٠	٠	٠		٠	٠	٠	لجنة الوطنية للطاقة
	٠	٠	٠		٠	٠	٠	المركز الوطني للبيئة
	٠	٠	٠		٠	٠	٠	لجنة العليا للانتخابات
	٧	٧	٧		٧	٧	٧	نفحة الوزراء
	٠١٨٦١	٠	٠١٨٦١		٠	٠١٨٦١	٠	أئمة العادة
	٠	٠	٠		٠	٠	٠	مملحة المساحة
	٠١٠٩	٠	٠١٠٩		٠	٠١٠٩	٠	المجلس الأعلى للأتمومة
	٠	٠	٠		٠	٠	٠	الجنة العامة للموارد الطبيعية
	١١٠	٠	١١٠		٠	١١٠	٠	وزارة الخارجية
	٦١١٦	٧٠	٦١١٦		٧٣	٦١١٦	٧٠	وزارة التخطيط



يتضح من الجدول أن :

- ١) إن إجمالي اعتمادات السنة المالية ٢٠٠١م ، وهو ما يعني بالاستناد إلى قانون ربط الموازنة العامة مبلغ وقدره (٩٤,٨١٨,٥٧٩,٠٠٠) ريال ، بينما المصرف الفعلى الإجمالي للباب الثاني لذات السنة المالية ٢٠٠١م مبلغ وقدره (٨٢,٧٤٢,٤٢٤,٨٨٦) ريال ، ما يعني أن مبلغاً وقدره (١٢,٠٧٦,١٥٤,١١٤) ريال لم يصرف .

(٢) كما يلاحظ بشكل واضح أن الوزارات المعنية بتنفيذ الموازنة العامة ، وهي وزارة التخطيط والتنمية ووزارة الخدمة المدنية ووزارة المالية ، هي أيضاً لم تصرف الاعتمادات المرصودة لها لواجهة المشاريع التنموية ، وبخاصة ما يتعلق ببنـد ٨ أعمال التشييد والبناء .

(٣) هناك جهات عديدة رصدت لها مبالغ كبيرة ولم تنفقها في أوجهها بل تركتها وفراً في الموازنة .. مقابل جهات أخرى تجاوزت إعتماداتها .

#### ـ توصيات في المجال امازيـل :

ويلزم لحل مشكلة البطالة في اليمن اتخاذ تدابير تحدُّ من النمو في عرض الأيدي العمالـة وتزيد من الطلب عليها ، ومن المهم سد الفجوة الحالية بين العرض المفرط للأيدي العاملـة وطلبها الذي يمر بمرحلة ركود ، وسيقتضي ذلك :

- التنفيذ الجاد لسياسات وإجراءات الخطة الخمسية الثانية الرامية لتخفيض معدل النمو السكاني ، والحد من تسرب الطلاب في المدارس .

- تعزيز خدمات تنظيم الأسرة وتحسين الخدمات التعليمية كما هو وارد في أهداف وسياسات كل من الخطة الخمسية الثانية ، واستراتيجية التخفيف من الفقر .

- العمل على تحقيق أهداف الخطة المتعلقة بتعزيز النمو الاقتصادي خاصـة في القطاعات كثيفة الاستخدام للأيدي العاملـة من أجل خلق فرص العمل ، وهذا يعني التركيز على مشاريع الاستثمار في القطاعات المنتجة والنهوض بدور القطاع الخاص(من حيث تخصيص الاستثمارات وخلف الوظائف ) الأمر الذي

يشكل جزءاً رئيسياً من استراتيجيات الحكومة في الخطة الخمسية الثانية  
واستراتيجية التخفيف من الفقر .

- إعادة النظر في السياسات الاقتصادية الكلية النقدية المتعلقة بتفعيل الجهاز  
المصرفي وتسهيل فرص الائتمان المحلي وتوجيهه نحو الاستثمارات التنموية .

إجراءات مقدمة واجب اتخاذها للحد من ظاهرة مشكلة البطالة :

مما تقدم نرى أن نتقدم بطرح عدد من التصورات لمعالجة مشكلة ظاهرة مشكلة

البطالة :

(١) استخدام السياسة المالية الرشيدة عبر الموازنة العامة للدولة بالعمل على خلق  
فرص عمل جديدة ، سواء بزيادة مخصصات الجانب الاستثماري وإنفاقها ،  
خاصة على قطاع التشييد والبناء ، وهو القطاع الرئيسي الذي يسهم في  
التشغيل .

(٢) ضرورة الربط بين الإنفاق الاستثماري المستهدف في الخطة الخمسية  
الثانية ٢٠٠١ - ٢٠٠٥ م.

(٣) حواجز أكثر للاستثمار ، وبما يعمل على خلق مشروعات جيدة وعبر شركات  
مساهمة والتي بدورها تخلق فرص عمل جديدة ، ويمكن أن يكون ذلك عبر  
تحسين مستوى أداء الخدمات والعمل بفاعلية على معالجة سوء الإدارة  
حيثما كانت ، والإهتمام بجانب العدل والأمن .

(٤) تشجيع المنافسة ومنع الاحتكارات في ضوء قانون ينظم ذلك ، وحل مشكلة  
تنازع ملكية الأراضي وغيرها ، مما يساعد كما أسلفنا تشجيع الاستثمارات

**الجديدة سواء برأس مال محلي أو أجنبي وفي كل القطاعات الإنتاجية المتوافرة .**

- (٥) تفعيل ما نصت عليه وثيقة استراتيجية التخفيف من الفقر ٢٠٠٣ - ٢٠٠٥م وعدم ترحيل موضوعاتها . حيث أن آلياتها المطروحة في معظمها تعامل بمعالجة الحد من الفقر عن طريق خلق فرص عمل ، ومنافذ إنتاجية كبيرة وفي بلادنا تقوم بهذه المهمة بحسب ما ذكرته وثيقة استراتيجية التخفيف من الفقر ( الملحق الأول ) أكثر من عشرين مؤسسة وهيئة حكومية على مستوى السلطة المركزية فقط ، وهو ما يستوجب تقييم وتقويم هذه المؤسسات دوماً للتأكد من أنها تؤدي دورها في خلق فرص عمل ومكافحة الفقر والبطالة .
- (٦) العمل على رفع نسبة النمو الاقتصادي خاصية في المجال الصناعي ، فزيادة النمو المترافق مع الحد من نسبة النمو السكاني سيؤدي إلى خلق فرص عمل واسعة تسهم في الحد من البطالة .
- (٧) رفع الاهتمام بتنمية الصناعات الحرفية الصغيرة التي تشتهر بها بعض مناطق البلاد .
- (٨) اتباع سياسات حكومية جديدة في لائحة الأجر وسياسات التوظيف وسياسات التعليم الأساسي الإلزامي ، والتعليم الفني والشخصية ، حيث أن تلك السياسات الانكمashية للتوظيف الجديد أسهمت بشكل كبير في الحد من فرص العمل الجديدة . إن سياسة التعليم بوضعه الحالي الذي لم يكفل دخول جميع الأطفال من هم في سن التعليم الأساسي حسبما تذرعه الإحصاءات الرسمية ، من ناحية ، ومن ناحية أخرى ما يتعلق بمخرجات التعليم غير

ال المناسبة ، وانخاض مستويات التحصيل العلمي والمهني والفنى مع احتياجات سوق العمل الفعلية خاصة في الجانب المهني الفني ، أدى إلى انكماش فرص العمل ، ومن ثم أدى ذلك إلى توسيع في البطالة تبعاً لذلك .

(٩) التخفيف من حدة برامج الإصلاح الاقتصادي ، وباعتبار أن هذه البرامج بدأت في ديسمبر ١٩٩٥ م ، وهي كانت تستهدف التثبيت والاستقرار ، فإنه من الواضح أن الاقتصاد يمر الآن بمهام استقرار اقتصادي عبر استقرار نسبي لسعر الصرف والحد من التضخم ، وهو ما يستوجب العمل فوراً على تبني مرحلة الإنطلاق الاقتصادي كبديل عن الانكماش الاقتصادي الذي يحكم هذه البرامج في المرحلة الحالية .

(١٠) تبني اتجاهات جديدة لخلق مشروعات أعمال جديدة للسكن ، سواء عبر بناء مستشفيات ومراكز صحية ، ومدارس ، وطرق ، ومدن سكنية جديدة ، وخاصة في المناطق الساحلية للبلاد يتبعها القطاع الخاص ، وتقديم كل التسهيلات الالزمة لهم في هذا المجال ، أو عبر الاتجاه لزراعة الأماكن الممكن زراعتها على ضفاف الأودية والصحراء ، وتملك هذه الأراضي للشباب بأسعار رمزية ، وكذلك يمكن استخدام ذلك في مجال الثروة السمكية . فهناك إمكانيات هائلة لخلق وتنظيم قطاع واسع من الصيادين الشباب ، وتوفير الحواجز والمستلزمات الالزمة لهم .

(١١) تفعيل برامج التوعية بشكل جيد وكاف تجاه فوائد الوضع السكاني ، للوصول إلى نسبة النمو المستهدفة في الخطة الخمسية الثانية -٢٠٠١ م ٢٠٠٥ .

١٢) رفع الاهتمام بتنمية الصناعات الحرفية الصغيرة التي تشتهر بها بعض مناطق البلاد .

١٣) الاهتمام بموضوع المغتربين ، وفرص العمل في دول الاختراب المجاورة ، ويعتبر هذا القطاع من أوسع القطاعات بعد قطاع الزراعة التي يمكن استيعاب العمالة الوافدة الجديدة إلى سوق العمل . وهذا الاهتمام يستوجب رفع كفاءة هذه العمالة وتدريبها ، والدخول في اتفاقيات مع الدول المجاورة لاستيعابهم ، مقابل زيادة حجم التبادل التجاري (سلع واردة مقابل عمالة مصدرة ) .

## القطاع الزراعي والقطاع السلمي ودوره في التخفيف منه ظاهرة البطالة :

### أ) القطاع الزراعي :

يبرز معدل النمو الاقتصادي في القطاع الزراعي وجود خلل في استراتيجيات التنمية والإصلاحات الاقتصادية المعتمدة طيلة العقد الماضي بالزراعة التي يعمل فيها ثلثي قوة العمل اليمنية ويعيش عليها أكثر من ٧٠٪ من السكان ، فهي لا تسهم سوى بأقل من ثلث الناتج المحلي الإجمالي اليمني ، وذلك لأن الأراضي الزراعية لا تشكل سوى ٣٪ من مساحة اليمن ، ومع ذلك فهي على ضاالتها لا تستغل بالكامل فحوالي ٣٢٪ من الأراضي الصالحة للزراعة خارج الاستغلال الزراعي طبقاً لبيانات عام ٢٠٠٠م وقد عكس ذلك على حجم الحيازة الزراعية في اليمن التي تقلصت إلى أدنى مستوياتها .

لقد ارتفع عدد الحيازات الزراعية من ٦٠٠ ألف حيازه زراعية تستفيد منها ٦٠٠ ألف أسرة في مطلع الثمانينات إلى نحو ١١٥,٥١٥ حيازه زراعية ، وعلى الرغم من هذه الزيادة الكبيرة في عدد الأسر الحائزة فقد ظلت مساحة الأرض الزراعية ثابتة دون تغيير الأمر الذي انعكس على حجم الحيازة في اليمن بحيث أصبحت أكثر تشتتاً وتجزؤاً، فمتوسط حجم الحيازة الزراعية في اليمن لا يتعدى ١,٠٣ هكتار للفرد كما أن نظام ملكية الأراضي مع زيادة السكان يزيد من مشكلة هذا القطاع إذ أن حوالي ٤٩٪ من الأراضي المزروعة يستأثر بملكيتها نحو ١٪ من المالك الزراعيين فيما لا يتعدى نصيب ٥٢٪ من إجمالي الحائزين الزراعيين سوى ٨٪ من الأرض الزراعية ومن ثم فإن متوسط حجم الحيازة الزراعية، لغالبية سكان الريف لا تتجاوز ٢٠ هكتار للفرد ... ويشير ملخص نتائج التعداد السكاني لعام ١٩٩٤ بأن نسبة الأسر غير الحائزة تجاوزت ٥٥٪ من إجمالي الأسر، وأن حوالي ٧٠٪ من هذه الأسر

تقطن الريف ( انظر التقرير الاستراتيجي اليمني ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣م الصادر من المركز العام للدراسات والبحوث والاصدار ) .

ومن هنا فإن محدودية الأرضي الصالحة للزراعة في اليمن ونظامحيازة السائد متضاحباً مع النمو السكاني المرتفع ، يعمل على تقليل نصيب الفرد من الأرض الزراعية والمزيد من تجزئتها إلى وحدات صغيرة، مما يحول دون استخدام رأس المال وتكنولوجيا الإنتاج الزراعية المتقدمة ، ونتيجة لذلك فإن النشاط الزراعي يعاني من قلة الإنتاجية ورخص الأجور فمتوسط أجر العامل الزراعي في اليمن لا يتعدى ٦٠٪ من متوسط أجر العامل للصناعات التحويلية و٥٠٪ من متوسط أجر العامل في قطاع التجارة وقطاع الإنشاءات ، كما أن إنتاجية العامل الزراعي لا تتجاوز ٤٠٪ من متوسط الإنتاجية للعامل اليمني في كافة قطاعات الاقتصاد الوطني وتبعد المقارنة جسيمة إذا ما قارنا مؤشر الإنتاجية بدول أخرى مختارة ( جدول رقم ١) إنتاجية العامل الزراعي في اليمن تقل بـ ٣٥٪ من إنتاجية الفلاح المصري ، ٤٪ من إنتاجية الفلاح الأردني .

جدول رقم (١) متوسط إنتاجية العامل الزراعي في بلدان مختارة خلا الفترة ٩٦ - ٩٨م

الدولة	إنتاجية العامل الزراعي (دولار)
اليمن	٣٣٨
مصر	١١٨٩
الأردن	١٤٣١
السعودية	١٠٧٤٢
استراليا	٣٠٩٠٤
فرنسا	٣٦٨٨٩
الولايات المتحدة	٣٩٠٠١

ومحصلة المؤشرات السابقة تدل على الوضع المتردي للقطاع الزراعي مما يجعل الفلاح اليمني على الدوام معرضاً للوقوع في براثن الفقر ويعمل على تسريع عجلة الهجرة إلى المدن بحثاً عن فرص العمل ، وهنا تبدأ معضلة أخرى بانضمام المهاجرين إلى جيش العاطلين وهذه الملاحظة تفسر الارتفاع في عدد سكان الحضر من ٩٪ عام ١٩٦٠م إلى ٢٦٪ عام ٢٠٠٠م إذ يشكل المهاجرون من الريف أحد أهم مصادر النمو الحضري، فمتوسط معدل النمو السنوي للسكان في عموم الجمهورية يساوي - كما هو معلوم -(٪٣,٥) بينما بلغ المتوسط السنوي لمعدل النمو الحضري(٪٧,٤) خلال الفترة ١٩٩٠- ٢٠٠٠م والفارق بين هذين الرقمين (٪٣,٩) يمثل مقدار المهاجرين من الريف إلى المدينة . أي أن متوسط عدد من يهجرون الريف ليستوطنوا المدن يصل إلى قرابة ١٥٠ ألف مهاجر سنوياً . وهؤلاء المهاجرون عادة ما يستوطنون أطراف المدن وهي أطراف تتصف بسوء الأحوال الاقتصادية والاجتماعية علاوة على الكثافة السكانية المرتفعة مما يجعل منها أوكاماً مزمنة للفقر .

ورغم أن طبيعة المجتمع اليمني هي مجتمع فلاحي ورغم أن عدد المشتغلين في مجال الزراعة قد زاد عن ذي قبل إلا أنه من الناحية النسبية إذا ما أخذنا نسبة النمو السكاني ، ربما يكون أقل مما كان عليه قبل ثلاثة عقود من الزمن عندما لم تكن هناك أجهزة ومؤسسات تستوعب أعداداً كبيرة من العاملين تعود نشأتهم إلى مناطق رعوية فلاحية فكانت هجرتهم إلى المدينة أو الخارج ، ونظراً إلى ما آلت إليه وضع الأراضي الزراعية من تفتت يجعلنا نفتتن أن الاشتغال بهذا يحقق جدوى اقتصادية . وربما يرجع السبب الأساسي لهذا التفتت هو أن اعتماد الناس لم يعد قائماً على الأراضي الزراعية ، وبحكم وجود مصادر دخل أخرى جعلهم يتمسكون بالأرض، وعدم

بيعها ليس لأسباب اقتصادية بل ولأسباب إجتماعية ، وإذا كان هذا الأمر ينطبق على مناطق البلاد ذات المساحة المحدودة في الأراضي الزراعية فإنه لا ينطبق على غيرها من المناطق الأخرى ، وهناك مؤشرات معقولة تبين أنه رغم محدودية مساحة الأراضي الصالحة للزراعة والقابلة للاستصلاح فإن القطاع الزراعي يمكن أن يستوعب أعداداً كبيرة من البطالة وهذا يمكن أن يتحقق بما يلي :

- (١) تواجد كثافة سكانية في مناطق لا توجد فيها مساحات زراعية قابلة للاستصلاح، بينما تواجد الأراضي القابلة للاستصلاح في مناطق أخرى لا تتوارد فيها كثافة سكانية أو أن أبنائها لا يهتمون بالعمل في المجال الزراعي وبهدف استغلال تلك الأراضي ينبغي التوجّه إلى العمل على دراسة مساحة وطبيعة ملكيتها وتكلفة استصلاحها أو المدد والخطط الزمنية التي تحتاجها ، وبناء عليه يمكن تقدير حجم القوى العاملة التي يمكن استيعابها أثناء عملية الاستصلاح أو بعدها .
- (٢) إن تطوير وتحسين وسائل الري سيضمن زيادة الانتاج الزراعي وبالتالي ازدياد وآعداد المشتغلين فيه سواء في مجال الإنتاج أو التسويق .
- (٣) تشجيع تصدير المنتجات الزراعية وتقديم التسهيلات اللازمة للمزارعين سيزيد بدوره من العاملين في مجال التصدير ، وأيضاً العمل على تشجيع على إقامة الصناعات للمنتجات الزراعية .
- (٤) الدفع بالاستثمارات الخاصة لإقامة مشروعات تستخدم فائض الانتاج الزراعي بما يعمل على خلق فرص عمل ، وحفز الإنتاج الزراعي ، وكذلك حفظ الاستثمار الخاص على إنشاء شركات للتسويق المحلي والخارجي ... وهكذا .

## ب) القطاع السمكي :

وفقاً للمعلومات المتوفرة ، فإنَّ الثروة السمكية التي تمتلكها البلاد ولم تستثمر حتى الآن بطريقة صحيحة قد جرى استثمارها بطريقة خاطئة ، وهذا الاستثمار الخاطئ لم يتسبب في الإضرار بالثروة السمكية بل وفي حرمان خزينة الدولة من مورد أساسى كان يمكن أن يسهم بشكل ملموس في زيادة الدخل القومى ومن التأثير على العاملين في مجال الاصطياد بخلق فرص عمل للالاف منهم .  
ويلاحظ حتى اليوم أنَّ أحداً لم يستطع أن يقدم تعليلاً اقتصادياً مقنعاً لما تتعرض له الثروة السمكية من هدر وتدمیر .

إنَّ الوضع يتطلب إعادة النظر في السياسة المتبعة في مجال الثروة السمكية وإدخال إصلاحات جذرية وحقيقية عليها ، بهدف استيعاب جزء من البطالة الموجودة والتصدي لظاهرة تحول الكثير من المشتغلين في هذا المجال إلى صفوف البطالة ولهذا الغرض نقترح التالي :

- (١) تقييم ودراسة حجم الثروة السمكية ، وكمية الأسماك المتوقع اصطيادها سنوياً بأنواعها المختلفة وفقاً لها يتم تقدير حجم العمالة اللازم للقيام بها (لأغراض الاصطياد - التسويق والتوزيع والبيع - التصنيع والتصدير) ، وكمية ونوع ووسائل الاصطياد المطلوبة . وبناءً على ذلك يرتفع حجم إسهام هذا القطاع في الدخل القومي والعائدات بالنقد الأجنبي كما يتم التناسب بين عملية التصدير وحاجات السوق المحلية من الأسماك .
- (٢) إعادة النظر في طبيعة التراخيص المنوحة للشركات الأجنبية بما يحققصالح الاقتصادية للبلد ويؤمن حماية الثروة السمكية من العبث والاستنزاف،

وريما سيكون من المناسب إلغاؤها كلياً إذا لم تبرر جدواها الاقتصادية بشكل قاطع .

(٣) في ضوء التقييم لحجم الثروة السمكية وحجم العمالة الضرورية سيكون بإمكان الدولة معرفة عدد وحجم العمالة التي يمكن استيعابها ، وبناءً عليه تضع الخطط الضرورية للتأهيل وتشجيع فئات كثيرة للعمل في المناطق الأخرى غير المناطق الساحلية من العاطلين عن العمل أو الداخلين إلى سوق العمل .  
الخطوط المسقبلة للقطاع السمكي في استيعاب القوى العاملة :

اعتبرت الرؤية الاستراتيجية للتنمية في اليمن لعام ٢٠٢٥م ، والخطة الخمسية الثانية قطاع الثروة السمكية من القطاعات الواجبة .

وذلك من حيث اسهمت في خلق فرص عمل وتوليد الدخل وتطوير إمكانيات ، التصدير فالشريط الساحلي اليمني الممتد لمسافة ٢٥٠٠ كيلو متر وكثرة الجزر وامتلاك اليمن لمياه دافئة في البحرين العربي والأحمر وخليج عدن يعطي لليمن ثروة سمكية متنوعة ويمكن القطاع السمكي من الأسهام بفاعلية في تنفيذ الاستراتيجية اليمنية للأمن الغذائي .

وتنتشر قرى وتجمعات الصيادين على طول الشواطئ والجزر اليمنية ويبلغ عدد القرى والتجمعات السمكية الرئيسية ومراكز الأنزال المنتشرة على طول الشواطئ والجزر أكثر من ٩٠ قرية ومجمع ساحلي منها ٤٠ موقعاً على شواطئ البحر الأحمر و ٥٠ موقع على شواطئ خليج عدن وبحر العرب ، ويبلغ عدد الصيادين التقليديين المنتجين حوالي ٤٢ ألف صياد ، فيما يبلغ عدد أفراد أسرهم حوالي ٢٥٢٠٠ نسمة، ويمتلك الصيادون أكثر من ١٣ ألف قارب صيد مختلفة الأحجام والأنواع .

وتحتل اليمن موارد سمكية بحرية وساحلية لا يستهان بها . حيث بلغت كميات الصيد لعام ٢٠٠٢م (١٧٩٥٨٤) ألف طن منها (١٧١٠٦١) طن أسماك (٥٦٥١) حبار و(٣٣١) شروخ صخري . وقد تم صيد ما نسبته ٨٠٪ من قبل الصيادين التقليديين ، وبقية الانتاج كان من نصيب القوارب التجارية المرخص لها .

وتعد الثروة السمكية مصدراً طبيعياً متجدداً ولا زالت هنالك فرص كبيرة للاستثمار إذا ما تم استغلالها بصورة مستدامة . إلا أن إمكانية الاستغلال الأمثل للموارد السمكية غير واضحة لعدة أسباب منها :

(١) عدم وجود قارب أبحاث علمي .

(٢) عدم مسح وتقييم المخزون السمكي .

(٣) ضعف قاعدة البيانات السمكية .

#### المشاريع الإنمائية للقطاع السمكي :

بلغ حجم التوظيفات الاستثمارية للقطاع السمكي لعام ٢٠٠٢م في مشروع الخطة الخمسية الثانية لتنمية القطاع السمكي ٢٠٠١ - ٢٠٠٥م مبلغ ٧٨٨١٥٧٤ ألف ريال في حين بلغت اعتمادات البرنامج الاستثماري للوزارة للعام الثاني ٢٠٠٠م من الخطة الخمسية الثانية ١٢٨٧٧٢٢ ألف ريال ، بنسبة ١٦٪ من إجمالي تقديرات الخطة للعام ، بينما اعتمادات البرنامج الاستثماري المعدل لعام ٢٠٠٢م بلغت ١١٥٨٧٢٢ ألف ريال .

وقد استهدفت اعتمادات البرنامج الاستثماري للوزارة لعام ٢٠٠٢م وموازنة صندوق تشجيع الانتاج الزراعي والسمكي عدة مجالات إنمائية ، وعلى هذا الأساس

بلغ مستوى استغلال اعتمادات البرنامج الاستثماري لعام ٢٠٠٢ م (٧٩٤٧٢٨) ألف ريال

بنسبة ٦٩٪ من (المشاريع الإنمائية موضحة في الجدولين ١، ٢) وهي على النحو التالي :

(١) "٧" مشاريع قيد التنفيذ مرحلة من العام ٢٠٠١ م بتكلفة إجمالية ٩٧٩٦٥١

ألف ريال بلغت تكلفة الانفاق الفعلي للمشروعات الجارية حتى ٣١/١٢/٢٠٠٢

. ٩٠٥٥٦٢ ألف ريال بنسبة انجاز ٨٥,٥٪ .

(٢) "١١" مشروعًا جديداً حسب البرنامج الاستثماري لعام ٢٠٠٢ م بتكلفة

إجمالية ٤٤٦٨٩ ألف ريال بلغت تكلفة الانفاق الفعلي للمشروعات الجديدة

حتى تاريخ ٢١/١٢/٢٠٠٢ م مبلغ ١٦٢٧٠ ألف ريال بنسبة انجاز ٧٠٪ .

تقديرات الإنفاق لاعتمادات البرنامج الاستثماري لعام ٢٠٠٣ م .

(١) موازنة العامة :

حكومة ٤٠,٠٠٠ ألف ريال

أجنبي ٥١١٣٣١ ألف ريال

الإجمالي ٥٥١٣٣١ ألف ريال

. ١٠٠٪ نسبة الإنفاق

(٢) موازنة صندوق تشجيع الإنتاج الزراعي والسمكي :

- الإنفاق المتوقع للمشاريع الجارية المرحلة من عام ٢٠٠٢ م ٦٣٤٣٦١ ألف ريال .

- الإنفاق المتوقع للمشاريع الجديدة ١٨٧٦٤٠٠ ألف ريال .

- إجمالي الإنفاق المتوقع بموازنة صندوق التشجيع ١٥١٣٧٦١ ألف ريال .

- الاعتمادات لعام ٢٠٠٣ م ١١٥٧٠٠ ألف ريال .

. ١٣٢٪ نسبة الإنفاق المتوقع

بلغ عدد المشروعات المقترحة لعام ٢٠٠٤ (٤٥) مشروعًا وبلغ حجم تقديرات النفقات الرأسمالية والاستثمارية للديوان العام والوحدات الاقتصادية مبلغ وقدره (٦٦٢٢٦٥٠) ألف ريال .

وتم تحديد مصادر التمويل المقترحة إسهامها في تقديرات البرنامج الاستثمارية لعام ٢٠٠٤ في الآتي:

- (١) تمويل حكومي بمبلغ ١,١٤٥,٥٥٠ ألف ريال .
- (٢) تمويل اجنبي بمبلغ ٣,٧٣٤,٠٠٠ ألف ريال .
- (٣) تمويل ذاتي بمبلغ ١٦٠,٠٠٠ ألف ريال .
- (٤) تمويل محلي من صندوق تشجيع الانتاج الزراعي والسمكي بمبلغ ١١,٥٨٣,٠٠٠ ريال.

مصادر تمويل المشاريع الإنمائية السملية :

- (١) : المشاريع المنفذة بالتمويل الاجنبي :
  - مشروع الاسماك الرابع بتكلفة اجمالية للمشروع ٣٩,٥ مليون ريال جهات التمويل البنك الدولي (ايدا)، الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد ) الاتحاد الأوروبي والمساهمة الحكومية اليمنية فترة التنفيذ (١٩٩٢ - ٢٠٠٠ ) .
  - تحديد مصنع تعليب الأسماك بالمتلاع محافظة حضرموت (المرحلة الثانية) والذي بدأ في عام ١٩٩٧م بإدخال وتركيب خط متكمال لإنتاج معلبات التونه بطاقة (٢٠ - ١٠) مليون ريال علبة تونه في السنة ، حيث قدمت التكلفة الاستثمارية للمشروع أعلاه هبة مجانية من الحكومة الفرنسية بمبلغ اجمالي فعلي وقدره (٣٢٢) مليون ريال .

- مشروع حماية البيئة البحرية سواحل البحر الأحمر محافظة الحديدة ٩٧ م بتكلفة إجمالية قدرها ٣٤,٤ مليون ريال . وتمويل من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي اسهام الحكومة اليمنية .
- إنجاز مشروع تحديث المكونات السمكية بميناء الحديدة والمقدمة بتكلفتها ( هبه ) من المعونة الغذائية الفرنسية بمبلغ وقدره ٧٣ مليون ريال .
- تنفيذ مشروع شراء وتوفير عدد عشرين قارباً للرقابة والتفتيش البحري مجهزه بمعدات مراقبة واتصالات بمبلغ اجمالي ٦٧٩٦٨٠ ألف ريال هبه من الحكومة اليابانية .

## ٢) مشاريع قيد التنفيذ ذات التمويل الاجنبي :

- مشروع الرقابة والتفتيش البحري بتكلفة إجمالية ٣ مليون يورو هبة مجانية من الاتحاد الأوروبي فترة التنفيذ ٢٠٠٥ - ٢٠٠٢م الإنفاق الفعلي للمشروع لعام ٢٠٠٢ ، ١٣٢٥ ألف ريال ، وتمثلت أعمال السنة الأولى للمشروع بعقد ورشة عمل ودراسة وضعية الرقابة والتفتيش البحري والصيد التقليدي في الحديدة وعدن وحضرموت والهره ويتوقع أن يبلغ الإنفاق من المشروع لعام ٢٠٠٣ (١٢٠١٥) ألف ريال والمخطط لعام ٢٠٠٤ (٩٥٠٠) ألف ريال .
- ٣) المشاريع الجديدة المتوقعة تمويلها من مصادر أجنبية :
  - مشروع مسح وتقدير المخزون السمكي بتكلفة إجمالية (٥٥٠٠) مليون ريال يمني يتوقع تمويلها من الاتحاد الأوروبي .
  - مشروع توفير قارب أبحاث سمكي متتطور بتكلفة إجمالية (٤٠٠) مليون ريال يمني يتوقع تمويله من الحكومة اليابانية .

- برنامج المساعدات اليابانية السنوية .

- مشروع إعادة جاهزية مركز تربية الأحياء المائية في محافظة عدن .

- مشروع دراسة مكونات البيئة المنتجة للقطاع السمكي .

#### ٤) المشاريع الممولة من الجانب الحكومي :

- غالباً ما يكون اسهام الجانب الحكومي مشترطاً بالمشاريع المؤكدة تمويلها من الجانب الأجنبي ولا تتجاوز ١٠٪ من إجمالي التكلفة الاجمالية للمشروع وتمرّكز معظمها في بنود الأجور والمرتبات أو النفقات العامة .

توصيات في مجال تنمية القطاع السمكي :

(١) إعادة البناء الهيكلي للقطاع السمكي بما يتناسب مع الأنشطة الفعلية والأهداف المراد تحقيقها .

(٢) إيجاد توازن بين الأجور والمزايا للموظفين والعاملين وإعداد الضوابط المنظمة لكيفية استحقاقهم على أساس مبدأ الأجر مقابل العمل .

(٣) فتح فرص عمل جديدة للقطاع الاستثماري الخاص الوطني والعربي والأجنبي .

(٤) تشجيع قيام مشاريع صغيرة للأفراد والجماعات وأسر الصياديون العاملة في النشاط السمكي عن طريق الإقراض الميسر والمساعدات العينية .

(٥) إعادة النظر في جميع التشريعات المنظمة للنشاط السمكي بالاستفادة من تجارب الدول الشقيقة والأجنبية لتنماشى مع المتغيرات الاقتصادية الدولية وسوق العمل المحلي والدولي .

(٦) إدخال التقنيات الحديثة في تسيير الإجراءات العملية للاصطدام ولتفعيل النشاط السمكي التقليدي والاستثماري .

- (٧) الاهتمام والتشجيع لعمليات الأبحاث والدراسات وتدريب القائمين على إدارة هذا النشاط.
- (٨) إعداد الخطط الاستثمارية الجاهزة للمشاريع والترويج لها التي يمكن إقامتها في الواقع المناسبة على أن يؤخذ في الحسبان مدى استيعاب القوى العاملة الموجودة في مرفاق القطاع السمكي.
- (٩) ضمان التمويل الأجنبي للمشاريع الاستثمارية للقطاع السمكي، والبحث مع وزارة التخطيط والتنمية لحصول القطاع السمكي على نسبة متفق عليها من القروض والهبات والمساعدات الأجنبية المخصصة .
- (١٠) القيام بمراجعة شاملة للبنية الأساسية السمكية، وتوفير التمويل اللازم لصيانتها وتحديثها ضماناً لحقوق العاملين فيها .
- (١١) تحديث وتأهيل المنشآت السمكية القائمة لما لها من أهمية في استيعاب الأعداد الموجودة من القوى العاملة .
- (١٢) تبني الوزارة مشروع إعادة تأهيل وتوزيع القوى العاملة في القطاع السمكي يمكنه ذلك من الاستفادة من طاقته البشرية بأنواعها المختلفة .
- (١٣) دراسة إمكانية توجيه القوى العاملة الفائضة في القطاع السمكي في مجال الصيد التقليدي .
- (١٤) تعزيز مراقبة جودة المنتجات السمكية وتشجيع الصادرات السمكية والمحافظة على نمو الصادرات السنوية .
- (١٥) خلق فرص عمل للإسهام في القضاء على البطالة .
- (١٦) تطوير نشاط الصطياد التقليدي، ودعم وتشجيع الصياديدين التقليديين .

- (١٧) تطوير البنية التحتية من خلال إنشاء المرافئ السمكية وترميم وتوسيع المرافئ القائمة منها ومراكز جودة المنتجات السمكية .
- (١٨) تحديث الأبحاث السمكية .
- (١٩) تطوير نظم الرقابة والتفتيش البحري .
- (٢٠) تطوير قاعدة البيانات السمكية .
- (٢١) دعم الأصطياد التقليدي وتوفير قوارب ومحركات ومعدات الصيد .
- (٢٢) تحديث وتطوير وإعادة تأهيل المنشآت السمكية القائمة .
- (٢٣) دعم وتشجيع أنشطة تسويق وتصدير المنتجات السمكية .
- (٢٤) دعم أنشطة المرأة الساحلية في مهنة الأصطياد والمهن المكملة لها .
- (٢٥) تصنيف القوى العاملة في القطاع السككي حسب العمر والتأهيل والوظيفة وسنوات الخدمة .
- (٢٦) تطبيق الإإحالـة الفوريـة للتقـاعـد للعاملـين البـالـغـين السنـ القـانـونـيـة للـتقـاعـد .
- (٢٧) إعادة تأهيل وتوزيع القوى العاملة الماهرة في المنشآت الساحلية التي يعاد تأهيلها .
- (٢٨) استيعاب الأيدي العاملة غير الماهرة في عملية الأصطياد الساحلي .
- (٢٩) تشجيع أصول الأيدي العاملة الفائضة على قوارب ومعدات الصيد التقليدي .
- (٣٠) التركيز على مشاريع التنمية الريفية المتكاملة .

## قطاع السياحة والبيئة :

قال تعالى ( هو الذي جعل لكم الأرض ذلولاً فامشوا في مناكبها وكلوا من رزقه وإليه النشور ) <sup>صدق الله العظيم</sup>

في ظل النمو والتطور الكبير وحركة المجتمع بكل مكوناته الاقتصادية والاجتماعية الثقافية والخدمية والسكانية التي تشهدنا بلادنا في هذه المرحلة التاريخية في حياة شعبنا الذي تمكّن من التحرر من رقيقة التخلف والتوجه صوب تعزيز مسیره بنائه الاقتصادي بشقيه الزراعي والصناعي والخدمي وفقاً للرؤى والتوجهات السديدة لقائد مسيرة البناء الحضاري والتنموي فخامة الرئيس / على عبد الله صالح، والذي أطلق في العديد من المناسبات أهمية تطوير وتنمية الموارد الاقتصادية المتاحة في بلادنا بما في ذلك القطاع السياحي، والذي لا شك يُعدُّ من أهم المقومات الاقتصادية في هذا العصر الحديث.

فاليمين بما تمتلكه من موروث ثقافي وحضاري وتاريخي وبما تمتلكه أيضاً من موقع جغرافي مهم، ومن طبيعة متنوعة في جبالها وسهولها ووديانها وبحارها وجزرها، ومن مناخ متنوع حار وبارد ومعتدل قل أن تتوفر في بلد على كوكبنا هذا كل هذه المقومات السياحية بشقيها الثقافي والمعرفي الشعبي فإن ذلك يتطلب من الحكومة ومن مختلف المؤسسات التشريعية والمؤسسات الثقافية ومؤسسات المجتمع المدني المهتمة بالثقافة والفنون في إبراز مكونات شعبنا الثقافية والطبيعية والبشرية، وخير شاهد على عطاء الفرد اليمني ما ورد في تقرير منظمة السياحة العالمية ( إن اليمن هي أحد المقاصد السياحية الهامة في منطقة الشرق الأوسط كونه بلداً سياحياً مضيافاً وجذاباً ومنفرداً بثقافته وحضارته وتنوع تضاريسه وامتلاكه لقوميات سياحة الاصطياد

والرياضية المائية والجبلية وغير ذلك من الأنشطة السياحية)، فضلاً عن المؤتمرات العلمية والاقتصادية والثقافية والفنية، كل هذه أنشطة سياحية تعزز من الوضع الاقتصادي للبلاد، وترفع من مستوى دخل الفرد الذي لا شك أن اليمن في هذه المرحلة بحاجة إلى توظيف القوى البشرية التي وصلت إلى من ناحية وكذلك القوى البشرية المؤهلة التي تعد الآن بعشرات الآلاف من خريجي الجامعات والمعاهد المهنية والمدارس والمؤسسات العلمية الأخرى.

إن قطاع السياحة لا زال يحتل في أسفل السلم القطاعي ولا نستطيع أن نضعه في خانات توزيع القطاعات وأهميتها في الاقتصاد الوطني إلا في بدايات السلم الاقتصادي وذلك للأسباب التالية :

- (١) عدم إعطاء الحكومة لهذا القطاع أهمية اقتصادية رغم أنه يعد في تقرير الكثرين من رجال الفكر والاقتصاد والمال والمؤسسات المصرفية من أكثر القطاعات سرعة في الربحية .
- (٢) عدم توفر البنية التحتية لقطاع السياحة، فقطاع السياحة قطاع يتوقف نموه أو إمكاناته على توفير البنية التحتية وفي مقدمتها توفر الخدمات الأساسية من الكهرباء والمياه والاتصالات والنقل والمؤسسات الفندقية والسياحية الأخرى .
- (٣) عدم توفر المستشفيات المتخصصة القادرة على تقديم الخدمات الطبية للسائح الأجنبي وفقاً للمواصفات والشروط الصحية العالمية .
- (٤) عدم توفر الكادر السياحي المتخصص في التعامل مع السياح الأجانب ابتداءً من مسئولي المنافذ ومروراً بسائق الحافلة والسيارات الناقلة، وكذلك المرشد

---

<sup>١</sup> - سورة الملك - آية رقم (١٥) .

السياحي... والطامة الكبرى هي أن السائح لا يحصل على ما تعاقد عليه من خدمات فندقية مريحة في المسكن والأكل والمشرب والنظافة بل إن العديد من وكالات السفر والسياحة قد لا تفي بالتزاماتها تجاه السائح الأجنبي .

٥) تعذر العديد من المستثمرين في مجال الفنادق والسياحة في القيام بالتزاماتهم المالية تجاه المؤسسات المالية والمصرفية التي قدمت لهم قروضاً للاستثمار السياحي سواء كانت تلك مؤسسات وطنية أو أجنبية وساعد في ذلك عدم استقرار سعر العملة الوطنية مقابل العملات الصعبة وفي مقدمة تلك العملات الدولار.

٦) لقد كان لأحداث البارجة كول وآثاراً سلبية أثرت بشكل كبير على سمعة اليمن، واستقراره وضاعف من ذلك أحداث الحادي عشر من سبتمبر عام ٢٠٠١م إضافة إلى أحداث الناقلة الفرنسية فضلاً عن التصريحات التي تنطلق من هذا المسؤول أو ذاك عن الإرهاب مما سبب ركود هذا القطاع وعرض أصحاب هذا القطاع إلى خسائر كبيرة ولكي تتضح صورة الواقع الحالي للقطاع السياحي في بلادنا يمكن العودة إلى الجدول رقم (١) والخاص بوضع المنشآت الفندقية والمتضمن عددها وتصنيفها في عموم الجمهورية، وكذلك الجدول رقم (٢) والذي يعطينا مؤشراً على مستوى ضعف التشغيل في بعض الفنادق أيضاً الجدول رقم (٣) والخاص بالقوى العاملة وتطويرها خلال الأعوام ٩٧ - ٢٠٠١م.

**جدول رقم (١) وضع المنشآت الفندقية القائمة**

التصنيف			المدينة
٣ نجوم	٤ نجoms	٥ نجoms	
٢٨	٦	٢	صنعاء
٩	١	٢	عدن
٣	١	-	تعز
٠	٢	-	الملأا
٤	١	-	الدرية
٣	٢	-	سيئون
-	١	-	مارب
١	-	-	المحويت
١	-	-	إب
٠٠	١٤	٤	الإجمالي

**جدول رقم (٢) متوسط معدلات التشغيل في بعض الفنادق السياحية في اليمن**

الرحلة	نسبة الأشغال			المدينة	المنشأة	٣
	٣٢٠٠٢	٣٢٠٠١	٣٢٠٠٠			
خمسة نجوم	%٤٨	%٤٢	%٤٣	صنعاء	فندق تاج سبا	٢
خمسة نجوم	%٣٦	%٣٢	%٣١	صنعاء	فندق شيراتون	٣
خمسة نجوم	%٤١	%٢٩	-	عدن	فندق شيراتون	٤
أربعة نجوم	%٠١	%٣٢	%٤٣	صنعاء	فندق الشهداء	٥
أربعة نجوم	%١٥	%٦	%٥٠	صنعاء	فندق حدة	٦
أربعة نجوم	%١٤	%١٠	%٢٠	صنعاء	فندق هيلتون	٧
أربعة نجوم	%٨	%١٣	%١٥	مارب	فندق بلقيس مارب	٨
ثلاثة نجوم	%١٣	%٢١	%١٧	المحويت	فندق المحويت	٩
خمسة نجوم	%٢٤	%٥	%٢٩	عدن	فندق عدن	١٠
أربعة نجوم	%١٩	%٢٤	%٢٦	سيئون	فندق قصر الحوطة	١١
خمسة نجوم	%٢٣	%٣١	%٢٥	الملأا	فندق هوليدجي إيه	١٢
أربعة نجوم	-	%٤٣	%٤٠	الملأا	فندق حضرموت	١٣
أربعة نجoms	%٢٦	%٢٩	%٢٠	تعز	فندق تاج شمسان	١٤
أربعة نجoms	%١٧	%١٨	%٢٣	الدرية	فندق تاج أوسان	١٥

### جدول رقم (٣) عدد القوى العاملة في قطاع السياحة

خلال الأعوام ٩٧ - ٩٠ - ٢٠٠١

٢٠٠١			١٩٩٧			١٩٩٥			الاعوام
إجمالي	مباشرة	%	إجمالي	مباشرة	%	إجمالي	مباشرة	%	
٢٣٠٨٦	٩٥٦	١٣٥٨٠	١٩٨٣٤	٨١٩	١١٧٢٥	١٠٩٥٣	٣٦٧٢	٧٢٨١	عدد القوى العاملة

وقد ورد في بعض أوراق العمل والمقدمة إلى ندوة السياحة في الجمهورية اليمنية التي نظمتها مؤسسة السعيد للعلوم والثقافة بتاريخ ٢٠٠٢/٩/٣٠م بأنَّ حجم القوى العاملة في مجال السياحة والفنادق والمطاعم (٤٢٨٥٧ ) عامل، عمالَة مباشرة، بينما ورد في أوراق عمل ضرب مقدمة إلى لجنة السياحة والبيئة في مجلس الشورى بأنَّ عدد القوى العاملة في قطاع السياحة المعد في ٢٠٠٣/٩/٧م، وصل حجم القوى العاملة (٢٣٠٨٦ ) عامل مباشر وغير مباشر.

وهذا يدل على أمرتين إما عدم وجود إحصائيات دقيقة أو تراجع في عدد العاملين في هذا القطاع نتيجة للأحداث التي سبق ذكرها.

ونفترض جدلاً بأنَّ نسبة القوى العاملة في هذا القطاع لا تشكل إلا نسبة لا تتجاوز (١٪ ) من حجم القوى العاملة في مختلف القطاعات الأخرى .

إن قيام الدولة بتشجيع الاستثمارات الوطنية والعربية في مجال السياحة سيؤدي حتماً إلى امتصاص كبير للقوى العاطلة عن العمل في بلادنا من خلال المشروعات الجديدة في مختلف مناطق الجمهورية الساحلية منها " عدن ، المكلا ، الحديدة ، الخوخة ، رأس عمران وحوف في المهرة " وكذلك في الجزر اليمنية " سقطرى ، حنيش

زق، كمران " وتنشط الحياة في هذه المناطق وتطويرها، سيؤدي ولا شك إلى قيام مشاريع سياحية ذات مردود اقتصادي، خاصة إذ ما تم التركيز بالدرجة الأولى على تشجيع السياحة الداخلية من خلال تنظيم الأفواج السياحية الجماعية عن طريق تبني وكالات السفر والسياحة والطيران ، مثل هذا النوع من السياحة سينعش الحياة الاقتصادية الداخلية، ويساعد على إيجاد سوق عمل للقوى العاملة الجديدة وقد يقول قائل " إن ليس لدى المواطنين ما ينفقونه في هذه الرحلات السياحية الجماعية، وهذا قد يكون صحيحاً بالنسبة للقاعدة الأوسع، ولكن هناك الطبقة الوسطى والمثقفة، والتي ولا شك هي بحاجة قبل غيرها إلى التعرف على مناطق الجمهورية المتنوعة كزيارة المناطق التاريخية والأثرية مثل " تريم، شبابا، مأرب " وكذلك المدن التي تمثل مدارس فقهية وثقافية في مراحل تاريخية من تاريخ اليمن الوسيط والحديث كمدينة " شهارة وصعدة وزبيد وذمار وظفار وجبلة " وغيرها من المدن التاريخية الكبرى، فالسياحة الثقافية ربما تعد من أهم العوامل السياحية في بلادنا ليس للسائح الأجنبي وإنما أيضاً للمواطن .

كما أن تشجيع السياحة بشقيها الثقافي والشعبي تساعده على إيجاد الحراك الاجتماعي في المجتمع اليمني وتساعده أيضاً على تشغيل المرافق والمؤسسات السياحية في حالة انكماس السياحة الخارجية لأي ظرف كان، وهنا تشكل مجموعة من العوامل الأساسية في تشجيع مثل هذا النوع من السياحة، وذلك بقيام مجلس الترويج السياحي والهيئة العامة للتنمية السياحية ووزارة الثقافة والسياحة والقطاع الخاص المتمثل باتحاد الفنادق، وجمعية وكالات السفر والسياحة بوضع لائحة سعرية مرتنة، بحيث يمكن أن تكون فصلية (أي على عدد فصول السنة)، فالسائح أياً

كان أجنبي أو وطني يهتم بأن تكون التكلفة السعرية في حدّها الأدنى، وأن يتمتع بالخدمات التي تعقد عليها بصورة ممتازة وكذلك تكون هذه الخدمات السياحية على مستوى من النظافة البيئية التي تجعل السائح يتمتع برحلة سياحية بشكل جيد.

ومن هنا فاللجنة وقبل أن تضع أمام المجلس الموقر بعض التوصيات لمعالجة مشكلة البطالة التي نحن بصددها تود أن تشير إلى تبني وزارة السياحة والثقافة أخيراً عقد المؤتمر الوطني الثاني للسياحة، والذي عقد في الفترة من (١٥ - ١٦) من شهر سبتمبر الماضي ٢٠٠٣م تحت شعار {من أجل إعادة مكانة اليمن إلى السوق الدولية السياحية} والذي وكان بادرةً جيدةً وخرج بتوصيات ممتازة إذا نفذت فسيكون مردودها على صناعة السياحة في بلادنا كبيراً، ويجب أن نشير هنا إلى أن العديد من المرافق السياحية الهامة أغلقت وتوقف نشاطها وسببت خسائر كبيرة لأصحابها نتيجة لسوء إدارة الأحداث الإقليمية والدولية من قبل الأجهزة المعنية سواء كانت تلك الأجهزة إعلامية أم سياسية أم مالية أو مصرافية.

إن إعطاء قطاع السياحة اهتماماً كبيراً ليؤدي دوره الوطني في التنمية وذلك بإستيعاب قوى عمل جديدة لا شك بأنه سيشهد مع القطاعات الاقتصادية والخدمة الأخرى في التخفيف من مشكلة البطالة في سوق العمل.

إن لجنة السياحة والبيئة وقد كلفت على عجلة في إعداد ورقة عن {دور قطاع السياحة في معالجة مشكلة البطالة} ترى أن هذا القطاع لا يمكن أن يتحرك بمفرده دون أن يكون هناك توجه صادق بأهمية قطاع السياحة باعتباره أحد القطاعات الاقتصادية الهامة والوااعدة إذا ما أحسن التخطيط والتنفيذ له، وتقديم التسهيلات

**الائتمانية وتأهيل وتدريب الكوادر السياحية المؤهلة، ووضعه في أولويات الاتجاهات العامة لسياسة الحكومة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية...**